



**Máme za sebou
náročný rok a před
námi je období plné
změn, které významným
způsobem zasáhne
do našeho společného
vnímání nové, k životu
šetrné energetiky.**

**Skupina ČEZ
Výroční zpráva 2020**

Elektřina je nezbytná pro základní chod země. Bez dodávek elektřiny by nefungovalo nic: podniky, domácnosti, doprava, nemocnice, komunikace. Evropská energetika se zásadně transformuje, směřuje k obnovitelným zdrojům, k ukončení emisí ze spalování uhlí, k decentrální výrobě a k digitalizaci služeb.

Efektivní provoz, optimální využití a rozvoj výroby

Moderní distribuce a služby

Rozvoj energetických služeb v Evropě

V souladu s tímto trendem pracuje Skupina ČEZ na proměně české energetiky, aby zajistila bezpečnou, spolehlivou a pozitivní energii zákazníkům a celé společnosti. Zaměří se na efektivní a ekologický provoz elektráren, na rozvoj obnovitelných zdrojů, na digitalizaci distribuční soustavy a na poskytování moderních energetických služeb. Energetika, kterou předáme našim dětem, bude vytvořena v souladu se zásadami udržitelného rozvoje. Bude bezemisní, digitalizovaná a bude mnohem rychleji reagovat na nová přání a požadavky zákazníků.

bního portfolia

péče o energetické potřeby zákazníka

Rozvoj nové energetiky v ČR

Kde se berou lidé, kteří neváhají, aby pomohli ostatním za všech okolností? Lidé, kteří perfektně zvládají svou práci i v komplikovaných podmínkách a kteří dokážou uskutečnit velké nápady – ať už sami, nebo v rámci týmové práce?

Máme je okolo sebe. Několik příběhů takových lidí ze Skupiny ČEZ vám chceme představit. Prokázali svou společenskou odpovědnost v praxi během pandemie covidu-19. Pomáhají naplňovat strategii Skupiny ČEZ a svými skutky v roce 2020 dokázali, že jsou odborníky se srdcem na pravém místě.

skutečné



skuteční



skutečné



skutečná





Příběhy



Lidé



Produkty



Energie

a ještě mnohem více...

Tento dokument vytvořený ve formátu PDF (Portable Document Format) představuje neoficiální verzi výroční zprávy společnosti ČEZ, a. s., za rok 2020. Dokument obsahově odpovídá oficiální výroční zprávě společnosti ČEZ, a. s., za rok 2020 připravené v souladu s platnou regulací upravující jednotný elektronický formát pro podávání zpráv (ESEF) ve formátu xHTML. Oproti oficiální výroční zprávě neobsahuje strojově čitelné značky XBRL v konsolidovaných účetních výkazech a je doplněn o grafické prvky, fotografie a předělové stránky.

V případě zjištění obsahových rozdílů má oficiální verze výroční zprávy vždy přednost před tímto dokumentem. Oficiální výroční zpráva společnosti ČEZ, a. s., za rok 2020, vytvořená v souladu s platnou regulací ESEF a legislativou v ČR, je dostupná zde: www.cez.cz/vz-2020.

Představení Skupiny ČEZ

Skupina ČEZ patří mezi největší ekonomické subjekty v České republice i ve střední Evropě a dává práci téměř 33 tisícům zaměstnanců. Nejvýznamnějším akcionářem mateřské společnosti ČEZ je Česká republika s podílem na základním kapitálu téměř 70%. Akcie ČEZ jsou obchodovány na pražské a varšavské burze cenných papírů, kde jsou součástí burzovních indexů PX a WIG-CEE. Tržní kapitalizace ČEZ k 31. 12. 2020 činila 276 mld. Kč a během své existence odvedl ČEZ na dividendách akcionářům 315 mld. Kč.

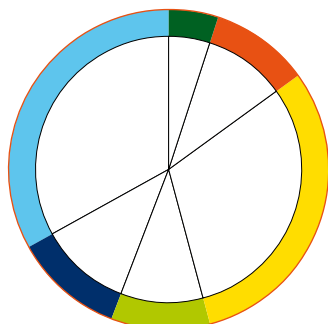
Skupina ČEZ je mezinárodní vertikálně integrovanou energetikou

Hlavní předmět podnikání tvoří výroba, distribuce, obchod a prodej elektřiny a tepla. Významnými činnostmi jsou dále těžba, obchod a prodej zemního plynu, obchodování s komoditami a zejména poskytování komplexních energetických služeb, což je společně s elektromobilitou nejvíce rostoucí oblastí podnikání.

Celkové provozní výnosy Skupiny ČEZ za rok 2020 činily 213,7 mld. Kč. Význam jednotlivých činností pro celkovou hodnotu pro akcionáře indikuje podíl jednotlivých činností na EBITDA:

Podíl hlavních činností Skupiny ČEZ na EBITDA 2020

	%
Těžba	5
Výroba – emisní zdroje	10
Výroba – jaderné zdroje	30
Výroba – obnovitelné zdroje	10
Prodej a trading	11
Distribuce	33
Celkem	100



V České republice společnosti Skupiny ČEZ vyrábějí a distribuují elektřinu a teplo, prodávají elektřinu, plyn a energetické služby, obchodují s komoditami, poskytují telekomunikační služby a zabývají se těžbou. Skupina ČEZ se dále zaměřuje na inovace a má podíl v řadě clean-tech společností.

V zahraničí podniká v oblasti výroby, distribuce, obchodu a prodeje elektřiny, plynu a tepla a v oblasti energetických služeb. Mimo Českou republiku působí zejména v Německu, na Slovensku a v Polsku. Dále vlastní významná aktiva v Rumunsku a Bulharsku, která v souladu s aktuální strategií Skupina ČEZ prodává.

Poslání a společenská odpovědnost Skupiny ČEZ

Posláním je zajišťovat bezpečnou, spolehlivou a pozitivní energii zákazníkům i celé společnosti. Dlouhodobou vizí je být motorem a inkubátorem inovací, lídrem v oblasti moderní energetiky i každodenním partnerem pro řešení energetických potřeb zákazníků a přispívat tím k vyšší kvalitě jejich života.

Při svém podnikání se Skupina ČEZ řídí přísnými etickými standardy zahrnujícími odpovědné chování k zaměstnancům, společnosti a životnímu prostředí. V rámci své podnikatelské činnosti se hlásí k principům trvale udržitelného rozvoje s důrazem na oblast ESG (Environment, Social, Governance), která je integrální součástí řízení. Skupina ČEZ podporuje energetickou úspornost, prosazuje nové technologie a vytváří prostředí pro profesní růst zaměstnanců i rovné příležitosti a zaměřuje se na investice do moderních technologií, vědy a výzkumu. Nedílnou součástí společenské odpovědnosti je dárcovství, Nadace ČEZ pomáhá již od roku 2002 ve všech oblastech napříč Českou republikou.

Firemní kultura je orientována na bezpečnost, stálý růst vnitřní efektivity a podporu inovací v zájmu růstu hodnoty Skupiny ČEZ.

Skupina ČEZ klade důraz na naplňování globálních klimatických cílů, dekarbonizaci a dopady podnikání na životní prostředí obecně. Strategie Skupiny ČEZ je založena na aktivní transformaci skupiny na moderní energetiku s důrazem na bezpečnou bezemisní výrobu elektřiny, na moderní digitalizovanou distribuci podporující decentralní řešení, na péči o energetické potřeby zákazníků a na rozvoj nové energetiky a poskytování komplexních energetických služeb.

Obsah

Čestné prohlášení osob odpovědných za výroční zprávu Skupina ČEZ 2020	5	Základní organizační schéma společnosti ČEZ, a. s., k 1. 3. 2021	162
Úvodní slovo předsedy představenstva ČEZ, a. s.	9	Informace pro akcionáře a investory	164
Přehled vybraných ukazatelů Skupiny ČEZ	11	Definice a výpočet ukazatelů nspecifikovaných v rámci IFRS	167
Akcie	12	Doplňující údaje o členech Skupiny ČEZ dle IFRS	168
Vybrané události	18		
Vývoj na relevantních energetických trzích	20		
Strategie Skupiny ČEZ	24		
Řízení rizik, interní audit a compliance ve Skupině ČEZ	28	Zpráva o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za účetní období od 1. 1. 2020 do 31. 12. 2020	176
Přístup k rizikům ve vztahu k procesu účetního výkaznictví	32		
Souhrnná zpráva dle § 118 odst. 9 zákona o podnikání na kapitálovém trhu	33		
Orgány společnosti	38		
Osoby s řídicí pravomocí	57	Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ v souladu s IFRS k 31. 12. 2020	222
Doplňující informace o osobách s řídicí pravomocí ČEZ, a. s.	59		
Řízení koncernu	60	Účetní závěrka ČEZ, a. s., v souladu s IFRS k 31. 12. 2020	302
Řízení bezpečnosti	61		
Plnění kodexu řízení a správy společnosti	64		
Hospodaření Skupiny ČEZ	68		
Investice Skupiny ČEZ	80		
Bilance a výroba Skupiny ČEZ	81	Identifikace akciové společnosti ČEZ	362
Hospodaření ČEZ, a. s.	86		
Česká republika	90		
Výroba	94		
Těžba	100	Příloha č. 1: Schéma struktury vztahů v období od 1. 1. 2020 do 31. 12. 2020 ke Zprávě o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za účetní období od 1. 1. 2020 do 31. 12. 2020.	
Distribuce	101		
Prodej komodit a energetických služeb	102		
Německo	106		
Slovensko	108		
Polsko	109		
Francie	112		
Bulharsko	114		
Rumunsko	116		
Turecko	118		
Ostatní země	120		
Životní prostředí	124		
Výzkum, vývoj a inovace	129		
Dárcovství Skupiny ČEZ	136		
Personalistika	138		
Covid-19	141		
Změny v majetkových účastech Skupiny ČEZ	143		
Soudní spory a jiná řízení společností Skupiny ČEZ	148		
Vývoj regulace a legislativy odvětví	156		

Názvy společností jsou ve většině kapitol výroční zprávy uváděny bez označení právní formy. Úplné názvy společností Skupiny ČEZ jsou obsahem zprávy o vztazích, která je součástí této výroční zprávy. Celé názvy společností mimo Skupinu ČEZ jsou uvedeny v kapitole Informace pro akcionáře a investory.

Čestné prohlášení osob odpovědných za výroční zprávu Skupina ČEZ 2020

Čestné prohlášení

Podle našeho nejlepšího vědomí podává konsolidovaná výroční zpráva věrný a poctivý obraz o finanční situaci, podnikatelské činnosti a výsledcích hospodaření emitenta a jeho konsolidačního celku za uplynulé účetní období a o vyhlídkách budoucího vývoje finanční situace, podnikatelské činnosti a výsledků hospodaření.

V Praze dne 15. března 2021

Daniel Beneš
předseda představenstva ČEZ, a. s.

Martin Novák
člen představenstva ČEZ, a. s.

Andrea Gejšová, operátorka Call centra, ČEZ Prodej, Plzeň

„Jsem moc ráda, že mohu pomáhat lidem. Bylo to dost narychlo, ale když přišla nabídka zapojit se do pomoci státu s trasováním lidí pozitivních na covid-19, neváhala jsem. Je to i hodně o psychologii a empatii – potřebujete se vcítit do pocitů volajících lidí. Uklidnit starší paní, která se bojí těžšího průběhu nemoci. Pochopit situaci nezaměstnaného. A současně sama nepropadat smutné náladě, ale udržet pozitivní mysl.“

skutečné





**Pomáháme
s trasováním lidí
pozitivních
na covid-19**

Příběhy



Úvodní slovo předsedy představenstva ČEZ, a. s.

Vážení akcionáři,

Jen málokdo si na začátku roku 2020 dokázal představit, co nás čeká. Pandemie covidu-19 na dlouhé měsíce ochromila evropskou i světovou ekonomiku a zásadně ovlivnila každodenní životy všech. Neznámá situace přinesla chaos, nejistotu i strach o naše blízké. I v těch nejtemnějších chvílích ale zůstala svítit světla, běžely přístroje v nemocnicích i počítačové obrazovky, které se mnohde staly jedinou spojnici s vnějším světem. Co někdo bere jako samozřejmost, bylo k dispozici díky úsilí a odhodlanosti desítek tisíc energetiků, včetně těch ze Skupiny ČEZ.

Byli jsme mezi prvními, kdo zavedl přísná opatření, abychom za všech okolností dokázali zachovat spolehlivé dodávky elektřiny a tepla, a přitom maximálně ochránili naše zaměstnance. Dokladem toho je skutečnost, že se i v této situaci podařilo zvládnout pravidelné odstávky jaderných elektráren a celoroční výroba elektřiny v nich opět překonala 30 TWh. Přitom nejde jen o výměnu paliva, ale hlavně o rozsáhlé kontroly zařízení, montáže nových dílů a další technické práce, na kterých pracují stovky lidí včetně externích dodavatelů z České republiky i ze zahraničí. V rámci těchto činností samozřejmě musela být dodržena všechna ochranná opatření proti šíření covidu-19. Přesto jsme odstávky úspěšně a bezpečně zvládli, a to v době, kdy řada jiných firem v zemi zcela zastavila výrobu.

Neváhali jsme také nabídnout pomocnou ruku ostatním. V České republice se například jednalo o odklady záloh pro naše zákazníky, dodávky nedostatečné dezinfekce do velkých nemocnic, krizovou finanční pomoc obcím či zkušenosti a dovednosti našich operátorů při trasování nakažených. I v dalších zemích, kde působíme, jsme dostali své pověsti spolehlivého partnera a dobrého souseda prostřednictvím nejrůznějších projektů zaměřených na zmírnění dopadů opatření proti covidu-19. Prokázali jsme tak činy, že téma udržitelného rozvoje a společenské odpovědnosti má v motivaci a přístupu zaměstnanců Skupiny ČEZ pevné místo.

Jsem rád, že jsme v této těžké zkoušce současně dokázali, že Skupina ČEZ je stabilní hospodářský subjekt, který dává jistotu svým akcionářům, obchodním partnerům a dodavatelům i v době ekonomických propadů. Navzdory negativním dopadům všech opatření proti covidu-19 na ekonomiku a hospodaření firmy vygenerovala Skupina ČEZ provozní zisk před odpisy, úroky a zdaněním ve výši 64,8 mld. Kč, a tudíž naplnila roční ambici vyhlášenou před rozšířením pandemie covidu-19 do Evropy. Výsledky roku 2020 byly důsledky covidu-19 zasaženy pouze částečně zejména díky osvědčené zajišťovací strategii předprodeje elektřiny a nákupu emisních povolenek pro výrobu na tři roky dopředu. Negativní dopady covidu-19 na hospodaření Skupiny se podařilo vykompenzovat především díky mimořádnému zisku z obchodování s komoditami, kde Trading opět využil volatilitu trhu k významným dodatečným ziskům. Společnost ČEZ navíc dokázala v roce 2020 vyplatit vysokou dividendu za předchozí rok, zatímco řada energetických společností tento krok v reakci na dopady a nejistotu kolem covidu-19 zrušila. Celkem byla pro akcionáře schválena dividendy ve výši 18 mld. Kč. Tato částka odpovídá nejvyššímu dividendovému výnosu za rok 2020 ze všech evropských energetických společností sdružených do akciového indexu STOXX Europe 600 Utilities (6,7 % výchozí hodnoty akcie). Celkovou průměrnou zadlužení a finanční stabilitu ČEZ oceňují i ratingové agentury. Agentura S&P potvrdila ratingové hodnocení ČEZ na úrovni „A-“ a následně zlepšila výhled hodnocení z „negativní“ na „stabilní“.

Ačkoli se zdá, že covid-19 jako ústřední téma roku 2020 zastínil většinu ostatního dění, v energetice toto určitě neplatí. Snaha o dekarbonizaci Evropy pokračuje s ještě větší razancí a kroky jednotlivých států i energetických společností ji následují. Evropská komise schválila pro rok 2030 v kontextu „Zelené dohody pro Evropu“ další zvýšení ambiciózních cílů v oblasti snižování emisí CO₂, obnovitelných zdrojů i energetické účinnosti. Česká republika přijala energeticko-klimatický plán a rozhodla se postupně vyřadit uhlí prioritně z teplárenství a následně i z celé energetiky. Uhlenná komise ČR doporučila termín uzavření uhelných elektráren do roku 2038. Zejména v důsledku zesílení evropských klimatických ambic vzrostla cena emisních povolenek během roku 2020 o více než 30 %, což spolu s negativním vlivem covidu-19 na poptávku po elektřině zásadně zhoršilo ekonomické podmínky pro uhelná odvětví.

Skupina ČEZ tento vývoj předpokládala již ve své strategii z roku 2019, která je postavena na moderní, bezemisní výrobě, na komplexních energetických službách a na inovacích i digitalizaci v oblasti distribuce a prodeje. V oblasti výroby je hlavním strategickým cílem postupné zvyšování podílu bezemisních zdrojů v našem výrobním portfoliu a snižování uhlíkové stopy obecně. Tuto strategii se nám daří naplňovat. Postupně ukončujeme výrobu v uhelných elektrárnách – v roce 2020 jsme po více než půl století odstavili elektrárnu Prunéřov I, v roce 2021 nás čeká ukončení provozu jednoho z bloků v lokalitě Mělník. Nejeefektivnější uhelné elektrárny, které zatím zůstávají v provozu, modernizujeme tak, aby splňovaly ty nejpřísnější evropské emisní limity. A zároveň se intenzivně připravujeme na výstavbu přechodných plynových zdrojů, zejména pro zajištění závazků dodávek tepla s výrazně nižšími emisemi CO₂, a na výstavbu nových plně bezemisních zdrojů: jak obnovitelných, tak jaderných. Do modernizací a zvyšování výkonu investujeme především v našich jaderných elektrárnách. V rámci rozvoje obnovitelných zdrojů předpokládáme v České republice vybudovat a uvést do provozu fotovoltaické elektrárny o výkonu přes 1 GW do roku 2025. Do budoucna je naší ambicí být regionálním lídrem v udržitelné energetice a v tempu snižování uhlíkové stopy. V roce 2021 očekáváme průměrné emise CO₂ na vyrobenou elektřinu celé Skupiny ČEZ na úrovni o 22 % nižší než v roce 2019 a současně o téměř 20 % nižší, než činí měrné emise nového paroplynového zdroje.

Snaha o klimatickou neutralitu ale nemůže stát jen na obměně výrobního portfolia, stejně důležitou roli hrají také energetické úspory. Sama Evropská unie ostatně uvažuje v této oblasti o dalším zpřísnění současných cílů pro rok 2030 ze stávajících 32,5 % až na 40%. A Skupina ČEZ je připravena. Posledních několik let jsme se věnovali budování a rozšiřování know-how v oblasti moderních energetických služeb a úspor. Naše společnost ČEZ ESCO dnes díky tomu patří mezi etablované a respektované leadery v oboru a její podíl na trhu roste. Konkrétně u projektů garantovaných úspor EPC pokrýváme v České republice 60% trhu a pomáháme našim zákazníkům i celému regionu v dosahování ekologických a ekonomických cílů. Stejně ambiciózní jsme i v zahraničí, kde moderní energetické služby realizují v západní Evropě firmy sdružené pod Elevion Group a na Slovensku pod ČEZ ESCO. Poptávka po těchto službách postupně stoupá a očekávám, že tento růst do budoucna ještě zrychlí s tím, jak se začnou uvolňovat obrovské finanční prostředky z evropských fondů a dojde ke stabilizaci situace v kontextu pandemie covidu-19.

V roce 2020 došlo k posunu v přípravě nového jaderného bloku v Dukovanech. Byly podepsány dvě ze tří klíčových smluv mezi českým státem a společností ČEZ, byl připraven zákon o přechodu ČR na nízkouhlíkovou energetiku a zahájena přednotifikační jednání s Evropskou komisí. Považuji za velký úspěch, že se podařilo vyjednat takové podmínky spolupráce, aby byly ochráněny zájmy všech akcionářů bez rozdílu.

Rok 2020 byl úspěšný i v oblasti naplňování divestiční strategie. Prodalí jsme uhelnou elektrárnu Počeradý a zbavili se dlouhodobého závazku odebírat uhlí od společnosti Vršanská uhelná. Podařilo se uzavřít smlouvu na prodej rumunských aktiv s renomovaným mezinárodním investorem za dobrou cenu. Prodejem získá Skupina ČEZ významné prostředky, které v souladu s aktuální strategií přispějí k snížení dluhu, budou využity na rozvojové investice v ČR i ve stabilních zemích a umožní vyšší dividendu pro akcionáře.

Uděláme maximum pro to, aby Skupina ČEZ v roce 2021 navázala na úspěšný rok 2020 a podařilo se nám přispět k maximálnímu růstu hodnoty společnosti pro naše akcionáře, a i tím aktivně podpořit společensky zodpovědnou a udržitelnou transformaci energetiky v České republice i v Evropě. Při tom všem musíme navázat na zvládnutou ochranu zdraví našich zaměstnanců v roce 2020.

Daniel Beneš
generální ředitel
a předseda představenstva
ČEZ, a. s.

Přehled vybraných ukazatelů Skupiny ČEZ

Vybrané ukazatele Skupiny ČEZ

	Jednotka	2016	2017	2018	2019	2020	Index 2020/2019 (%)
Instalovaný výkon	MW	15 620	14 864	14 848	14 643	12 933	88,3
Výroba elektřiny (brutto)	GWh	61 132	62 887	63 081	64 635	60 946	94,3
podíl bezemisní výroby	%	45,4	51,2	53,0	52,9	56,1	106,1
Prodej elektřiny ¹⁾	GWh	37 475	37 036	37 634	35 176	33 265	94,6
Prodej tepla ¹⁾	TJ	24 022	23 659	23 213	24 116	23 982	99,4
Prodej plynu ¹⁾	GWh	8 180	9 897	9 607	9 784	9 318	95,2
Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	osob	26 895	29 837	31 385	32 365	32 535	100,5
Provozní výnosy	mil. Kč	206 543	205 092	184 486	206 192	213 737	103,7
z toho: tržby z prodeje elektřiny, tepla, plynu a uhlí	mil. Kč	127 696	122 738	121 450 ²⁾	130 418	138 015	105,8
tržby z prodeje služeb a ostatní tržby	mil. Kč	74 313	76 262	59 868	71 363	71 507	100,2
EBITDA	mil. Kč	58 082	53 921	49 535	60 175	64 783	107,7
Zisk po zdanění	mil. Kč	14 575	18 959	10 500	14 500	5 468	37,7
Zisk po zdanění očištěný ³⁾	mil. Kč	19 640	20 698	13 055	18 856	22 841	x
Dividenda na akcii ⁴⁾	Kč/akcie	40,0	33,0	33,0	24,0	34,0	141,7
Čistý peněžní tok z provozní činnosti	mil. Kč	48 953	45 812	35 351	42 931	72 157	168,1
Kapitálové investice (CAPEX) ⁵⁾	mil. Kč	-30 165	-29 135	-26 386	-29 789	-31 159	104,6
Aktiva	mil. Kč	628 486	623 906	707 443	704 574	702 458	99,7
Čistý dluh	mil. Kč	146 452	136 087	151 262	161 248	143 512	89,0
Rentabilita investovaného kapitálu (ROIC) ⁶⁾	%	4,5	4,3	3,3	4,3	2,0	x
Rentabilita vlastního kapitálu (ROE), čistá ⁷⁾	%	5,4	7,4	4,3	5,9	2,2	x
Čistý dluh / EBITDA	1	2,52	2,52	3,05	2,68	2,22	x

¹⁾ Prodej koncovým zákazníkům (mimo Skupinu ČEZ).

²⁾ Způsob prezentace výkazu byl od roku 2018 změněn. Údaje za předchozí období byly upraveny tak, aby byly srovnatelné s údaji aktuálního období.

³⁾ Definice v kapitole Definice a výpočet ukazatelů nespecifikovaných v rámci IFRS.

⁴⁾ V daném roce přiznaná dividenda na akcii před zdaněním. Hodnota vyjadřuje nárok držitele akcie na výplatu podílu na zisku akciové společnosti, který odpovídá vlastnictví jedné akcie.

⁵⁾ Pořízení hmotných a nehmotných stálých aktiv.

⁶⁾ ROIC = EBIT * (1 - sazba daně z příjmů právnických osob) / Průměrný investovaný kapitál. Investovaný kapitál = Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice + Dlouhodobý nehmotný majetek + Čistý pracovní kapitál. Čistý pracovní kapitál = Oběžná aktiva - Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty - Krátkodobé závazky + Krátkodobé úvěry + Krátkodobá část dlouhodobých dluhů + Rezervy v rámci krátkodobých závazků.

⁷⁾ ROE = Zisk po zdanění / Průměrný vlastní kapitál.

Vybrané ukazatele nejvýznamnějších regionů působení Skupiny ČEZ (mil. Kč)

	Česká republika		Německo		Polsko		Rumunsko		Bulharsko		Další země a eliminace mezi segmenty	
	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020
Provozní výnosy	151 218	155 132	14 045	13 978	10 841	9 166	16 442	16 697	18 779	20 183	-5 133	-1 419
EBITDA	53 018	56 400	1 172	837	887	872	3 338	4 599	1 860	2 293	-100	-218
Zisk po zdanění	15 796	20 684	-452	-580	-1 187	-4 775	1 024	-8 625	201	374	-882	-1 610

Ratingové hodnocení

V roce 2020 zůstala dlouhodobá ratingová hodnocení společnosti ČEZ nezměněna.

Dne 26. 11. 2020 ratingová agentura Standard & Poor's potvrdila dlouhodobé ratingové hodnocení společnosti ČEZ na úrovni A-, výhled ratingu byl vrácen zpět na stabilní z původního negativního výhledu, který byl přidělen 31. 3. 2020.

Dne 26. 1. 2021 ratingová agentura Moody's aktualizovala dlouhodobé ratingové hodnocení ČEZ, a. s., na úrovni Baa1, stabilní výhled.

Obě ratingové agentury jsou uvedeny v seznamu ratingových agentur dle nařízení Evropského parlamentu a Rady (ES) č. 1060/2009 ve znění nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 513/2011 a nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 462/2013.

Společnost ČEZ při výběru ratingových agentur postupuje v souladu s článkem 8d uvedeného nařízení.

Akcie

K obchodování na veřejných trzích jsou přijaty akcie pěti společností Skupiny ČEZ: ČEZ, a. s., ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s., CEZ Razpredelenie Bulgaria AD, CEZ Elektro Bulgaria AD a Akenerji Elektrik Üretim A.S.

1. ČEZ, a. s.

K 31. 12. 2020 činila celková výše základního kapitálu ČEZ, a. s., 53 798 975 900 Kč. Základní kapitál společnosti tvořilo 537 989 759 kusů akcií o jmenovité hodnotě 100 Kč. Jejich ISIN je CZ0005112300.

Všechny akcie společnosti mají formu na majitele a byly přijaty k obchodování na evropském regulovaném trhu. Akcie jsou přijaty k obchodování na regulovaném trhu v České republice a v Polsku.

Akcie

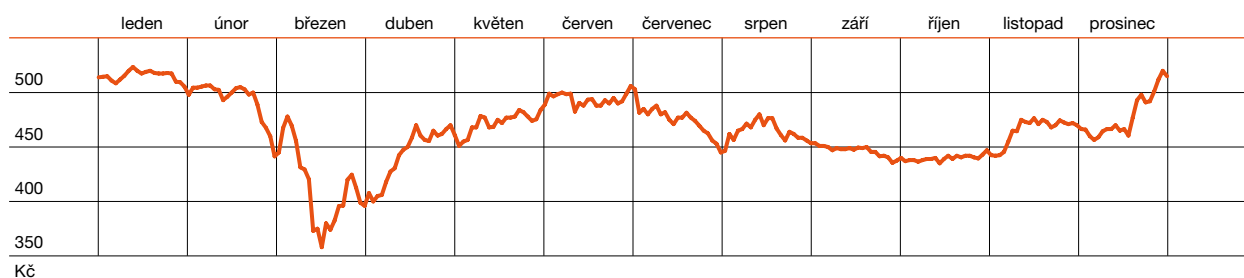
Cenný papír	ISIN	Datum emise	Objem	Vydána jako	Forma	Jmenovitá hodnota	Trh	Obchodován od
Akcie registrovaná	CZ0005112300	15. 2. 1999	53,8 mlrd. Kč	zaknihovaná	na majitele	100 Kč	BCPP	22. 6. 1993
							BCPP trh Prime	25. 1. 1994
							RM-System	23. 2. 1999
							GPW	25. 10. 2006

Struktura akcionářů podle typu subjektu (%)

	Podíl na základním kapitálu		Podíl na hlasovacích právech	
	k 31. 12. 2019	k 31. 12. 2020	k 31. 12. 2019	k 31. 12. 2020
Právnícké osoby celkem	88,76	88,71	88,71	87,38
v tom: Česká republika	69,78	70,11	70,11	70,11
ČEZ, a. s.	0,47	–	–	–
Ostatní právnícké osoby	18,51	18,60	18,60	17,27
Fyzické osoby celkem	11,23	11,29	11,29	12,62

Zdroj: Centrální depozitář cenných papírů, a.s.

Vývoj ceny akcií ČEZ, a. s., v roce 2020 (Kč)



Ukazatele související s akcemi

	Jednotka	2019	2020	Index 2020/2019 (%)
Čistý zisk na akcii – základní (EPS) ¹⁾	Kč/akcie	26,9	10,2	x
Dividenda na akcii (před zdaněním) (DPS)	Kč/akcie	24,0	34,0	x
Priznané dividendy (změna ve vlastním kapitálu)	mld. Kč	12,8	18,2	141,8
Cena akcie – roční maximum	Kč	570,0	523,5	91,8
Cena akcie – roční minimum	Kč	500,5	358,0	71,5
Cena akcie na konci roku (k 31. 12.)	Kč	509,5	515,0	101,1
Objem obchodů s akcemi ČEZ na BCPP	mld. Kč	28,0	31,5	112,3
Podíl akcií ČEZ na objemu obchodů na BCPP	%	25,7	25,1	97,5
Počet registrovaných akcií (k 31. 12.)	tis.	537 990	537 990	100,0
Počet vlastních akcií (k 31. 12.)	tis.	2 551	2 516	98,6
Počet akcií v oběhu (k 31. 12.)	tis.	535 439	535 474	100,0
Účetní hodnota na akcii (BVPS)	Kč	468,3	436,8	93,3
Poměr tržní a účetní hodnoty (P/BV)	%	108,8	117,9	x
Celkový výnos akcionářů (TSR)	%	-0,3	7,8	x
Tržní kapitalizace (k 31. 12.)	mld. Kč	272,8	275,8	101,1

¹⁾ Konsolidovaný čistý zisk na akcii přiřaditelný na podíly akcionářů mateřského podniku.

Výplata dividend akcionářům

Řádná valná hromada společnosti rozhodla na svém zasedání dne 29. 6. 2020 vyplatit akcionářům společnosti dividendu ve výši 34 Kč na jednu akcii před zdaněním. Splatná byla ke dni 3. 8. 2020 a její výplata končí dnem 31. 7. 2024.

Schválená výše dividendy odpovídá platné dividendové politice společnosti. Konsolidovaný čistý zisk za rok 2019 očištěný o mimořádné vlivy dosáhl hodnoty 18 856 mil. Kč, dividendu schválená valnou hromadou k rozdělení mezi akcionáře činila 18 292 mil. Kč, což odpovídá 97 % konsolidovaného čistého zisku očištěného o mimořádné vlivy.

Právo na dividendu za rok 2019 mají osoby, které byly akcionáři k rozhodnému dni pro uplatnění práva na dividendu, tj. k 3. 7. 2020. Dividenda připadající na vlastní akcie držené společností k rozhodnému dni nebyla vyplacena a byla převedena na účet nerozděleného zisku minulých let.

Dividendová politika

Od roku 2019 uplatňuje společnost ČEZ dividendovou politiku předpokládající výplatu 80–100 % konsolidovaného čistého zisku očištěného o mimořádné vlivy obecně nesouvisející s běžným hospodařením daného roku.

Vztahy ČEZ, a. s., s akcionáři a investory

Společnost ČEZ dlouhodobě buduje vztahy s akcionáři a s ostatními účastníky kapitálového trhu prostřednictvím otevřených a pravidelných komunikací. V předem oznámených termínech zveřejňuje čtvrtletní informace o hospodářských výsledcích a hlavních událostech a o naplňování strategických cílů Skupiny ČEZ. Taktéž informuje na ad hoc bázi o významných událostech, které by mohly mít vliv na cenu akcií. V souladu s dobrou praxí udržuje aktivní dialog s účastníky kapitálového trhu rovněž prostřednictvím schůzek s analytiky a zástupci institucionálních investorů. Vzhledem k omezením souvisejícím s covidem-19 se tyto schůzky konaly v roce 2020 převážně v on-line prostředí prostřednictvím audio- a videoplatform a telefonních hovorů.

Práva a povinnosti spojené s akciemi

Práva a povinnosti spojené s akciemi ČEZ, a. s., se řídí platnou právní úpravou stanovenou § 210 a násl. zákona č. 89/2012 Sb., občanského zákoníku, v platném znění a § 243 a násl. zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích, v platném znění. Žádná zvláštní práva nejsou s akciemi ČEZ, a. s., spojena.

V souladu s § 256 odst. 1 zákona o obchodních korporacích jsou s akcií spojena práva akcionáře jako společníka podílet se podle tohoto zákona a stanov společnosti na jejím řízení, jejím zisku a na likvidačním zůstatku při jejím zrušení s likvidací. Právo podílet se na řízení společnosti uplatňuje akcionář prostřednictvím práva účastnit se valné hromady a hlasovat na ní. V souladu s § 357 odst. 1 zákona o obchodních korporacích je akcionář oprávněn požadovat a obdržet na valné hromadě vysvětlení záležitostí týkajících se společnosti nebo jí ovládaných osob, je-li takové vysvětlení potřebné pro posouzení obsahu záležitostí zařazených na valnou hromadu nebo pro výkon jeho akcionářských práv na ní. To neplatí, pokud ze zákona vyplývá, že odpověď poskytnuta být nemusí. Vysvětlení může být poskytnuto formou souhrnné odpovědi na více otázek obdobného obsahu. Vysvětlení záležitostí ohledně probíhající valné hromady poskytne společnost akcionáři přímo na valné hromadě. Není-li to vzhledem k složitosti vysvětlení možné, poskytne je společnost akcionáři ve lhůtě do 15 dnů ode dne konání valné hromady.

Kvalifikovaným akcionářům definovaným v § 365 odst. 3 zákona o obchodních korporacích náleží v souladu s tímto zákonem některá další práva. Například mohou požádat představenstvo, aby při splnění zákonných podmínek svolalo k projednání jimi navržených záležitostí valnou hromadu, popř. aby zařadilo na pořad valné hromady jimi určenou záležitost, a mohou požádat dozorčí radu o přezkoumání výkonu působnosti představenstva v jimi určených záležitostech.

Podíl akcionáře na zisku společnosti (dividenda) je realizován na základě rozhodnutí valné hromady o rozdělení zisku. To znamená, že akcionář má právo na podíl na zisku (dividendu) ve výši schválené valnou hromadou k rozdělení mezi akcionáře.

2. ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.

Akcie společnosti byly přijaty k obchodování na regulovaném trhu Burzy cenných papírů Praha s účinností od 31. 12. 2015 s ISIN CZ0008041787. K obchodování byla přijata emise v počtu 5 310 498 ks, tj. 15 % celkového počtu akcií společnosti, a to z podílu ČEZ. Akciová společnost ČEZ k 31. 12. 2020 držela téměř 99,6% podíl na společnosti, dalšími akcionáři byly ČEZ Obnovitelné zdroje a ČEZ Korporátní služby. Akcionáři mimo Skupinu ČEZ drželi podíl 0,04 % na základním kapitálu.

3. CEZ Razpredelenie Bulgaria AD


Akcie společnosti jsou obchodovány od 29. 10. 2012 na burze cenných papírů BSE. Jejich ISIN je BG1100025110. Tyto akcie nejsou obchodovány na žádných dalších veřejných trzích. K 31. 12. 2020 držel ČEZ 67% podíl a druhý největší akcionář, skupina DOVERIE, 11,20% podíl na základním kapitálu společnosti.

4. CEZ Elektro Bulgaria AD

Akcie společnosti jsou obchodovány od 29. 10. 2012 na burze cenných papírů BSE. Jejich ISIN je BG1100024113. Tyto akcie nejsou obchodovány na žádných dalších veřejných trzích. K 31. 12. 2020 držel ČEZ 67% podíl a druhý největší akcionář, skupina Chimimport, 24,98% podíl na základním kapitálu společnosti.

5. Akenerji Elektrik Üretim A.S.

Akcie společnosti jsou volně obchodovány na burze. Část akcií představující 25,3% podíl na základním kapitálu je obchodována od 3. 7. 2000 na burze cenných papírů v Istanbulu. Jejich ISIN je TRAAKENR91L9. Tyto akcie nejsou obchodovány na žádných dalších veřejných trzích. K 31. 12. 2020 držel ČEZ, a. s., téměř 37,4% podíl na základním kapitálu společnosti.



Petr Brezáni, dispečer – vedoucí směny, ČEZ Distribuce, Kladno

„V plánech ochrany kritických provozů máme zakotveno, že v případě potřeby neopustíme dispečink a budeme v práci i spát. Nečekal jsem, že k tomu někdy dojde. Pandemie covidu-19 to změnila. Na elektřině je závislé vše, i nemocnice. Zvládli jsme se přizpůsobit, jsme zvyklí pracovat ve dne v noci a také o svátcích.“

skuteční

Zajišťujeme dodávky
elektřiny za každých
okolností, i během
pandemie



Lidé

Vybrané události

Vybrané události roku 2020

Únor

- aktivace speciálního pracovního týmu, který zajistil přijetí včasných opatření k minimalizaci rizik a dopadů pandemie covidu-19 na klíčové činnosti a v zájmu ochrany zdraví zaměstnanců společností Skupiny ČEZ; následná opatření byla koordinována s národními krizovými štáby,
- uzavření dohody s americkou společností GE Hitachi Nuclear Energy o zkoumání ekonomické a technické proveditelnosti potenciální výstavby malého modulárního nukleárního reaktoru BWRX-300 v České republice.

Březen

- připojení se k výzvě velkých evropských energetik, v níž sedm společností požaduje po Evropské komisi, aby jaderná energetika zůstala na seznamu udržitelných ekonomických činností,
- podání žádosti o povolení umístění stavby nového jaderného zdroje v lokalitě Dukovany Státnímu úřadu pro jadernou bezpečnost,
- vyhlášení nouzového stavu v ČR v souvislosti s pandemií covidu-19.

Duben

- nabytí 51% podílu v české společnosti GEOMET prostřednictvím společnosti Severočeské doly; GEOMET je držitelem přednostních práv na průzkum a využití ložiska lithiové rudy v lokalitě Cínovec,
- podání žádostí o dočasné výjimky z naplnění BAT požadavků na uhelné zdroje Pruněřov 2, Tušimice, Ledvice B6, Třmice a Počeradý (finální žádosti pro zdroje Mělník 1 a 2 byly podány do konce roku 2020).

Červen

- schválení parametrů V. regulačního období pro ČEZ Distribuce na léta 2021–2025,
- ukončení provozu uhelné elektrárny Pruněřov I s instalovaným výkonem 440 MW,
- obdržení závazných nabídek na prodej aktiv v Rumunsku; předmětem prodeje jsou zejména distribuční a prodejní společnosti a park větrných elektráren Fântânele a Cogeaalac,
- dokoupení 49,9% podílu ve společnosti ČEZ Energo, čímž se společnost ČEZ ESCO stala 100% vlastníkem,

- prodej podílu investičního fondu Inven Capital v izraelské společnosti CyberX, specializované na oblast průmyslové kybernetické bezpečnosti, společnosti Microsoft; původní investici se tím podařilo za pouhých 15 měsíců násobně zhodnotit,
- konání řádné valné hromady ČEZ, a. s.; byla schválena dividendy ve výši 34 Kč/akcie.

Červenec

- vláda ČR projednala dne 27. 7. 2020 zákon o opatřeních k přechodu ČR k nízkouhlíkové energetice s cílem umožnit státu objednat si výstavbu jaderné elektrárny s pevným stanovením data uvedení nového bloku do provozu, objemu výroby i výkupní ceny a také s cílem umožnit poskytnutí dílčího financování projektu (zákon byl v době uzávěrky výroční zprávy projednáván Poslaneckou sněmovnou Parlamentu ČR ve 3. čtení),
- vláda ČR dne 28. 7. 2020 podepsala se společnostmi ČEZ, a. s., a Elektrárna Dukovany II, a. s., rámcovou a prováděcí smlouvu na I. etapu výstavby nového jaderného zdroje v lokalitě Dukovany.

Září

- získání povolení k provozu 1. bloku Jaderné elektrárny Temelín od SÚJB na dalších 10 let; vydání povolení spojil Státní úřad pro jadernou bezpečnost s řadou podmínek,
- Evropská komise navrhla navýšení cíle snížení emisí CO₂ pro rok 2030 na 55 % oproti roku 1990 a zveřejnila další ambice a scénáře pro dosažení cílů v rámci své klimatické vize European Green Deal („Zelená dohoda pro Evropu“),
- představení záměru EU obrovské finanční podpory transformace evropské energetiky v souladu se strategií programu European Green Deal (cca 1,8 bil. EUR), z čehož minimálně třetina má být nasměrována přímo do projektů spojených s ochranou klimatu; z toho celkový potenciál pro Českou republiku je odhadován na desítky mld. EUR v horizontu 7 let,
- zahájení divestičního procesu v Polsku; předmětem prodeje jsou aktiva spojená s výrobou elektřiny, zejména elektrárna Skawina a elektrárna Chorzów, a ostatní polské společnosti mimo společnosti zabývající se ESCO službami,

- získání menšinového podílu ve švédské společnosti Eliq fondem Inven Capital; produkt nabízený společností na základě dat z chytrých elektroměrů a z chytrých senzorů v domácnosti navrhuje pro klienty nejvýhodnější tarif na elektřinu,
- ČEZ Prodej vyškolil 68 operátorů k pomoci hygienickým stanicím s trasováním potenciálně pozitivních covidem-19 a s komunikací výsledků testování v ČR.

Říjen

- podpis smlouvy o prodeji rumunských aktiv Skupiny ČEZ, spojených s výrobou, distribucí a prodejem elektřiny, se společností Macquarie Infrastructures and Real Assets; prodejem získá Skupina ČEZ významné prostředky, které v souladu s aktuální strategií přispějí ke snížení dluhu, budou využity na rozvojové investice v ČR a ve stabilních zemích a také umožní vyšší dividendu pro akcionáře,
- ČEZ a Vršanská uhelná ze skupiny Sev.en Energy uzavřely dohodu, že elektrárna Počerady spalující hnědé uhlí s instalovaným výkonem 1 000 MW bude převedena na Vršanskou uhelnou již k 31. 12. 2020 za vyšší kupní cenu (dle dosavadní platné smlouvy k tomu mělo dojít až 2. 1. 2024); součástí dohody bylo ukončení stávající kupní smlouvy na nákup uhlí od Vršanské uhelné v objemu 5 mil. tun/rok na období let 2021–2023,
- vyčlenění elektráren Mělník 2 a Mělník 3 ze společnosti ČEZ do společnosti Energotrans, čímž byly vytvořeny předpoklady pro dlouhodobou bezpečnou dodávku tepla pro hlavní město Prahu,
- snížení cen elektřiny a zemního plynu u společnosti ČEZ Prodej pro domácnosti a malé podnikatele, u produktů na dobu určitou platí snížení od data prodloužení smlouvy,
- schválení prodeje bulharských aktiv Skupiny ČEZ společností Eurohold Komisi pro ochranu hospodářské soutěže; transakce dále podléhá schválení bulharským energetickým regulátorem.

Listopad

- snížení cen elektřiny a zemního plynu u společnosti ČEZ ESCO pro větší odběratele a veřejnou správu,
- představení prototypu vodíkové plnicí stanice pro malá užitková vozidla vyvinuté ve Skupině ČEZ,
- zvýšení dosažitelného výkonu 2. bloku Jaderné elektrárny Temelín o 4 MW_e efektem vyšší účinnosti po instalaci dvou nových separátorů,
- podepsání dohody o porozumění (Memorandum of Understanding) v oblasti malých jaderných modulárních reaktorů s britskou společností Rolls-Royce.

Prosinec

- udělení antimonopolního souhlasu s transakcí od Evropské komise (resp. evropského Generálního ředitelství pro hospodářskou soutěž v Bruselu, Direction générale de la concurrence) společnosti Macquarie Infrastructure and Real Assets ke koupi rumunských aktiv od Skupiny ČEZ,
- vypořádání prodeje a předání hnědouhelné elektrárny Počerady společnosti Vršanská uhelná ze skupiny Sev.en Energy k 31. 12. 2020,
- zahájení poskytování připojení k internetu prostřednictvím vlastních optických sítí pro domácnosti pod názvem ČEZNET; první lokalita s dostupnou nabídkou jsou Karlovy Vary-Tuhnice.

Vybrané události roku 2021 do uzávěrky výroční zprávy

Leden

- schválení prodeje rumunských aktiv spojených s výrobou, distribucí a prodejem elektřiny společností Macquarie Infrastructure and Real Assets ze strany bezpečnostní rady rumunského státu a stanovení termínu očekávaného vypořádání (closing) prodeje rumunských aktiv Skupiny ČEZ (31. 3. 2021),
- schválení prodeje bulharských aktiv bulharskou Komisí pro energetickou a vodní regulaci (KEVR).

Únor

- cena emisní povolenky CO₂ přesáhla hodnotu 40 EUR/t, což je nejvyšší úroveň za 16 let existence stávajícího systému EU ETS.

Březen

- vydání nálezů rozhodčího tribunálu v mezinárodní investiční arbitráži ČEZ, a. s., proti Bulharské republice, který potvrdil oprávněnost vedení arbitráže v rámci současné jurisdikce a tím posun do další fáze, ve které bude posuzováno meritum sporu,
- vydání povolení k umístění dvou jaderných bloků v lokalitě Dukovany Státním úřadem pro jadernou bezpečnost.

Vývoj na relevantních energetických trzích

Podnikatelské prostředí Skupiny ČEZ je významně ovlivněno regulací a legislativou na úrovni Evropské unie a v jednotlivých zemích působení Skupiny ČEZ. Přehled hlavních událostí, norem a vývoje regulace a legislativy na úrovni Evropské unie a v ČR je obsahem kapitoly Vývoj regulace a legislativy odvětví této výroční zprávy.

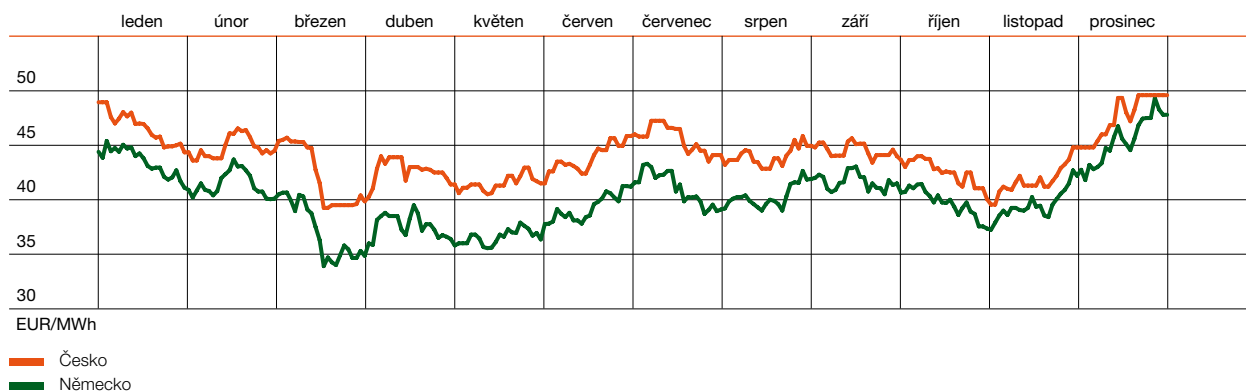
Obsahem této kapitoly je vývoj hlavních tržních faktorů pro podnikání Skupiny ČEZ (tj. cen elektřiny a cen emisních povolenek na relevantních energetických trzích) v roce 2020 a shrnutí hlavních určujících faktorů pro budoucí vývoj elektroenergetiky.

Elektřina

	Jednotka	31. 12. 2019	31. 12. 2020
Cena elektřiny v ČR (2021 baseload)	EUR/MWh	49,0	49,6
Cena elektřiny v Německu (2021 baseload)	EUR/MWh	44,4	47,8
Cena povolenky (EEX)	EUR/t	24,9	32,7

Velkoobchodní ceny elektřiny v České republice jsou díky úzké propojenosti trhů ovlivňovány vývojem cen v Německu. Během ledna a února ceny elektřiny mírně klesaly v důsledku snižování cen uhlí a zemního plynu. Tento pokles výrazně akceleroval v průběhu března s rozšířením covidu-19 do Evropy. Ceny elektřiny na rok 2021 dosáhly svého minima dne 18. 3. 2020, a to ve výši 34 EUR v Německu, resp. 39 EUR pro dodávku v ČR. Ve zbylé části roku ceny elektřiny postupně rostly a v podstatě odražely vývoj cen emisních povolenek. Ve čtvrtém čtvrtletí růst cen emisních povolenek i elektřiny zrychloval, když komoditní trhy reagovaly na zprávy o zahájení vakcinace proti covidu-19. Ceny elektřiny na roční dodávku v roce 2021 uzavřely rok 2020 na meziročně vyšších úrovních 47,8 EUR/MWh v Německu, resp. 49,6 EUR/MWh v ČR.

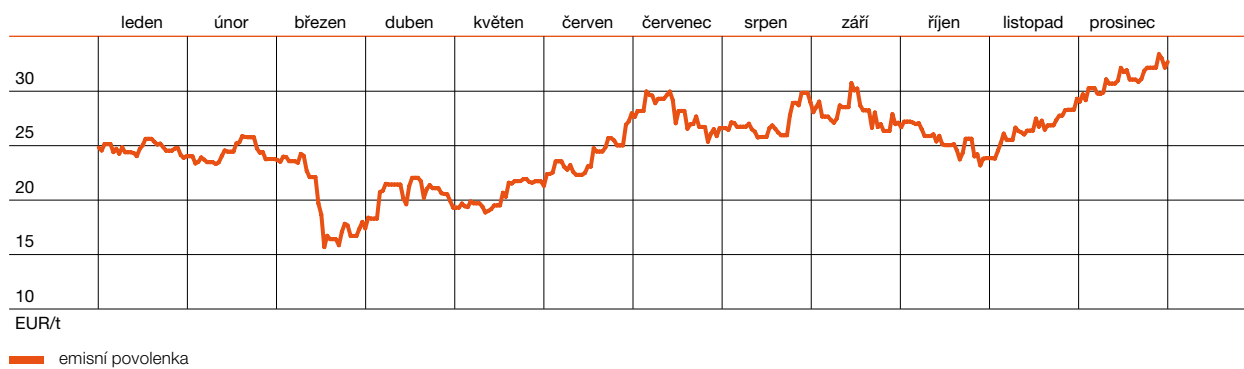
Velkoobchodní cena elektřiny v roce 2020 (EUR/MWh, roční pásmo na rok 2021)



Emisní povolenky

Ceny emisních povolenek byly v průběhu roku rozhodujícím faktorem ovlivňujícím ceny elektřiny. Cena povolenky nejprve reagovala na rozšíření covidu-19 do Evropy poklesem na 15,7 EUR/t, tedy o 38% oproti počátku roku. Návrhy Evropské komise ještě prohloubit dlouhodobé cíle úspor emisí CO₂ a zejména podpořit tyto ambice nasměrováním obrovských finančních zdrojů na zelenou agendu přinesly vysoce pozitivní impuls na trh povolenek. Povolenky následně od dubna rostly až na prosincové maximum 33,4 EUR/t. Růst pokračoval i v roce 2021, v únoru přesáhla cena emisních povolenek hranici 40 EUR/t, což je nejvyšší cena za 16 let fungování systému EU ETS.

Ceny emisních povolenek v roce 2020 (EUR/t, cena EUA s dobou 1. 12. 2021)



Shrnutí hlavních faktorů určujících budoucí vývoj elektroenergetiky

Hlavní faktory v energetice v roce 2020 představovalo šíření covidu-19 a zvýšení dekarbonizačních cílů Evropské unie do roku 2030 – ze 40 % na minimálně 55 % oproti roku 1990. Velkoobchodní ceny elektřiny se odvíjejí od cen energetických komodit, v regionu střední Evropy zejména černého uhlí a plynu, a od ceny emisní povolenky CO₂.

Cena černého uhlí sledovala klesající trend z konce roku 2019 a snížila se až na 52 USD/t. V posledních měsících roku 2020 rychle stoupla na 68 USD/t. Propad byl způsoben omezenou spotřebou kvůli covidu-19. Pro globální nárůst byl klíčový vývoj v Číně, která je největší světový importér a producent uhlí. Čína v odpověď na některé australské postoje omezila dovoz australského uhlí, zároveň však nedokázala zajistit dostatečnou dodávku z domácích zdrojů. Závěrem roku pak v Číně udeřily silné mrazy. Výsledkem byly prudce rostoucí ceny, které se následně přelily do celého světa. Přes výrazné navýšení cen černého uhlí je trh jako celek dobře zásoben. Kvůli důrazu na globální klimatické cíle se svět k uhlí postupně otáčí zády, jeho cena tak přes příležitostné výkyvy bude dlouhodobě spíše stagnovat. Taktéž cena zemního plynu byla negativně ovlivněna nízkou spotřebou kvůli covidu-19. Mírná zima 2019/2020 zanechala evropské zásobníky nebyvale plné. Spotová cena plynu tak poklesla v létě 2020 až na 5 EUR/MWh. S příchodem topné sezóny vzrostla na úroveň 16 EUR/MWh. Přebytek plynu bude ovlivňovat trh také v nejbližších letech, a proto klesly i forwardové ceny na rok 2021. Dlouhodobě se nyní pohybují okolo 16 EUR/MWh. Zásobování Evropy je na příští roky zajištěno nadstandardně. Na konci roku 2020 byl zprovozněn Jižní plynový koridor, který přivádí plyn z Ázerbájdžánu, a pomáhá tak diverzifikovat dodávky. Střednědobě a dlouhodobě bude cena ovlivňována i rostoucími dodávkami zkapalněného zemního plynu (LNG). Tento trh má již globální charakter, podobně jako třeba trh s ropou, a každoročně významně roste. Největšími hráči jsou Katar, Austrálie, Spojené státy americké, Rusko, Malajsie, Trinidad a Tobago, Alžírsko. Ve významné exportéry rostou i méně známé státy jako např. Mosambik nebo Papua-Nová Guinea. Trh zůstane ještě několik let přezásoben. Vzniká tak poměrně málo nových LNG projektů. Plyn pro mnoho zemí představuje dostupnou možnost ke snížení emisí CO₂. V horizontu několika let tak poptávka postupně převyší nabídku a cena zemního plynu dlouhodobě spíše poroste.

Cena emisní povolenky byla počátkem roku 2020 stabilní a dlouho odolávala negativním dopadům covidu-19. Až v březnu došlo k prudkému propadu k 15 EUR/t. Ten měl spíše technické než fundamentální příčiny, a proto trval jen krátce. Od té doby povolenka postupně posilovala, dosáhla dokonce nového historického maxima kolem 32 EUR/t a na konci roku 2020 vzrostla až na úroveň 33,4 EUR/t. Hlavní růstový faktor představovalo postupné prosazení nového vysokého eurounijního dekarbonizačního cíle do roku 2030. Dříve domluvená meta ve výši 40 % byla dále zvýšena na nejméně 55 %. Kvůli vyšším cenám povolenky a levnému plynu se výroba elektřiny v Evropě intenzivně přesunula z černouhelných elektráren do plynových. Změna ceny povolenky se s faktorem přibližně 0,6 přímo promítá do růstu ceny elektřiny.

Na dlouhodobý vývoj elektroenergetiky mají zásadní vliv politická rozhodnutí. Strategickým politickým cílem EU je být do roku 2050 klimaticky neutrální. Přehled potřebných legislativních kroků byl stanoven v dokumentu European Green Deal a postupně je naplňován.

Významným milníkem jsou klimaticko-energetické cíle Evropské unie do roku 2030. Dopadová studie Evropské komise vedle vyšších dekarbonizačních cílů navrhuje zvýšit podíl energie z obnovitelných zdrojů na veškeré spotřebovávané energii (teplo, doprava, elektřina) na 38–39 % (dosud 32 %). Podíl OZE v elektroenergetice EU k roku 2030 má dosáhnout 63–65 %. Energetické úspory se mají zvýšit na 38–39 % z dosavadního cíle 32 %. Konkrétní úroveň cílů pro OZE a pro směrnici EED má být navržena v červnu 2021.

V národních integrovaných energeticko-klimatických plánech jsou popsány příspěvky jednotlivých členských států. Česko se zavázalo do roku 2030 využívat 22% energie z obnovitelných zdrojů; 30,7% ve vytápění, 14% v dopravě a 16,9% v elektřině. Po přijetí revidovaných, vyšších cílů budou členské státy předkládat revize těchto plánů.

Politické cíle v oblasti klimatu jsou podpořeny i nasměrováním významných finančních zdrojů na související investice. Minimálně 30% z celkových výdajů EU v období 2021–2027 ve výši 1,8 bil. EUR (1,1 bil. EUR standardní rozpočet navýšený o 0,75 bil. EUR ve formě grantů a úvěrů pro podporu zotavení ekonomik států EU z následků covidu-19) je tak určeno na „zelené“ projekty. Pro ČR a další méně rozvinuté země EU je pak významný i vznik Modernizačního fondu financovaného z prodeje emisních povolenek, kde bude během následujících 10 let k dispozici zhruba 150 mld. Kč pro podporu modernizace české energetiky a zlepšení energetické účinnosti.

Dalším nástrojem pro dosažení klimatické neutrality je tzv. taxonomie – systém pro klasifikaci jednotlivých technologií z hlediska jejich dlouhodobé udržitelnosti. Aktuálně se diskutují konkrétní parametry pro každou technologii. Projekty mimo taxonomii (tedy v podstatě neudržitelné) budou diskriminovány z hlediska přístupu na finanční trhy, možností čerpat veřejnou podporu, zájmu investorů, dodavatelů i zákazníků. Podobné problémy budou mít i firmy, jež mají již existující neudržitelné technologie ve svém portfoliu, případně jejich produkty pocházejí z takto klasifikovaných technologií.

Energetiku ovlivňuje i technický pokrok. Rok 2020 ukázal, že obnovitelné zdroje již neodmyslitelně patří do energetického mixu. Garantovaná výkupní cena pro výrobu z nich stanovená v německé aukci poklesla u fotovoltaiky k 52 EUR/MWh a v případě onshore větrných zdrojů k 62 EUR/MWh. Výsledky aukcí v některých zemích jako Portugalsko nebo zemích Blízkého východu poklesly dokonce i pod 20 EUR/MWh.

Vyšší podíl větrných a fotovoltaických elektráren s sebou nese vyšší cenovou volatilitu. Při plném využití fotovoltaických nebo větrných elektráren se ceny elektřiny dostanou častěji k nule nebo i do záporných hodnot. Vznikne příležitost pro flexibilní zdroje a pro ukládání energie.

Dekarbonizace nejspíše proběhne díky elektrifikaci, kde elektřina bude pocházet z bezemisních zdrojů. Některé výrobní procesy však lze elektrifikovat jen obtížně, anebo vůbec. Pro ně se začínají hledat jiné způsoby. Jednou z možností bude nasazení vodíku. Ten bude vyroben elektrolyzou z elektřiny získané z obnovitelných zdrojů energie, případně výrobou z fosilních paliv a ukládáním CO₂. Vodík může také sloužit k dlouhodobému skladování energie. V červenci 2020 představila Evropská komise návrh vodíkové strategie. Do roku 2024 se má ročně získávat 1 mil. tun vodíku z obnovitelných zdrojů pomocí 6GW elektrolyzérů nebo P2X zařízení, do roku 2030 pak 10 mil. tun vodíku prostřednictvím 40GW. Vlastní vodíkovou strategii již představila řada evropských států, např. Německo, Nizozemsko, Francie, Itálie, Španělsko a Norsko. Jejich ambice do roku 2030 v součtu činí 27 GW. Vodíkové a návazné technologie v příštích letech projdou obdobným rozvojem a zlevněním, jakým v minulých letech prošly fotovoltaické a větrné elektrárny. To vytvoří nové obchodní příležitosti pro energetické firmy, a nejen pro ně. Na energetickém trhu se objevuje nová konkurence, velké ropné a plynové společnosti, které se pomalu přesouvají od fosilních paliv k obnovitelným zdrojům energie a dalším novým udržitelným technologiím.

Strategie Skupiny ČEZ

Evropský energetický sektor prochází významnou transformací směrem k udržitelným řešením. Evropská komise schválila pro rok 2030 nové ambiciózní cíle v oblasti rychlejší dekarbonizace, rozvoje obnovitelných zdrojů i zvyšování energetické účinnosti. A současně předpokládá masivní finanční podporu těchto cílů na úrovni jednotlivých států. Tyto cíle a konkrétní nástroje jsou determinovány v rámci „Zelené dohody pro Evropu“ a zásadně ovlivňují podnikatelské prostředí nejen energetického sektoru. V důsledku těchto cílů dochází k posilování hlavních trendů v Evropě i v České republice: Tradiční energetika stagnuje, ale zůstává nepostradatelnou součástí energetiky. Obnovitelné zdroje a decentrální energetika dále rostou. Zákazníci vyžadují komplexní služby spojené s využitím energie. Česká republika rozpracovává cíle Evropské komise do klimaticko-energetického plánu s nárůstem podílu výroby z obnovitelných zdrojů energie. Sílí diskuse o aktualizaci Státní energetické koncepce ČR, aby více zohledňovala „Zelenou dohodu pro Evropu“. Byla zřízena Uhlerná komise s cílem definovat dekarbonizační strategii ČR. Probíhají práce na Národním akčním plánu pro Smart Grids a elektromobilitě. Připravuje se posílení digitalizace. Pokračuje diskuse o způsobu zajištění dodávek elektřiny po ukončení výroby z uhlerných zdrojů a o výstavbě nového jaderného zdroje. Český stát podepsal v roce 2020 se společností ČEZ a společností Elektrárna Dukovany II rámcovou a první prováděcí smlouvu na I. etapu výstavby nového jaderného zdroje v Dukovanech a připravuje zákon o opatřeních k přechodu ČR k nízkouhlíkové energetice. Platná strategie Skupiny ČEZ, která byla aktualizována v roce 2019, tyto trendy předpokládala a cíl na maximální využití podnikatelských příležitostí spojených s modernizací, digitalizací a dekarbonizací energetického sektoru v Evropě.

Poslání, vize a strategické priority Skupiny ČEZ

Posláním Skupiny ČEZ je zajišťovat bezpečnou, spolehlivou a pozitivní energii zákazníkům i celé společnosti. Vizí Skupiny ČEZ je přinášet inovace pro řešení energetických potřeb a přispívat k vyšší kvalitě života.

Strategické priority Skupiny ČEZ

1) Efektivní provoz, optimální využití a rozvoj výrobního portfolia

Efektivní řízení jaderných a pánevních uhlerných elektráren, příprava podmínek pro realizaci nového jaderného zdroje v rámci posílení energetické bezpečnosti a dekarbonizace výrobního portfolia ČR.

- Zvyšovat bezpečnost a efektivitu provozování jaderných zdrojů v souladu s mezinárodní praxí a zajistit jejich dlouhodobý provoz.
- Efektivně řídit portfolio uhlerných pánevních elektráren, tepláren a dolů.
- Efektivně provozovat a postupně utlumovat portfolio nepánevních elektráren.
- Pokračovat v přípravě projektu nového jaderného zdroje v Dukovanech dle schváleného harmonogramu a rámcových smluv se státem.

2) Moderní distribuce a péče o energetické potřeby zákazníků

Modernizace a digitalizace distribuce a prodeje v České republice se zřetelem na energetické potřeby zákazníků v kontextu vývoje české energetiky.

V distribuci:

- Navýšit investice do distribuční sítě v kontextu změn vyvolaných decentrální energetikou a v kontextu podmínek nové regulační periody.
- Posílit růstové investice do chytrých a inovativních řešení zaměřených na Smart Grids, na integraci elektromobility a na decentralizované zdroje energie.
- Digitalizací provozu optimalizovat provozní náklady.

V prodeji:

- Udržet stávající ziskovost a zákaznickou bázi v oblasti komodit.
- Nadále rozšiřovat bázi spokojených zákazníků nabídkou nekomoditních produktů a služeb zvyšujících kvalitu jejich života.
- Digitalizací celého prodejního procesu optimalizovat provozní náklady.

3) Rozvoj nové energetiky v České republice

Rozvoj energetických služeb a obnovitelných zdrojů v ČR a využití podmínek nastavovaných v rámci klimaticko-energetického plánu ČR.

- Vybudovat efektivní strukturu pro pokrytí celého hodnotového řetězce spojeného s rozvojem obnovitelných zdrojů energie na domácím trhu.
- Získat významnou pozici ve výrobě a dodávce tepla z obnovitelných zdrojů energie.
- Konsolidovat trh energetických služeb.

4) Rozvoj energetických služeb v Evropě

Rozvoj energetických služeb v zahraničí s cílem dosáhnout významné pozice na evropských trzích blízkých ČR.

- Pokračovat v růstu na trhu energetických služeb v Německu, severní Itálii a v Polsku.
- Nabízet zákazníkům inovativní produkty, které umožní snížit jejich náklady na energie, vytápění a chlazení, osvětlení a zvýšit jejich komfort v dalších oblastech.

Aktualizovaná strategie z roku 2019 předpokládá odchod z vybraných trhů a segmentů v zahraničí, konkrétně dokončení prodeje aktiv v Bulharsku a prodej výrobních a distribučních aktiv v Rumunsku, aktiv v Polsku a v Turecku. V rámci stávajícího portfolia obnovitelných zdrojů v zahraničí je i nadále cílem dokončit development a zajistit návrat vložených finančních prostředků.

Strategické záměry v oblasti udržitelného rozvoje a dekarbonizace

Strategie Skupiny ČEZ plně reflektuje principy udržitelného rozvoje energetiky, tj. důraz na hodnocení a řízení dopadů podnikání na životní prostředí, na zaměstnance, zákazníky a celospolečenské zájmy a v neposlední řadě důraz na odpovědné a etické řízení firem. Udržitelný přístup a důraz na oblast ESG (Environment, Social, Governance) je integrální součástí řízení Skupiny ČEZ. Klíčový význam má pro Skupinu ČEZ naplňování globálních klimatických cílů, dekarbonizace a dopady podnikání na životní prostředí obecně.

Strategie udržitelného rozvoje Skupiny ČEZ je založena na principech firemní kultury, Etickém kodexu, Politice bezpečnosti a ochrany životního prostředí a dalších interně definovaných politikách. Udržitelná řešení jsou postupně implementována do firemních procesů napříč všemi segmenty podnikání.

- Vybudovat efektivní strukturu pro pokrytí celého hodnotového řetězce spojeného s rozvojem obnovitelných zdrojů energie na domácím trhu.
- Získat významnou pozici ve výrobě a dodávce tepla z obnovitelných zdrojů energie.

Skupina ČEZ zpracovává každoročně Zprávu o udržitelném rozvoji Skupiny ČEZ, která zahrnuje reporting v souladu se standardy GRI.

Dekarbonizace

Skupina ČEZ se dlouhodobě hlásí k cílům snižování uhlíkové stopy a již v roce 2015 se přihlásila k závazku vyrábět elektřinu bez emisí CO₂ nejpozději do roku 2050 v souladu se závěry pařížské klimatické konference. Snižování dopadů energetiky na životní prostředí je naším dlouhodobým cílem. Na odsíření, denitrifikaci, snižování emisí CO₂ a modernizaci elektráren vynaložila Skupina ČEZ desítky miliard korun a soustavně s předstihem realizuje kroky, aby naplnila veškeré emisní a ekologické požadavky a limity. Emisní intenzita Skupiny ČEZ, tj. objem emisí CO₂ na vyrobenou elektřinu, klesla za poslední tři roky z 0,40 t CO₂ na vyrobenou MWh elektřiny na hodnotu 0,33, tedy o téměř 20%. V roce 2021 očekáváme další snížení, meziročně o 12% na úroveň 0,28.

V budoucnu hodlá Skupina ČEZ v dekarbonizaci svého portfolia aktivně pokračovat a postupně odstavovat uhelné elektrárny, aniž by ohrozila své závazky v dodávkách stabilní elektřiny i tepla. Do roku 2025 výrazně klesne instalovaný výkon uhelných elektráren a emisní intenzita Skupiny ČEZ. Skupina ČEZ zároveň vnímá svůj závazek ke komunitám a regionům negativně postiženým odstavováním uhelných elektráren nebo těžby. Již nyní regiony podporuje prostřednictvím činnosti Nadace ČEZ a připravuje plány na rekvalifikace zaměstnanců tak, aby i v případě odstavení elektrárny či uzavření dolů byly minimalizovány negativní sociální dopady.

Skupina ČEZ má ambici stát se významnějším hráčem na poli obnovitelných zdrojů v České republice a do roku 2025 uvést do provozu fotovoltaické elektrárny o výkonu přes 1 GW. Svou činnost Skupina ČEZ zaměří také na další omezení spotřeby energií a na komplexní řešení pro dosažení úspor zákazníků. V současné době je vyvíjena dekarbonizační strategie ČEZ, kterou hodlá Skupina ČEZ zveřejnit v roce 2021 a jejímž prostřednictvím se hodlá stát regionálním lídrem v transformaci energetiky směrem k udržitelným řešením při zachování ekonomické racionality a bezpečnosti.



skutečná

Omezení způsobená covidem-19
zvládly jaderky na výbornou

Energie

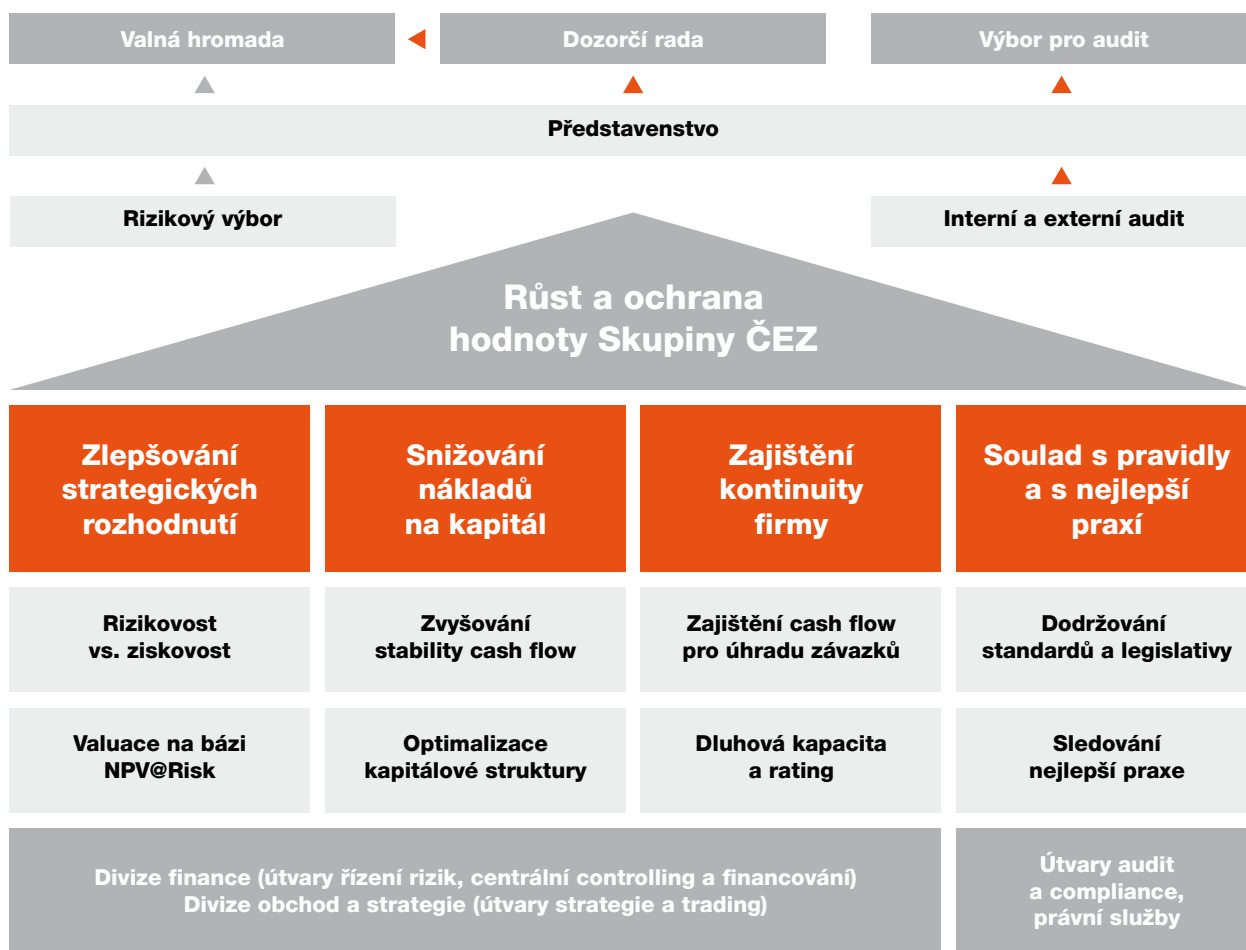
Petr Sůkal, operátor primárního okruhu, ČEZ, Jaderná elektrárna Dukovany

„Řídit jaderný reaktor je pro mě a mé kolegy velká zodpovědnost i stavovská čest. Stejně jako celý svět, i naši činnost významně ovlivnila pandemie covidu-19. Přijali jsme velmi přísná opatření a díky nim všechny její nástrahy úspěšně zvládáme.“

Řízení rizik, interní audit a compliance ve Skupině ČEZ

Řízení rizik

Ve Skupině ČEZ je trvale rozvíjen systém řízení rizik a systém vnitřních kontrolních mechanismů. Obě tyto oblasti jsou průběžně ověřovány interním auditem, který rovněž prověřuje soulad všech procesů s nejlepší praxí a s interní i externí legislativou a standardy. Hlavní funkce, cíl a způsob reportingu řízení rizik ve Skupině ČEZ ilustruje schéma:



Cílem systému řízení rizik je chránit hodnotu Skupiny ČEZ při podstupování akceptovatelného rizika. Centralizované řízení rizik je založeno na vnímání rizika jako měřitelné nejistoty (potenciální odchylky mezi skutečným a plánovaným vývojem) vyjádřené v korunách českých na zvolené jednotné hladině spolehlivosti umožňující porovnání různých druhů rizik a adekvátní nastavení priorit.

Základem centrálního řízení rizik jsou nástroje a modely pro řízení a kvantifikaci rizik v ročním a střednědobém horizontu. S rozpočtem Skupiny ČEZ schvaluje představenstvo ČEZ i souhrnný rizikový limit (Profit at Risk), vyjadřující sklon Skupiny ČEZ k riziku pro daný rok. Tento limit je průběžně alokován na jednotlivá rizika a organizační jednotky. Pravidla, odpovědnosti a struktura limitů pro řízení dílčích rizik jsou projednávány rizikovým výborem (poradní orgán člena představenstva odpovědného za oblast řízení rizik – ředitel divize finance), který monitoruje celkový dopad rizik na Skupinu ČEZ včetně stavu čerpání dluhové kapacity Skupiny ČEZ. Decentralizovaně jsou řízena rizika ve formě konkrétních hrozeb či událostí, z nichž pouze největší jsou centrálně a jednotně reportována v rámci aktualizace podnikatelského plánu Skupiny ČEZ.

Používané nástroje a procesy Skupiny ČEZ umožňují:

- měřit objektivní citlivost interních zdrojů na vývoj tržních a kreditních rizik s využitím vybraných principů používaných v bankovníctví,
- řídit míru fixace budoucích peněžních toků, a minimalizovat tak riziko ohrožení hodnoty Skupiny ČEZ,
- rozhodovat o akvizicích a investicích v kontextu reálné dluhové kapacity,
- sledovat plnění požadavků věřitelů a ratingových agentur na dluhové ukazatele ve střednědobém horizontu, a minimalizovat tak riziko snížení ratingu,
- aktualizovat strategii v souladu s očekávanými finančními možnostmi Skupiny ČEZ.

Ve Skupině ČEZ je uplatňována jednotná kategorizace rizik z pohledu jejich primárních příčin:

1. Tržní rizika

- komoditní rizika výrobní marže spojená s provozem elektráren (řízena klouzavým prodejem elektřiny z jaderných elektráren či fixací hrubé marže uhelných elektráren v horizontu následujících 3–6 let dlouhodobými smlouvami na prodej elektřiny a operativním řízením celkové CO₂ pozice),
- komoditní rizika z obchodování s elektřinou, emisními povolenkami, zemním plynem, černým uhlím, ropou a ropnými produkty (řízena nastavením finančních limitů na odchylku od plánu, pozičních limitů a pravidel),
- měnová a úroková rizika zajišťovaná řízením rovnováhy cizoměnových provozních, investičních a finančních toků a využitím standardních finančních nástrojů v souladu s rizikovými limity a mantinely pro klouzavou fixaci tržeb z výroby v pětiletém horizontu,
- objemové riziko produkce obnovitelných zdrojů v zahraničí.

2. Kreditní rizika

- kreditní rizika obchodních a finančních partnerů Skupiny ČEZ jsou řízena individuálními limity; v důsledku nejistoty jednotlivých trhů jsou nadále uplatňována konzervativní pravidla pro uzavírání obchodů,
- kreditní rizika koncových zákazníků elektřiny a plynu jsou řízena prostřednictvím platebních podmínek dle bonity zákazníka.

3. Operační rizika

- riziko odchylek výroby jaderných a českých uhelných elektráren od plánu je kvantifikováno a reportováno měsíčně a dlouhodobé výsledky jsou využívány při optimalizaci rozsahu údržby.

4. Podnikatelská rizika

- strategická, regulatorní a legislativní podnikatelská rizika jsou průběžně hodnocena a zohledňována při aktualizaci akviziční a investiční strategie s cílem respektovat vývoj dluhové kapacity a finanční možnosti Skupiny ČEZ,
- Skupina ČEZ je dále vystavena rizikům nových daní či rozhodnutí antimonopolních a regulatorních orgánů Evropské unie a také politickým rizikům ve všech zemích, kde působí.

Pojištění

Řada rizik ve společnostech Skupiny ČEZ je ošetřena v rámci pojistného programu, který významnou měrou společnost ČEZ zajišťuje.

Mezi nejdůležitější pojištění společnosti ČEZ sjednaná v České republice patří:

- pojištění odpovědnostních rizik z provozu jaderných elektráren podle atomového zákona; pojistná smlouva je sjednána samostatně jak pro Jadernou elektrárnu Dukovany, tak pro Jadernou elektrárnu Temelín; každá smlouva je uzavřena na zákonem stanovený limit 2 mld. Kč; pojistiteli jsou Česká pojišťovna, zastupující Český jaderný pojišťovací pool, a European Liability Insurance for the Nuclear Industry,
- pojištění odpovědnostních rizik při přepravě jaderného materiálu podle atomového zákona; pojištění kryje přepravu jaderného paliva pro obě jaderné elektrárny, a to na zákonem stanovený limit 300 mil. Kč; pojistiteli jsou Česká pojišťovna, zastupující Český jaderný pojišťovací pool, a European Liability Insurance for the Nuclear Industry,
- majetková pojištění jaderných elektráren, která kryjí škody vzniklé následkem živelních a strojních rizik včetně škod vzniklých následkem jaderné havárie; pojistiteli jsou Česká pojišťovna, zastupující Český jaderný pojišťovací pool, a European Mutual Association for Nuclear Insurance,
- majetkové pojištění tepelných a vodních elektráren poskytující pojistnou ochranu proti živelním a strojním rizikům,
- pojištění obecné odpovědnosti, které kryje společnost Skupiny ČEZ proti finančním ztrátám, jež mohou vzniknout následkem újmy způsobené třetí osobě v důsledku provozní činnosti společnosti a v důsledku vadného výrobku.

Společnosti Skupiny ČEZ v České republice i v zahraničí mají v návaznosti na pojistný program a platnou legislativu sjednána pojištění obvyklá pro daný segment podnikání, např. pojištění majetkových a strojních rizik, pojištění přerušení provozu, pojištění pohledávek, komplexní stavebně-montážní pojištění pro významné investiční akce. Vždy jsou udržována pojištění povinně smluvní či pojištění podmíněná vydanou licencí k výkonu příslušné činnosti.

Interní audit

Interní audit společnosti ČEZ poskytuje vedení a orgánům společnosti ujištění, že vnitřní řídicí a kontrolní systém je funkční a všechna významná rizika jsou adekvátně řízena. Tím přispívá k dosažení cílů Skupiny ČEZ a iniciuje zlepšování činností i snižování podnikatelských rizik.

Činnost interního auditu ve společnosti ČEZ vykonává útvar audit a compliance. Útvar je podřízen přímo představenstvu společnosti. Na funkční nezávislost a účinnost útvaru dohlíží výbor pro audit společnosti ČEZ. Dohledu interního auditu podléhají všechny klíčové procesy a segmenty Skupiny ČEZ včetně zahraničí. Ředitel útvaru audit a compliance společnosti ČEZ má přímý přístup k jednání představenstva, jehož se zúčastňuje, dále je jako host účasten jednání výboru pro bezpečnost zařízení společnosti ČEZ, rizikového výboru a výboru pro ochranu Skupiny ČEZ. Nezávislost útvaru a soulad jeho činnosti se Standardy pro profesionální praxi v interním auditu byly ověřeny externím hodnocením kvality v závěru roku 2016 a interním hodnocením kvality v roce 2019 podle požadavků těchto standardů. Plán činnosti interního auditu je sestaven na základě posouzení rizikovitosti jednotlivých procesů s využitím námětů vedoucích zaměstnanců ze Skupiny ČEZ, zhodnocení specifických rizik specializovanými útvary společnosti (např. kybernetická bezpečnost, jaderná bezpečnost, compliance a rizika korupce) a začlenění tzv. následných auditů.

V roce 2020 bylo uskutečněno 37 auditních šetření, z toho 15 ve společnosti ČEZ a 22 v dceřiných společnostech (včetně šesti auditů v zahraničních majetkových účastech), kde jsou útvarem interního auditu společnosti ČEZ prováděny audity na základě smluvního vztahu.

Samostatné auditní útvary jsou zřízeny rovněž v Bulharsku, Rumunsku a v Turecku, u nichž je auditní činnost koordinována na úrovni plánu auditní činnosti, aby nedocházelo k překrytí aktivit. Výstupem auditních šetření jsou zprávy dokumentující všechna objektivní zjištění a v případě zjištěných nedostatků jsou formulována opatření k nápravě. Výstupy jsou projednány s vedeními příslušných auditovaných subjektů, která následně přijímají nápravná opatření. Jejich plnění útvar audit a compliance průběžně ověřuje, ve významných případech i formou následných auditů.

O výsledcích auditní činnosti a plnění nápravných opatření jsou čtvrtletně souhrnně informovány představenstvo a výbor pro audit společnosti ČEZ. V případě závažných zjištění či nedostatků, jejichž řešení přesahuje kompetence auditovaného, přijímá usnesení k nápravě představenstvo ČEZ.

Etika a compliance

Oblast etiky a compliance je nedílnou součástí řízení společností Skupiny ČEZ. Ve Skupině ČEZ je zaveden Compliance management system (CMS), jenž představuje efektivní nástroj řízení rizik porušení právních povinností, etických a interních pravidel chování. Compliance management system Skupiny ČEZ je koncipován v souladu s mezinárodními standardy pro compliance, zejména s ISO 37001:2016 – Systém protikorupčního managementu a ISO 19600:2014 Compliance management system.

Představenstvo společnosti ČEZ ustanovilo jako svůj poradní orgán Výbor pro corporate compliance, na který delegovalo operativní řízení oblasti corporate compliance. Členy výboru tvoří zástupci několika odborných útvarů v rámci Skupiny ČEZ (útvary ochrana a útvary právní služby) a předsedou je ředitel útvaru audit a compliance společnosti ČEZ. Výbor hodnotí aktuální i potenciální compliance rizika, posuzuje jejich dopad, hodnotí úroveň jejich řízení a pravidelně informuje představenstvo o výsledcích své činnosti a o hlavních událostech, výkonnosti a výsledcích CMS Skupiny ČEZ. Zaměření činnosti compliance je pravidelně revidováno na základě analýz compliance rizik, které představenstvo ČEZ taktéž schvaluje.

Závazek vedení společnosti prosazovat etické principy v podnikání a jednání jejích zaměstnanců a obchodních partnerů je zakotven ve dvou hlavních dokumentech Skupiny ČEZ. Jde o Etický kodex (Politika etického chování), který stanoví etická pravidla chování zaměstnanců a členů statutárních orgánů Skupiny ČEZ, a Politiku compliance management systému, která stanoví odpovědnosti, podmínky a nástroje v oblasti compliance Skupiny ČEZ. Etický kodex je závazný pro všechny zaměstnance. Znalost kodexu je ověřována pravidelnými on-line školeními, která jsou povinná. Návazné řídicí dokumenty konkretizují postupy v jednotlivých oblastech, např. v oblasti školení, prevence střetu zájmů, prověřování zaměstnanců a obchodních partnerů, poskytování a přijímání darů, etické linky a navazujících compliance šetření. Etická pravidla jsou definována i pro všechny dodavatele Skupiny ČEZ prostřednictvím tzv. Závazku etického jednání, který je součástí smluv uzavřených s dodavateli a který je uveden na internetových stránkách Skupiny ČEZ. Dodržování těchto pravidel je pravidelně prověřováno prostřednictvím interních auditů a compliance kontrol. Compliance kontroly jsou realizovány i u dodavatelů. Pravidelně jsou takto prověřovány oblasti střetu zájmů, darů, prevence korupce apod.

Velký důraz je kladen na vzdělávání v oblasti etiky a compliance. Všichni zaměstnanci Skupiny ČEZ procházejí pravidelným školením nejméně jednou za dva roky. Nad rámec těchto pravidelných školení jsou organizována specializovaná školení zaměřená na konkrétní témata (např. v oblasti prevence korupce jsou na roční bázi proškolení všichni zaměstnanci útvaru nákup ČEZ, a. s.). Účinným nástrojem CMS nejen pro zaměstnance, ale i obchodní partnery a širokou veřejnost je rovněž Etická linka Skupiny ČEZ dostupná na internetových stránkách Skupiny ČEZ. Je řešena tak, aby zajistila anonymitu oznamovatele a jeho ochranu před postihem či diskriminací. Jednotlivá oznámení učiněná jejím prostřednictvím jsou následně interně prošetřena a na základě zjištěných skutečností jsou přijímána nápravná opatření. Ročně jsou takto prověřovány desítky oznámení.

Přístup k rizikům ve vztahu k procesu účetního výkaznictví

Účetnictví společnosti ČEZ je vedeno v souladu s požadavkem zákona o účetnictví dle Mezinárodních standardů účetního výkaznictví (IFRS) ve znění přijatém Evropskou unií. Ostatní společnosti Skupiny ČEZ bez ohledu na účetní standard, ve kterém připravují svoji individuální účetní závěrku, reportují veškeré údaje pro potřeby konsolidace Skupiny ČEZ rovněž podle IFRS. Jednotné účetní politiky uplatňované ve společnosti ČEZ a ve vybraných dceřiných společnostech jsou stanoveny při plném respektování obecně platných účetních předpisů v Účetních standardech Skupiny ČEZ. Tyto standardy jsou dále doplněny soustavou nižších metodických materiálů zaměřujících se podrobněji na konkrétní oblasti účetní problematiky. Konsolidační pravidla a další obecné zásady pro účely zpracování konsolidované účetní závěrky Skupiny ČEZ jsou stanoveny v Pravidlech pro konsolidaci.

Ve Skupině ČEZ je uplatňována zásada, že veškeré účetní doklady jsou účtovány pouze na základě schválených podkladů. Schvalování probíhá zejména elektronicky ve schvalovacím procesu podnikového informačního systému. Rozsah podpisových oprávnění jednotlivých schvalovatelů je stanoven řídicí dokumentací příslušné společnosti.

Účetnictví je organizačně odděleno od procesu správy obchodních partnerů včetně správy bankovního spojení a od provádění úhrad záúčtovaných závazků. To vylučuje možnost, aby tentýž zaměstnanec založil obchodního partnera, záúčtoval vůči němu závazek a dal pokyn k jeho zaplacení. Platby závazků se uskutečňují pouze na základě schválení zaměstnance, který je oprávněn uzavřít obchod, a zaměstnance oprávněného potvrdit realizaci objednaného plnění v souladu s podpisovým řádem.

Do účetního systému mají přístup pouze uživatelé s příslušnými oprávněními. Proces přidělování oprávnění do tohoto systému probíhá prostřednictvím softwarové aplikace a podléhá schválení nadřízeným zaměstnancem a správcem systému. Oprávnění jsou přidělována podle pracovního zařazení zaměstnance. Oprávnění pro aktivní vstup do účetního systému mají pouze zaměstnanci z příslušného útvaru účetnictví. Všechna přihlášení do účetního systému jsou evidována v databázi a lze je zpětně dohledat. U jednotlivých účetních dokladů v účetním systému lze vždy identifikovat uživatele, který je vytvořil, příp. změnil či stornoval. Nedílnou součástí kontrolního systému je inventarizace majetku a závazků, v jejímž průběhu je ověřováno, zda jsou do účetnictví promítnuta veškerá předvídatelná rizika a možné ztráty související s inventarizovaným majetkem, zda je zajištěna jeho řádná ochrana a údržba a zda zápisy o majetku i závazcích jsou pravdivé.

Správnost účetnictví a účetních výkazů je kontrolována průběžně v rámci účetního útvaru a dále nezávislým auditorem, který provádí ověření individuální a konsolidované účetní závěrky zpracované k rozvahovému dni, tj. k 31. 12. příslušného roku. Vybrané oblasti účetnictví jsou podrobovány též internímu auditu, který ověřuje soulad užívaných postupů s platnou legislativou a příslušnými řídicími dokumenty společnosti. V případě nalezených nesrovnalostí jsou neprodleně navržena a v co nejkratší době realizována nápravná opatření.

Účinnost vnitřního kontrolního systému společnosti ČEZ, postup sestavování individuální účetní závěrky společnosti ČEZ a konsolidované účetní závěrky Skupiny ČEZ a proces ověřování účetních závěrek jsou prověřovány rovněž výborem pro audit, který jako orgán společnosti vykonává tyto činnosti, aniž je tím dotčena odpovědnost členů představenstva a dozorčí rady.

Souhrnná zpráva dle § 118 odst. 9 zákona o podnikání na kapitálovém trhu

Souhrnná vysvětlující zpráva dle § 118 odst. 9 zákona o podnikání na kapitálovém trhu vychází z požadavků stanovených v § 118 odst. 5 písm. a) až k) uvedeného zákona.

a) Informace o struktuře vlastního kapitálu společnosti

Struktura vlastního kapitálu k 31. 12. 2020

Vlastní kapitál	Kč
Základní kapitál	53 798 975 900
Vlastní akcie	-2 845 359 517
Nerozdělené zisky a kapitálové fondy	150 491 109 652
Vlastní kapitál celkem	201 444 726 035

Základní kapitál společnosti ČEZ, a. s., zapsaný v obchodním rejstříku činil k 31. 12. 2020 celkem 53 798 975 900 Kč. Skládal se z 537 989 759 ks akcií o jmenovité hodnotě 100 Kč. Emisní kurs všech akcií byl plně splacen. Všechny akcie byly vydány jako zaknihované akcie, zněly na majitele a byly přijaty k obchodování na evropském regulovaném trhu. Základní kapitál společnosti je rozvržen výlučně do kmenových akcií, s nimiž nejsou spojena žádná zvláštní práva. Všechny akcie společnosti jsou přijaty k obchodování na Burze cenných papírů Praha v České republice a Burze cenných papírů ve Varšavě v Polsku.

b) Informace o omezení převoditelnosti cenných papírů

Převoditelnost cenných papírů společnosti není omezena.

c) Informace o významných přímých a nepřímých podílech na hlasovacích právech společnosti

Mezi subjekty s podílem dosahujícím alespoň 1 % základního kapitálu společnosti ČEZ, a. s., evidované Centrálním depozitářem cenných papírů k 31. 12. 2020 patřily:

- Česká republika zastoupená Ministerstvem financí České republiky, dosahující podílů v celkové výši 69,78 % základního kapitálu, tj. 70,11 % hlasovacích práv,
- Clearstream Banking S.A., dosahující podílů ve výši 2,38 % základního kapitálu, tj. 2,39 % hlasovacích práv,
- Chase Nominees Limited, dosahující podílů ve výši 1,73 % základního kapitálu, tj. 1,74 % hlasovacích práv,
- skupina akcionářů tvořená společnostmi HAMAFIN RESOURCES LIMITED, J&T SECURITIES MANAGEMENT PLC a Tinsel Enterprises Limited a fyzickou osobou Ing. Michalem Šnobrem; k výše uvedenému datu tato skupina akcionářů jednajících ve shodě držela podíl ve výši 1,16 % na základním kapitálu, tj. 1,17 % na hlasovacích právech.

Výše uvedené subjekty ke dni 31. 12. 2020 disponovaly právy dle ustanovení § 365 a násl. zákona o obchodních korporacích. Nelze vyloučit, že některé z výše uvedených subjektů obhospodařují podíly ve vlastnictví třetích osob.

d) Informace o vlastnicích cenných papírů se zvláštními právy, včetně popisu těchto práv

S žádnými cennými papíry společnosti nejsou spojena zvláštní práva.

e) Informace o omezení hlasovacích práv

Hlasovací právo spojené s akciemi společnosti není omezeno. V souladu s ustanovením § 309 odst. 1 zákona o obchodních korporacích společnost nevykonává hlasovací práva spojená s vlastními akciemi. Společnost ČEZ držela k 31. 12. 2020 vlastní akcie v počtu 2 516 240 ks odpovídající 0,47 % základního kapitálu.

f) Informace o smlouvách mezi akcionáři, které mohou mít za následek ztižení převoditelnosti akcií nebo hlasovacích práv

Společnosti ČEZ nejsou známy žádné smlouvy mezi akcionáři, které by mohly vyústit ve ztižení převoditelnosti akcií nebo hlasovacích práv.

g) Informace o zvláštních pravidlech určujících volbu a odvolání členů statutárního orgánu a změnu stanov společnosti

Členové představenstva jsou v souladu se stanovami voleni a odvoláváni dozorčí radou nadpoloviční většinou hlasů všech jejích členů. O změně stanov rozhoduje valná hromada kvalifikovanou dvoutřetinovou většinou hlasů akcionářů přítomných na valné hromadě. Nejsou aplikována žádná zvláštní pravidla určující volbu a odvolání členů statutárního orgánu a změnu stanov společnosti.

h) Informace o zvláštní působnosti statutárního orgánu společnosti

Představenstvo společnosti nemá žádné zvláštní pravomoci.

i) Informace o významných smlouvách souvisejících se změnou ovládní společnosti v důsledku nabídky převzetí

ČEZ, a. s., má uzavřeny významné smlouvy, které nabudou účinnosti, změní se nebo zaniknou v případě, že se změní ovládní společnosti ČEZ v důsledku nabídky převzetí.

Jedná se o 7., 12., 13., 19., 21., 24., 30., 33. a 34. emisi eurodluhopisů, 1., 2. a 4. emisi Namensschuldverschreibung, 1. a 2. emisi US dluhopisů, Emisní program vlastních směnec ČEZ, a. s., a bilaterální komitované úvěrové linky, úvěrové smlouvy s Evropskou investiční bankou na 100 mil. EUR z roku 2010, na 180 mil. EUR z roku 2011, na 100 mil. EUR z roku 2012, na 200 mil. EUR z roku 2014, na 200 mil. EUR z roku 2010 (původně mezi Evropskou investiční bankou a rumunskou dceřinou společností) převzatou v roce 2016 ČEZ, a. s., a na 330 mil. EUR z roku 2019. U těchto smluv by v případě změny ovládní osoby společnosti ČEZ měla protistrana právo, nikoli však povinnost, požadovat předčasné splacení. Pro uplatnění práva na předčasné splacení je ovšem zároveň nutné, aby buď ratingová agentura Standard & Poor's nebo Moody's veřejně vyhlásila či písemně sdělila společnosti ČEZ, že jí částečně nebo zcela z důvodu změny ovládní osoby snížila její stávající ratingový stupeň. Snížení stávajícího ratingového stupně znamená změnu z investičního na neinvestiční stupeň, jakékoli zhoršení z původně neinvestičního stupně, příp. nestanovení investičního stupně, pokud rating vůbec nebyl udělen. K uvedeným snížením by muselo dojít v období od zveřejnění kroku, který by mohl vyústit ve změnu ovládní osoby, do 180 dní od oznámení změny ovládní osoby.

Protistrana by nemohla uplatnit právo na předčasné splacení, pokud by po faktické změně ovládní osoby ratingová agentura přehodnotila svůj postoj a ještě ve výše uvedeném období buď vrátila společnosti ČEZ investiční stupeň, nebo původní hodnotu neinvestičního stupně ratingového hodnocení. Ustanovení smluv o změně ovládní společnosti ČEZ je potřeba chápat s ohledem na úroveň ratingu ČEZ, a. s., přičemž ratingová hodnocení společnosti ČEZ v roce 2020 dosahovala stupně A- (se stabilním výhledem) od ratingové agentury Standard & Poor's a stupně Baa1 (se stabilním výhledem) od ratingové agentury Moody's, tzn. 4. resp. 3 stupně nad neinvestičními stupni ratingových agentur. Uvedená podmínka změny ratingu se nevztahuje na úvěrové smlouvy s Evropskou investiční bankou v celkovém objemu 1 110 mil. EUR, u kterých je právo protistrany naplněno již změnou ovládní ČEZ, a. s.

j) Informace o smlouvách zavazujících společnost v souvislosti s nabídkou převzetí

Mezi společností ČEZ a členy jejího představenstva nebo jejími zaměstnanci nejsou uzavřeny žádné smlouvy, kterými by se společnost zavázala k plnění pro případ skončení jejich funkce nebo zaměstnání v souvislosti s nabídkou převzetí.

k) Informace o programech umožňujících nabývat účastnické cenné papíry společnosti

Součástí odměňování vrcholových manažerů byl ve společnosti ČEZ do konce roku 2019 motivační program umožňující získat akcie společnosti („akciový opční program“). Členové představenstva a vybraní manažeri měli dle akciového opčního programu do 31. 12. 2019 nárok na získání opčních práv ke kmenovým akciím společnosti za podmínek uvedených ve smlouvě o výkonu funkce (pro členy představenstva) a v opčních smlouvách (pro vybrané manažery). Podle pravidel pro poskytování opčních práv byly členovi představenstva nebo vybranému manažerovi po dobu výkonu funkce každý rok přidělovány opce na určitý počet akcií společnosti. Kupní cena akcie byla dle pravidel akciového opčního programu stanovena jako vážený průměr z cen, za které byly uskutečněny obchody s akciemi společnosti na regulovaném trhu v České republice v době jednoho měsíce přede dnem daného ročního přidělu, přičemž beneficiant opčních práv je oprávněn vyzvat společnost k převedení akcií nejvýše v počtu kusů odpovídajících danému přidělu opcí, a to vždy nejdříve po dvou letech a nejpozději do poloviny čtvrtého roku od každého přidělu opcí. Realizace opčního práva je (ve vztahu k přidělu opčních práv, na které vznikl nárok do ukončení akciového opčního programu) omezena tak, že zhodnocení akcií společnosti může činit maximálně 100% oproti kupní ceně. V roce 2020 se mezi zaměstnanci a členy představenstva nacházelo 18 osob, které v tomto roce vlastnily akcie získané v rámci akciového opčního programu. Žádná z těchto osob nevyužila svého práva účastnit se valné hromady společnosti ČEZ jako akcionář společnosti. Práva na dividendu využilo 16 osob. Žádná z výše uvedených 18 osob nevyužila žádná další práva související s vlastnictvím akcií společnosti. Beneficienti akciového opčního programu podle informací předaných společnosti pro zpracování této zprávy nepřevedli na třetí osobu samostatně převoditelná práva spojená s jejich akciemi.

Akciový opční program byl ukončen ke dni 31. 12. 2019, a to na základě rozhodnutí dozorčí rady o schválení dodatků ke smlouvám o výkonu funkce (ve vztahu ke členům představenstva) a rozhodnutí představenstva a dozorčí rady o ukončení akciového opčního programu ve vztahu k vybraným manažerům. Právo na uplatnění výzvy k přidělu opcí poskytnutým do konce roku 2019 zůstalo zachováno s následující výjimkou: všechny přiděly opcí poskytnuté členům představenstva, resp. vybraným manažerům v průběhu roku 2019, se poměrně snížily tak, aby odpovídaly počtu kusů akcií stanovených podle počtu dní zbývajících ode dne přidělu do dne ukončení akciového opčního programu (tj. do 31. 12. 2019).

Ode dne 1. 1. 2020 byl akciový opční program nahrazen novým systémem dlouhodobé výkonnostní odměny pro členy představenstva a novým systémem smluv o dlouhodobé výkonnostní odměně, resp. smluv o víceleté odměně, pro vybrané manažery. Nový systém dlouhodobé výkonnostní odměny není spojen s právem na nabytí akcií.

**Vyrobili jsme dezinfekci proti covidu-19
pro sebe i pro nemocnice, školy a samosprávy
okolních měst**

skutečné

Richard Seydl, vedoucí odboru chemické režimy, ČEZ, elektrárna Ledvice

„Energetika zahrnuje i spoustu chemických procesů, což si málokdo uvědomuje. Jako chemici dokážeme vyrobit i vlastní dezinfekci, které byl na počátku pandemie covid-19 nedostatek. Kolegové z centrály nám zajistili zařízení pro výrobu a byli nám také podporou v legislativních procesech. Získali jsme certifikaci, během několika dnů jsme dezinfekci začali vyrábět a dodávat na potřebná místa včetně Thomayerovy nemocnice v Praze. Šlo to neskutečně rychle.“



Produkty

Orgány společnosti

(Samostatná část výroční zprávy v souladu s § 118 odst. 4 písm. j) zákona č. 256/2004 Sb.)

Společnost ČEZ, a. s., vznikla zápisem do obchodního rejstříku dne 6. 5. 1992. Předmětem podnikání společnosti je zejména výroba elektřiny, výroba a rozvod tepelné energie, obchod s elektřinou, obchod s plynem a další činnosti. Sídlo společnosti je v České republice na adrese Duhová 2/1444, 140 53 Praha 4. Internetové stránky jsou umístěny na adrese www.cez.cz. Společnost se podřídila zákonu č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech (zákon o obchodních korporacích), jako celku.

V roce 2020 měla společnost tyto orgány:

- valnou hromadu,
- dozorčí radu,
- výbor pro audit,
- představenstvo.

Valná hromada

Nejvyšším orgánem společnosti je valná hromada, jejíž zasedání se koná nejméně jednou za účetní období, nejpozději do šesti měsíců od posledního dne předcházejícího účetního období.

Do výlučné působnosti valné hromady náleží především:

- rozhodnutí o změně stanov,
- rozhodnutí o změně výše základního kapitálu a vydání vyměnitelných nebo prioritních dluhopisů,
- volba a odvolání dvou třetin členů dozorčí rady, schválení smluv o výkonu funkce členů dozorčí rady a jejich změn,
- schválení řádné nebo mimořádné účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky a v případech, kdy její schválení valnou hromadou stanoví zákon, i mezitímní účetní závěrky, rozhodnutí o rozdělení zisku nebo jiných vlastních zdrojů nebo o úhradě ztráty,

- rozhodnutí o poskytnutí plnění ve smyslu § 61 zákona o obchodních korporacích členům dozorčí rady a členům výboru pro audit,
- rozhodnutí o podání žádosti o přijetí účastnických cenných papírů společnosti k obchodování na evropském regulovaném trhu a o jejich vyřazení z obchodování na takovém trhu,
- rozhodnutí o zrušení společnosti s likvidací, jmenování a odvolání likvidátora, schválení konečné zprávy a návrhu na použití likvidačního zůstatku,
- rozhodnutí o přeměně společnosti, ledaže zákon takové rozhodnutí nevyžaduje,
- schválení převodu, zastavení nebo pachtu závodu nebo takové části jmění, která by znamenala podstatnou změnu skutečného předmětu podnikání nebo činnosti společnosti,
- schválení smlouvy o tiché společnosti a jiných smluv, jimiž se zakládá právo na podíl na zisku nebo jiných vlastních zdrojích společnosti,
- rozhodnutí o objemu finančních prostředků pro poskytnutí darů ve stanoveném období,
- rozhodnutí o změně druhu nebo formy akcií a o změně práv spojených s určitým druhem akcií,
- vyloučení nebo omezení přednostního práva na získání vyměnitelných a prioritních dluhopisů nebo na upisování nových akcií,
- rozhodnutí o spojení nebo rozdělení akcií,
- rozhodnutí o koncepci podnikatelské činnosti společnosti a o jejích změnách,
- projednání zprávy představenstva o podnikatelské činnosti společnosti, zprávy dozorčí rady a zprávy výboru pro audit o jejich činnosti,
- rozhodnutí o určení auditora k provedení povinného auditu,
- volba a odvolání členů výboru pro audit a schválení jejich smluv o výkonu funkce,
- schválení politiky odměňování a zprávy o odměňování,
- schválení významné transakce podle zákona o podnikání na kapitálovém trhu.

Účast na valné hromadě

Právo účastnit se valné hromady má osoba vedená k rozhodnému dni jako akcionář v evidenci investičních nástrojů (Centrální depozitář cenných papírů). Rozhodným dnem k účasti na valné hromadě je sedmý kalendářní den, který předchází dni konání valné hromady. Valné hromady se dále účastní členové představenstva, dozorčí rady, výboru pro audit a mohou být přizvány také osoby, u nichž je účelné, aby se vyjádřily k jednotlivým bodům pořadu, např. auditoři, poradci společnosti nebo osoby zabezpečující průběh valné hromady.

Způsob jednání valné hromady

Osoba řídící valnou hromadu je povinna na valné hromadě zabezpečit seznámení akcionářů se všemi návrhy a řádně a včas podanými protinávrhy. Dále je povinna zajistit na žádosti akcionářů podání vysvětlení záležitostí, na která mají zákonem stanovené právo.

Akcionáři mohou na jednání valné hromady hlasovat, požadovat a dostat vysvětlení v záležitostech, které se týkají společnosti nebo jí ovládaných osob, uplatňovat návrhy a protinávrhy a podávat protesty.

Každé jednání valné hromady zpravidla trvá nejdéle 10 hodin od jeho zahájení, přičemž: a) do této maximální délky se nezapočítává čas, kdy (i) představenstvo (nebo jiný volený orgán) předkládá valné hromadě své návrhy, zprávy nebo jiná sdělení; (ii) je vyhlášena přestávka za účelem přípravy odpovědí na podané žádosti o vysvětlení a (iii) je jednání valné hromady přerušeno v důsledku skutečnosti bránící pokračování v jeho řádném průběhu.

Pokud se v průběhu jednání valné hromady stane zřejmým, že nelze projednat veškeré záležitosti zařazené na jeho pořad bez překročení této maximální délky, je představenstvo oprávněno (a to i opakovaně, příp. po překročení této maximální délky) navrhnout valné hromadě buďto (i) přerušení projednání a přesunutí neprojednaných záležitostí na jiné určené datum, hodinu a místo (ale nikoli na pozdější než pátý pracovní den po dni zahájení valné hromady), nebo (ii) přeložení neprojednaných záležitostí na příští valnou hromadu podle § 409 zákona o obchodních korporacích. Představenstvo je povinné předložit valné hromadě návrh některého z uvedených rozhodnutí, kdykoliv obdrží příslušný podnět od předsedy valné hromady. Pokud valná hromada nepřijme žádné z uvedených rozhodnutí, jednání valné hromady bude pokračovat i po překročení této tzv. maximální délky.

Projednání žádosti o vysvětlení probíhá zvlášť u každého dotčeného bodu pořadu jednání valné hromady, popř. u více bodů pořadu jednání společně, a to ve dvou kolech.

U žádosti o vysvětlení je preferovaná (ale nikoli povinná) písemná forma. Akcionář je povinen písemně podání obsahující žádost o vysvětlení podat buď před zahájením jednání valné hromady doručením společnosti, anebo na jednání valné hromady prostřednictvím informačního střediska. Akcionář není oprávněn písemně podání obsahující žádost o vysvětlení číst při svém ústním projevu. Případná rozsáhlá podání s žádostmi o vysvětlení (obsahující více než 10 žádostí o vysvětlení nebo zjevně přesahující 4 normostrany textu) je akcionář povinen doručit společnosti v písemné podobě alespoň dva pracovní dny přede dnem zahájení jednání valné hromady.

Akcionář může podat svou žádost o vysvětlení také při svém ústním projevu, a to v rámci prvního nebo druhého kola projednávání žádostí o vysvětlení, pokud se do příslušného kola včas přihlásí a při svém projevu dodrží ostatní pravidla stanovená pro jednotlivá kola.

V rámci prvního kola může každý akcionář vystoupit se svým projevem pouze jednou, přičemž jeho projev je časově omezen (nejvýše na 10 minut) a v rámci svého projevu může položit nejvýše 5 žádostí o vysvětlení. Vedle toho je oprávněn ústně doplnit odůvodnění či vysvětlení ke svým žádostem o vysvětlení podaným v rámci svých písemných podání.

V druhém kole počet vystoupení jednoho akcionáře není omezen, avšak celková doba všech jeho vystoupení nesmí překročit 10 minut. Druhé kolo je ukončeno podáním vysvětlení na veškeré podané žádosti o vysvětlení za předpokladu, že již není žádný akcionář přihlášen k vystoupení se svým projevem.

Předseda valné hromady je oprávněn na základě odůvodněné žádosti akcionáře (akcionářů) rozhodnout po projednání s představenstvem, že před přistoupením k hlasování mohou akcionáři ještě určitý čas (zpravidla však ne déle než 30 minut) vystupovat se svými projevy a v rámci nich předkládat stručné žádosti o vysvětlení (v tomto dodatečně poskytnutém čase není omezen počet žádostí o vysvětlení na jednoho akcionáře ani časový limit ústního projevu jednoho akcionáře; bude však určena celková délka tohoto dodatečného času).

Zástupce (včetně člena statutárního orgánu) více akcionářů se pro účely výše uvedených omezení považuje za jednoho akcionáře. Vysvětlení může být poskytnuto formou souhrnné odpovědi na více žádostí o vysvětlení obdobného obsahu. Není-li to vzhledem ke složitosti vysvětlení možné, poskytne je společnost akcionáři ve lhůtě do 15 dnů ode dne jednání valné hromady. Platí, že vysvětlení se akcionáři dostalo i tehdy, pokud byla informace uveřejněna na internetových stránkách společnosti nejpozději v den předcházející dni jednání valné hromady a je k dispozici akcionářům v místě jednání valné hromady. Při hlasování se nejprve hlasuje o návrhu představenstva, poté o návrhu dozorčí rady a pak o návrzích a protinávrzích akcionářů v pořadí, v jakém byly předloženy (to neplatí, pokud byl daný bod zařazen na pořad jednání valné hromady na základě žádosti akcionářů uvedených v § 365 zákona o obchodních korporacích, kdy se nejprve hlasuje o návrhu daných akcionářů). Jakmile je předložený návrh schválen, o dalších návrzích a protinávrzích odporujících schválenému návrhu se již nehlasuje. Hodlá-li akcionář uplatnit návrh nebo protinávrh k záležitosti pořadu valné hromady, je povinen jej doručit společnosti v písemné podobě, a to nejpozději deset dnů před jednáním valné hromady (to neplatí, jde-li o návrhy a protinávrhy na volbu či odvolání konkrétních osob do/z orgánu společnosti).

Způsob rozhodování valné hromady

Valná hromada je schopna se usnášet, pokud přítomní akcionáři mají akcie, jejichž jmenovitá hodnota přesahuje 30 % základního kapitálu společnosti.

Valná hromada rozhoduje nadpoloviční většinou hlasů přítomných akcionářů, pokud zákon nebo stanovy společnosti nevyžadují většinu jinou. S každou akcií společnosti o jmenovité hodnotě 100 Kč je spojen jeden hlas.

Záležitosti, které nebyly zařazeny na uveřejněný pořad jednání valné hromady, lze rozhodnout jen za účasti a se souhlasem všech akcionářů společnosti. Zápisy z jednání valné hromady spolu s pozvánkami na valnou hromadu a listinami přítomných, včetně odevzdaných plných mocí, se uchovávají v archivu společnosti po celou dobu její existence.

Valná hromada v roce 2020

Dne 29. 6. 2020 se konala řádná valná hromada společnosti ČEZ, a. s., která na svém zasedání:

- vyslechla Zprávu představenstva o podnikatelské činnosti společnosti a o stavu jejího majetku za rok 2019, Souhrnnou zprávu dle § 118 odst. 9 zákona o podnikání na kapitálovém trhu a Závěry zprávy o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2019, Zprávu dozorčí rady a Zprávu výboru pro audit o výsledcích činnosti,
- schválila účetní závěrku ČEZ, a. s., a konsolidovanou účetní závěrku Skupiny ČEZ za rok 2019,
- schválila rozdělení zisku společnosti za rok 2019 ve výši 17 393 230 007,24 Kč a části nerozděleného zisku minulých let ve výši 898 421 798,76 Kč takto:
 - podíl na zisku k rozdělení mezi akcionáře (dividenda) 18 291 651 806,00 Kč,
 - dividenda činí 34 Kč na jednu akcii před zdaněním,
- určila auditorskou společnost Ernst & Young Audit, s.r.o., auditorem k provedení povinného auditu pro účetní období kalendářního roku 2020,
- schválila objem finančních prostředků pro poskytování darů v roce 2021 ve výši 110 mil. Kč,
- schválila zvýšení objemu finančních prostředků pro poskytování darů v roce 2020 o 30 mil. Kč na celkovou výši 140 mil. Kč,
- schválila poskytnutí nepeněžitěho daru v roce 2020 v celkové hodnotě 50 752 450 Kč,
- rozhodla o změně části stanov společnosti s účinností od 30. 6. 2020 a o změně části stanov společnosti od 1. 1. 2021,
- schválila vklad části závodu Elektrárna Mělník do základního kapitálu společnosti Energotrans, a.s.,
- schválila Politiku odměňování ČEZ, a. s., ve znění předloženém valné hromadě představenstvem společnosti,
- vyslechla Informaci o přípravě nového jaderného zdroje v Dukovanech,
- odvolala z dozorčí rady Vladimíra Kohouta, Ondřeje Landu, Lubomíra Lízala a Františka Vágnera s účinností k 1. 7. 2020,
- zvolila Vladimíra Černého, Vladimíra Kohouta, Ondřeje Landu a Františka Vágnera za členy dozorčí rady s účinností od 2. 7. 2020,
- odvolala z výboru pro audit společnosti Otakara Horu s účinností k 1. 7. 2020,
- zvolila Otakara Horu členem výboru pro audit s účinností od 2. 7. 2020,
- vyslechla návrh skupiny akcionářů společnosti v postavení kvalifikovaného akcionáře, kterou tvoří Ing. Michal Šnobl a společnosti J&T SECURITIES MANAGEMENT PLC, TINSEL ENTERPRISES LIMITED a HAMAFIN RESOURCES LIMITED, na změnu Koncepce podnikatelské činnosti Skupiny ČEZ a společnosti ČEZ, a. s., a tento návrh neschválila.

Dozorčí rada

Postavení a působnost dozorčí rady

Dozorčí rada je kontrolním orgánem společnosti, který dohlíží na výkon působnosti představenstva a na činnost společnosti. S výsledky své činnosti seznamuje valnou hromadu.

Dozorčí radě přísluší kromě jiných záležitostí stanovených zákonem nebo stanovami společnosti zejména:

- kontrolovat dodržování obecně závazných předpisů, stanov společnosti a usnesení valné hromady,
- kontrolovat, jak představenstvo vykonává vlastnická práva v právnických osobách, ve kterých má společnost majetkovou účast,
- přezkoumávat řádnou, mimořádnou, konsolidovanou, popř. i mezitímní účetní závěrku, návrh na rozdělení zisku nebo jiných vlastních zdrojů nebo na úhradu ztráty, zprávu o vztazích mezi propojenými osobami a předkládat svá vyjádření valné hromadě,
- projednávat čtvrtletní výsledky hospodaření, pololetní zprávy, popř. další zprávy dle zákona o podnikání na kapitálovém trhu a výroční zprávy dle zákona o účetnictví,
- předkládat valné hromadě i představenstvu svá vyjádření, doporučení a návrhy,
- volit a odvolávat členy představenstva,
- schvalovat smlouvy o výkonu funkce s členy představenstva a plnění členům představenstva podle § 61 zákona o obchodních korporacích, přičemž dozorčí rada není oprávněna rozhodnout o poskytnutí plnění v případě, že výkon funkce člena představenstva zřejmě přispěl k nepříznivému hospodářskému výsledku společnosti,
- rozhodovat o stanovení a vyhodnocení plnění jmenovitých úkolů členů představenstva,
- navrhnout valné hromadě určení auditora k provedení povinného auditu,
- stanovit vnitřní postup umožňující pravidelně posuzovat, zda jsou splněny podmínky pro výjimku z povinnosti při uzavírání, schvalování a uveřejňování významných transakcí podle zákona o podnikání na kapitálovém trhu.

Dozorčí rada uděluje předchozí souhlas k uskutečnění některých rozhodnutí představenstva. Jedná se zejména o rozhodnutí představenstva o:

- nabytí, zcizování, zastavení, nájmu, pachtu nebo bezplatným užívání věcí nemovitých a věcí movitých (s výjimkou zásob dle českých účetních předpisů a cenných papírů pro řízení likvidity), které mají být nebo jsou součástí majetku společnosti, jestliže jejich účetní hodnota přesáhne 500 mil. Kč,

- realizaci investičního projektu společnosti nebo o udělení souhlasu společnosti s realizací investičního projektu ovládané společnosti, pokud je hodnota investičního projektu vyšší než 500 mil. Kč,
- v určitých případech nakládání s majetkovými účastmi společnosti na jiné právní osoby, např. pokud součet hodnoty majetkové účasti zcizované třetí osobě (tj. jiné než ovládané osobě) a čistého dluhu na ni připadajícího („enterprise value“) přesáhne 500 mil. Kč,
- převodu a zastavení vlastních akcií společnosti,
- personálním obsazením dozorčích rad právnických osob, v nichž má společnost majetkovou účast na základním kapitálu převyšující 500 mil. Kč, nebo společností, u nichž si dozorčí rada předchozí souhlas vyhradila,
- návrhu smlouvy s auditorem určeným valnou hromadou k provedení povinného auditu,
- zcizení nemovitostí s tržní nebo odhadní cenou vyšší než 100 mil. Kč,
- poskytnutí zápůjčky (úvěru) třetím osobám (tj. jiným než ovládaným osobám) nebo o poskytnutí zajištění za závazky třetích osob, které převyšují v každém jednotlivém případě 200 mil. Kč,
- přijetí dlouhodobé zápůjčky (úvěru) od třetích osob (tj. jiných než ovládaných osob) na období delší než jeden rok a jiné obdobné dlouhodobé finanční operace, s výjimkou zajišťovací operace, nad 500 mil. Kč,
- vydání dluhopisů vyjma těch, k jejichž vydání je vyžadován souhlas valné hromady,
- poskytnutí opčních práv na akcie společnosti v případech, kdy zákon umožňuje, aby o tom rozhodovalo představenstvo,
- přeměně společnosti, pokud zákon umožňuje, aby o tom rozhodovalo představenstvo,
- uzavření smlouvy, na jejímž základě má ČEZ, a. s., nabytí nebo zcizit majetek, jehož hodnota přesahuje v průběhu jednoho účetního období jednu třetinu vlastního kapitálu vyplývajícího z poslední schválené konsolidované účetní závěrky,
- umožnění provedení due diligence (právního, ekonomického, technického, popř. ekologického auditu),
- uzavření manažerských smluv s řediteli divizí společnosti, pokud nejsou členy představenstva, a o ustavení do funkce generálního ředitele,
- předložení zadávací dokumentace zájemcům o veřejné zakázky dle zákona o veřejných zakázkách, pokud předpokládaná hodnota zakázky je vyšší než jedna třetina vlastního kapitálu vyplývajícího z poslední konsolidované účetní závěrky.

Složení a činnost dozorčí rady

Dozorčí rada má 12 členů. Dvě třetiny členů volí a odvolává valná hromada, jednu třetinu volí a odvolávají zaměstnanci společnosti. Dozorčí rada volí a odvolává svého předsedu a dva místopředsedy. Funkční období člena dozorčí rady je čtyřleté s tím, že opětovná volba je možná. Pokud počet členů dozorčí rady neklesl pod polovinu, může dozorčí rada místo členů dozorčí rady zvolených valnou hromadou, jejichž funkce skončila v období od posledního zasedání valné hromady, jmenovat náhradní členy do příštího zasedání valné hromady. Doba výkonu funkce náhradního člena dozorčí rady se započítává do doby výkonu funkce člena dozorčí rady.

Způsob rozhodování dozorčí rady

Dozorčí rada je způsobilá se usnášet za účasti nadpoloviční většiny všech členů, tedy alespoň 7 členů. Při rozhodování má každý z členů dozorčí rady jeden hlas. Dozorčí rada rozhoduje nadpoloviční většinou hlasů všech členů, neurčují-li stanovy společnosti jinak. Předseda dozorčí rady je povinen svolat zasedání dozorčí rady vždy, když o to požádá některý z členů dozorčí rady nebo představenstvo, anebo pokud akcionáři uvedení v § 365 zákona o obchodních korporacích požádají o přezkoumání výkonu působnosti představenstva podle § 370 zákona o obchodních korporacích. Žádost musí být písemná a musí obsahovat naléhavý důvod. O průběhu zasedání dozorčí rady a přijatých usneseních se pořizuje zápis.

Účast členů dozorčí rady na zasedání je zpravidla osobní, nebo v odůvodněných případech je možné využít i technické prostředky (telefonická konference, videokonference). V nutných případech, které nestrpí odkladu, může být vyvoláno hlasování mimo zasedání (per rollam) v písemné podobě nebo s využitím technických prostředků. Usnesení je přijato, jestliže hlasovala alespoň dvoutřetinová většina všech členů a pro přijetí usnesení hlasovala nadpoloviční většina všech členů. Dozorčí rada může přizvat na zasedání i členy jiných orgánů společnosti, její zaměstnance nebo jiné osoby.

Zasedání dozorčí rady se konají zpravidla jednou měsíčně. V roce 2020 se uskutečnilo 13 zasedání, z toho 11 řádných a dvě mimořádná, z toho na jednom zasedání chyběli dva členové a na jednom zasedání chyběl jeden člen (přičemž ve dvou případech se jednalo o stejnou osobu).

Členové dozorčí rady

Otakar Hora

předseda dozorčí rady od 16. 8. 2018,

člen dozorčí rady od 23. 6. 2018 (funkční období do 23. 6. 2022)

Absolvent Vysoké školy ekonomické v Praze, oboru ekonomické informace a kontrola. Vědeckou aspiranturu dokončil na katedře účetnictví Vysoké školy ekonomické.

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích odborného asistenta na katedře účetnictví a později ve funkci zástupce vedoucího katedry manažerského účetnictví, člena vědecké rady Fakulty financí a účetnictví Vysoké školy ekonomické v Praze, viceprezidenta Komory auditorů ČR, partnera ve společnosti KPMG Česká republika Audit, s.r.o., a partnera odpovědného za provozní řízení společností skupiny KPMG v České republice.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2020: 14 950 kusů.

- Stálý výbor pro výstavbu nových jaderných zdrojů v ČR – člen výboru
- DZD, v.o.s. v likvidaci – likvidátor
- ABarent s. r. o. – jednatel a společník
- České dráhy, a.s. – místopředseda výboru pro audit
- Severomoravské vodovody a kanalizace Ostrava a.s. – místopředseda výboru pro audit
- SAZKA Group a.s. – předseda výboru pro audit
- KPMG Česká republika, s.r.o. – prokurista se samostatnou prokurou
- KPMG Česká republika Audit, s.r.o. – jednatel
- DZD, v.o.s. v likvidaci – společník a statutární zástupce
- VODÁRNA PLZEŇ a.s. – předseda výboru pro audit

Zdeněk Černý

místopředseda dozorčí rady od 16. 8. 2018,
člen dozorčí rady od 27. 6. 2014,
naposledy znovu zvolený s účinností od 28. 6. 2018
(funkční období do 28. 6. 2022)

Absolvent Právnické fakulty Univerzity Karlovy v Praze
a programu MBA se specializací Commercial Law u Ústavu
práva a právní vědy, o.p.s., v Praze.

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích člena
dozorčí rady UNIPETROL, a.s., člena a předsedy dozorčí rady
ČESKÁ RAFINÉRSKÁ, a.s., předsedy Odborového svazu ECHO
a ve Skupině ČEZ ve funkci člena dozorčí rady ČEZ Energetické
služby, s.r.o.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2020: 0 kusů.

- Odborový svaz ECHO – předseda
- ČESKÁ RAFINÉRSKÁ, a.s. – předseda dozorčí rady
- UNIPETROL, a.s. (nyní ORLEN Unipetrol a.s.) – místopředseda
dozorčí rady

Ondřej Landa

místopředseda dozorčí rady od 23. 6. 2016 do 1. 7. 2020,
znovu zvolený s účinností od 23. 7. 2020,
člen dozorčí rady od 3. 6. 2016 do 1. 7. 2020*,
znovu zvolený valnou hromadou s účinností od 2. 7. 2020
(funkční období do 2. 7. 2024)

Absolvent Právnické fakulty Masarykovy univerzity v Brně.
Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích
právníka a ředitele odboru soudní spory a složité případy
Československé obchodní banky, a. s., a náměstka ministra pro
řízení právní sekce na Ministerstvu financí České republiky.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2020: 0 kusů.

- Letiště Praha, a. s. – místopředseda dozorčí rady
- Český Aeroholding, a.s. – místopředseda dozorčí rady
(společnost zanikla v důsledku fúze sloučením s nástupnickou
společností Letiště Praha, a. s.)

Jitka Čermáková

členka dozorčí rady zvolená valnou hromadou
z řad zaměstnanců od 12. 4. 2017,
členka dozorčí rady – přímý zástupce zaměstnanců
od 23. 1. 2018 (funkční období do 23. 1. 2022)

Absolventka Gymnázia v Trutnově.

Odborné znalosti získala v různých administrativních pozicích
v elektrárně Poříčí (referent projektového týmu pro výstavbu
fluidních kotlů, referent technické dokumentace lokality
Poříčí a Vítkovice, polygrafik-metodik) a dále jako uvolněná
předsedkyně odborové organizace v elektrárně Poříčí.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2020: 0 kusů.

- Evropská rada zaměstnanců Skupiny ČEZ – místopředsedkyně

Vladimír Černý

člen dozorčí rady zvolený valnou hromadou
s účinností od 2. 7. 2020 (funkční období do 2. 7. 2024)

Absolvent oboru mechanizace a zemědělství Vysoké školy
zemědělské v Brně a Fakulty práva Bratislavské vysoké školy
práva v Bratislavě (Slovensko).

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkci starosty
obce Rouchovary a jako člen správní rady Nadace ČEZ.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2020: 0 kusů.

- ENERGETICKÉ TŘEBÍČSKO (zájmové sdružení právnických
osob) – člen statutárního orgánu
- Nadace ČEZ – člen správní rady
- Myslivecký spolek Rouchovary – předseda spolku

* Dle § 20 odst. 1 a odst. 4 zákona č. 191/2020 Sb., o některých opatřeních
ke zmírnění dopadů epidemie koronaviru SARS CoV-2 na osoby účastnící se
soudního řízení, poškozené, oběti trestných činů a právnické osoby a o změně
insolvenčního zákona a občanského soudního řádu (tzv. Lex Covid), platného
a účinného ode dne 24. 4. 2020, bylo funkční období uvedených členů dozorčí
rady, které původně mělo skončit dnem 3. 6. 2020, prodlouženo „do uplynutí
3 měsíců ode dne následujícího po dni skončení mimořádného opatření při
epidemii“, což v případě uvedených členů dozorčí rady znamenalo, že ke dni
konání valné hromady společnosti dne 29. 6. 2020 v důsledku aplikace
uvedeného ustanovení zákona vykonávali svou funkci v prodlouženém
funkčním období. Valná hromada za účelem zvýšení právní jistoty ohledně
konce původního a začátku nového funkčního období u těchto členů dozorčí
rady přistoupila k jejich odvolání s účinností k 1. 7. 2020 a opětovnému zvolení
do funkce s počátkem nového funkčního období od 2. 7. 2020.

- Současná členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených
a společných podnicích Skupiny ČEZ
- Ukončená členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených
a společných podnicích Skupiny ČEZ v uplynulých 5 letech

Vladimír Hronek

člen dozorčí rady zvolený valnou hromadou
z řad zaměstnanců od 30. 9. 2010,
znovu zvolený valnou hromadou
z řad zaměstnanců od 12. 4. 2017,
člen dozorčí rady – přímý zástupce zaměstnanců
od 23. 1. 2018 (funkční období do 23. 1. 2022),
místopředseda dozorčí rady od 20. 3. 2013 do 22. 1. 2018
Absolvent Střední průmyslové školy elektrotechnické v Praze.
Odborné znalosti získal zejména ve funkci člena a místopředsedy
Evropské rady zaměstnanců Skupiny ČEZ.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2020: 0 kusů.

- Evropská rada zaměstnanců Skupiny ČEZ – místopředseda

Lubomír Klosik

člen dozorčí rady zvolený valnou hromadou
z řad zaměstnanců od 12. 4. 2017,
člen dozorčí rady – přímý zástupce zaměstnanců
od 23. 1. 2018 (funkční období do 23. 1. 2022)
Absolvent Střední průmyslové školy chemické v Ostravě, tříletého
kursu celoživotního vzdělávání sociálně-ekonomický management
Provozně-ekonomické fakulty Mendelovy univerzity v Brně.
Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích
směnového mistra v elektrárně Dětmárovice, místopředsedy
a člena dozorčí rady ČEZ, a. s., místopředsedy a člena
výboru pro audit ČEZ, a. s., a absolvováním Czech Institute
of Directors v Praze.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2020: 2 kusy.

- Základní organizace Odborového svazu ECHO Elektrárna
Dětmárovice – předseda výboru
- Odborový svaz ECHO – člen předsednictva

Vladimír Kohout

člen dozorčí rady od 3. 6. 2016 do 1. 7. 2020*,
znovu zvolený valnou hromadou s účinností od 2. 7. 2020
(funkční období do 2. 7. 2024)
Absolvent Fakulty elektrotechnické Vysokého učení
technického v Brně.
Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích
technického a investičního ředitele a předsedy představenstva
Teplárny Brno, a.s., ekonomického ředitele a místopředsedy
představenstva společnosti Energetické strojírně Brno, a.s.,
a předsedy správní rady a statutárního ředitele společnosti
Moravská energetická a.s. Ve Skupině ČEZ pak ve funkci
vedoucího strojního provozu teplárny, vedoucího elektroprovozu
a ředitele závodu Brno společnosti ČEZ – Jihozápadské
elektrárny Brno, k.p., Brno.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2020: 10 235 kusů.

- ESB Elektro, a.s. – předseda představenstva
- ESB Rozvaděče, a.s. – člen představenstva
- Moravská energetická a.s. – předseda správní rady
a jediný akcionář
- Moravská energetická a.s. – statutární ředitel

Josef Suchánek

člen dozorčí rady zvolený valnou hromadou
z řad zaměstnanců od 12. 4. 2017,
člen dozorčí rady – přímý zástupce zaměstnanců
od 23. 1. 2018 (funkční období do 23. 1. 2022)
Absolvent Odborného učiliště ve Znojmě, oboru strojní zámečnický,
Střední průmyslové školy strojní v Třebíči, oboru strojírenství,
a pomaturitního studia v Energetickém institutu Státní energetické
inspekce v Praze, oboru vodní hospodářství.
Manažerské a odborné znalosti získal zejména v různých funkcích
v ČEZ, a. s. – organizační jednotka Vodní elektrárna Dalešice
(strojní zámečnický, strojní zámečnický – hrázový, vedoucí hrázový –
mistr provozu, vedoucí skupiny vodohospodářství a stavební).

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2020: 0 kusů.

Karel Tyl

člen dozorčí rady od 23. 6. 2018

(funkční období do 23. 6. 2022)

Absolvent Vysoké školy ekonomické v Praze, oboru finance s vedlejší specializací informatika.

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích ředitele odboru Státního rozpočtu Ministerstva financí České republiky a člena dozorčí rady Podpůrného a garančního rolnického a lesnického fondu, a.s.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2020: 530 kusů.

- Podpůrný a garanční rolnický a lesnický fond, a.s. – člen dozorčí rady

František Vágner

člen dozorčí rady od 3. 6. 2016 do 1. 7. 2020*,

znovu zvolený valnou hromadou s účinností od 2. 7. 2020

(funkční období do 2. 7. 2024)

Absolvent Jaderné a fyzikálně inženýrské fakulty Českého vysokého učení technického v Praze, oboru jaderná chemie. Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích ředitele, jednatele, generálního ředitele, místopředsedy a předsedy představenstva společnosti ENVINET a.s. a jako senior adviser společnosti NUVIA a.s. Ve Skupině ČEZ pak ve funkci vedoucího oddělení technické podpory ČEZ, a. s.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2020: 0 kusů.

- Perálec 77, s.r.o. – společník a jednatel
- IFRE a.s. – předseda správní rady a jediný akcionář
- IFRE INDUSTRY a.s. – člen správní rady
- P77 s.r.o. – společník a jednatel
- TREBITSCH HOLDING SE – člen představenstva
- AEF ACIMEX ELECTRONICS FULNEK s.r.o. – jednatel
- IFRE FJ s.r.o. – jednatel
- BD ŘÍČANY s.r.o. – jednatel
- Denní centrum Barevný svět, o.p.s. – člen správní rady
- IFRE a.s. – statutární ředitel

Jan Vaněček

člen dozorčí rady od 27. 6. 2019

(funkční období do 27. 6. 2023)

Absolvent Fakulty elektrotechnické Českého vysokého učení technického v Praze, mezinárodního programu profesního vzdělávání ACCA/FCCA – Chartered Certified Accountant na Univerzitě Karlově v Praze.

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích audit seniora ve společnosti Arthur Andersen a finančního ředitele pro Českou republiku americké energetické společnosti Cinergy.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2020: 0 kusů.

- pinn partners s.r.o. – jednatel a společník
- CP Praha s.r.o., v likvidaci – místopředseda dozorčí rady

Členové dozorčí rady, jejichž členství zaniklo v roce 2020, resp. do uzávěrky výroční zprávy:**Lubomír Lízal**

člen dozorčí rady od 23. 6. 2018 do 1. 7. 2020

Výbory dozorčí rady

Dozorčí rada si v rámci svých kompetencí může zřídit výbory, které plní funkci poradního orgánu pro vybraná odborná témata. Jejich členem může být pouze člen dozorčí rady. Členové výborů jsou voleni a odvoláváni dozorčí radou. Pokud není z výboru odvolán nebo se členství ve výboru nevzdá, končí funkce člena výboru dozorčí rady nejpozději ke dni ukončení jeho členství v dozorčí radě. Každý z výborů volí svého předsedu a místopředsedu.

V roce 2020 nepůsobily ve společnosti žádné výbory dozorčí rady. Jejich činnost převzaly pracovní skupiny, které pracují podle aktuálních potřeb dozorčí rady.

* Dle § 20 odst. 1 a odst. 4 zákona č. 191/2020 Sb., o některých opatřeních ke zmírnění dopadů epidemie koronaviru SARS CoV-2 na osoby účastnící se soudního řízení, poškozené, oběti trestných činů a právnické osoby a o změně insolvenčního zákona a občanského soudního řádu (tzv. Lex Covid), platného a účinného ode dne 24. 4. 2020, bylo funkční období uvedených členů dozorčí rady, které původně mělo skončit dnem 3. 6. 2020, prodlouženo „do uplynutí 3 měsíců ode dne následujícího po dni skončení mimořádného opatření při epidemii“, což v případě uvedených členů dozorčí rady znamenalo, že ke dni konání valné hromady společnosti dne 29. 6. 2020 v důsledku aplikace uvedeného ustanovení zákona vykonávali svou funkci v prodlouženém funkčním období. Valná hromada za účelem zvýšení právní jistoty ohledně konce původního a začátku nového funkčního období u těchto členů dozorčí rady přistoupila k jejich odvolání s účinností k 1. 7. 2020 a opětovnému zvolení do funkce s počátkem nového funkčního období od 2. 7. 2020.

- Současná členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ
- Ukončená členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ v uplynulých 5 letech

Výbor pro audit

Postavení a působnost výboru pro audit

Výbor pro audit vykonává, aniž je tím dotčena odpovědnost členů představenstva nebo dozorčí rady, zejména tyto činnosti:

- sleduje postup sestavování účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky a předkládá představenstvu a dozorčí radě doporučení k zajištění integrity systémů účetnictví a finančního výkaznictví,
- sleduje účinnost vnitřní kontroly, systémů řízení rizik,
- sleduje účinnost vnitřního auditu a jeho funkční nezávislost,
- doporučuje auditora k provedení povinného auditu dozorčí radě s tím, že toto doporučení řádně odůvodní,
- sleduje proces povinného auditu,
- posuzuje nezávislost auditora provádějícího povinný audit a poskytování neauditorských služeb ve prospěch společnosti tímto auditorem,
- projednává s auditorem rizika ohrožující jeho nezávislost a ochranná opatření, která byla auditorem přijata, s cílem tato rizika zmírnit,
- vyjadřuje se k výpovědi závazku ze smlouvy o povinném auditu nebo odstoupení od smlouvy o povinném auditu,
- informuje dozorčí radu o výsledku povinného auditu a jeho poznatcích získaných ze sledování procesu povinného auditu,
- informuje dozorčí radu, jakým způsobem povinný audit přispěl k zajištění integrity systémů účetnictví a finančního výkaznictví,
- schvaluje poskytování jiných neauditorských služeb,
- vykonává další působnost dle zákona o auditorech nebo přímo použitelného předpisu EU.

Výbor pro audit průběžně projednává zprávy o významných skutečnostech, které vyplývají z povinného auditu. Jestliže obdrží dodatečnou zprávu auditora dle příslušných ustanovení zákona o auditorech, projedná ji a na vyžádání ji postoupí bez zbytečného odkladu představenstvu a dozorčí radě.

Výbor pro audit jednou ročně vyhotoví zprávu o činnosti a poskytne ji Radě pro veřejný dohled nad auditem. Členové výboru pro audit se účastní valné hromady společnosti a jsou povinni seznámit valnou hromadu s výsledky své činnosti.

Složení a činnost výboru pro audit

Výbor pro audit má 5 členů, které volí a odvolává valná hromada z členů dozorčí rady nebo ze třetích osob. Členové výboru pro audit nemohou být členy představenstva nebo prokuristy. Většina členů musí být nezávislá, odborně způsobilá ve smyslu příslušných ustanovení zákona o auditorech. Nejméně jeden člen musí být osobou, která je nebo byla statutárním auditorem nebo osobou, jejíž znalosti anebo dosavadní praxe v oblasti účetnictví zajišťují předpoklad řádného výkonu funkce, a to i s ohledem na odvětví, ve kterém společnost působí. Tento člen musí být vždy nezávislý. Výbor pro audit si volí svého předsedu, který musí být nezávislý ve smyslu příslušných ustanovení zákona o auditorech, a místopředsedu. Funkční období jednotlivého člena je čtyřleté. Pracovní adresa členů výboru pro audit je v sídle společnosti: Duhová 2/1444, 140 53 Praha 4.

Způsob rozhodování výboru pro audit

Výbor pro audit je způsobilý se usnášet za účasti nadpoloviční většiny všech členů. Při rozhodování má každý z členů jeden hlas. Výbor pro audit rozhoduje nadpoloviční většinou hlasů všech svých členů. Účast členů výboru pro audit na zasedání je zpravidla osobní, nebo je možné v odůvodněných případech využít i technické prostředky (telefonická konference, videokonference). V nutných případech, které nestrpí odkladu, může být vyvoláno hlasování mimo zasedání (per rollam) v písemné podobě nebo s využitím technických prostředků. Návrh usnesení musí být zaslán všem členům výboru pro audit. Usnesení je přijato, hlasovala-li alespoň dvoutřetinová většina všech členů a pro přijetí usnesení hlasovala nadpoloviční většina všech členů. Výbor pro audit může přizvat na zasedání i členy jiných orgánů společnosti, její zaměstnance nebo jiné osoby. Zasedání výboru pro audit se konají podle potřeby. V roce 2020 se uskutečnilo sedm zasedání, z toho pět řádných a dvě mimořádná. Z toho na třech zasedáních chyběl jeden člen, přičemž jedna osoba chyběla dvakrát.

Členové výboru pro audit

Jan Vaněček

předseda výboru pro audit znovu zvolený od 27. 6. 2019, člen výboru pro audit znovu zvolený valnou hromadou od 27. 6. 2019 (funkční období do 27. 6. 2023), předseda výboru pro audit od 25. 9. 2015 do 12. 6. 2019, člen výboru pro audit od 12. 6. 2015 do 12. 6. 2019
Osobní údaje uvedeny u funkce člena dozorčí rady.

Otakar Hora

místopředseda výboru pro audit od 27. 9. 2016 do 1. 7. 2020, znovu zvolený s účinností od 2. 7. 2020, člen výboru pro audit od 3. 6. 2016 do 1. 7. 2020*, znovu zvolený od 2. 7. 2020 (funkční období do 2. 7. 2024)
Osobní údaje uvedeny u funkce předsedy dozorčí rady.

Andrea Lukasičková

členka výboru pro audit od 27. 6. 2014, znovu zvolená valnou hromadou s účinností od 28. 6. 2018 (funkční období do 28. 6. 2022)

Absolventka Fakulty mezinárodních vztahů Vysoké školy ekonomické v Praze.
Manažerské a odborné znalosti získala zejména ve funkci manažerky oddělení řízení rizik společnosti Deloitte Audit s.r.o., v samostatném oddělení pro evropské záležitosti Kanceláře Senátu Parlamentu ČR a ve finančním řízení a účetnictví ve společnosti Olife Corporation, a.s. Nyní vykonává funkci vedoucí interního auditu v České televizi.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2020: 0 kusů.

- Letiště Praha, a. s. – místopředsedkyně výboru pro audit
- Český Aeroholding, a.s. – členka výboru pro audit (společnost zanikla v důsledku fúze sloučením s nástupnickou společností Letiště Praha, a. s.)
- Česká exportní banka, a.s. – členka výboru pro audit

Jiří Pelák

člen výboru pro audit od 21. 6. 2017 (funkční období do 21. 6. 2021)

Absolvent Fakulty financí a účetnictví Vysoké školy ekonomické v Praze, kde také ukončil doktorské studium. Půl roku studoval na Copenhagen Business School v Dánsku a půl roku také na St. Marks International College v Austrálii.
Manažerské a odborné znalosti získal zejména při svém působení na katedře finančního účetnictví a auditingu na Fakultě financí a účetnictví Vysoké školy ekonomické v Praze, ve funkci auditora a prvního viceprezidenta Komory auditorů ČR a jako metodik ve společnosti Global Payments Europe, kde byl po tři roky odpovědný za řízení reportingu dceřiných společností, konsolidací a reporting vůči mateřské společnosti. Jako expert zpracovával řadu interpretací Národní účetní rady, aplikačních doložek Komory auditorů ČR a podílel se i na překladech mezinárodních standardů účetního výkaznictví. Jako člen poradního panelu spolupracoval na tvorbě českého Kodexu správy a řízení společností.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2020: 0 kusů.

- AFC CENTER, spol.s r.o. – společník a jednatel
- Komora auditorů České republiky – člen výkonného výboru
- Nadační fond Hippokrates – revizor účtů
- ŠAKAL Kbely – školní atletický klub Albrechtická, z. s. – místopředseda výkonného výboru
- Pražská plynárenská, a.s. – člen dozorčí rady
- Pražská vodohospodářská společnost a.s. – člen dozorčí rady
- PRISKO a.s. – předseda výboru pro audit
- Pražské vodovody a kanalizace, a.s. – člen dozorčí rady
- ZOOT a.s. – člen výboru pro audit

Tomáš Vyhnánek

člen výboru pro audit od 21. 6. 2017 (funkční období do 21. 6. 2021)

Absolvent Fakulty sociálních věd Univerzity Karlovy v Praze.
Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích manažera Deloitte Advisory s.r.o., manažera ČSOB Advisory, a.s., a v různých funkcích na Ministerstvu financí ČR (ředitel odboru Centrální harmonizační jednotka, náměstek sekce Finanční řízení a audit).

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2020: 0 kusů.

- České dráhy, a.s. – předseda výboru pro audit

* Dle § 20 odst. 1 a odst. 4 zákona č. 191/2020 Sb., o některých opatřeních ke zmírnění dopadů epidemie koronaviru SARS CoV-2 na osoby účastnící se soudního řízení, poškozené, oběti trestných činů a právnické osoby a o změně insolvenčního zákona a občanského soudního řádu (tzv. Lex Covid), platného a účinného ode dne 24. 4. 2020, bylo funkční období uvedených členů výboru pro audit, které původně mělo skončit dnem 3. 6. 2020, prodlouženo „do uplynutí 3 měsíců ode dne následujícího po dni skončení mimořádného opatření při epidemii“, což v případě uvedených členů výboru pro audit znamenalo, že ke dni konání valné hromady společnosti dne 29. 6. 2020 v důsledku aplikace uvedeného ustanovení zákona vykonávali svou funkci v prodlouženém funkčním období. Valná hromada za účelem zvýšení právní jistoty ohledně konce původního a začátku nového funkčního období u těchto členů výboru pro audit přistoupila k jejich odvolání s účinností k 1. 7. 2020 a opětovnému zvolení do funkce s počátkem nového funkčního období od 2. 7. 2020.

- Současná členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ
- Ukončená členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ v uplynulých 5 letech

Odměňování členů dozorčí rady a členů výboru pro audit

Všechna ujednání mezi společností a členy dozorčí rady a členy výboru pro audit, související s výkonem jejich funkce, jsou v souladu s platnou právní úpravou obsažena ve smlouvách o výkonu funkce. Odměny členů dozorčí rady a výboru pro audit, včetně všech plnění, jsou schvalovány valnou hromadou společnosti. V souladu s přijatými usneseními valné hromady uzavírá společnost s jednotlivými členy dozorčí rady a výboru pro audit smlouvy o výkonu funkce.

Jednotlivé složky odměňování členů dozorčí rady jsou popsány v Politice odměňování ČEZ, a. s., schválené valnou hromadou společnosti dne 29. 6. 2020, která je zpracována v souladu s § 121l zákona č. 256/2004 Sb., o podnikání na kapitálovém trhu, ve znění pozdějších předpisů. V souladu s § 121o až 121q tohoto zákona bude zpracována zpráva o odměňování ČEZ, a. s., za účetní období roku 2020, která bude předložena ke schválení valné hromadě společnosti v roce 2021.

Členům výboru pro audit jsou poskytovány následující odměny a požitky:

- **Odměna člena výboru pro audit** – je vyplácena pravidelně po uplynutí kalendářního měsíce. Měsíční odměna je stanovena jako fixní částka a je diferencována podle významu vykonávané funkce v orgánu (předseda, místopředseda a člen). Odměna člena výboru pro audit nemá variabilní složku. V případě, že není člen výboru pro audit dočasně pro nemoc schopen vykonávat činnosti spojené s funkcí člena výboru pro audit, zůstává mu nárok na měsíční odměnu v plném rozsahu zachován po dobu prvních 30 kalendářních dnů, kdy není člen výboru pro audit schopen z důvodů výše uvedených vykonávat činnosti spojené s funkcí člena výboru pro audit. Pokud taková neschopnost k výkonu činností, jež jsou spojeny s funkcí člena výboru pro audit, trvá nepřerušeně po dobu delší než 30 kalendářních dnů, činí výše měsíční odměny za dobu od 31. kalendářního dne za každý kalendářní měsíc, kdy není člen výboru pro audit schopen vykonávat činnosti spojené s funkcí člena výboru pro audit, až do ukončení neschopnosti, 50 % stanovené měsíční odměny.
- **Osobní automobil** – člen výboru pro audit může k výkonu funkce používat soukromý automobil. Náhrada jízdních výdajů je v tomto případě společností hrazena v souladu s právními předpisy.
- **Cestovní náhrady** – členům výboru pro audit je při cestách konaných v souvislosti s výkonem jejich funkce (dále jen „pracovní cesty“) poskytováno stravné ve výši uvedené ve smlouvě o výkonu funkce, úhrada dalších nutných výdajů v doložené výši a dále se na členy výboru pro audit vztahuje cestovní pojištění pro krátkodobé zahraniční pracovní cesty, při zahraničních pracovních cestách pak kapesné v maximální výši stanovené dle zákoníku práce.

Členům dozorčí rady a výboru pro audit, kteří jsou státními zaměstnanci, je poskytováno finanční plnění do výše, kterou umožňuje zákon.

Představenstvo

Postavení a působnost představenstva

Představenstvo je statutárním orgánem, který řídí činnost společnosti. Rozhoduje o všech záležitostech společnosti, pokud nejsou zákonem nebo stanovami společnosti vyhrazeny do působnosti valné hromady, dozorčí rady nebo jiného orgánu. Je oprávněno delegovat rozhodování určitých záležitostí do působnosti jednotlivých členů představenstva ve smyslu § 156 odst. 2 občanského zákoníku a také na zaměstnance společnosti. Delegace působnosti nezbavuje členy představenstva povinnosti dohlížet, jak jsou záležitosti společnosti spravovány. Představenstvo se řídí zásadami a pokyny schválenými valnou hromadou, pokud jsou v souladu s právními předpisy a stanovami.

Představenstvu přísluší zejména:

- zabezpečovat obchodní vedení a řádné vedení účetnictví,
- svolávat valnou hromadu a organizačně ji zabezpečovat a předkládat jí zejména:
 - návrh koncepce podnikatelské činnosti společnosti a návrhy jejích změn, a to nejméně jednou za čtyři roky,
 - návrh změn stanov,
 - návrh na zvýšení nebo snížení základního kapitálu a na vydání vyměnitelných a prioritních dluhopisů,
 - řádnou, mimořádnou a konsolidovanou, popř. mezitímní účetní závěrku, vyžaduje-li se její schválení valnou hromadou,
 - návrh na rozdělení zisku a jiných vlastních zdrojů, včetně stanovení výše způsobu vyplacení a splatnosti dividendy, výše tantiémy a přidělů do fondů nebo na způsob krytí ztrát společnosti,
 - zprávu o podnikatelské činnosti společnosti,
 - návrh na zrušení společnosti,
 - souhrnnou vysvětlující zprávu podle § 118 odst. 9 zákona o podnikání na kapitálovém trhu,
 - politiku odměňování a zprávu o odměňování podle zákona o podnikání na kapitálovém trhu.
- vykonávat usnesení valné hromady,
- udělovat a odvolávat prokuru,
- po projednání s odborovými organizacemi působícími ve společnosti schvalovat Volební řád ČEZ, a. s., pro volby členů dozorčí rady volených zaměstnanci společnosti a tyto volby organizovat,
- odvolávat vedoucí zaměstnance společnosti podle § 73 zákoníku práce,
- uzavírat za společnost smlouvy o výkonu funkce člena některého orgánu společnosti.

Složení a činnost představenstva

Představenstvo má sedm členů, které volí a odvolává dozorčí rada. Představenstvo volí a odvolává svého předsedu a dva místopředsedy (přičemž aktuálně je obsazena pouze jedna pozice místopředsedy). Funkční období jednotlivého člena je čtyřleté s tím, že opětovná volba je možná. Pracovní adresa členů představenstva je v sídle společnosti: Duhová 2/1444, 140 53 Praha 4.

Způsob rozhodování představenstva

Představenstvo je způsobilé se usnášet za účasti nadpoloviční většiny svých členů. Každý člen má jeden hlas. Představenstvo rozhoduje nadpoloviční většinou hlasů všech členů. O průběhu jednání a přijatých usneseních je pořizován zápis. V nutných případech, které nestrpí odkladu, může být vyvoláno hlasování mimo zasedání (per rollam). Návrh usnesení musí být zaslán všem členům představenstva. Usnesení je přijato, jestliže hlasovala alespoň dvoutřetinová většina všech členů a pro přijetí usnesení hlasovala nadpoloviční většina všech členů. Představenstvo může přizvat na zasedání i členy jiných orgánů společnosti, její zaměstnance nebo jiné osoby. Zasedání představenstva se konají alespoň jednou měsíčně. V roce 2020 se uskutečnilo 47 zasedání, z toho 41 řádných a šest mimořádných.

Popis činnosti, působnosti a rozhodovací pravomoci představenstva

Funkce člena představenstva ČEZ, a. s., zahrnuje výkon veškerých práv a povinností, které jsou s funkcí člena představenstva spojeny podle právních předpisů, stanov společnosti a dle smlouvy o výkonu funkce člena představenstva. Konkrétní úkoly člena představenstva může určovat představenstvo.

Při zabezpečování obchodního vedení představenstvo rozhoduje zejména o následujících záležitostech (v závislosti na objemu transakce):

- použití prostředků z rezervního fondu, pokud zákon nestanoví jinak,
- zvýšení základního kapitálu společnosti v souladu se zákonem o obchodních korporacích a stanovami společnosti a v této souvislosti vydávání zaknihovaných akcií společnosti majících formu na majitele,
- návrhů kupních smluv, které se týkají elektřiny, tepla, zemního plynu a povolenek na emise skleníkových plynů, distribučních, přenosových a podpůrných služeb, komoditních derivátů a komoditních obchodních služeb,
- vybraných investičních projektech a jejich realizaci,
- přijetí vybrané dlouhodobé zápůjčky na období delší než jeden rok či obdobné finanční operace společnosti, s výjimkou zajišťovací operace,
- obsahu výroční zprávy dle zákona o účetnictví a pololetní a roční zprávy dle zákona o podnikání na kapitálovém trhu,
- zakladatelském právním jednání při ustavení jiné právnické osoby, získání, převodu nebo zrušení majetkové účasti společnosti na jiné právnické osobě,
- vybraných zcizeních nebo pronájmech nemovitostí.

K uskutečnění některých rozhodnutí je představenstvo povinno si vyžádat předchozí stanovisko dozorčí rady, viz informace o dozorčí radě.

Některé záležitosti je představenstvo povinno předložit k projednání a vyžádat si předchozí stanovisko dozorčí rady. Jsou to:

- schválení a změna Organizačního řádu ČEZ, a. s.,
- schválení pravidel pro tvorbu a použití fondů společnosti,
- návrhy ročních investičních a provozních rozpočtů,
- návrhy podstatných změn organizační struktury společnosti,
- návrh strategie společnosti nebo její podstatné aktualizace v rámci koncepce podnikatelské činnosti schválené valnou hromadou,
- návrh podnikatelského plánu společnosti,
- návrh koncepce podnikatelské činnosti (včetně jejích změn) ovládaných osob se základním kapitálem převyšujícím 500 mil. Kč,
- všechny návrhy, které představenstvo předkládá valné hromadě k rozhodnutí nebo informaci; u návrhů, které je představenstvo povinno předkládat valné hromadě ze zákona, postačí dozorčí radu informovat,
- obsah zadávací dokumentace podle zákona o veřejných zakázkách, pokud je předpokládána hodnota zakázky vyšší než jedna třetina vlastního kapitálu vyplývajícího z poslední konsolidované účetní závěrky,
- politika odměňování a zpráva o odměňování podle zákona o podnikání na kapitálovém trhu.

Představenstvo předkládá dozorčí radě k přezkoumání nejpozději do 30. května kalendářního roku řádnou a konsolidovanou účetní závěrku, návrh na rozdělení zisku (včetně způsobu vyplacení a splatnosti dividendy), návrh výše tantiémy, zprávu o vztazích dle § 82 zákona o obchodních korporacích a rovněž mimořádnou a mezitímní účetní závěrku v případech, kdy povinnost jejich sestavení vyplývá ze zákona.

V souladu se stanovami společnosti je představenstvo o některých svých rozhodnutích povinno informovat dozorčí radu.

Představenstvo může svým členům svěřit působnost v určité oblasti řízení a funkce v organizační struktuře společnosti.

V takovém případě je člen představenstva v rámci jemu svěřené působnosti pověřen řízením určité divize či útvaru společnosti.

V souvislosti s takto svěřenou působností je člen představenstva oprávněn užívat rovněž označení funkce dle příslušné svěřené působnosti (generální ředitel, ředitel divize). Při právním jednání za společnost, např. při podepisování smluv, užívá vždy označení člen/místopředseda/předseda představenstva.



Daniel Beneš
předseda představenstva
a generální ředitel



Pavel Cyrani
místopředseda představenstva
a ředitel divize obchod a strategie



Martin Novák
člen představenstva
a ředitel divize finance



Tomáš Pleskač
člen představenstva
a ředitel divize nová energetika
a distribuce



Michaela Chaloupková
členka představenstva
a ředitelka divize správa



Ladislav Štěpánek
člen představenstva
a ředitel divize klasická energetika



Bohdan Zronek
člen představenstva
a ředitel divize jaderná energetika

Členové představenstva**Daniel Beneš**

předseda představenstva od 15. 9. 2011,
 člen představenstva od 15. 12. 2005
 (funkční období do 18. 12. 2021),
 znovu zvolený na další funkční období do 19. 12. 2025
 Absolvent Strojní fakulty Vysoké školy báňské v Ostravě a Brno
 International Business School Nottingham Trent University
 (studium MBA).
 Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích ředitele
 úseku nákup, ředitele divize správa a výkonného ředitele ČEZ, a. s.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2020: 22 500 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2020: 305 753 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 28. 2. 2021: 305 753 kusů.

- Vysoká škola báňská – Technická univerzita Ostrava – člen
 správní rady
- Svaz průmyslu a dopravy České republiky – člen
 představenstva a 1. viceprezident
- Nadace ČEZ – předseda správní rady
- RELT Investments, a.s. – člen dozorčí rady a jediný akcionář
- Český svaz zaměstnavatelů v energetice – člen představenstva

Pavel Cyrani

místopředseda představenstva od 1. 1. 2020,
 člen představenstva od 20. 10. 2011
 (funkční období do 22. 10. 2023)
 Absolvent Vysoké školy ekonomické v Praze, oboru mezinárodní
 obchod, absolvent MBA oboru finance na Kellogg School of
 Management v Evanstonu (USA).
 Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve společnosti
 ČEZ, a. s., kde působí od roku 2006 ve funkcích ředitele útvaru
 plánování a controlling, ředitele útvaru asset management, poté
 od roku 2011 jako člen představenstva a ředitel divize strategie
 a následně divize obchod a strategie. Před nástupem do společnosti
 ČEZ, a. s., působil ve společnosti McKinsey & Company.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2020: 5 216 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2020: 131 671 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 28. 2. 2021: 131 671 kusů.

Michaela Chaloupková

členka představenstva od 20. 10. 2011 do 21. 10. 2019,
 znovu zvolená s účinností od 1. 1. 2020
 (funkční období do 1. 1. 2024)

Absolventka Fakulty právnické Západočeské univerzity v Plzni
 a Executive Master of Business Administration Program (MBA)
 na KATZ School of Business, University of Pittsburgh se
 zaměřením na energetiku.
 Manažerské a odborné znalosti získala zejména ve společnosti
 Stratego Invest a.s. (poté i-Tech Capital, a.s.), kde působila
 ve funkci vedoucí oddělení controllingu a místopředsedkyně
 představenstva, a dále v ČEZ, a. s., na řídicích pozicích v oblasti
 nákupu a personalistiky.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2020: 1 410 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2020: 125 671 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 28. 2. 2021: 125 671 kusů.

- Nadace ČEZ – členka dozorčí rady
- Nadační fond SENIOŘI SKUPINY ČEZ – předsedkyně dozorčí rady
- Nadační fond Revenium – členka správní rady
- Odyssey, z.s. – členka správní rady

Martin Novák

člen představenstva od 21. 5. 2008,
znovu zvolený s účinností od 24. 5. 2020
(funkční období do 24. 5. 2024),
místopředseda představenstva od 20. 10. 2011 do 31. 12. 2019
Absolvent Fakulty mezinárodních vztahů Vysoké školy ekonomické v Praze, oboru mezinárodní obchod a obchodní právo. V roce 2007 absolvoval Executive Master of Business Administration Program (MBA) na KATZ School of Business, University of Pittsburgh se zaměřením na energetiku. Od roku 1996 je členem Komory daňových poradců ČR. Manažerské a odborné znalosti získal zejména během svého takřka desetiletého působení v oblasti zpracování ropy a výroby a distribuce paliv. Působil v manažerských pozicích v celosvětové centrále ropné společnosti ConocoPhillips v americkém Houstonu a také v regionální centrále v Londýně. Dále pracoval ve společnosti ConocoPhillips Czech Republic s.r.o., kde ve funkci finančního ředitele odpovídal za region střední a východní Evropy (v této pozici rovněž zastával různé funkce statutárních zástupců regionálních poboček ConocoPhillips), a ve funkci ředitele úseku účetnictví ČEZ, a. s.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2020: 11 600 kusů.
Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2020: 161 096 kusů.
Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 28. 2. 2021: 161 096 kusů.

- Burza cenných papírů Praha, a.s. – člen dozorčí rady

Tomáš Pleskač

člen představenstva od 26. 1. 2006
(funkční období do 29. 1. 2022),
místopředseda představenstva od 26. 6. 2017 do 31. 12. 2019
Absolvent Provozně-ekonomické fakulty Vysoké školy zemědělské v Brně, titul MBA získal na Prague International Business School. Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích finančního ředitele společnosti Severomoravská energetika, a. s., ekonomického náměstka a zástupce ředitele Jaderné elektrárny Dukovany.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2020: 6 000 kusů.
Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2020: 192 329 kusů.
Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 28. 2. 2021: 192 329 kusů.

- Akcez Enerji A.S. (Turecko) – místopředseda představenstva
- Akenerji Elektrik Üretim A.S. (Turecko) – místopředseda představenstva

Ladislav Štěpánek

člen představenstva od 27. 6. 2013
(funkční období do 28. 6. 2021)
Absolvent Fakulty strojní Českého vysokého učení technického v Praze.
Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích ředitele kanceláře generálního ředitele a představenstva a ředitele útvaru palivový cyklus ČEZ, a. s.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2020: 16 934 kusů.
Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2020: 90 740 kusů.
Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 28. 2. 2021: 90 740 kusů.

- Správa úložišť radioaktivních odpadů – člen rady

Bohdan Zronek

člen představenstva od 18. 5. 2017
(funkční období do 18. 5. 2021)
Absolvent Fakulty elektrotechnické Českého vysokého učení technického v Praze a rozvojového programu InterLeader® 2012. Manažerské a odborné znalosti získal v různých funkcích v Jaderné elektrárně Temelín, kam nastoupil po ukončení ČVUT. Naposledy působil na pozicích ředitele útvaru bezpečnost ČEZ, a. s., a ředitele Jaderné elektrárny Temelín. Působí jako člen Board of Management v organizaci World Nuclear Association a je presidentem Nuclear Safety Advisory Committee společnosti MVM (vlastník provozované elektrárny Paks).

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2020: 2 890 kusů.
Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2020: 97 479 kusů.
Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 28. 2. 2021: 97 479 kusů.

- Správa úložišť radioaktivních odpadů – místopředseda rady

- Současná členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ
- Ukončená členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ v uplynulých 5 letech

Pracovní komise, týmy a výbory představenstva

Představenstvo může v souladu se Stanovami ČEZ, a. s., zřídit pro potřeby své činnosti pracovní komise, týmy a výbory.

Výbor představenstva

Jako poradní orgán představenstva byl zřízen Výbor pro corporate compliance ČEZ, a. s. Jeho posláním je přispívat k odbornosti a efektivnosti rozhodování ve společnosti ČEZ, a. s., ve vymezené oblasti působnosti výboru. K úkolům výboru náleží např. hodnocení aktuálních i potenciálních compliance rizik, posuzování jejich dopadu a hodnocení úrovně jejich řízení v ČEZ.

Týmy Provoz a Rozvoj, které fungovaly jako poradní orgány představenstva od roku 2016, byly k 1. 3. 2020 zrušeny, přičemž se více akcentují role zástupců generálního ředitele (zástupce generálního ředitele pro strategický rozvoj, zástupce generálního ředitele pro novou energetiku a zástupce generálního ředitele pro provoz).

Výbory členů představenstva

Každý člen představenstva může zřídit v rámci jemu svěřené oblasti pracovní komise, týmy a výbory. Jejich práce se mohou účastnit i ostatní členové představenstva, jichž se daná problematika dotýká, a příslušní zaměstnanci společnosti.

K nejvýznamnějším výborům v roce 2020 patřily:

- **Krizový štáb ČEZ, a. s.**, který je poradním orgánem generálního ředitele ČEZ, a. s., určeným ke koordinaci příprav na krizové situace, pro řešení krizových situací a realizaci opatření ve smyslu zákona č. 240/2000 Sb. (krizový zákon). V roce 2020 v rámci krizového štábu vznikla Odborná pracovní skupina – Koronavirus, která se intenzivně zabývá přípravou opatření k minimalizaci přenosu covidu-19 na pracovištích v rámci celé Skupiny ČEZ,
- **Výbor pro bezpečnost zařízení ČEZ, a. s.**, který mj. projednává záležitosti týkající se bezpečnosti jaderných zařízení ČEZ, a. s., zejména v oblastech plnění integrovaných požadavků na jadernou bezpečnost, radiační ochranu a technickou bezpečnost, monitorování radiační situace, zvládání radiační mimořádné události a zabezpečení; dále též v oblasti zákonných a regulatorních změn a jejich dopadů do řízení jaderné bezpečnosti; stavu bezpečnosti jaderných zařízení v lokalitách, kultury bezpečnosti, alokace zdrojů na zajištění potřebné úrovně jaderné bezpečnosti; výbor je poradním orgánem předsedy představenstva (generálního ředitele),
- **Výbor pro ochranu Skupiny ČEZ**, který projednává mj. koncepce, strategie a cíle ochrany Skupiny ČEZ, vybrané aktivity, hrozby, rizika, analýzy bezpečnostních incidentů, návrhy bezpečnostních požadavků, nápravných opatření a priority či podmínky pro jejich realizaci; výbor je poradním orgánem předsedy představenstva (generálního ředitele),

- **Rizikový výbor**, který projednává záležitosti v oblasti řízení rizik Skupiny ČEZ, zejména přijímá doporučení a stanoviska v oblasti integrovaného systému řízení rizik (např. navrhuje strategii rozvoje systému řízení rizik), v oblasti správy rizikového kapitálu, dohledu nad vlastním řízením rizik a monitoringu celkového dopadu rizik na hodnotu Skupiny ČEZ; rizikový výbor je poradním orgánem člena představenstva pověřeného řízením divize finance (ředitele divize finance),
- **Výbor pro bezpečnost divize jaderná energetika** zřízený za účelem podpory řízení bezpečnosti provozu jaderných elektráren ČEZ; výbor je poradním orgánem člena představenstva pověřeného řízením divize jaderná energetika (ředitele divize jaderná energetika),
- **Strategický IT výbor** byl zřízen z důvodu stále se zvyšujícího významu oblasti informačních technologií pro další rozvoj podnikání Skupiny ČEZ a z toho vyplývajících požadavků na koordinaci a směřování rozvoje IT ve Skupině ČEZ; výbor se zabývá strategií a celkovou architekturou klíčových IT platforem; výbor je poradním orgánem člena představenstva pověřeného řízením divize finance (ředitele divize finance).

Odměňování členů představenstva

Všechna ujednání mezi společností a členy představenstva související s výkonem jejich funkce jsou v souladu s platnou právní úpravou obsažena ve smlouvách o výkonu funkce, resp. v jejich dodatcích.

Odměňování členů představenstva stanovuje dozorčí rada společnosti. V souladu s usneseními dozorčí rady uzavírá společnost se členy představenstva smlouvy o výkonu funkce, které vymezují veškeré poskytované odměny a požitky. Smlouvy o výkonu funkce členů představenstva schvaluje dozorčí rada. Při stanovování způsobu a výše odměňování se vychází z metodologie a průzkumů mezinárodní konzultační společnosti Korn Ferry (dříve HayGroup), která se dlouhodobě a celosvětově zaměřuje na poradenství v oblasti odměňování. Již od roku 2008 používá společnost globálně jednotnou analytickou metodu HayGroup a standardizované průzkumy odměňování. Analytická metoda HayGroup hodnotí funkce z pohledu odpovědnosti a pravomocí, rozsahu řízení jak z hlediska počtu zaměstnanců a zemí, tak i různorodosti řízených procesů a segmentů, náročnosti řešených problémů, požadovaného know-how, výše výnosů, výše investic a také podle míry volnosti při rozhodování. Referenčním rámcem pro odměňování členů představenstva je také Průzkum odměňování vrcholových manažerů v Evropě (EUROTOPEX). Členové představenstva jsou pověřeni řízením jednotlivých divizí společnosti a odpovídají za věcné řízení dceřiných společností Skupiny ČEZ v rámci svěřené oblasti řízení.

Jednotlivé složky odměňování členů představenstva jsou popsány v Politice odměňování ČEZ, a. s., schválené valnou hromadou společnosti dne 29. 6. 2020, která je zpracována v souladu s § 121I zákona č. 256/2004 Sb., o podnikání na kapitálovém trhu, ve znění pozdějších předpisů. V souladu s § 121o až 121q tohoto zákona bude zpracována Zpráva o odměňování ČEZ, a. s., za účetní období roku 2020, která bude předložena ke schválení valné hromadě společnosti v roce 2021.

Osoby s řídicí pravomocí

Osobami s řídicí pravomocí ve smyslu zákona o podnikání na kapitálovém trhu jsou ve společnosti ČEZ členové představenstva, členové dozorčí rady a členové výboru pro audit. V rámci svých smluv o výkonu funkce jsou členové představenstva pověřeni řízením jednotlivých divizí. Členům představenstva může být představenstvem také svěřena působnost k věcnému řízení vůči tuzemským i zahraničním společnostem Skupiny ČEZ.

Popisy delegované působnosti členů představenstva k 1. 3. 2021

Daniel Beneš – generální ředitel, předseda představenstva pověřený řízením divize generálního ředitele

Odpovídá za plnění úkolů uložených představenstvem prostřednictvím jeho usnesení a má pravomoc rozhodovat o záležitostech společnosti, které nejsou vyhrazeny valné hromadě, dozorčí radě nebo jiným orgánům společnosti a které náležejí do rozhodovací působnosti představenstva a nebyly přitom výslovně svěřeny do rozhodovací působnosti jiných členů představenstva nebo představenstva jako celku. Generální ředitel zejména koordinuje činnost ředitelů divizí.

Zabezpečuje řízení útvarů v divizi generálního ředitele, řídicí činnosti v oblasti systému řízení, komunikace a marketingu, právních služeb, corporate compliance, správy společnosti, public affairs, ochrany Skupiny ČEZ a nezávislého jaderného dohledu. V jeho věcné působnosti jsou i nákup a prodej (vyjma nákupu a prodeje elektřiny, tepla, vybraných provozních látek a finančních služeb), začleněné do útvaru nákup, jehož řízením je pověřena členka představenstva/ředitelka divize správa Michaela Chaloupková. Věcně řídí tuzemské dceřiné společnosti v oblasti těžby a prodeje uhlí.

Pavel Cyrani – ředitel divize obchod a strategie, místopředseda představenstva pověřený řízením divize obchod a strategie, zástupce generálního ředitele pro strategický rozvoj

Odpovídá za prodej elektřiny, plynu a za prodej komplexních energetických služeb koncovým zákazníkům (domácnostem, malým a velkým firemním zákazníkům a státní správě). Odpovídá za obchodní zajištění výrobní pozice Skupiny ČEZ (prodej elektřiny, nákup emisních povolenek a nákup plynu) a za obchodování s elektřinou, plynem, emisními povolenkami a dalšími komoditami v ČR i zahraničí. Dále odpovídá za tvorbu strategie Skupiny ČEZ a za koordinaci přípravy hlavních strategických projektů, jako je výstavba nových jaderných bloků. Věcně řídí dceřiné společnosti v oblasti prodeje elektřiny, zemního plynu a energetických služeb koncovým zákazníkům a zahraniční obchodní zastoupení.

Tomáš Pleskač – ředitel divize nová energetika a distribuce, člen představenstva pověřený řízením divize nová energetika a distribuce, zástupce generálního ředitele pro novou energetiku

Odpovídá za řízení segmentu distribuce, za provoz a rozvoj obnovitelných zdrojů, za efektivní provoz country management units a za podporu fúzí a akvizic (M&A). Věcně řídí dceřiné společnosti segmentu distribuce, společnosti provozující obnovitelné zdroje a společnosti orientované na získávání a rozvoj příležitostí v oblasti čistých a chytrých technologií i inovativních business modelů.

Martin Novák – ředitel divize finance,

člen představenstva pověřený řízením divize finance,
zástupce generálního ředitele pro provoz

Odpovídá za ekonomické a finanční řízení, financování, vztahy s investory, řízení rizik, controlling, účetnictví, daňovou agendu a koordinuje efektivní nastavení a fungování podpůrných ICT služeb. Věcně řídí dceřiné společnosti v oblasti informačních technologií a telekomunikací.

Bohdan Zronek – ředitel divize jaderná energetika,

člen představenstva pověřený řízením divize jaderná energetika

Odpovídá za bezpečné a efektivní provozování a rozvoj jaderných výrobních aktiv včetně výroby tepla pro centrální zásobování teplem z jaderných elektráren. Dále odpovídá za řízení projektových týmů v rámci přípravy výstavby nových bloků jaderných elektráren Dukovany a Temelín. Věcně řídí dceřiné společnosti zabezpečující přípravu výstavby nových jaderných bloků a servisní činnosti související s jadernými aktivitami.

Ladislav Štěpánek – ředitel divize klasická energetika,

člen představenstva pověřený řízením divize klasická energetika

Odpovídá za bezpečné a efektivní provozování a rozvoj klasických výrobních aktiv pro výrobu elektřiny (uhelné, plynové a velké vodní zdroje) a aktiv pro výrobu a distribuci tepla. Odpovídá za zajištění ekologických investic do stávajících zdrojů a poskytuje technickou podporu akvizičních projektů. Věcně řídí dceřiné společnosti zajišťující klasickou výrobu elektřiny, výrobu, distribuci a prodej tepla a související servisní činnosti.

Michaela Chaloupková – ředitelka divize správa,

členka představenstva pověřená řízením divize správa

Odpovídá za řízení lidských zdrojů, správu majetkových účastí, správu netechnologického majetku, správu vozidel a za činnosti související s udržitelným rozvojem a s funkcí ombudsmana. Dále je pověřena řízením útvaru nákup (nákup a prodej, vyjma nákupu a prodeje elektřiny, tepla, vybraných provozních látek a finančních služeb) organizačně začleněného v divizi generálního ředitele.

Doplňující informace o osobách s řídicí pravomocí ČEZ, a. s.

Odsouzení za podvodné trestné činy za předešlých 5 let

Žádný z členů dozorčí rady, výboru pro audit ani představenstva nebyl odsouzen za podvodné trestné činy.

Insolvenční řízení, správy nebo likvidace za předešlých 5 let

Otakar Hora byl společníkem a statutárním zástupcem ve společnosti DZD, v.o.s. v likvidaci. Od roku 2019 je likvidátorem této společnosti.

Jiří Pelák působil ve výboru pro audit společnosti ZOOT a.s., která prošla na základě usnesení Městského soudu v Praze reorganizací. Jan Vaněček byl místopředsedou dozorčí rady CP Praha s.r.o., v likvidaci. (Společnost byla zrušena s likvidací ke dni 16. 8. 2016 na základě rozhodnutí insolvenčního správce společnosti CP Praha s.r.o. při výkonu působnosti valné hromady ze dne 18. 5. 2016.)

Úřední veřejné obvinění nebo sankce ze strany statutárních nebo regulatorních orgánů (včetně určených profesních orgánů) a eventuelní soudní zbavení způsobilosti k výkonu funkce člena správních, řídicích nebo dozorčích orgánů kteréhokoliv emitenta nebo funkce ve vedení nebo provádění činnosti kteréhokoliv emitenta nejméně v posledních pěti letech

Žádný z členů dozorčí rady, výboru pro audit či představenstva nebyl veřejně obviněn ani nebyl soudně zbaven způsobilosti k výkonu funkce.

Údaje o pracovních smlouvách s emitentem nebo jeho dceřinými společnostmi s uvedením výhod při ukončování zaměstnání

Tři ze čtyř členů dozorčí rady, kteří byli zvoleni z řad zaměstnanců, jsou dlouhodobě uvolněni k výkonu funkce předsedy odborové organizace. Všichni členové dozorčí rady zvolení z řad zaměstnanců mají s ČEZ, a. s., uzavřenu pracovní smlouvu, ze které neplynou žádné zvláštní výhody při ukončení zaměstnání nad rámec kolektivní smlouvy společnosti ani nad rámec zákonné úpravy. Zaměstnancům v pracovním poměru může být při jeho ukončení vyplaceno odstupné nebo odchodné, a to ve výši stanovené kolektivní smlouvou.

Střety zájmů

U žádné osoby s řídicí pravomocí nedochází v souvislosti s jejím působením ve společnosti ČEZ ke střetu zájmů.

Dohody s hlavními akcionáři či jinými subjekty o výběru na současnou funkci v dozorčí radě, výboru pro audit nebo představenstvu

U žádné osoby s řídicí pravomocí neexistuje předchozí dohoda o výběru na současnou pozici. Členové dozorčí rady a výboru pro audit jsou voleni a odvoláváni valnou hromadou.

Dohoda s emitentem o omezeních disponování s jeho cennými papíry

V souladu s podmínkami akciového opčního programu, který byl ukončen ke dni 31. 12. 2019, se na akcie získané na základě výzvy z opce přidělené v době trvání opčního programu (bez ohledu na datum uplatnění výzvy) již nadále nevztahuje povinnost držení na majetkovém účtu beneficianta. Zhodnocení akcií na veřejném trhu v den uplatnění výzvy může činit maximálně 100 % oproti kupní ceně platné pro daný příděl opcí. Možnost uplatnění výzvy k převedení akcií vzniká nejdříve po dvou letech a končí nejpozději do poloviny čtvrtého roku od přidělu opcí. Členové orgánů společnosti jakožto osoby s přístupem k vnitřním informacím jsou informováni útvaru centrálního controllingu ČEZ o lhůtách (a jejich případných úpravách) platných pro zákaz obchodování s akciemi ČEZ dle příslušných ustanovení nařízení Evropské unie č. 596/2014.

Řízení koncernu

Společnost ČEZ, a. s., stojí jako řídicí osoba v čele koncernu, jehož součástí jsou dále následující řízené osoby:

Areál Třeboradice, ČEZ Bohunice, ČEZ Distribuce, ČEZ Energetické produkty, ČEZ Energetické služby, ČEZ ENERGOSERVIS, ČEZ ESCO, ČEZ ICT Services, ČEZ Obnovitelné zdroje, ČEZ Prodej, ČEZ Teplárenská, Elektrárna Dětmárovice, Elektrárna Dukovany II, Elektrárna Mělník III, Elektrárna Temelín II, Energetické centrum, Energotrans, MARTIA, PRODECO, Revitrans, Severočeské doly, SD - Kolejová doprava a Telco Pro Services.

V období od publikace Výroční zprávy 2019 přestaly být členy koncernu společnosti:

- ČEZ Korporátní služby, s.r.o., která zanikla ke dni 1. 1. 2021 v důsledku fúze sloučením se společností ČEZ, a. s., jako nástupnickou společností a přechodu jejího jmění na tuto nástupnickou společnost; účinky této fúze sloučením bezprostředně navazovaly na účinky dalších dvou přeměn společnosti ČEZ Korporátní služby, s.r.o., realizovaných ke stejnému rozhodnému dni formou rozdělení odštěpením sloučením, kdy části jejího jmění přešly na společnosti ČEZ ICT Services, a. s., a ČEZ Distribuce, a. s.,
- Elektrárna Počerady, a.s., jejíž akcie byly ke dni 31. 12. 2020 převedeny na společnost Vršanská uhelná a.s. jako kupujícího.

U společností ČEZ Distribuce a ČEZ Energetické služby je koncernové řízení uplatňováno při respektování všech požadavků pravidel unbundlingu vyplývajících z energetického zákona a směrnice Evropského parlamentu a Rady č. 2009/72/ES.

Společným zájmem členů Koncernu ČEZ je dlouhodobé prosazování a naplňování koncernových zájmů prostřednictvím výkonu jednotného koncernového řízení. V rámci koncernového řízení může řídicí osoba dávat řízeným osobám závazné pokyny. Za tím účelem lze vydávat obecné a operativní koncernové nástroje. Obecnými koncernovými nástroji jsou společné dokumenty Skupiny ČEZ a vnitřní dokumenty řídicí osoby určené i pro řízené osoby. Operativními koncernovými nástroji jsou koncernové pokyny udělované pro jednotlivé případy. Základní dokumenty s koncernovou působností jsou tzv. koncernové politiky řízení, upravující zejména oblasti a činnosti, ve kterých má být uplatňováno koncernové řízení a koncernové zájmy.

Závazné pokyny v rámci koncernového řízení lze řízeným osobám vydávat při splnění níže uvedených podmínek:

- pokyn je v souladu s deklarovanými zájmy koncernu,
- provedení pokynu není protiprávní,
- provedení pokynu nezpůsobí řízené osobě úpadek,
- eventuální újma vzniklá řízené osobě v důsledku provedení pokynu vznikne v zájmu koncernu,
- eventuální újma vzniklá z realizace pokynu byla nebo bude v rámci koncernu řízené osobě vyrovnána přiměřeným protiplněním nebo jinými prokazatelnými výhodami plynoucími z členství v koncernu.

Řízení bezpečnosti

Pro Skupinu ČEZ je bezpečnost nejvyšší prioritou. Způsob řízení a zajištění bezpečnosti výrobních zdrojů, ochrany životního prostředí, ochrany jednotlivců a veřejnosti je definováno v Politice bezpečnosti a ochrany životního prostředí, která je závazná pro všechny zaměstnance Skupiny ČEZ. Je navázána na strategické pilíře Skupiny ČEZ a je základní podmínkou funkce všech jeho prvků. Rozpracovává firemní principy, zejména princip Bezpečnost, vycházející z bezpečnostní kultury prezentující skupinové i individuální hodnoty, postoje, způsobilosti a vzorce chování, které určují angažovanost, styl a odbornost zaměstnanců společností Skupiny ČEZ v oblasti bezpečnosti. Zaměstnancům je v pravidelných intervalech prezentována interními komunikačními nástroji a také na povinných pravidelných školeních.

Ve Skupině ČEZ je v rámci systému řízení uplatňován princip neustálého zlepšování. Jedná se o provázaný systém hodnocení, na který navazuje posloupnost činností pro vypořádání zjištění s následným komplexním hodnocením účinnosti a efektivnosti systému řízení na všech stupních řízení, s výstupy realizovanými za účelem zvyšování výkonnosti.

Jedním ze základních cílů je nastavení a udržování systémového přístupu řízení bezpečnosti k naplnění požadavků právních předpisů a dalších požadavků vycházejících z mezinárodních standardů ISO na systémy managementu v oblastech požární ochrany, havarijní připravenosti, BOZP a ochrany životního prostředí.

Bezpečnostní kultura je nedílnou součástí firemní kultury a je indikátorem úrovně chování a dodržování bezpečnostních standardů a řízení bezpečnosti ve společnosti, kdy slabá místa jsou považována za výchozí body a příležitosti pro zlepšení. Hlavní zásady a priority v oblasti bezpečnosti schvaluje pro každý rok představenstvo společnosti v rámci dokumentu „Nařízení představenstva ČEZ, a. s., k ročním úkolům“.

Součástí hlavních zásad a priorit v oblasti bezpečnosti je i povinnost pro divize ČEZ, a. s., a společnosti Skupiny ČEZ stanovit Bezpečnostní téma roku, které navazuje na jejich klíčové ukazatele výkonnosti a priority a je podloženo pravidelným hodnocením rizik v oblasti bezpečnosti. Zároveň se odstupňovaným způsobem stanovují bezpečnostní ukazatele (počet smrtelných úrazů zaměstnanců z viny zaměstnavatele, úrazová četnost a další ukazatele).

Vedení společnosti je předkládána Roční zpráva o stavu bezpečnosti ve Skupině ČEZ. V oblasti ochrany životního prostředí postupuje ČEZ ve smyslu platné legislativy i mezinárodních závazků České republiky.

V centrálně řízené dokumentaci Skupiny ČEZ je zohledněna prioritou bezpečnosti ve všech procesech a činnostech.

V souladu s vyhlášeným koncernovým zájmem „Jednotný systém řízení Skupiny ČEZ“ jsou zaváděny systémy managementu pro podporu řízení společností, které jsou certifikovány akreditovanými certifikačními orgány, popřípadě ověřovány nezávislými orgány k tomu určenými, což je v souladu s očekáváním zainteresovaných stran. Certifikace jednotlivých společností v rámci Skupiny ČEZ podporuje transparentnost a komunikaci vůči široké veřejnosti a dalším zainteresovaným stranám. Systémy managementu jsou nástrojem systematického snižování rizik environmentálních havárií a závažných pracovních úrazů. Součástí zavedených systémů managementu je i neustálé zlepšování. Pro oblast bezpečnosti a ochrany zdraví při práci je zaveden systém řízení podle programu Bezpečný podnik, případně podle normy ČSN ISO 45001.

Bezpečnost provozovaných jaderných elektráren

Jaderné elektrárny společnosti ČEZ byly v roce 2020 provozovány v souladu s právními předpisy pro oblast využívání jaderné energie a byly plněny podmínky platných povolení. Jejich provoz měl zanedbatelný vliv na životní prostředí i obyvatelstvo.

I v době nouzového stavu v důsledku pandemie covidu-19 (v roce 2020 v období 12. 3. – 17. 5., 5. 10. – 31. 12.) a přijatých krizových opatření probíhaly odstávky pro výměnu paliva a všechny další činnosti pro zajištění bezpečné výroby. Všechny mezinárodní prověrky a nácviky zvládnutí mimořádných událostí plánované na jaro byly odloženy na podzimní termíny či, stejně jako mezinárodní akce, na dobu pozdější. S ohledem na vývoj situace ohledně covidu-19 nebyla část nácviků realizována.

V návaznosti na Politiku bezpečnosti v jaderných aktivitách byly vyhodnoceny, aktualizovány a realizovány Plány zvyšování bezpečnosti jaderných elektráren. Vyhodnocení a aktualizace probíhá v dubnu každého roku. Akce podporující zvyšování bezpečnosti jaderných elektráren byly v roce 2020 realizovány v plánovaných termínech.

V dubnu v Temelíně a v květnu v Dukovanech byl formou auditu obhájen certifikát „Bezpečný podnik“.

Od listopadu je vzdušný prostor Dukovan i Temelína chráněn novým laserovým systémem, jehož účelem je chránit prostor vybraných budov proti novým hrozbám přicházejícím ze vzduchu, jako například proti dronům.

V listopadu obě jaderné elektrárny úspěšně prošly první částí ekologického auditu. Jeho první část, zaměřená na oblast dokumentace, probíhala v důsledku opatření proti šíření covidu-19 distanční formou, druhá část auditu, cílená na porovnávání praxe s nastavenými pravidly, proběhne po uvolnění potřebných opatření v roce 2021.

V obou jaderných elektrárnách proběhly v roce 2020 nácviky použití alternativních a mobilních prostředků. Nácviky probíhaly dle schválených scénářů, realizace nácviků byla součástí školicích dnů směn provozu. Z důvodu zhoršené pandemické situace v souvislosti s covidem-19 byly některé nácviky realizovány štábní formou v souladu s přijatými opatřeními pro realizaci školení.

Ukazatele bezpečnosti jaderných elektráren v roce 2020

Ukazatel	Počet událostí	
	JE Dukovany	JE Temelín
Události INES 0	6	9
Události INES 1	1	2

Pozn.: stav k 15. 3. 2021

Jaderná elektrárna Dukovany

V březnu v rámci opětovného uvádění 3. bloku do provozu po pravidelné odstávce pro výměnu paliva došlo k prodloužení odstávky. Prodloužení zahrnovalo čištění a kontrolu zařízení horního bloku reaktoru v souvislosti s manipulací se stanovenou hladinou v reaktoru.

V průběhu odstávek 1.–3. bloku byla provedena mimořádná výměna ucpávkových systémů u hlavních cirkulačních čerpadel, u 4. bloku je tato mimořádná výměna plánována na rok 2021.

V průběhu roku 2020 se uskutečnilo osm cvičení s různými náměty.

Jaderná elektrárna Temelín

V květnu byla úspěšně ukončena odstávka na výměnu paliva 1. bloku. Od ledna funguje v jaderných elektrárnách režim, kdy jsou vymezeny tzv. životně důležité prostory, a tato odstávka tak byla první, která jejich existenci musela zohlednit. Navíc byla ještě ztížena opatřeními proti covidu-19.

Od června do srpna probíhala odstávka na výměnu paliva 2. bloku. Nejnáročnější práci v rámci této odstávky představovala výměna dvou separátorů – přihřivačů páry, díky čemuž byl zvýšen dosažitelný výkon o 4 MW_e, který tedy nově činí 1 086 MW_e.

V září dostal ČEZ, a. s., od Státního úřadu pro jadernou bezpečnost (SÚJB) povolení k dalšímu provozu 1. bloku.

Povolení je vázáno na pravidelné desetileté cykly, při kterých české jaderné elektrárny musí prokázat, že plní všechny podmínky související s jejich bezpečným provozem.

V listopadu získala temelínská laboratoř akreditaci na provádění materiálových kontrol, což znamená, že při materiálových kontrolách elektráren Temelín i Dukovany se ČEZ, a. s., nemusí spoléhat jen na dodavatele, ale důležitá ověření si provádí společnost ČEZ přímo sama. Jedná se o další krok k posílení bezpečnosti jaderných elektráren.

Během roku 2020 se uskutečnilo osm cvičení s různými náměty.

Kybernetická bezpečnost

Společnost ČEZ je od roku 2016 správcem kritické informační infrastruktury ve smyslu zákona č. 181/2014 Sb., o kybernetické bezpečnosti, a od roku 2019 bylo určení dle uvedeného zákona pro ČEZ rozšířeno jak v oblasti kritické informační infrastruktury (zejména pro výrobu elektrické energie), tak v oblasti informačních systémů základní služby (výrobu tepelné energie). V průběhu roku 2020 procházel ČEZ obdobím realizace a zajištění souladu s požadavky uvedeného zákona. Tato fáze byla v závěru roku 2020 úspěšně dokončena.

Probíhá průběžné vzdělávání zaměstnanců společností Skupiny ČEZ i dodavatelů v oblasti informační a kybernetické bezpečnosti. Je vyžadováno dodržování konkrétních bezpečnostních pravidel, jež je podporováno bezpečnostními nástroji i vhodným nastavením informačních a technologických systémů.

Pro efektivnější naplnění cílů při ochraně klíčových aktiv pokračuje budování integrovaného bezpečnostního dohledového centra (ISOC – integrated security operations center), čímž jsou postupně zaváděna opatření komplexního bezpečnostního monitoringu i efektivní reakce nejen na kybernetické hrozby.

Společnost ČEZ se i nadále odpovědně věnuje povinnostem zajištění počítačové bezpečnosti podle zákona č. 263/2016 Sb., atomový zákon. V této souvislosti, a s cílem posílení zabezpečení počítačových systémů v provozovaných jaderných elektrárnách, společnost ČEZ provedla v roce 2020 nová organizační opatření.

Kvalifikace (audit) a hodnocení dodavatelů

Dodavatelé bezpečnostně významných položek a služeb procházejí vstupními a opakovanými audity prováděnými společností ČEZ jakožto držitelem povolení dle § 9 zákona č. 263/2016 Sb., atomový zákon. Audit dodavatele potvrzuje rozsah naplnění příslušných požadavků jaderné legislativy dotčenými dodavateli. Kvalita prováděného díla je průběžně monitorována a vyhodnocována dle stanoveného systému hodnocení a předem definovaných parametrů a kritérií.

V roce 2020 bylo provedeno 94 auditů dodavatelů, z toho 34 společně s hlavními smluvními partnery pro společnosti Skupiny ČEZ. V rámci jednotného systému hodnocení dodavatelů pro dodávky s vazbou na bezpečnostně významné položky bylo vyhodnoceno 160 společností.

Plnění kodexu řízení a správy společnosti

Řízení a správa společnosti vycházejí z pravidel upravených pro tuto oblast právními předpisy, zejména zákonem o obchodních korporacích, občanským zákoníkem, zákonem o podnikání na kapitálovém trhu a zákonem o trestní odpovědnosti právnických osob. ČEZ jako emitent cenného papíru přijatého k obchodování na varšavské burze cenných papírů (Giełda Papierów Wartościowych w Warszawie S.A.; dále jen „GPW“) je povinen dodržovat kodex vyhlášený touto burzou (Kodex GPW). Znění aktuálního Kodexu GPW lze nalézt na internetových stránkách varšavské burzy cenných papírů v polském a anglickém jazyce na https://www.gpw.pl/pub/GPW/files/PDF/GPW_1015_17_DOBRE_PRAKTYKI_v2.pdf a https://www.gpw.pl/pub/GPW/o-nas/DPSN2016_EN.pdf.

ČEZ při své činnosti zohledňuje veškerá podstatná pravidla Kodexu GPW, přičemž jednotlivé oblasti a témata upravená tímto kodexem považuje za významné také pro své akcionáře. V roce 2020 se praxe společnosti ČEZ od ustanovení Kodexu GPW odchylovala v následujících případech (vždy je uvedeno rovněž vysvětlení, resp. zdůvodnění odlišnosti nebo odchylky):

- součástí webových stránek společnosti není schéma, resp. diagram zobrazující rozdělení působnosti (rozdělení odpovědnosti za jednotlivé oblasti činnosti společnosti) mezi jednotlivé členy představenstva, ale podrobné informace v tomto smyslu jsou součástí kapitoly „Osoby s řídicí pravomocí“ ve výroční zprávě společnosti, která je vždy uveřejňována na jejích webových stránkách;
- společnost se ve věci výměny auditorské společnosti zajišťující ověření účetní závěrky řídí platným nařízením Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014 ze dne 16. dubna 2014, o specifických požadavcích na povinný audit subjektů veřejného zájmu, a zákonem č. 93/2009 Sb., o auditorech, v platném znění, které danou problematiku komplexně upravují, a proto považuje za nadbytečné upravovat pravidla v dané věci vnitřním předpisem, jak požaduje Kodex GPW;
- společnost nerozvíjí Kodexem GPW požadovanou politiku rozmanitosti ve vztahu k členům vyššího managementu; skutečnost, že společnost ČEZ neuplatňuje ve vztahu ke svým zaměstnancům politiku rozmanitosti spočívající v rovném zastoupení prvků, jako jsou pohlaví, věk nebo vzdělání, pomáhá společnosti získat a udržet talentované zaměstnance a využít plně jejich profesní potenciál; nicméně není dovolena jakákoli přímá či nepřímá diskriminace; v přijímacím řízení je určující vzdělání, odborné znalosti, kvalifikace a schopnosti každého uchazeče; základní hodnotou, kterou Skupina ČEZ vyznává, je spravedlivý a rovný přístup vůči všem zaměstnancům bez ohledu na jejich rasu, etnický původ, národnost, pohlaví, sexuální orientaci, věk, zdravotní stav či náboženské vyznání nebo další kritéria, která příslušný právní předpis zakazuje zohledňovat, a to nejen v oblasti přijímacího řízení, ale také v oblasti ohodnocení, osobního růstu anebo profesního rozvoje; ohledně uplatňování politiky rozmanitosti na orgány společnosti (§ 118 odst. 4 písm. l) zákona č. 256/2004 Sb., o podnikání na kapitálovém trhu; dále jen „ZPKT“) viz níže subkapitolu „Politika rozmanitosti ve vztahu k orgánům společnosti“;
- společnost na svých internetových stránkách nepublikuje vysvětlení poskytnutá společností na valné hromadě na dotazy akcionářů; tato vysvětlení jsou obsažena v podrobném zápisu z valné hromady, který je akcionářům k dispozici na vyžádání;
- společnost nepublikuje audio-/videozáznam z jednání valné hromady; podrobný písemný zápis z jednání valné hromady je akcionářům k dispozici na vyžádání;
- Kodex GPW požaduje, aby účast členů představenstva v orgánech jiné společnosti byla podmíněna souhlasem dozorčí rady; stanovy ani vnitřní předpisy společnosti neobsahují úpravu takového souhlasu, členové představenstva společnosti však v souladu s příslušnými právními předpisy nesmějí být členy statutárního orgánu společnosti se stejným nebo obdobným předmětem činnosti (ledaže se jedná o koncern); navíc mají členové představenstva společnosti v případě hrozícího střetu zájmů se zájmy společnosti oznamovací povinnost vůči ostatním členům představenstva a vůči dozorčí radě;

- společnost nemá žádné nástroje k zajištění plnění požadavku Kodexu GPW na nezávislost alespoň dvou členů dozorčí rady, neboť dvě třetiny členů dozorčí rady jsou voleny valnou hromadou společnosti (příčemž jednotlivé kandidáty navrhuji akcionáři) a zbývající jedna třetina členů dozorčí rady je v souladu s platnou legislativou volena zaměstnanci společnosti z jejich řad; bez ohledu na neexistenci takových nástrojů na straně společnosti je tento požadavek kodexu aktuálně plněn;
- společnost nemá nastaveny interní procesy týkající se poskytování prohlášení členů dozorčí rady o jejich nezávislosti, nicméně společnost má zavedena opatření zajišťující zamezení střetu zájmů a členové dozorčí rady mají v případě hrozícího střetu zájmů oznamovací povinnost vůči ostatním členům dozorčí rady dle příslušných právních předpisů;
- zpráva dozorčí rady pro valnou hromadu splňuje obsahové náležitosti požadované Kodexem GPW s výjimkou hodnocení systému vnitřních kontrolních mechanismů, kdy toto posouzení v souladu s platnou legislativou provádí výbor pro audit, který o něm informuje dozorčí radu a valnou hromadu společnosti, a dále s výjimkou hodnocení sponzorských aktivit společnosti, o nichž je však dozorčí rada průběžně informována, hodnocení plnění informační povinnosti týkající se souladu jednání společnosti s principy správy a řízení společnosti, o kterém valnou hromadu informuje představenstvo společnosti, a s výjimkou plnění požadavku sebehodnocení dozorčí rady a nezávislosti jejich členů; zpráva dozorčí rady obsahuje veškeré zákonem požadované údaje, což společnost považuje za dostatečné;
- společnost nezajišťuje veřejně dostupné vysílání z jednání valné hromady, neboť politika společnosti, která je v souladu s příslušnými právními předpisy, je založena na tom, že valné hromady se mohou účastnit pouze její akcionáři (osobně nebo v zastoupení) a dále osoby, u nichž je účelné, aby se vyjádřily k jednotlivým bodům pořadu valné hromady, např. auditoři či poradci společnosti, a osoby zabezpečující průběh valné hromady;
- zástupci hromadných sdělovacích prostředků se mohou účastnit valné hromady, jak požaduje Kodex GPW, nicméně jejich účast je podmíněna souhlasem valné hromady, ledaže se jedná o akcionáře společnosti;
- výplata dividendy je společností řešena vždy jednorázově v rámci rozhodnutí valné hromady; z technických důvodů týkajících se zajištění výplaty dividendy nemůže být splněn požadavek Kodexu GPW, aby lhůta mezi rozhodným dnem pro dividendu a dnem splatnosti dividendy nebyla delší než 15 dní;
- požadavek Kodexu GPW, aby dozorčí rada udělovala souhlas k uzavření významné smlouvy mezi společností na jedné straně a akcionářem majícím podíl na hlasovacích právech ve výši alespoň 5 % nebo propojenou osobou na druhé straně, není

stanovami upraven, nicméně dozorčí rada přezkoumává zprávu o vztazích mezi propojenými osobami, která zahrnuje přehled vzájemných smluv společnosti s propojenými osobami včetně většinového akcionáře; kromě toho přímo z příslušného právního předpisu (§ 121s a násl. ZPKT) plyne povinnost, že společnost může uzavřít jakoukoli významnou transakci s tzv. spřízněnou stranou pouze se souhlasem valné hromady. Ze stanov společnosti pak vyplývá zásada, že představenstvo je povinno předložit k projednání a vyžádat si předchozí stanovisko dozorčí rady mj. ke všem návrhům předkládaným představenstvem valné hromadě k rozhodnutí nebo informaci. Touto cestou je tedy zajištěno jak schvalování významných transakcí se spřízněnými stranami valnou hromadou společnosti, tak i jejich projednávání dozorčí radou. Definice spřízněné strany je upravena ustanovením § 2 odst. 2 písm. d) ZPKT, který se odkazuje na bod 9 Mezinárodního účetního standardu IAS 24 – Zveřejnění spřízněných stran, který tvoří přílohu nařízení Komise (ES) č. 1126/2008 ze dne 3. listopadu 2008. Významnou transakcí se rozumí smlouva nebo dohoda, na jejímž základě dochází a) ke zcizení nebo nabytí majetku společností nebo b) k zvýšení dluhů společnosti, a to obojí ve výši přesahující 10 % aktiv vyplývajících z účetní závěrky za účetní období bezprostředně předcházející účetnímu období, ve kterém se transakce uzavírá. Transakce s toutéž spřízněnou stranou uzavřené v průběhu téhož účetního období se pro tyto účely sčítají.

Politika rozmanitosti ve vztahu k orgánům společnosti (§ 118 odst. 4 písm. l) zákona o podnikání na kapitálovém trhu)

Společnost formálně nedeclaruje politiku rozmanitosti uplatňovanou na orgány společnosti, tedy představenstvo, dozorčí radu a výbor pro audit. Rozhodování o obsazení představenstva je v působnosti dozorčí rady, rozhodování o obsazení výboru pro audit je v působnosti valné hromady, které při rozhodování v těchto záležitostech projevují svoji vůli nezávisle na vnitřních dokumentech, popř. deklaracích společnosti. Obdobně platí, že rozhodování o složení dvou třetin členů dozorčí rady náleží do působnosti valné hromady. Ve vztahu k zbývajícím jedné třetině členů dozorčí rady, kteří jsou voleni zaměstnanci společnosti, klade platný volební řád pro volbu těchto členů dozorčí rady důraz také na poskytování rovných příležitostí a podporu rozmanitosti s přihlédnutím k rozdílům mezi lidmi. V této souvislosti je ve volebním řádu zdůrazněno, že rovné příležitosti a rozmanitost jsou záležitostmi celého managementu, odborových organizací a každého jednotlivce ve Skupině ČEZ, přičemž tento přístup je plně respektován také ve vztahu k volbám členů dozorčí rady. Společnost ČEZ nicméně nedisponuje žádným nástrojem umožňujícím ovlivnit složení této části dozorčí rady ve smyslu politiky rozmanitosti.



skutečné



Naše elektrárny a teplárny budou zas
o něco ekologičtější

Příběhy

Martin Vetešník, specialista pro odsíření, Energotrans, elektrárna Mělník

„V rámci ekologizace našich výrobních bloků v Mělníce jsme jako první v České republice zahájili pilotní projekt záchytu emisí rtuti s využitím technologie GORE. Výhodou této metody byla možnost využití původních absorbérů odsíření mokré vápencové vypírky, které jsme nahradili novými. Dojde tak k dalšímu snížení nežádoucích emisí, k naplnění regulatorních požadavků a k výraznému zlepšení životního prostředí.“

Hospodaření Skupiny ČEZ

Účetní konsolidační celek Skupina ČEZ tvořilo k 31. 12. 2020 celkem 202 společností, z toho 180 bylo konsolidováno plnou metodou a 22 společných a přidružených podniků ekvivalenční metodou.

Konsolidační celek Skupina ČEZ k 31. 12. 2020

Společnosti účetního konsolidačního celku Skupina ČEZ se člení do šesti provozních segmentů.

Výroba – tradiční energetika

ČEZ, a. s.
 Areál Třeboradice, a.s.
 Centrum výzkumu Řež s.r.o.
 CEZ Chorzów S.A.
 CEZ Chorzów II sp. z o.o.
 CEZ Magyarország Kft. (CEZ Hungary Ltd.)
 CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o.
 CEZ Skawina S.A.
 CEZ Srbija d.o.o.
 CEZ Towarowy Dom Maklerski sp. z o.o.
 CEZ Trade Romania S.R.L.
 ČEZ Bohunice a.s.
 ČEZ Energetické produkty, s.r.o.
 ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.
 ČEZ Teplárenská, a.s.
 Elektrárna Dětmarovice, a.s.
 Elektrárna Dukovany II, a. s.
 Elektrárna Mělník III, a. s.

Elektrárna Temelín II, a. s.
 Energetické centrum s.r.o.
 Energotrans, a.s.
 MARTIA a.s.
 OSC, a.s.
 ŠKODA PRAHA a.s.
 Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o.
 ÚJV Řež, a. s.
 Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.
 AK-EL Kemah Elektrik Üretim ve Ticaret A.S.*
 Akenerji Dogal Gaz Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.S.*
 Akenerji Elektrik Enerjisi Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.S.*
 Akenerji Elektrik Üretim A.S.*
 Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.*

Výroba – nová energetika

A.E. Wind S.A.
 Baltic Green Construction sp. z o.o.
 Baltic Green II sp. z o.o.
 Baltic Green III sp. z o.o.
 Baltic Green VI sp. z o.o.
 Baltic Green VIII sp. z o.o. w likvidacji
 Baltic Green IX sp. z o.o.
 BANDRA Mobiliengesellschaft mbH & Co. KG
 Bara Group EOOD
 CASANO Mobiliengesellschaft mbH & Co. KG
 CEZ Bulgarian Investments B.V.
 CEZ Deutschland GmbH
 CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs GmbH
 CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs II GmbH
 CEZ Erneuerbare Energien Verwaltungs GmbH
 CEZ France SAS

CEZ Holdings B.V.
 CEZ RES International B.V.
 CEZ Windparks Lee GmbH
 CEZ Windparks Luv GmbH
 CEZ Windparks Nordwind GmbH
 ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.
 ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.
 ČEZ Recyklace, s.r.o.
 Ferme éolienne d'Allas-Nieul SAS
 Ferme Eolienne d'Andelaroche SAS
 Ferme éolienne de Feuillade et Souffrignac SAS
 Ferme éolienne de Genouillé SAS
 Ferme éolienne de la Petite Valade SAS
 Ferme Eolienne de la Piballe SAS
 Ferme Eolienne de Neuville-aux-Bois SAS
 Ferme éolienne de Nueil-sous-Faye SAS
 Ferme Eolienne de Saint-Laurent-de-Céris SAS
 Ferme éolienne de Saugon SAS
 Ferme Eolienne de Seigny SAS
 Ferme Eolienne de Thorigny SAS
 Ferme éolienne des Besses SAS
 Ferme Eolienne des Breuils SAS
 Ferme Eolienne des Grands Clos SAS
 Ferme éolienne du Blessonnier SAS
 Ferme Eolienne du Germancé SAS
 Free Energy Project Oreshets EAD
 Inven Capital, SICAV, a.s.
 M.W. Team Invest S.R.L.
 Ovidiu Development S.A.
 TMK Hydroenergy Power S.R.L.
 Tomis Team S.A.
 Windpark Baben Erweiterung GmbH & Co. KG

Windpark Badow GmbH & Co. KG
 Windpark Cheinitz-Zethlingen GmbH & Co. KG
 Windpark FOHREN-LINDEN GmbH & Co. KG
 Windpark Frauenmark III GmbH & Co. KG
 Windpark Gremersdorf GmbH & Co. KG
 Windpark Mengerlinghausen GmbH & Co. KG
 Windpark Naundorf GmbH & Co. KG
 Windpark Zagelsdorf GmbH & Co. KG
 GP JOULE PPX Verwaltungs-GmbH*
 GP JOULE PP1 GmbH & Co. KG*
 Green Wind Deutschland GmbH*
 juwi Wind Germany 100 GmbH & Co. KG*
 Windpark Bad Berleburg GmbH & Co. KG*
 Windpark Berka GmbH & Co. KG*
 Windpark Moringen Nord GmbH & Co. KG*
 Windpark Nortorf GmbH & Co. KG*
 Windpark Prezelle GmbH & Co. KG*

Distribuce

CEZ Bulgaria EAD
 CEZ ICT Bulgaria EAD
 CEZ Razpredelenie Bulgaria AD
 CEZ Romania S.A.
 ČEZ Distribuce, a. s.
 Distribuție Energie Oltenia S.A.
 Akcez Enerji A.S.*
 Sakarya Elektrik Dagitim A.S.*

* společný nebo přidružený podnik

Prodej

AirPlus, spol. s r.o.
 AXE AGRICOLTURA PER L'ENERGIA SOCIETA' AGRICOLA A R.L.
 AZ KLIMA a.s.
 AZ KLIMA SK, s.r.o.
 BUDRIO GFE 312 SOCIETA' AGRICOLA S.R.L.
 CEZ Distribuční systavy a.s.
 CEZ Elektro Bulgaria AD
 CEZ ESCO Bulgaria EOOD
 CEZ ESCO II GmbH
 CEZ ESCO Polska sp. z o.o.
 CEZ ESCO Romania S.A.
 CEZ ESCO Slovensko, a.s.
 CEZ SERVIS, s.r.o.
 CEZ Slovensko, s.r.o.
 CEZ Trade Bulgaria EAD
 CEZ Vanzare S.A.
 ČEZ Energetické služby, s.r.o.
 ČEZ Energo, s.r.o.
 ČEZ ESCO, a.s.
 ČEZ LDS s.r.o.
 ČEZ Prodej, a.s.
 D-I-E ELEKTRO AG
 Domat Control System s.r.o.
 e-Dome a. s.
 EAB Automation Solutions GmbH
 EAB Elektroanlagenbau GmbH Rhein/Main
 Elektro-Decker GmbH
 Elektro-Technik-Pfisterer GmbH
 Elevion Deutschland Holding GmbH
 Elevion GmbH
 Elevion Group B.V.
 Elevion Holding Italia S.r.l.
 Elevion Österreich Holding GmbH
 En.plus GmbH
 ENESA a.s.
 ESCO City I sp. z o.o. w likwidacji
 ESCO City II sp. z o.o. w likwidacji
 ESCO City III sp. z o.o. w likwidacji
 ESCO City IV sp. z o.o. w likwidacji
 ESCO City V sp. z o.o. w likwidacji
 ESCO City VI sp. z o.o. w likwidacji
 ETS Efficient Technical Solutions GmbH
 ETS Efficient Technical Solutions Shanghai Co. Ltd.
 ETS Engineering Kft.
 Euroklimat sp. z o.o.
 GWE Verwaltungs GmbH
 GWE Wärme- und Energietechnik GmbH & Co. KG
 HA.EM OSTRAVA, s.r.o.
 Hermos AG
 Hermos Gesellschaft für Steuer-, Meß- und Regeltechnik mbH
 HERMOS International GmbH

HERMOS SDN. BHD
 Hermos Schaltanlagen GmbH
 Hermos Sp. z.o.o.
 Hermos Systems GmbH
 High-Tech Clima d.o.o.
 High-Tech Clima S.A.
 HORMEN CE a.s.
 Hybridkraftwerk Culemeyerstraße Projekt GmbH
 Inewa S.r.l.
 Inewa Consulting S.r.l.
 KART, spol. s r.o.
 Kofler Energies Energieeffizienz GmbH
 Kofler Energies Ingenieurgesellschaft mbH
 Kofler Energies International GmbH
 Kofler Energies Systems GmbH
 Metrolog sp. z o.o.
 Moser & Partner Ingenieurbüro GmbH
 NEK Facility Management GmbH
 OEM Energy sp. z o.o.
 Rudolf Fritz GmbH
 Solární servis, s.r.o.
 SPRAVBYTKOMFORT, a.s. Prešov
 SYNECO PROJECT S.R.L.
 SYNECO tec GmbH
 TENAUR, s.r.o.
 Bytkomfort, s.r.o.*
 Elevion Co-Investment GmbH & Co. KG*
 KLF-Distribúcia, s.r.o.*
 Sakarya Elektrik Perakende Satis A.S.*

Těžba

PRODECO, a.s.
 Revitrans, a.s.
 SD - Kolejová doprava, a.s.
 Severočeské doly a.s.
 GEOMET s.r.o.*
 LOMY MOŘINA spol. s r.o.*

Podpůrné činnosti

CEZ MH B.V.
 CEZ Polska sp. z o.o.
 CEZ Ukraine LLC
 ČEZ Asset Holding, a. s.
 ČEZ ICT Services, a. s.
 ČEZ Korporátní služby, s.r.o.
 FDLnet.CZ, s.r.o.
 ISP West s.r.o.
 TaNET West s.r.o.
 Telco Infrastructure, s.r.o.
 Telco Pro Services, a. s.

* společný nebo přidružený podnik

Změny v zařazení společností konsolidačního celku**Skupina ČEZ do segmentů k 1. 1. 2021**

Od 1. 1. 2021 došlo k dílčí změně struktury segmentů, a tudíž ke změnám v zařazení některých společností konsolidačního celku do jednotlivých segmentů.

Podstatou změny ve struktuře segmentů je sloučení segmentu Výroba – tradiční energetika a Výroba – nová energetika do nového segmentu Výroba. Hlavním důvodem je skutečnost, že rozvoj obnovitelných zdrojů ve Skupině ČEZ bude probíhat primárně v rámci stávajících společností provozujících nyní převážně tradiční energetiku, a nikoli v existujících společnostech segmentu Výroba – nová energetika nebo v nově pořízených společnostech. Toto je důsledkem jednak upřesnění regulační podpory rozvoje OZE v ČR včetně podmínek pro derogace, a také důsledkem akcelerace záměru útlumu uhlé energetiky v Evropě, což proměnu stávající tradiční energetiky urychluje. Dále dochází ke zrušení segmentu Podpůrné činnosti zejména s ohledem na zánik společnosti ČEZ Korporátní služby, jejíž činnosti byly převážně převedeny do mateřské společnosti ČEZ, a. s. (zařazené před 1. 1. 2021 v segmentu Výroba – tradiční energetika). Výsledky hospodaření za rok 2020 jsou v této výroční zprávě prezentovány ve struktuře platné k 31. 12. 2020. Pouze očekávané výsledky hospodaření v roce 2021 a jejich porovnání s výsledky roku 2020 jsou již prezentovány v nové struktuře platné od 1. 1. 2021.

Z pohledu zařazení jednotlivých společností byla většina společností stávajících segmentů Výroba – tradiční energetika, Výroba – nová energetika a Podpůrné činnosti zařazena do nového segmentu Výroba. Zařazení všech hlavních společností konsolidačního celku, u kterých dochází k 1. 1. 2021 ke změně v zařazení do jednotlivých segmentů, je uvedeno níže.

Seznam společností se změnou v zařazení do segmentů k 1. 1. 2021**Ze segmentu Výroba – tradiční energetika (do 31. 12. 2020) do segmentu Výroba (od 1. 1. 2021)**

AK-EL Kemah Elektrik Üretim ve Ticaret A.S.
 Akenerji Dogal Gaz Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.S.
 Akenerji Elektrik Enerjisi Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.S.
 Akenerji Elektrik Üretim A.S.
 Areál Třeboradice, a.s.
 Centrum výzkumu Řež s.r.o.
 CEZ Hungary Ltd.
 CEZ Chorzów II sp. z o.o.
 CEZ Chorzów S.A.
 CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o.
 CEZ Skawina S.A.
 CEZ Srbija d.o.o.
 CEZ Towarowy Dom Maklerski sp. z o.o.
 CEZ Trade Romania S.R.L.
 ČEZ Bohunice a.s.
 ČEZ Energetické produkty, s.r.o.
 ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.
 ČEZ Teplárenská, a.s.
 ČEZ, a. s.
 Elektrárna Dětmárovice, a.s.
 Elektrárna Dukovany II, a. s.
 Elektrárna Mělník III, a. s.
 Elektrárna Temelín II, a. s.
 Energetické centrum s.r.o.
 Energotrans, a.s.
 Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.
 MARTIA a.s.
 OSC, a.s.
 ŠKODA PRAHA a.s.
 Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o.
 ÚJV Řež, a. s.
 Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.

**Ze segmentu Výroba – nová energetika (do 31. 12. 2020)
do segmentu Výroba (od 1. 1. 2021)**

A.E. Wind S.A.
 Baltic Green Construction sp. z o.o.
 Baltic Green II sp. z o.o.
 Baltic Green III sp. z o.o.
 Baltic Green IX sp. z o.o.
 Baltic Green VI sp. z o.o.
 Baltic Green VIII sp. z o.o. w likwidacji
 BANDRA Mobiliengeellschaft mbH & Co. KG
 Bara Group EOOD
 CASANO Mobiliengeellschaft mbH & Co. KG
 CEZ Bulgarian Investments B.V.
 CEZ Deutschland GmbH
 CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs GmbH
 CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs II GmbH
 CEZ Erneuerbare Energien Verwaltungs GmbH
 CEZ France SAS
 CEZ Holdings B.V.
 CEZ RES International B.V.
 CEZ Windparks Lee GmbH
 CEZ Windparks Luv GmbH
 CEZ Windparks Nordwind GmbH
 ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.
 ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.
 ČEZ Recyklace, s.r.o.
 Ferme Eolienne d'Andelaroche SAS
 Ferme éolienne d'Allas-Nieul SAS
 Ferme éolienne de Feuillade et Souffrignac SAS
 Ferme éolienne de Genouillé SAS
 Ferme éolienne de la Petite Valade SAS
 Ferme Eolienne de la Piballe SAS
 Ferme Eolienne de Neuville-aux-Bois SAS
 Ferme éolienne de Nueil-sous-Faye SAS
 Ferme Eolienne de Saint-Laurent-de-Céris SAS
 Ferme éolienne de Saugon SAS
 Ferme Eolienne de Seigny SAS
 Ferme Eolienne de Thorigny SAS
 Ferme éolienne des Besses SAS
 Ferme Eolienne des Breuils SAS
 Ferme Eolienne des Grands Clos SAS
 Ferme éolienne du Blessonnier SAS
 Ferme Eolienne du Germancé SAS
 Free Energy Project Oreshets EAD
 GP JOULE PP1 GmbH & Co. KG

GP JOULE PPX Verwaltungs-GmbH
 Green Wind Deutschland GmbH
 juwi Wind Germany 100 GmbH & Co. KG
 M.W. Team Invest S.R.L.
 Ovidiu Development S.A.
 TMK Hydroenergy Power S.R.L.
 Tomis Team S.A.
 Windpark Baben Erweiterung GmbH & Co. KG
 Windpark Bad Berleburg GmbH & Co. KG
 Windpark Badow GmbH & Co. KG
 Windpark Berka GmbH & Co. KG
 Windpark FOHREN-LINDEN GmbH & Co. KG
 Windpark Frauenmark III GmbH & Co. KG
 Windpark Gremersdorf GmbH & Co. KG
 Windpark Cheinitz-Zethlingen GmbH & Co. KG
 Windpark Mengerlinghausen GmbH & Co. KG
 Windpark Moringen Nord GmbH & Co. KG
 Windpark Naundorf GmbH & Co. KG
 Windpark Nortorf GmbH & Co. KG
 Windpark Prezelle GmbH & Co. KG
 Windpark Zagelsdorf GmbH & Co. KG

**Ze segmentu Výroba – nová energetika (do 31. 12. 2020)
do segmentu Prodej (od 1. 1. 2021)**

Inven Capital, SICAV, a.s.

**Ze segmentu Podpůrné činnosti (do 31. 12. 2020)
do segmentu Výroba (od 1. 1. 2021)**

CEZ MH B.V.
 CEZ Polska sp. z o.o.
 CEZ Ukraine LLC
 ČEZ Asset Holding, a. s.
 ČEZ ICT Services, a. s.
 ČEZ Korporátní služby, s.r.o.

Pozn.: Společnost ČEZ Korporátní služby ke dni 1. 1. 2021 zanikla a většina činností společnosti byla převedena do ČEZ, a. s. Další část činností byla převedena do společnosti ČEZ ICT Services, a. s., která je od 1. 1. též součástí segmentu Výroba.

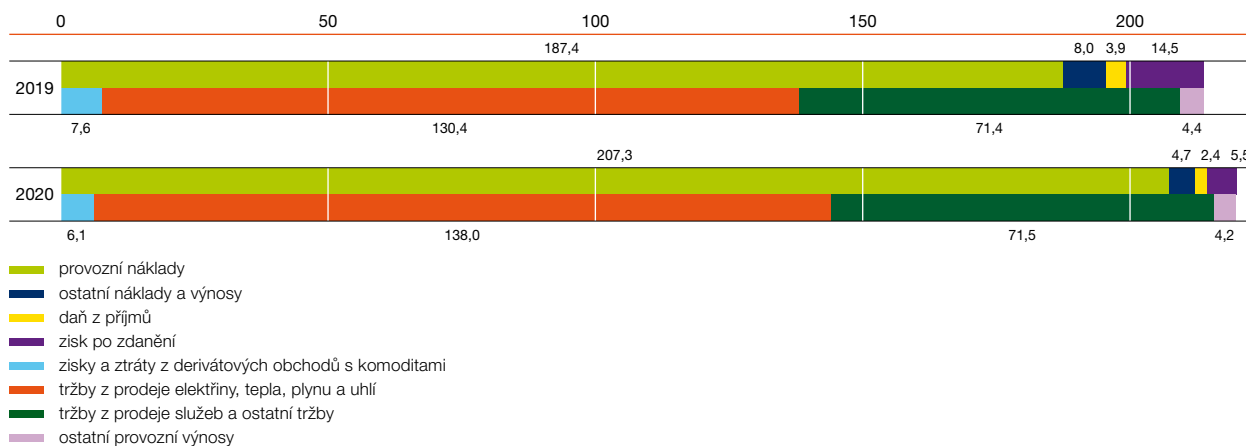
**Ze segmentu Podpůrné činnosti (do 31. 12. 2020)
do segmentu Prodej (od 1. 1. 2021)**

FDLnet.CZ, s.r.o.
 ISP West s.r.o.
 TaNET West s.r.o.
 Telco Infrastructure, s.r.o.
 Telco Pro Services, a. s.

Výsledky hospodaření Skupiny ČEZ

Vývoj výnosů, nákladů a zisku

Tvorba zisku Skupiny ČEZ (mld. Kč)



Čistý zisk (zisk po zdanění) za rok 2020 dosáhl hodnoty 5,5 mld. Kč, což je meziročně o 9,0 mld. Kč méně. Pokles byl způsoben zejména vyšší tvorbou opravných položek k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu v roce 2020.

Provozní výnosy meziročně stouply o 7,5 mld. Kč převážně vlivem vyšších tržeb z prodeje elektřiny, tepla, plynu a uhlí (+7,6 mld. Kč), z čehož nejvíce vzrostl prodej elektřiny.

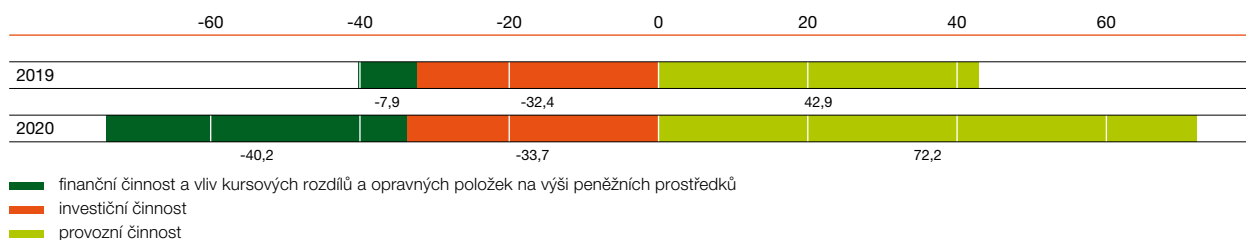
Zisk z derivátových obchodů s komoditami klesl o 1,5 mld. Kč.

Provozní náklady meziročně vzrostly o 19,9 mld. Kč. K růstu nákladů přispěly především vyšší opravné položky k dlouhodobému majetku včetně snížení hodnoty goodwillu o 19,2 mld. Kč zejména v souvislosti s uzavřením smlouvy na prodej rumunských aktiv a dále v souvislosti s nepříznivým vývojem podmínek pro výrobu v uhelných zdrojích a pro těžbu uhlí. V meziročním srovnání dále vzrostly náklady na palivo a emisní povolenky o 1,9 mld. Kč (z důvodu růstu pořizovacích cen a nižšího objemu bezplatně přidělených povolenek), osobní náklady o 2,0 mld. Kč a náklady na nákup elektřiny, plynu a ostatních energií o 0,8 mld. Kč. K meziročnímu snížení provozních nákladů došlo u odpisů o 0,7 mld. Kč, nákladů za služby o 1,1 mld. Kč a ostatních provozních nákladů o 2,2 mld. Kč. Ostatní náklady a výnosy meziročně zvýšily čistý zisk o 3,3 mld. Kč zejména vlivem přijatého úroku z prodlení v souvislosti s vrácením části zaplacené darovací daně z emisních povolenek z let 2011 a 2012 (+1,5 mld. Kč) a vyšším saldem kursových zisků a ztrát včetně přecenění finančních derivátů a cenných papírů (+1,3 mld. Kč).

Daň z příjmů klesla o 1,5 mld. Kč následkem nižšího zisku před zdaněním.

Peněžní toky

Peněžní toky Skupiny ČEZ (mld. Kč)



Peněžní toky z provozní činnosti meziročně vzrostly o 29,2 mld. Kč na 72,2 mld. Kč. Na růstu se pozitivně podílela změna stavu pracovního kapitálu (+42,2 mil. Kč), naopak působil zisk před zdaněním očištěný o nepeněžní operace (-12,9 mld. Kč). Zaplacená daň z příjmů se meziročně mírně snížila (+0,4 mld. Kč), naopak působily placené úroky (-0,2 mld. Kč) a nižší přijaté úroky a dividendy (-0,2 mld. Kč).

Na pracovní kapitál pozitivně působily ve srovnání s předcházejícím rokem změna stavu salda závazků a pohledávek z derivátů včetně opcí (+28,8 mld. Kč) a změna stavu emisních povolenek očištěných o změny reálných hodnot povolenek k obchodování (+22,1 mld. Kč).

Naopak negativní vliv měly změna stavu krátkodobých termínovaných vkladů a cenných papírů (-2,9 mld. Kč), změna stavu salda obchodních pohledávek a závazků (-5,2 mld. Kč) a změna stavu ostatních závazků a pohledávek (-0,6 mld. Kč).

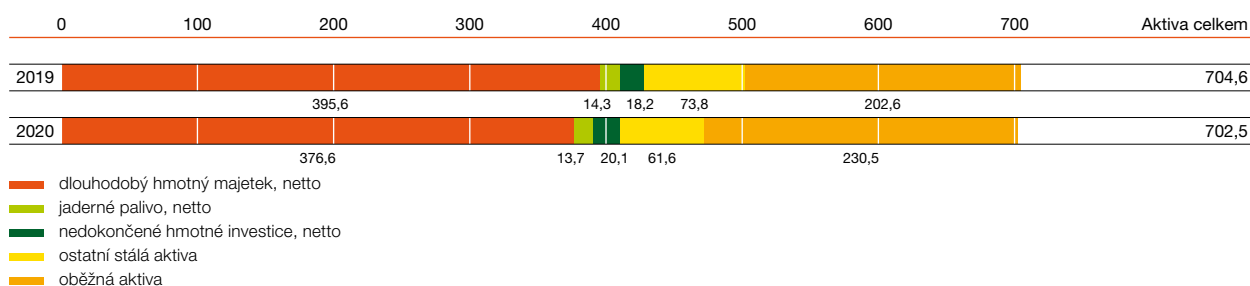
Peněžní prostředky použité na investiční činnost meziročně vzrostly o 1,4 mld. Kč na 33,7 mld. Kč. Nabytí stálých aktiv včetně kapitalizovaných úroků narostlo (-1,8 mld. Kč) vlivem vyšších investic do dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku. Klesly příjmy z prodeje stálých aktiv (-2,1 mld. Kč) a zvýšil se stav poskytnutých půjček (-0,7 mld. Kč). Meziročně bylo vynaloženo méně prostředků na pořízení dceřiných, přidružených a společných podniků (+2,2 mld. Kč) a došlo k nižšímu nárůstu finančních aktiv s omezeným disponováním (+1,1 mld. Kč).

Prostředky použité na finanční činnost (včetně vlivu kursových rozdílů a opravných položek na výši peněžních prostředků) se meziročně zvýšily o 32,3 mld. Kč na 40,2 mld. Kč. K nárůstu přispěly zejména splátky a čerpání úvěrů a půjček (-26,9 mld. Kč) a vyšší dividendy vyplacené akcionářům společnosti (-5,3 mld. Kč). V roce 2020 byly vynaloženy vyšší prostředky na nákup nekontrolních podílů (-1,1 mld. Kč). Změna ostatních dlouhodobých závazků pozitivně ovlivnila peněžní toky z finanční činnosti (+0,8 mld. Kč), naopak prodej vlastních akcií přispěl k meziročnímu snížení (-0,2 mld. Kč). Vliv kursových rozdílů a opravných položek na výši peněžních prostředků působil pozitivně (+0,4 mld. Kč).

Struktura aktiv a pasiv

Hodnota konsolidovaných aktiv a pasiv Skupiny ČEZ v roce 2020 klesla o 2,1 mld. Kč na 702,5 mld. Kč.

Struktura aktiv Skupiny ČEZ k 31. 12. (mld. Kč)



Stálá aktiva poklesla o 30,0 mld. Kč na hodnotu 471,9 mld. Kč.

Poklesla hodnota dlouhodobého hmotného majetku, netto (-19,0 mld. Kč), z toho dlouhodobý majetek, brutto, klesl (-37,5 mld. Kč) a oprávky a opravné položky byly nižší (+18,4 mld. Kč). Nejvýznamnější podíl na změnách v dlouhodobém hmotném majetku měl přesun rumunských aktiv do aktiv klasifikovaných jako držena k prodeji.

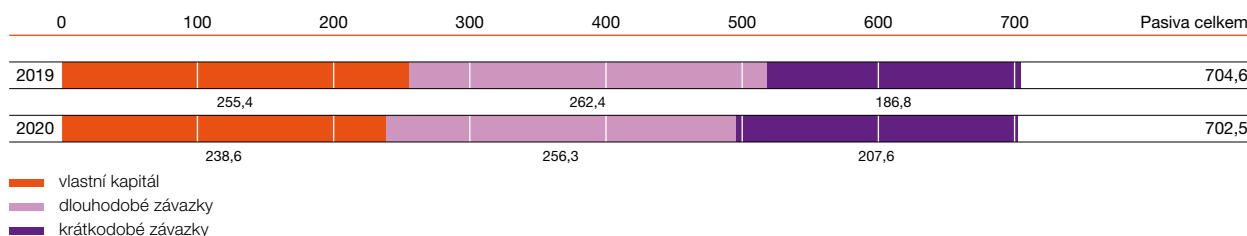
Nedokončené hmotné investice, netto, meziročně vzrostly (+1,8 mld. Kč).

Hodnota jaderného paliva klesla (-0,6 mld. Kč).

Pokles ostatních stálých aktiv (-12,3 mld. Kč) byl způsoben snížením dlouhodobého nehmotného majetku (-13,2 mld. Kč), a to zejména vlivem nižšího stavu položky dlouhodobé emisní povolenky (-9,4 mld. Kč) a vlivem snížení goodwillu v dceřiných společnostech (-2,4 mld. Kč). Meziročně poklesly dlouhodobé pohledávky z derivátů (-2,6 mld. Kč), dlouhodobé majetkové cenné papíry (-0,7 mld. Kč) a odložená daňová pohledávka (-0,7 mld. Kč). Naopak dlouhodobé pohledávky z prodeje dceřiných podniků (+2,3 mld. Kč) a ostatní dlouhodobé pohledávky (+1,1 mld. Kč) ostatní stálá aktiva navýšily. Investice v přidružených a společných podnicích meziročně vzrostly (+0,8 mld. Kč), především novou investicí do společnosti Geomet. V roce 2020 vzrostla finanční aktiva s omezeným disponováním (+0,7 mld. Kč).

Hodnota oběžných aktiv vzrostla o 27,9 mld. Kč na 230,5 mld. Kč. Jednalo se zejména o zvýšení stavu aktiv klasifikovaných jako držená k prodeji (+23,1 mld. Kč) v důsledku uzavření smlouvy na prodej rumunských aktiv. Hodnota emisních povolenek se meziročně zvýšila hlavně z důvodu růstu tržní ceny (+10,8 mld. Kč). V roce 2020 vzrostly krátkodobé termínované vklady (+2,8 mld. Kč), krátkodobé pohledávky z prodeje dceřiných podniků (+2,0 mld. Kč) a krátkodobé půjčky (+1,0 mld. Kč). Naproti tomu pohledávky z derivátů včetně opcí poklesly (-4,6 mld. Kč), snížily se peníze a peněžní ekvivalenty (-3,7 mld. Kč) a obchodní pohledávky (-1,4 mld. Kč). Ostatní oběžná aktiva klesla (-2,2 mld. Kč), z toho nejvíce smluvní aktiva.

Struktura pasiv Skupiny ČEZ k 31. 12. (mld. Kč)



Vlastní kapitál klesl o 16,8 mld. Kč na hodnotu 238,6 mld. Kč.

Na pokles vlastního kapitálu měly největší vliv přiznané dividendy akcionářům (-18,2 mld. Kč) a ostatní úplný výsledek roku 2020 (-3,8 mld. Kč). Naopak čistý zisk vytvořený v roce 2020 vlastní kapitál zvýšil (+5,5 mld. Kč). Ostatní změny ve vlastním kapitálu jej snížily (-0,3 mld. Kč). Dlouhodobé závazky poklesly o 6,2 mld. Kč na hodnotu 256,3 mld. Kč. Na poklesu se nejvíce podílely emitované dluhopisy (-21,0 mld. Kč), zejména splacení 20. emise euroobligací v roce 2020. V roce 2020 došlo k přesunu dlouhodobých závazků z pořízení emisních povolenek k obchodování do krátkodobých závazků (-1,8 mld. Kč). Odložený daňový závazek v meziročním porovnání poklesl (-1,2 mld. Kč). Naopak v důsledku růstu jaderných rezerv se zvýšily dlouhodobé rezervy (+15,8 mld. Kč). Dlouhodobé závazky z derivátů narostly (+2,3 mld. Kč) a vzrostly i dlouhodobé bankovní úvěry včetně závazků z leasingů (+0,5 mld. Kč).

Krátkodobé závazky meziročně vzrostly o 20,9 mld. Kč na hodnotu 207,6 mld. Kč. Růst byl způsoben především zvýšením krátkodobých závazků z derivátových obchodů včetně opcí (+8,7 mld. Kč) a zvýšením obchodních závazků (+6,9 mld. Kč). Vzrostly závazky související s rumunskými aktivy drženými k prodeji (+6,5 mld. Kč) v důsledku uzavření smlouvy na prodej. Závazky související s bulharskými aktivy drženými k prodeji klesly (-0,5 mld. Kč). Zvýšila se krátkodobá část dlouhodobých dluhů (+3,7 mld. Kč). Jen mírně narostly krátkodobé závazky z pořízení dceřiných podniků (+0,2 mld. Kč). Meziročně se naopak snížily krátkodobé úvěry (-3,3 mld. Kč), poklesly krátkodobé rezervy (-0,6 mld. Kč), daně a poplatky mimo daně z příjmů (-0,5 mld. Kč) a smluvní závazky (-0,2 mld. Kč).

Úplný výsledek

Úplný výsledek po zdanění v roce 2020 oproti roku 2019 klesl o 26,9 mld. Kč na 1,7 mld. Kč. Meziročně poklesl jak čistý zisk o 9,0 mld. Kč, tak ostatní úplný výsledek o 17,9 mld. Kč.

Pokles ostatního úplného výsledku byl ovlivněn především změnou reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky (-19,1 mld. Kč), což byl důsledek snížení reálné hodnoty prodejních kontraktů s dodávkou elektřiny v letech 2021–2025 v návaznosti na růst tržních cen elektřiny v roce 2020. Negativní vliv mělo i odúčtování zajištění peněžních toků do výsledku hospodaření (-5,3 mld. Kč). Naopak rozdíly z kursových přepočtů dceřiných, přidružených a společných podniků ostatní úplný výsledek zvýšily (+2,5 mld. Kč), rovněž související odložená daň ostatní úplný výsledek navýšila (+4,8 mld. Kč). Ostatní změny se promítly v úplném výsledku negativně (-0,7 mld. Kč), jde hlavně o změnu reálné hodnoty kapitálových nástrojů.

Výsledky hospodaření segmentů Skupiny ČEZ

Přehled příspěvků jednotlivých segmentů do hospodaření Skupiny ČEZ

	Provozní výnosy – externí (mil. Kč)	Provozní výnosy mezi segmenty (mil. Kč)	Provozní výnosy celkem (mil. Kč)	EBITDA (mil. Kč)	Čistý zisk (mil. Kč)	CAPEX (mil. Kč)	Počet zaměstnanců k 31. 12. (osob)
Výroba – tradiční energetika							
2019	61 498	36 864	98 362	25 633	11 859	10 759	10 031
2020	66 913	34 874	101 787	29 260	13 617	10 705	10 159
Výroba – nová energetika							
2019	6 346	368	6 714	4 100	3 136	682	181
2020	6 067	1 269	7 336	4 629	-2 819	427	202
Distribuce							
2019	43 151	632	43 783	20 553	7 259	13 709	9 016
2020	44 621	586	45 207	21 502	4 412	14 869	9 172
Prodej							
2019	86 557	7 013	93 570	3 561	1 636	1 530	7 277
2020	90 789	6 806	97 595	4 644	1 986	1 160	7 646
Těžba							
2019	4 882	6 099	10 981	4 991	1 862	2 306	4 776
2020	4 281	4 697	8 978	3 429	-2 186	3 307	4 582
Podpůrné činnosti							
2019	3 758	4 781	8 539	1 347	696	1 088	1 084
2020	1 066	4 170	5 236	1 316	568	969	774
Eliminace							
2019	–	-55 757	-55 757	-10	-11 948	-285	–
2020	–	-52 402	-52 402	3	-10 110	-278	–
Konsolidováno							
2019	206 192	–	206 192	60 175	14 500	29 789	32 365
2020	213 737	–	213 737	64 783	5 468	31 159	32 535

Čistý zisk nejvýznamnějšího segmentu Výroba – tradiční energetika meziročně vzrostl o 1,8 mld. Kč. V České republice meziročně vzrostl čistý zisk segmentu o 5,3 mld. Kč, což bylo způsobeno vyšším provozním ziskem před odpisy, opravnými položkami a prodejem majetku (EBITDA; +3,7 mld. Kč), přijatým úrokem z prodloužení v souvislosti s vrácením části zaplacené darovací daně z emisních povolenek z let 2011 a 2012 na základě rozhodnutí soudu (+1,5 mld. Kč), nižšími opravnými položkami k dlouhodobému majetku (+1,2 mld. Kč), saldem kurzových zisků a ztrát včetně přecenění finančních derivátů a cenných papírů (+1,1 mld. Kč) a nižšími odpisy (+0,9 mld. Kč). Negativně naopak působily nižší dividendy přijaté v roce 2020 mateřskou společností ČEZ (-1,9 mld. Kč) a vyšší daň z příjmů (-1,5 mld. Kč). V Polsku čistý zisk segmentu klesl o 3,6 mld. Kč z důvodu vyšších opravných položek k dlouhodobému majetku (-4,3 mld. Kč), naopak daň z příjmů poklesla (+0,8 mld. Kč).

Čistý zisk segmentu Výroba – nová energetika klesl o 6,0 mld. Kč, z toho nejvíce v Rumunsku (-5,8 mld. Kč). Vyšší opravné položky k dlouhodobému majetku (-7,3 mld. Kč) byly v Rumunsku částečně kompenzovány vyšší EBITDA (+0,7 mld. Kč) a nižší daní z příjmů (+0,7 mld. Kč).

Čistý zisk segmentu Distribuce poklesl o 2,8 mld. Kč. Nejvíce opět v Rumunsku (-3,5 mld. Kč), kde byly vyšší opravné položky k dlouhodobému majetku (-4,7 mld. Kč) jen částečně kompenzovány vyšší EBITDA (+0,4 mld. Kč) a nižší daní z příjmů (+0,7 mld. Kč). Čistý zisk v ČR klesl o 0,3 mld. Kč kvůli nárůstu odpisů (-0,4 mld. Kč). Čistý zisk bulharské distribuce vzrostl o 0,1 mld. Kč. Čistý zisk turecké distribuce vzrostl o 0,8 mld. Kč vlivem tvorby rezervy za vystavené záruky za závazky společností společného podniku Akcez Enerji A.S. v roce 2019.

Čistý zisk segmentu Prodej vzrostl o 0,4 mld. Kč, z toho v České republice (+0,8 mld. Kč) vlivem nárůstu EBITDA, naopak v Rumunsku klesl (-0,4 mld. Kč) z důvodu tvorby opravných položek k dlouhodobému majetku.

Segmentu Těžba klesl čistý zisk o 4,0 mld. Kč vlivem tvorby opravných položek k dlouhodobému majetku (-3,3 mld. Kč) a poklesu EBITDA (-1,6 mld. Kč), částečně kompenzovaného nižší daní z příjmů (+0,9 mld. Kč).

Čistý zisk segmentu Podpůrné činnosti se meziročně snížil o 0,1 mld. Kč.

Z dalších ukazatelů jednotlivých segmentů uvedených v tabulce je níže komentován meziroční vývoj ukazatele EBITDA (provozní zisk před odpisy, opravnými položkami a prodejem majetku), který je nejčastěji používaným ukazatelem provozní výkonnosti firem obchodovaných na světových burzách a je sledován mezinárodními analytiky, věřiteli, investory a akcionáři.

U největšího segmentu Výroba – tradiční energetika vzrostl ukazatel EBITDA o 3,6 mld. Kč na 29,3 mld. Kč. V České republice rostl ukazatel o 3,7 mld. Kč. Nárůstu bylo dosaženo zejména vlivem vyšších realizačních cen vyrobené elektřiny včetně dopadu zajišťovacích obchodů (+8,8 mld. Kč) a vyššími tržbami z prodeje tepla (+0,4 mld. Kč). Negativně naopak v oblasti výroby působily vyšší náklady na emisní povolenky pro výrobu z titulu růstu tržních cen a nižšího objemu bezplatně přidělených povolenek (-3,7 mld. Kč), nižší provozní dostupnost emisních zdrojů (-1,0 mld. Kč) a nižší výroba jaderných elektráren (-0,2 mld. Kč). V oblasti obchodu byl dosažen nižší zisk z obchodování s komoditami (-0,6 mld. Kč). V Polsku ukazatel klesl o 0,1 mld. Kč vlivem vyšších nákladů na emisní povolenky a biomasu pro elektrárnu Chorzów.

Segmentu Výroba – nová energetika vzrostl ukazatel EBITDA o 0,5 mld. Kč na 4,6 mld. Kč. V Rumunsku vzrostl ukazatel o 0,7 mld. Kč z důvodu vyšší hrubé marže z výroby elektřiny (+0,6 mld. Kč) vlivem vyššího objemu výroby a prodejní ceny vyrobené elektřiny a dále (+0,1 mld. Kč) vlivem vyšších výnosů z pojistného plnění. V Německu ukazatel dosáhl růstu o 0,1 mld. Kč zejména díky nižším stálým provozním nákladům souvisejícím se změnou strategie OZE v zahraničí. V dalších státech ukazatel EBITDA klesl celkem o 0,2 mld. Kč vlivem kompenzace předakvizičních daňových doměrků společnosti Eco-Wind Construction v roce 2019 (-0,1 mld. Kč) a vzniku společnosti CEZ RES International (zastřešující OZE aktivity v západní Evropě), který vedl k přesunu nákladů z ČEZ, a. s. (-0,1 mld. Kč). Ukazatel EBITDA segmentu Distribuce vzrostl o 0,9 mld. Kč na 21,5 mld. Kč. V České republice narostl ukazatel o 0,1 mld. Kč zejména z důvodu vyšší aktivace nákladů do investic. V Rumunsku ukazatel zaznamenal růst o 0,4 mld. Kč především díky vyšším výnosům za distribuci elektřiny a nižším nákladům na krytí ztrát v síti (+0,5 mld. Kč). V Bulharsku došlo k nárůstu ukazatele o 0,4 mld. Kč z důvodu nižších nákladů na krytí ztrát v síti a vyšších výnosů z distribuce elektřiny (+0,6 mld. Kč), negativně naopak působily vyšší stálé provozní náklady (-0,2 mld. Kč).

Segment Prodej vykázal EBITDA na úrovni 4,6 mld. Kč, tj. o 1,1 mld. Kč meziročně více. Z toho v České republice ukazatel vzrostl o 1,2 mld. Kč v důsledku rozhodnutí soudu v roce 2019, na jehož základě bylo vráceno plnění závazku Správy železnic (SŽ, dříve SŽDC) vůči ČEZ Prodej z roku 2010 včetně příslušenství (+1,3 mld. Kč) a vlivem vyšších dodávek dosud nevyfakturované elektřiny (+0,4 mld. Kč). Negativně byl ukazatel ovlivněn dopady covidu-19 v roce 2020 na marži z prodeje komodit firemním zákazníkům (-0,2 mld. Kč) a na nekomoditní ESCO aktivity (-0,2 mld. Kč) a dalšími vlivy (-0,1 mld. Kč), zejména vyšší tvorbou rezerv a opravných položek. V Německu poklesl ukazatel o 0,4 mld. Kč z důvodu dopadu covidu-19 na rok 2020. V Rumunsku ukazatel vzrostl o 0,2 mld. Kč díky vyšší hrubé marži hlavně vlivem nižších nákladů na nákup elektřiny. V dalších státech ukazatel vzrostl (+0,1 mld. Kč) především zásluhou akvizice společnosti Euroklimat v Polsku.

V segmentu Těžba ukazatel EBITDA dosáhl úrovně 3,4 mld. Kč, meziročně tedy poklesl o 1,6 mld. Kč. Pokles tržeb z prodeje uhlí do Skupiny ČEZ (-1,1 mld. Kč) je důsledkem zejména prodloužené odstávky elektrárny Ledvice 4 (nový zdroj) a ukončení činnosti elektrárny Prunéřov 1. Klesly rovněž tržby z prodeje uhlí externím zákazníkům (-0,4 mld. Kč), přepravní výkony SD - Kolejová doprava (-0,2 mld. Kč) a náklady na rekultivace (+0,1 mld. Kč).

Ukazatel EBITDA segmentu Podpůrné činnosti dosáhl výše 1,3 mld. Kč, meziročně beze změny.

Srovnání vybraných údajů za rok 2020 podle struktury segmentů platné k 31. 12. 2020 a k 1. 1. 2021

Výsledky hospodaření za období od 1. 1. 2021 bude Skupina ČEZ vykazovat v nové struktuře hlavních provozních segmentů. Tabulka níže ukazuje, jak by vypadaly vybrané ukazatele provozních segmentů, pokud by nová struktura platila již pro vykazování výsledků hospodaření za rok 2020.

	Provozní výnosy	EBITDA	Čistý zisk	Počet zaměstnanců k 31. 12.
	(mil. Kč)	(mil. Kč)	(mil. Kč)	(osob)
Prodej				
2020	97 595	4 644	1 986	7 646
2020*	98 387	4 770	2 161	7 781
Distribuce				
2020	45 207	21 502	4 413	9 172
2020*	45 207	21 502	4 413	9 172
Výroba				
2020	x	x	x	x
2020*	110 475	35 079	8 274	11 000
Těžba				
2020	8 978	3 429	-2 186	4 582
2020*	8 978	3 429	-2 186	4 582
Výroba – tradiční energetika (od roku 2021 segment zrušen)				
2020	101 787	29 260	13 617	10 159
2020*	x	x	x	x
Výroba – nová energetika (od roku 2021 segment zrušen)				
2020	7 336	4 629	-2 819	202
2020*	x	x	x	x
Podpůrné činnosti (od roku 2021 segment zrušen)				
2020	5 236	1 316	568	774
2020*	x	x	x	x
Eliminace				
2020	-52 402	3	-10 110	
2020*	-49 310	3	-7 193	
Konsolidované údaje				
2020	213 737	64 783	5 468	32 535
2020*	213 737	64 783	5 468	32 535

* Podle struktury segmentů platné od 1. 1. 2021.

První řádek u segmentu = vykázané údaje za rok 2020.

Druhý řádek u segmentu = údaje roku 2020 pohledem segmentů platných v roce 2021.

Očekávaná hospodářská a finanční situace v roce 2021

Ke dni 15. 3. 2021 očekávala Skupina ČEZ dosažení konsolidovaného čistého zisku* v roce 2021 ve výši 17 až 20 mld. Kč.

Na předpokládané meziroční zvýšení čistého zisku má vliv především tvorba opravných položek k dlouhodobému majetku v roce 2020, která reflektovala zejména uzavřenou smlouvu na prodej rumunských aktiv a vliv zhoršení ekonomických podmínek pro uhelnou energetiku obecně. Negativně meziročně naopak působí očekávané snížení konsolidovaného provozního zisku před odpisy, opravnými položkami a prodejem majetku (EBITDA), které je způsobeno zejména předpokládaným dokončením prodeje zahraničních aktiv v Rumunsku a v Bulharsku v prvním pololetí 2021. Příspěvek těchto aktiv do konsolidovaných výsledků roku 2021 bude záviset na termínu vypořádání jejich prodeje v roce 2021.

Pro účely srovnatelnosti meziročního vývoje hospodaření proto níže rozdělujeme Skupinu ČEZ na dvě části, a to na „Aktiva určená k prodeji“ (rumunské, bulharské a polské společnosti mimo oblast ESCO aktivit) a „Strategická aktiva“ (všechny ostatní společnosti Skupiny ČEZ).

Strategická aktiva

Ke dni 15. 3. 2021 očekávala Skupina ČEZ příspěvek Strategických aktiv do EBITDA Skupiny ČEZ za rok 2021 ve výši 54 až 57 mld. Kč, což představuje meziroční pokles celkem o 0 až 3 mld. Kč.

Pro přiblížení očekávané ekonomické situace Strategických aktiv Skupiny ČEZ v roce 2021 jsou níže uvedeny hlavní příčiny meziroční změny provozních hospodářských výsledků ve struktuře segmentů platné od 1. 1. 2021.

V segmentu Prodej je předpokládán meziroční nárůst o 0,4 až 1,4 mld. Kč s ohledem na růstové ambice v oblasti ESCO, na negativní dopad covidu-19 na ESCO společnosti v roce 2020 a naopak na meziroční srovnání působí narovnání nevyfakturované elektřiny ČEZ Prodej v roce 2020. Široký interval reflektuje vysokou nejistotu zejména akvizičního rozvoje v kontextu covidu-19.

V segmentu Distribuce je očekávána meziroční změna v intervalu -0,6 mld. Kč až +0,4 mld. Kč, přičemž negativně působí vliv nové regulační periody v České republice a naopak pozitivně působí vliv korekčních faktorů.

V segmentu Výroba se očekává celkový meziroční pokles o 1,0 až 4,0 mld. Kč. Přičemž v oblasti Tradingu se meziroční změna očekává v intervalu -2,0 mld. Kč až +0,5 mld. Kč z důvodu nižšího očekávaného zisku z obchodování s komoditami. V oblasti výroby z obnovitelných zdrojů se neočekává změna, resp. meziroční změna v intervalu -0,2 mld. Kč až +0,2 mld. Kč. V oblasti výroby z jaderných zdrojů je předpokládán meziroční nárůst o 1,3 až 2,4 mld. Kč, kdy pozitivně působí zejména vyšší realizační ceny vyrobené elektřiny a vyšší objem výroby. V oblasti výroby z emisních zdrojů je očekáván meziroční pokles o 3,3 až 4,1 mld. Kč, kdy negativně působí zejména vyšší náklady na emisní povolenky pro výrobu a vyšší náklady na péči o zařízení a nižší výnosy z prodeje podpůrných služeb. V segmentu Těžba je očekáván meziroční pokles, resp. meziroční změna v intervalu -0,6 mld. Kč až 0,0 mld. Kč. Hlavní příčinou očekávaného poklesu jsou vyšší stálé provozní náklady a vyšší náklady na rekultivace.

Důvodem pro použití intervalu predikce EBITDA i čistého zisku na rok 2021 jsou zejména následující rizika a příležitosti: dostupnost výrobních zdrojů, realizační ceny vyrobené elektřiny, zisk z obchodování s komoditami a přecenění derivátů, výnosy z prodeje podpůrných služeb výrobních zdrojů v ČR a dopady covidu-19.

Investice do dlouhodobého majetku Strategických aktiv Skupiny ČEZ jsou v roce 2021 předpokládány ve výši 37 mld. Kč, většina z nich je plánována do výrobních a distribučních aktiv v ČR.

Čistý zisk mateřské společnosti ČEZ, a. s., je očekáván v roce 2021 ve výši +13 až +15 mld. Kč, přičemž jeho převážnou část tvoří přijaté dividendy od dceřiných společností.

Aktiva určená k prodeji

Příspěvek Aktiv určených k prodeji do konsolidovaných výsledků Skupiny ČEZ v roce 2021 bude záviset na termínu vypořádání jejich prodeje. Ke dni 15. 3. 2021 Skupina ČEZ očekávala příspěvek těchto aktiv do EBITDA Skupiny ČEZ ve výši +2 až +3 mld. Kč, což předpokládá vypořádání prodejní transakce rumunských aktiv k 31. 3. 2021, bulharských aktiv k 30. 6. 2021 a konsolidaci polských aktiv po celý rok 2021. V případě zahrnutí všech Aktiv určených k prodeji do konsolidace po celý rok 2021 by příspěvek těchto aktiv do EBITDA Skupiny ČEZ činil cca 6 mld. Kč. Příspěvek Aktiv určených k prodeji do čistého zisku Skupiny ČEZ v roce 2021 je očekáván na úrovni blízké nule zejména s ohledem na uzavřené prodejní smlouvy, dle kterých náleží dosažený čistý zisk kupujícím.

Investice do dlouhodobého majetku Aktiv určených k prodeji (za období, kdy se očekává, že budou součástí Skupiny ČEZ) jsou v roce 2021 předpokládány ve výši cca 2 mld. Kč.

Platební schopnost v roce 2020

Platební schopnost Skupiny ČEZ byla v roce 2020 dobrá a společnosti Skupiny ČEZ nevykazovaly nedostatky při hrazení svých závazků. Během roku Skupina ČEZ načerpala 230 mil. EUR z úvěrového rámce uzavřeného s EIB v roce 2019 ve výši 330 mil. EUR, zbývajících 100 mil. EUR předpokládá vyčerpat během roku 2021.

V průběhu roku 2020 bylo na dividendách za rok 2019 vyplaceno 18,0 mld. Kč, dalších 0,1 mld. Kč bylo vyplaceno na dividendách za předchozí roky.

Průměrná splatnost finančních dluhů Skupiny ČEZ ke konci roku 2020 činila více než 5,8 roku.

* Při vyhodnocení plnění očekávání Skupina ČEZ očišťuje dosažený čistý zisk o mimořádné vlivy, které obecně nesouvisí s běžným hospodařením daného roku (jedná se např. o opravné položky k dlouhodobým aktivům a snížení hodnoty goodwillu) a takto upravený dosažený čistý zisk Skupiny ČEZ je základnou pro uplatnění platné dividendové politiky společnosti.

Investice Skupiny ČEZ

Investiční výdaje v letech 2019 a 2020

Celkové investiční výdaje (mil. Kč)

	2019	2020
Nabytí stálých aktiv, včetně kapitalizovaných úroků	29 802	31 558
Nabytí dlouhodobého hmotného majetku	28 584	29 468
z toho: nabytí jaderného paliva	3 242	2 979
Nabytí dlouhodobého nehmotného majetku	1 205	1 691
Nabytí dlouhodobého finančního majetku	222	414
Změna stavu závazků z pořízení stálých aktiv	-209	-15
Finanční investice*	3 529	1 347
Investiční výdaje celkem	33 331	32 905

* Pořízení dceřiných, společných a přidružených podniků, bez nakoupených peněžních prostředků.

Nabytí dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku (CAPEX) podle druhu (mil. Kč)

	Česká republika		Německo		Polsko		Francie		Rumunsko		Bulharsko		Ostatní		Celkem	
	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020
Těžba	2 306	3 307	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2 306	3 307
Výroba – tradiční energetika	10 341	10 182	-	-	418	523	-	-	-	-	-	-	-	-	10 759	10 705
z toho: pořízení jaderného paliva	3 242	2 979	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3 242	2 979
Výroba – nová energetika	8	9	-8	0	22	-	400	52	260	365	-	-	-	-	682	427
Distribuce	10 904	12 376	-	-	-	-	-	-	1 307	1 405	1 497	1 088	-	-	13 709	14 869
Prodej	914	732	539	262	13	72	-	-	13	2	2	1	49	90	1 530	1 160
Podpůrné činnosti*	798	691	-	-	5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	803	691
Celkem	25 271	27 297	531	263	458	595	400	52	1 579	1 771	1 500	1 090	49	90	29 789	31 159

* Včetně hodnoty eliminací mezi segmenty.

Očekávaná výše investic do dlouhodobého majetku v letech 2021–2025

Očekávané investice do pořízení dlouhodobého majetku (CAPEX) Skupiny ČEZ podle druhu (mld. Kč)

	2021	2022	2023	2024	2025
Těžba	3,6	4,0	3,0	2,2	2,1
Výroba	16,7	17,8	17,3	20,1	19,6
z toho: tradiční energetika	15,6	16,9	15,5	18,6	19,3
nová energetika	1,1	1,0	1,8	1,5	0,3
Distribuce	14,7	14,5	14,5	14,5	14,5
Prodej	2,1	1,6	1,2	1,2	1,2
Podpůrné činnosti	1,6	1,4	1,0	1,5	1,1
CAPEX celkem	38,7	39,3	36,9	39,6	38,5

Výše uvedené údaje nezahnují plánované akvizice dceřiných, přidružených a společných podniků a případné specifické rozvojové investice, jejichž realizace bude záviset na konkrétních budoucích tržních a regulačních podmínkách. Nezahnují proto např. rozvojové ambice v oblasti obnovitelných zdrojů v České republice, kde Skupina ČEZ předpokládá v rámci platné strategie vybudovat a uvést do provozu fotovoltaické elektrárny o výkonu přes 1 GW do roku 2025. Vynaložené prostředky na tyto investice budou vyplývat zejména z vývoje regulačního prostředí a z počtu příležitostí, které budou ekonomicky návratné a ve kterých bude Skupina schopna uspět na trhu.

Bilance a výroba Skupiny ČEZ

Opatřená a dodaná elektřina

Bilance elektřiny (GWh)

	2019	2020	Index 2020/2019 (%)
Dodávka	58 381	54 902	94,0
Výroba	64 635	60 946	94,3
Vlastní a ostatní spotřeba včetně přečerpávání	-6 254	-6 044	96,6
Prodej koncovým zákazníkům	-35 176	-33 265	94,6
Saldo velkoobchodu	-19 468	-18 102	93,0
Prodej na velkoobchodním trhu	-324 116	-277 953	85,8
Nákup na velkoobchodním trhu	304 648	259 851	85,3
Ztráty v sítích	-3 737	-3 535	94,6

Výroba elektřiny podle zdroje energie (GWh)

Typ zdroje	Česká republika		Německo		Polsko		Rumunsko		Bulharsko		Celkem	
	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020
Bezemisní:	32 635	32 561	285	292	5	9	1 250	1 335	6	6	34 182	34 202
Jádro	30 245	30 042	-	-	-	-	-	-	-	-	30 245	30 042
Voda	2 244	2 381	-	-	5	9	66	75	-	-	2 315	2 465
Fotovoltaika	136	129	-	-	-	-	-	-	6	6	142	135
Větr	10	8	285	292	-	-	1 185	1 259	-	-	1 479	1 560
Vytvářející emise:	28 015	24 216	-	-	2 437	2 528	-	-	-	-	30 453	26 744
Uhlí	23 376	19 672	-	-	2 040	1 987	-	-	-	-	25 416	21 659
Zemní plyn	4 006	3 915	-	-	-	-	-	-	-	-	4 006	3 915
Biomasa	631	625	-	-	397	541	-	-	-	-	1 028	1 167
Bioplyn	2	3	-	-	-	-	-	-	-	-	2	3
Celkem	60 650	56 777	285	292	2 443	2 537	1 250	1 335	6	6	64 635	60 946

Prodej elektřiny koncovým zákazníkům (GWh)

	Česká republika		Polsko		Rumunsko		Bulharsko		Slovensko		Maďarsko		Celkem	
	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020
Velkooběratelé	7 449	8 043	1 669	300	1 035	1 040	4 530	4 385	1 220	309	1 520	1 330	17 423	15 406
Podnikatelský malooběr	2 024	1 928	135	32	950	830	1 605	1 437	156	140	-	-	4 869	4 367
Domácnosti	6 819	7 064	-	-	1 723	1 826	4 342	4 601	-	-	-	-	12 884	13 491
Celkem	16 292	17 035	1 804	332	3 708	3 696	10 476	10 423	1 375	449	1 520	1 330	35 176	33 265

Instalovaný výkon v členění podle typu výrobních zdrojů v jednotlivých zemích (MW)

Typ zdroje	Česká republika		Německo		Polsko		Rumunsko		Bulharsko		Celkem	
	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020
Bezemisní:	6 384	6 384	134	134	1	2	622	622	5	5	7 146	7 147
Jaderné elektrárny	4 290	4 290	–	–	–	–	–	–	–	–	4 290	4 290
Vodní elektrárny	1 961	1 961	–	–	1	2	22	22	–	–	1 984	1 985
Fotovoltaické elektrárny	125	125	–	–	–	–	–	–	5	5	130	130
Větrné elektrárny	8	8	134	134	–	–	600	600	–	–	742	742
Vytvářející emise:	6 929	5 217	–	–	568	568	–	–	–	–	7 497	5 786
Uhelné elektrárny a teplárny	5 973	4 254	–	–	568	568	–	–	–	–	6 541	4 822
Paroplynové elektrárny, plynové KJ a kotelny	955	963	–	–	–	–	–	–	–	–	955	963
Bioplynové stanice	1	1	–	–	–	–	–	–	–	–	1	1
Celkem	13 313	11 602	134	134	569	570	622	622	5	5	14 643	12 933

Teplo

Dodávka a prodej tepla (TJ)

	Dodávka tepla pro teplotěnské účely		Externí prodej tepla (mimo Skupinu ČEZ)	
	2019	2020	2019	2020
Česká republika	21 469	22 084	18 864	18 578
Polsko	5 366	5 539	5 252	5 404
Skupina ČEZ celkem	26 835	27 623	24 116	23 982

Zemní plyn**Bilance zemního plynu (GWh)**

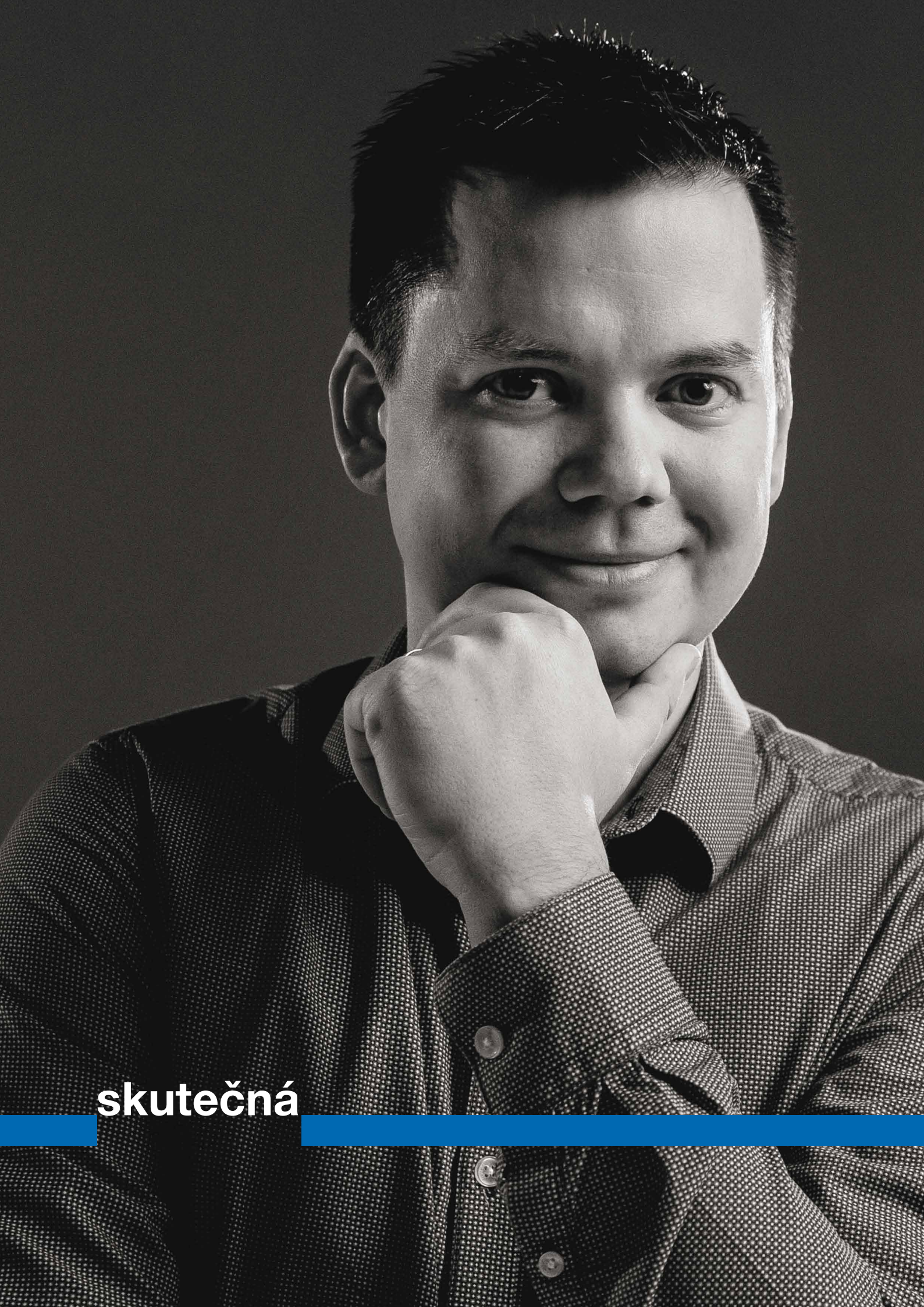
	2019	2020	Index 2020/2019 (%)
Nákup	384 216	539 773	140,5
Vytěženo ze zásobníku	9 556	7 068	74,0
Prodej	-374 459	-530 017	141,5
v tom: trading	-364 005	-520 128	142,9
velkoodběratelé externí	-4 130	-3 364	81,5
střední odběratelé	-1 582	-1 664	105,2
maloodběratelé	-1 109	-1 159	104,4
domácnosti	-2 964	-3 131	105,7
OTE	-670	-571	85,3
Vtlačeno do zásobníku	-10 648	-8 304	78,0
Vlastní spotřeba	-8 664	-8 520	98,3

Prodej zemního plynu koncovým zákazníkům (GWh)

	Česká republika		Polsko		Rumunsko		Slovensko		Celkem	
	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020
Velkoodběratelé externí	893	1 740	884	384	-	-	2 352	1 240	4 130	3 364
Střední odběratelé	298	278	28	28	1 170	1 300	85	58	1 582	1 664
Maloodběratelé	974	1 006	-	-	-	-	135	153	1 109	1 159
Domácnosti	2 959	3 126	-	-	-	-	5	5	2 964	3 131
Celkem	5 124	6 150	913	412	1 170	1 300	2 577	1 456	9 784	9 318

Distribuovaná elektřina**Distribuovaná elektřina Skupinou ČEZ (GWh)**

	Česká republika		Rumunsko		Bulharsko	
	2019	2020	2019	2020	2019	2020
Distribuovaná elektřina koncovým zákazníkům	35 863	34 676	6 810	6 487	9 426	9 396



skutečná

**Digitalizujeme
a modernizujeme
všechny procesy
pro naše zákazníky**

Stanislav Hes, specialista technologií v energetice, ČEZ Distribuce, Praha

„Digitalizace distribučních sítí je pro nás v příštích letech klíčovou výzvou. Chytré prvky znamenají automatizaci, která umožní do soustavy efektivněji začlenit rostoucí výrobu z obnovitelných zdrojů, rozšiřovat zázemí pro elektromobilitu, ale také pružněji reagovat na poruchy v síti. To určitě ocení naši odběratelé. Jsem rád, že se mohu podílet na této velké modernizaci naší společnosti.“

Energie

Hospodaření ČEZ, a. s.

Hlavním předmětem podnikání ČEZ, a. s., je zejména výroba elektřiny, obchod s elektřinou, výroba a rozvod tepelné energie, obchod s plynem a další činnosti.

Vybrané ukazatele ČEZ, a. s.

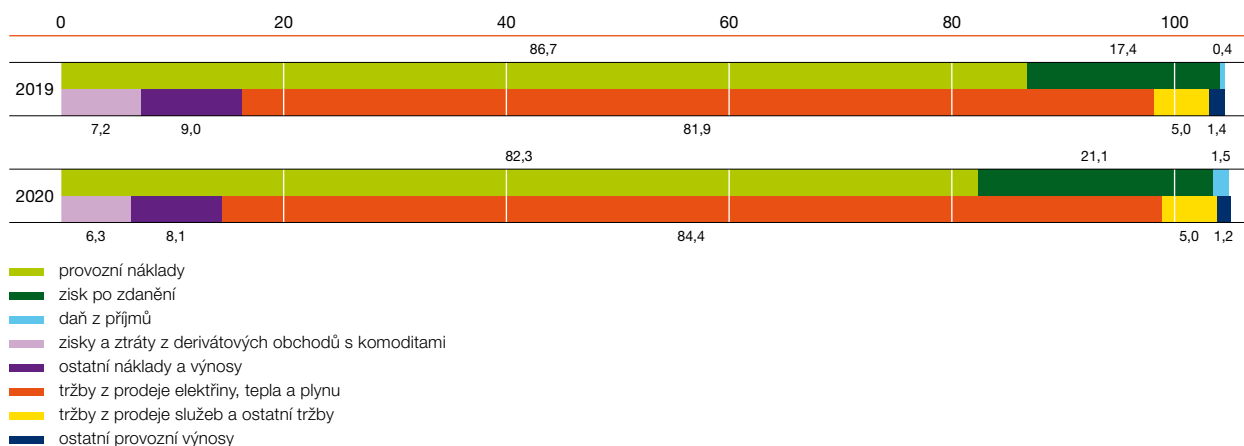
	Jednotka	2019	2020	Index 2020/2019 (%)
Instalovaný výkon	MW	10 876	9 716	89,3
Výroba elektřiny (brutto)	GWh	53 676	49 370	92,0
Prodej tepla (včetně prodeje ve Skupině ČEZ)	TJ	10 689	9 334	87,3
Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	osob	5 381	5 490	102,0
Provozní výnosy	mil. Kč	88 298	90 499	102,5
EBITDA	mil. Kč	23 419	28 148	120,2
Zisk po zdanění	mil. Kč	17 393	21 077	121,2
Dividenda na akcii (hrubá) ¹⁾	Kč/akcie	24,0	34,0	141,7
Čistý peněžní tok z provozní činnosti	mil. Kč	24 623	45 467	184,7
Kapitálové investice (CAPEX)	mil. Kč	8 640	8 682	100,5
Aktiva celkem	mil. Kč	622 086	632 392	101,7
Vlastní kapitál	mil. Kč	203 479	201 445	99,0
Rentabilita vlastního kapitálu (ROE), netto ²⁾	%	9,0	10,4	x

¹⁾ Přiznaná v daném roce.

²⁾ ROE = Zisk po zdanění / Průměrný Vlastní kapitál.

Vývoj výnosů, nákladů a zisku

Tvorba zisku ČEZ, a. s. (mld. Kč)



Čistý zisk (zisk po zdanění) společnosti ČEZ, a. s., dosáhl 21,1 mld. Kč, meziročně o 3,7 mld. Kč více.

Provozní výnosy dosáhly hodnoty 90,5 mld. Kč. Meziročně tak vzrostly o 2,2 mld. Kč vlivem vyšších tržeb z prodeje elektřiny, tepla a plynu (+2,4 mld. Kč), zatímco ostatní provozní výnosy klesly o 0,2 mld. Kč.

Zisk z derivátových obchodů s komoditami klesl o 0,8 mld. Kč.

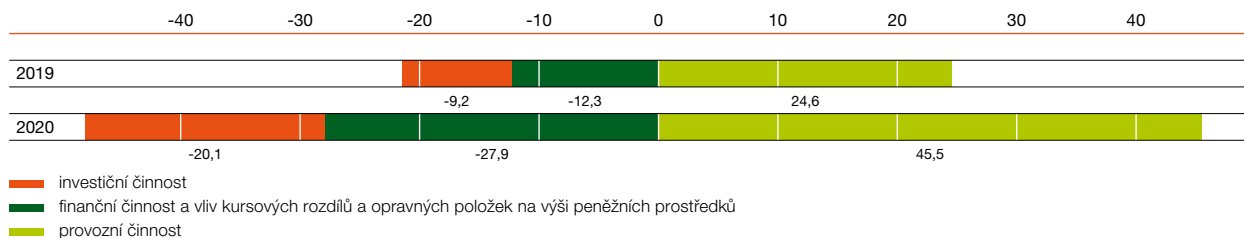
Provozní náklady klesly meziročně o 4,4 mld. Kč na úroveň 82,3 mld. Kč, především vlivem nižších nákladů na nákup elektřiny, plynu a ostatních energií (+1,6 mld. Kč), nižších nákladů na palivo a emisní povolenky (+1,2 mld. Kč), snížení odpisů (+0,9 mld. Kč) a nižších ostatních provozních nákladů (+0,8 mld. Kč). Růst osobních nákladů (-0,5 mld. Kč) byl kompenzován nižšími náklady na materiál (+0,2 mld. Kč), na služby (+0,1 mld. Kč) a nižší tvorbou opravných položek k dlouhodobému majetku (+0,1 mld. Kč).

Ostatní náklady a výnosy meziročně snížily čistý zisk o 0,9 mld. Kč. Pokles je dán zejména vyššími opravnými položkami k finančním aktivům (-7,6 mld. Kč) a nižším příjmem dividend (-2,2 mld. Kč). Naopak působilo zvýšení zisku z prodeje majetkových podílů (+5,8 mld. Kč), snížení nákladových úroků z dluhů (+0,7 mld. Kč), přijetí úroků z prodloužení v souvislosti s vrácením části zaplacené darovací daně z povolenek z let 2011 a 2012 na základě rozhodnutí soudu (+1,5 mld. Kč) a zvýšení salda kurzových zisků a ztrát včetně přecenění finančních derivátů a cenných papírů (+1,2 mld. Kč).

Daň z příjmů vzrostla o 1,1 mld. Kč.

Peněžní toky

Peněžní toky ČEZ, a. s. (mld. Kč)



Peněžní toky z provozní činnosti meziročně vzrostly o 20,8 mld. Kč na 45,5 mld. Kč. Vysoký růst způsobila změna stavu pracovního kapitálu (+39,2 mil. Kč). Opačně působily zisk před zdaněním očištěný o nepeněžní operace (-15,3 mld. Kč), vyšší zaplacená daň z příjmů (-0,9 mld. Kč), pokles přijatých dividend (-2,2 mld. Kč). Na pracovní kapitál, ve srovnání s předcházejícím rokem, pozitivně působila změna stavu salda závazků a pohledávek z derivátů včetně opcí (+28,3 mld. Kč) a také změna stavu emisních povolenek očištěných o změny reálných hodnot povolenek k obchodování (+24,6 mld. Kč). Naopak negativní vliv na pracovní kapitál měly změna stavu salda obchodních pohledávek a závazků (-9,5 mld. Kč), změna stavu krátkodobých termínovaných vkladů a cenných papírů (-3,3 mld. Kč) a změna stavu ostatních závazků a pohledávek (-0,9 mld. Kč).

Peněžní prostředky použité na investiční činnost meziročně vzrostly o 10,8 mld. Kč na 20,1 mld. Kč. Zvýšil se stav poskytnutých půjček (-6,0 mld. Kč), jednalo se především o půjčky poskytované společnostem ve Skupině ČEZ. Klesly příjmy z prodeje dceřiných, společných a přidružených podniků (-2,8 mld. Kč) a příjmy z prodeje stálých aktiv (-0,4 mld. Kč). Bylo vynaloženo více prostředků na pořízení dceřiných, přidružených a společných podniků (-1,3 mld. Kč). Nabytí stálých aktiv včetně kapitalizovaných úroků meziročně narostlo (-0,4 mld. Kč) vlivem vyšších investic do dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku.

Prostředky použité na finanční činnost (včetně vlivu kurzových rozdílů a opravných položek na výši peněžních prostředků) se meziročně zvýšily o 15,6 mld. Kč na 27,9 mld. Kč. K nárůstu přispěly zejména splátky a čerpání úvěrů a půjček (-27,5 mld. Kč) a vyšší dividendy vyplacené akcionářům společnosti (-5,3 mld. Kč). Pozitivně ovlivnila peněžní prostředky z finanční činnosti změna stavu závazku a pohledávky ze skupinového cash pooling (+16,6 mld. Kč) a změna ostatních dlouhodobých závazků (+0,5 mld. Kč). Naopak prodej vlastních akcií se projevil negativně (-0,2 mld. Kč). Kurzové rozdíly a opravné položky ovlivňující výši peněžních prostředků měly pozitivní vliv (+0,3 mld. Kč).

Struktura aktiv a pasiv

Hodnota aktiv i pasiv vzrostla o 10,3 mld. Kč na 632,4 mld. Kč.

Stálá aktiva poklesla o 24,7 mld. Kč na hodnotu 419,4 mld. Kč.

Hodnota dlouhodobého hmotného majetku, netto, se zvýšila (+0,9 mld. Kč).

Vzrostl nedokončený dlouhodobý hmotný majetek včetně poskytnutých záloh (+1,8 mld. Kč) a poklesl stav jaderného paliva (-0,6 mld. Kč).

Ostatní stálá aktiva poklesla (-26,8 mld. Kč). Nejvýznamnější změnou bylo snížení podílů v dceřiných společnostech, netto, (-27,1 mld. Kč) především vlivem přesunu rumunských dceřiných společností do aktiv klasifikovaných jako držena k prodeji. Dlouhodobý nehmotný majetek, netto, poklesl (-5,6 mld. Kč) zejména vlivem poklesu v oblasti dlouhodobých emisních povolenek. Dlouhodobé pohledávky z derivátových obchodů se snížily (-2,6 mld. Kč) a klesly dlouhodobé majetkové cenné papíry (-1,9 mld. Kč). Naopak vzrostly dlouhodobé finanční pohledávky v rámci Skupiny ČEZ (+7,1 mld. Kč) a byla zaúčtována dlouhodobá pohledávka z prodeje dceřiných společností (+2,4 mld. Kč). Finanční aktiva s omezeným disponováním vzrostla (+0,9 mld. Kč).

Oběžná aktiva vzrostla o 35,0 mld. Kč na 213,0 mld. Kč. Nejvýznamnějším důvodem nárůstu bylo uzavření smlouvy na prodej dceřiných společností v Rumunsku, což způsobilo převod do aktiv klasifikovaných jako držena k prodeji (+24,7 mld. Kč). Zvýšila se položka krátkodobé emisní povolenky (+10,0 mld. Kč), zejména vlivem růstu tržních cen povolenek. Na zvýšení oběžných aktiv se podílel také růst krátkodobých termínovaných vkladů (+2,8 mld. Kč), krátkodobých pohledávek z prodeje dceřiných společností (+2,4 mld. Kč), krátkodobých půjček v rámci Skupiny ČEZ (+1,7 mld. Kč), růst zásob materiálu a fosilního paliva (+0,7 mld. Kč), obchodní pohledávky (+0,5 mld. Kč) a pohledávky z titulu daně z příjmů (+0,3 mld. Kč). Naopak krátkodobé pohledávky z derivátových obchodů včetně opcí poklesly (-4,1 mld. Kč). Poklesl stav peněz a peněžních ekvivalentů (-2,5 mld. Kč) a pohledávek ze skupinového cash poolingů (-1,5 mld. Kč). Vlastní kapitál poklesl o 2,0 mld. Kč na 201,4 mld. Kč. Čistý zisk vytvořený v roce 2020 přispěl k zvýšení vlastního kapitálu (+21,1 mld. Kč), ostatní úplný výsledek naopak vlastní kapitál snížil (-5,0 mld. Kč). Přiznané dividendy akcionářům vedly ke snížení vlastního kapitálu o 18,2 mld. Kč.

Dlouhodobé závazky poklesly o 3,4 mld. Kč na 222,0 mld. Kč. Snižil se závazek z emitovaných dluhopisů (-21,0 mld. Kč), klesly dlouhodobé závazky z leasingu (-3,2 mld. Kč) a ostatní dlouhodobé závazky (-1,8 mld. Kč). Naopak zvýšení jaderných rezerv způsobilo nárůst dlouhodobých rezerv (+15,8 mld. Kč). Vzrostly dlouhodobé bankovní úvěry (+4,3 mld. Kč), dlouhodobé závazky z derivátů (+2,3 mld. Kč) a odložený daňový závazek (+0,2 mld. Kč).

Krátkodobé závazky se zvýšily o 15,7 mld. Kč na hodnotu 208,9 mld. Kč zejména vlivem nárůstu obchodních závazků (+9,3 mld. Kč), závazků z derivátů (+9,0 mld. Kč), krátkodobé části dlouhodobých dluhů (+2,8 mld. Kč) a závazků ze skupinového cash poolingů (+1,9 mld. Kč). Poklesly závazky k podnikům ve skupině (-3,4 mld. Kč), krátkodobé úvěry (-3,3 mld. Kč) a závazky z titulu daně z příjmů (-0,5 mld. Kč).

Vlastní akcie

K 1. 1. 2020 se na majetkovém účtu ČEZ, a. s., v Centrálním depozitáři cenných papírů nacházelo 2 551 240 ks vlastních akcií, což odpovídalo 0,474 % základního kapitálu.

Společnost ČEZ v průběhu roku 2020 využila 35 000 ks akcií na uspokojení nároků beneficentů akciového opčního programu.

Průměrná opční cena, za kterou byly beneficentům prodány akcie, činila 421,50 Kč za akcii. Celková inkasovaná částka za převod akcií beneficentům dosáhla 14,76 mil. Kč včetně úroků.

K 31. 12. 2020 bylo na výše uvedeném majetkovém účtu 2 516 240 ks vlastních akcií, tedy 0,468 % základního kapitálu.

Úplný výsledek

Úplný výsledek po zdanění meziročně poklesl o 16,7 mld. Kč na 16,1 mld. Kč. Čistý zisk po zdanění vzrostl (+3,7 mld. Kč), ostatní úplný výsledek naopak poklesl (-20,4 mld. Kč). Ostatní úplný výsledek byl negativně ovlivněn především změnou reálné hodnoty nástrojů zajišťujících peněžní toky (-19,1 mld. Kč), což byl důsledek snížení reálné hodnoty prodejních kontraktů s dodávkou elektřiny v letech 2021–2025 v návaznosti na růst tržních cen elektřiny v roce 2020. Dále jej snížily odúčtování zajištění peněžních toků do výsledku hospodaření (-5,3 mld. Kč) a změna hodnoty kapitálových nástrojů (-0,7 mld. Kč). Související odložená daň ostatní úplný výsledek meziročně naopak zvýšila (+4,8 mld. Kč).

Výroba elektřiny v ČEZ, a. s.

V roce 2020 společnost ČEZ vyrobila 49,4 TWh, meziročně o 4,3 TWh méně. Z toho z uhlí bylo vyrobeno 13,0 TWh, meziročně o 4,1 TWh méně. Především se to týkalo elektrárny Prunéřov I, jejíž licence byla zrušena k 30. 6. 2020, a elektráren Mělník 2 a 3, které byly k 1. 10. 2020 převedeny do dceřiné společnosti Energotrans. Méně elektřiny bylo také vyrobeno v elektrárnách Tušimice a Prunéřov II, což souviselo s meziročním poklesem cen elektřiny na spotovém trhu.

Jaderné elektrárny vyrobily v roce 2020 celkem 30,0 TWh elektřiny, meziročně o 0,2 TWh méně kvůli nižší výrobě v Jaderné elektrárně Dukovany (vliv prodloužení odstávek způsobených kontrolami a opravami parogenerátorů a výměnou ucpávek hlavních cirkulačních čerpadel). Paroplynová elektrárna Počeradky vyrobila 3,6 TWh, meziročně o 0,1 TWh méně. Objem výroby elektřiny ve vodních elektrárnách dosáhl úrovně 2,2 TWh, meziročně o 0,1 TWh více díky lepším klimatickým podmínkám v roce 2020. Z biomasy bylo vyrobeno 0,6 TWh, stejně jako v roce 2019.

Základní koncepční dokumenty

Základy podnikatelského prostředí pro oblast energetiky v současné době na úrovni České republiky tvoří soubor státních koncepčních dokumentů, mezi které patří:

- Státní energetická koncepce (SEK),
- Vnitrostátní plán v oblasti energetiky a klimatu České republiky (NIKEP),
- Národní akční plán jaderné energetiky (NAP JE),
- Národní akční plán pro chytré sítě (NAP SG),
- Národní akční plán čisté mobility (NAP CM).

SEK je klíčovým státním strategickým dokumentem v oblasti energetiky a dává strategické zadání pro rozvoj české energetiky do roku 2040. Posláním SEK je zajistit spolehlivou, bezpečnou a k životnímu prostředí šetrnou dodávku energie pro potřeby obyvatelstva a národního hospodářství a rovněž zabezpečit, že Česká republika bude mít k dispozici stálé dodávky energie i v případných krizových situacích. SEK zohledňuje i dosavadní schválené cíle klimaticko-energetické politiky Evropské unie do roku 2020. Existence SEK je předpokladem k vytvoření stabilnějšího a předvídatelnějšího prostředí v energetickém sektoru, ale až návazné úkoly z ní vyplývající budou dále formovat směřování Skupiny ČEZ.

S ohledem na nově přijímané politiky EU, zejména s ohledem na cíl dosažení klimatické neutrality do roku 2050, Ministerstvo průmyslu a obchodu plánuje SEK v nejbližším časovém horizontu aktualizovat.

Vnitrostátní plán v oblasti energetiky a klimatu (NIKEP) zahrnuje všech 5 dimenzí tzv. energetické unie:

- „Dekarbonizace“, jež zahrne jak oblast emisí skleníkových plynů, tak i oblast obnovitelné energie,
- „Energetická účinnost“,
- „Bezpečnost dodávek energie“,
- „Vnitřní trh s energií“ pro oblasti propojitelnosti elektroenergetických soustav, infrastruktury pro přenos energie, integrace trhu a energetické chudoby,
- „Výzkum, inovace a konkurenceschopnost“.

Vláda ČR schválila finální Vnitrostátní plán dne 13. 1. 2020.

V jeho rámci navrhla příspěvek k evropskému cíli pro podíl obnovitelných zdrojů na hrubé konečné spotřebě energie ve výši 22%, v oblasti energetické účinnosti jsou cíli ČR dosáhnout primárních energetických zdrojů na úrovni 1 735 PJ, konečné spotřeby na úrovni 990 PJ a energetické intenzity HDP na úrovni 0,157 MJ/Kč. ČR si jako hlavní cíl zvolila cíl vyjádřený v energetické intenzitě HDP. V oblasti snižování emisí skleníkových plynů je cílem ČR snížit celkové emise skleníkových plynů o 30% do roku 2030 v porovnání s rokem 2005 (o 44 mil. t CO₂ ekv.). V oblasti snižování emisí obsahuje plán také indikativní cíle do roku 2050. V dalších třech dimenzích kopíruje Vnitrostátní plán platnou Státní energetickou koncepci – klade důraz na diverzifikaci zdrojů a splnění vrcholových cílů SEK, na dokončení vnitřního trhu EU s energií a naplňování výzkumných priorit v souladu s Národní výzkumnou a inovační strategií pro inteligentní specializaci ČR. NAP JE jako navazující dokument na SEK popisuje možnosti a rizika dalšího rozvoje jaderné energetiky v České republice. NAP SG předpokládá postupné zavedení inteligentních distribučních sítí a dalších opatření v několika etapách, čímž bude umožněno zařazení většího počtu malých a obnovitelných zdrojů do elektrizační soustavy.

Dne 27. 4. 2020 schválila vláda aktualizaci NAP CM. Ta obsahuje nové predikce počtu plnicích a dobíjecích stanic, jakož i cíle pro vozový park. Jednotlivé karty opatření řeší také zajištění elektrické sítě, parkování vozidel v podzemních garážích, splnění požadavku dosažení 14% podílu obnovitelných zdrojů energie v dopravě a podporu vzdělávání, výzkumu a vývoje v této oblasti.

Uhelná komise

Usnesením vlády č. 565 ze dne 30. 7. 2019 byla zřízena Uhelná komise jako poradní orgán vlády ČR. Předsedy komise jsou ministr průmyslu a obchodu a ministr životního prostředí. Hlavním cílem komise je poskytnout vládě objektivní a v maximální možné míře konsensuální výstupy s ohledem na budoucí využití hnědého uhlí v ČR včetně všech souvisejících aspektů.

V prosinci 2020 se Uhelná komise usnesla na doporučení ukončit využívání uhlí v ČR v roce 2038. Toto doporučení předložila vládě. Úspěšný útlum využívání uhlí k roku 2038 je podmíněn včasnou náhradou utlumovaných uhelných zdrojů jinými výrobními zdroji. Další podmínkou je úspěšná transformace teplárenství, která umožní kontrolovaný odchod od využití uhlí při výrobě tepla. V usnesení Uhelná komise dále doporučuje kabinetu, aby zůstalo zachováno územní určení Fondu spravedlivé transformace pro uhelné kraje (Moravskoslezský, Karlovarský a Ústecký) a aby zároveň došlo k zvýhodnění pro uhelné kraje v rámci Modernizačního fondu, kde je celková alokace více než 120 mld. Kč. Dále Uhelná komise navrhla, aby investice do veřejné infrastruktury z Integrovaného regionálního operačního programu (IROP), Nástroje na podporu oživení a odolnosti (Recovery and Resilience Facility – RRF) a podpory podnikání operačního programu Technologie a aplikace pro konkurenceschopnost (OP TAK) činily na území uhelných krajů minimálně 40 mld. Kč.

Uhelná komise bude pracovat i nadále, zejména s ohledem na rozpracování podrobnějšího harmonogramu útlumu, regulatorně legislativních nástrojů a detailního zhodnocení ekonomických a sociálních dopadů útlumu těžby.

Výstavba nových jaderných bloků

Nový jaderný zdroj Dukovany (NJZ EDU)

Na základě závěrů z jednání Stálého výboru pro výstavbu nových jaderných zdrojů v ČR a usnesení vlády České republiky je potvrzeno, že investorem projektu NJZ EDU je společnost Elektrárna Dukovany II. Je stanoveno, že prioritou je soustředit maximální personální kapacity a finanční zdroje na přípravnou fázi realizace nových jaderných zdrojů v lokalitě Dukovany. Byla zahájena jednání státu s Evropskou komisí v rámci prenotifikačního procesu o slučitelnosti návrhu veřejné podpory s pravidly vnitřního trhu Evropské unie, je připraven mechanismus podpory výstavby nízkouhlíkových zdrojů v České republice státem a byl projednán návrh na financování nových jaderných zdrojů v České republice tak, aby nedošlo k umělému navýšení cen elektřiny.

V průběhu února 2020 proběhla jednání s potenciálními dodavateli nového jaderného bloku v Dukovanech. Jednání se mimo zástupce společností Elektrárna Dukovany II a ČEZ zúčastnili také představitelé státu.

Ve společnosti ČEZ probíhaly intenzivní práce na přípravě poptávkové dokumentace na výběr dodavatele nového jaderného bloku v lokalitě Dukovany.

Dne 25. 3. 2020 předala společnost Elektrárna Dukovany II Státnímu úřadu pro jadernou bezpečnost (SÚJB) žádost o povolení k umístění jaderného zařízení včetně všech zákonem požadovaných dokumentů. V rámci probíhajícího správního řízení poskytla společnost Elektrárna Dukovany II SÚJB potřebnou součinnost. Dokumentace pro povolovanou činnost byla upravena nebo doplněna podle požadavků SÚJB. Úřad vydal povolení dne 8. 3. 2021.

Vláda ČR projednala dne 27. 7. 2020 zákon o opatřeních k přechodu České republiky k nízkouhlíkové energetice s cílem umožnit státu objednat si výstavbu jaderné elektrárny s pevným stanovením data uvedení nového bloku do provozu, objemu výroby i výkupní ceny a také s cílem umožnit poskytnutí dílčího financování projektu.

Byla dokončena jednání mezi státem, společností ČEZ a společností Elektrárna Dukovany II o Rámcové smlouvě o spolupráci při výstavbě nového jaderného zdroje v České republice a o První prováděcí smlouvě o spolupráci při výstavbě nového jaderného zdroje v lokalitě Dukovany v České republice. Obě smlouvy byly podepsány dne 28. 7. 2020. První prováděcí smlouva řeší přípravné období včetně licencování, povolování a zahájení výběrového řízení na dodavatele technologie nového jaderného zdroje až do ukončení výběrového řízení.

Na základě První prováděcí smlouvy byla dne 28. 7. 2020 předložena Poptávková dokumentace k připomínkování státu. Všechny připomínky byly vypořádány a zapracovány do Poptávkové dokumentace začátkem prosince 2020. Ve dnech 29. 9. až 8. 10. 2020 proběhla konzultační jednání před zahájením výběrového řízení (Pre-Tender Meetings) s potenciálními dodavateli. Následně dodavatelé průběžně zasílali dotazy k poskytnutým předběžným informacím, které byly taktéž průběžně zodpovídány. Výběrové řízení nebylo dosud zahájeno.

Pokračovaly práce na zajištění a zpracování dokumentace nezbytné pro zahájení územního řízení. Kontinuálně jsou připravovány podklady pro zanesení záměru NJZ EDU do všech stupňů územněplánovacích dokumentací a pokračuje zajišťování práv k pozemkům v definovaném rozsahu.

Součástí přípravy NJZ EDU je i příprava souvisejících a vyvolaných investic, a to jak v lokalitě vlastní výstavbové plochy včetně ploch bezprostředně navazujících na technologii NJZ, jakými jsou např. příprava nezbytných inženýrských sítí, tak i mimo lokalitu. Probíhá plnění smlouvy uzavřené s provozovatelem přenosové soustavy, proběhla řada jednání s provozovatelem distribuční soustavy. Ve spolupráci se státem a odpovědnými subjekty probíhá příprava trasy pro dopravu nadrozměrných a těžkých komponent.

Nový jaderný zdroj Temelín (NJZ ETE)

Na základě závěrů z jednání Stálého výboru pro výstavbu nových jaderných zdrojů a usnesení vlády ČR bylo stanoveno, že prioritou je soustředit maximální personální kapacity a finanční zdroje na přípravnou fázi realizace nových jaderných zdrojů v lokalitě Dukovany, bylo však současně stanoveno, že činnosti v lokalitě Temelín se musí řídit takovým způsobem, aby byla udržována hodnota projektu a možnost rychlé aktivace projektu v případě potřeby.

Probíhalo plnění relevantních podmínek plynoucích z vydaného stanoviska EIA. Na základě žádosti společnosti Elektrárna Temelín II, a. s., o prodloužení platnosti stanoviska EIA, která byla předána Ministerstvu životního prostředí dne 11. 12. 2019, dospělo ministerstvo dne 16. 12. 2020 k závěru, že nedošlo ke změnám podmínek v dotčeném území nebo poznatků a metod posuzování, v jejichž důsledku by záměr mohl mít dosud neposouzené významné vlivy na životní prostředí. Platnost stanoviska EIA vydaného dne 18. 1. 2013 tak byla prodloužena do 18. 1. 2025.

SÚJB vydal dne 4. 11. 2020 nové rozhodnutí ve věci povolení umístění dvou jaderných zařízení, 3. a 4. bloku, v lokalitě Temelín. Nové rozhodnutí SÚJB je náhradou za dosavadní povolení k umístění NJZ ETE 3, 4, které bylo vydáno dne 22. 10. 2014. Důvodem podání žádosti byla změna právní situace vyvolaná mimo jiné nabytím účinnosti nového atomového zákona. Důvody pro vydání nového rozhodnutí SÚJB vyhodnotil jako dostatečné, provedl nové řízení a přepracoval povolení na novou situaci. V souvislosti s projektem NJZ ETE je sledován i vývoj v oblasti malých modulárních reaktorů (SMR).

Situace na velkoobchodním energetickém trhu v České republice

Český trh s elektřinou je plně liberalizován. Přístup k síti je realizován prostřednictvím regulovaného přístupu k přenosové a distribuční soustavě. Velkoobchodní trh s elektřinou v České republice tvoří součást středoevropského trhu především díky rozsáhlým přenosovým kapacitám přeshraničních vedení mezi Českou republikou a zahraničními přenosovými soustavami. Ceny na velkoobchodním trhu jsou tvořeny na platformě POWER EXCHANGE CENTRAL EUROPE (PXE), která je součástí německé burzy EEX v Lipsku, na trzích organizovaných OTE, a.s., a prostřednictvím dvoustranných smluv. Cenotvorným je však primárně německý trh a jeho burza EEX v Lipsku. Obchodovat s elektřinou v České republice na burze je možné v rozsahu od ročních až po denní kontrakty. Na organizovaných trzích společnosti OTE, a.s., je možné kromě denních obchodů realizovat i obchody během dne.

Na velkoobchodním trhu již několik let aktivně operuje kolem 30 obchodníků a na konci roku 2020 byly v provozu čtyři aktivní elektronické brokerské platformy s různou mírou likvidity. Denní trh s elektřinou v České republice je propojen s trhem v Maďarsku, na Slovensku a v Rumunsku prostřednictvím tzv. market couplingu. Kapacita jednotlivých přeshraničních profilů byla v roce 2020 nabízena koordinovaně společnou aukční kanceláří provozovatelů přenosových soustav JAO (Joint Allocation Office) pro všechny hranice České republiky s výjimkou česko-slovenského profilu. Zde je z důvodu existujícího spojení trhů kapacita přidělována na denní bázi spolu se zobchodovanou elektřinou prostřednictvím spotových burz. V roce 2020 probíhaly práce na dokončení propojení denních trhů s elektřinou napříč Evropou, na projektu Flow-based market coupling. Jeho dokončení, které zjednoduší propojení českého trhu s trhy západní Evropy, je plánováno v polovině roku 2021.

ČEZ, a. s., i v roce 2020 potvrdil svou roli aktivního obchodníka v evropském kontextu, a to především ve střední a jihovýchodní Evropě. Kromě elektřiny, se kterou obchoduje ve dvaceti zemích, obchoduje také se zemním plynem, černým uhlím, ropnými produkty a emisními povolenkami. Byl poskytovatelem podpůrných služeb pro provozovatele přenosové soustavy v České republice. Skupina ČEZ je zastáncem liberalizace trhů a snaží se svými činnostmi přispívat ke zvýšení jejich transparentnosti. Své postoje se snaží prosazovat i v rámci členství v profesních sdruženích Eurelectric, EFET a IETA.

Mezi hlavní obchodní kanály pro forwardový trh patří PXE platforma na EEX a OTC trh (brokerské platformy a bilaterální kontrakty); pro spotový trh zatím zůstaly hlavními obchodními kanály organizované krátkodobé obchody (OKO) zajišťované OTE, a.s., a pro vnitrodenní trh pak nově platforma XBID. Podpůrné služby jsou nakupovány provozovatelem přenosové soustavy v aukcích, a to v široké paletě produktů a pro různé časové úseky, a rovněž na denním trhu organizovaném provozovatelem přenosové soustavy, přičemž v návaznosti na přijetí nařízení EU/2019/943 se podíl služeb nakupovaných prostřednictvím denního trhu zvyšuje (na cca 30 % celkové potřeby). V tomto segmentu se český trh řadí k nejkonzervativnějším v Evropě, nezávislí výrobci mimo Skupinu ČEZ nabízejí více než polovinu potřebné kapacity podpůrných služeb. V roce 2020 činil podíl ČEZ, a. s., na dodávce podpůrných služeb v dlouhodobých výběrových řízeních 23 %, za celou Skupinu ČEZ pak téměř 32 %. Nadto poskytuje Skupina ČEZ podpůrné služby i na základě denních výběrových řízení, prostřednictvím kterých se nakupuje přibližně 30 % celkového objemu podpůrných služeb.

Situace na maloobchodním energetickém trhu

Na maloobchodním trhu v oblasti dodávky elektřiny koncovým zákazníkům aktivně působí zhruba 120 obchodníků (obchodníci, kteří mají u OTE, a.s., registrováno více než 100 odběrných míst), jejich počet každým rokem narůstá. V roce 2020 proběhlo podle dat OTE, a.s., celkem 446 081 změn dodavatele na všech napěťových hladinách (svého dodavatele elektřiny změnilo 7,3 % odběrných míst), zatímco v roce 2019 to bylo 450 697 změn. Díky plně liberalizovanému a transparentnímu velkoobchodnímu trhu s elektřinou v České republice (fungující platforma PXE, XBID), možnostem ostatních výrobců mimo Skupinu ČEZ a přenosovým schopnostem přeshraničních vedení může být více než polovina spotřeby elektřiny v České republice pokryta jinými výrobci než ČEZ, a. s. V roce 2020 byl i při zachování celkové průměrné přeshraniční exportní kapacity průměrný rozdíl cenových hladin na velkoobchodních trzích České republiky a Německa na hodnotě 3,15 EUR/MWh (rozdíl spotových trhů OKO a EPEX), což představuje oproti předešlým obdobím 30% nárůst (v absolutních hodnotách je ale nárůst o přibližně 1 EUR/MWh oproti roku 2019 a o zhruba 2 EUR/MWh oproti roku 2018). Elektřina v ČR tak byla nadále dražší než v Německu.

Trh se zemním plynem v České republice je rovněž plně liberalizován a funguje na podobných základních pravidlech jako trh s elektřinou. Jeho liberalizace sice ve srovnání s trhem s elektřinou nastala později, rozvoj konkurenčního prostředí však byl vlivem zkušeností všech klíčových hráčů mnohem rychlejší. V roce 2020 vykazovaly oba trhy srovnatelnou úroveň konkurenčního prostředí. Vzájemné přibližování obou trhů lze pozorovat na chování většiny aktivních obchodníků, kteří nabízejí svým zákazníkům obě komodity. Zákazníci stále častěji odebírají elektřinu i zemní plyn od stejného dodavatele. Velkoobchodní cena plynu v ČR je téměř totožná s cenou na německém spotovém trhu, rozdíl v roce 2020 byl pouhých 0,31 EUR/MWh. Skupina ČEZ si prostřednictvím svých společností ČEZ Prodej a ČEZ ESCO v roce 2020 dále upevňovala postavení významného dodavatele zemního plynu. Na konci roku 2020 dodávala plyn do 442 106 odběrných míst (oproti 432 508 odběrným místům na konci roku 2019), a představovala tak největšího alternativního dodavatele zemního plynu v České republice s 17,5% podílem na trhu (podle počtu odběrných míst). Na maloobchodním trhu v oblasti dodávky plynu koncovým zákazníkům aktivně operuje přibližně 91 obchodníků (obchodníci, kteří mají u OTE, a.s., registrováno více než 100 odběrných míst). V roce 2020 se v České republice uskutečnilo 201 325 změn dodavatele plynu, což představuje 7,9% odběrných míst. To je meziročně o 0,4% víc a také o 0,6% víc, než je v případě změn odběrných míst u elektřiny. Celkově byl rok 2020 silně ovlivněn situací vyvolanou rozšířením covidu-19. Zejména období od 12. 3. 2020, kdy vláda vyhlásila nouzový stav pro území celé České republiky a přijala radikální krizová opatření podle zákona č. 240/2000 Sb., o krizovém řízení, představovalo zásadní zásah do podnikatelského prostředí v České republice, energetický trh nevyjímaje. Důsledkem byl mj. propad v domácí spotřebě, dočasný razantní pokles cen na velkoobchodních trzích a v důsledku odstavování výroben elektřiny nedostatek podpůrných služeb pro zajišťování bezpečného a spolehlivého provozu elektrizační soustavy. Obdobnými dopady (avšak v menším rozsahu) byl v důsledku opětovně vyhlášeného nouzového stavu v ČR poznamenán i závěr roku 2020.

Situace v distribuci

V oblasti distribuce elektřiny jsou veškeré ceny regulovány Energetickým regulačním úřadem. Byla vydána cenová rozhodnutí, kterými se stanovují ceny za související službu v elektroenergetice a další regulované ceny, jimiž se stanovují ceny za související službu v elektroenergetice odběratelům ze sítí nízkého napětí a kterými se stanovuje podpora pro podporované zdroje energie. Ke dni 31. 12. 2020 bylo k distribuční síti společnosti ČEZ Distribuce připojeno 3 726 896 odběrných míst. V případě obnovitelných zdrojů energie je do distribuční sítě společnosti ČEZ Distribuce připojeno početně nejvíce fotovoltaických elektráren, k 31. 12. 2020 to bylo 26 122 zdrojů s celkovým instalovaným výkonem 1 075 MW. Objem elektřiny nateklé do distribuční soustavy společnosti ČEZ Distribuce, a. s., v roce 2020 činil 42 959 GWh, tedy meziročně o 1 565 GWh méně.

Hospodářská politika

V roce 2020 česká ekonomika zaznamenala pokles hrubého domácího produktu v důsledku poklesu domácí i zahraniční poptávky. Poklesla spotřeba domácností a investiční výdaje, k růstu naopak přispěla spotřeba vládních institucí. Největší meziroční pokles byl zaznamenán ve II. čtvrtletí v době striktních vládních opatření proti covidu-19. Ta byla nejsilnější v březnu a dubnu, kdy byla uzavřena většina služeb, velká část obchodu i přerušena výroba ve významných průmyslových podnicích. Značné intenzity dosáhla opatření i v listopadu. Fiskální politika reagovala řadou stabilizačních opatření ve formě podpůrných programů pro subjekty, na něž vládní opatření dopadla, a výdaje vlády tak představovaly nejvýznamnější vliv zpomalující pokles hrubého domácího produktu v prvních třech čtvrtletích. Česká národní banka se rozhodla snížit úrokové sazby dvakrát v březnu a poté začátkem května, ovšem z důvodu stále doznívajících proinflačních tlaků již měnovou politiku dále neuvolňovala. Ke konci roku se začala snižovat míra inflace, která byla v jeho průběhu tažena růstem cen potravin a služeb, a to navzdory postupnému poklesu poptávkových tlaků včetně těch na trhu práce. Citelné zdražování služeb pokračovalo v odvětvích nejvíce zasažených uzavírkami, která se snažila propad příjmů zčásti vyrovnat zvýšením cen. Ceny zboží zřetelně rostly vlivem oslabení české měny na začátku první i druhé vlny šíření covidu-19. Obecně však poptávka po elektřině, která je hlavní prodejní komoditou Skupiny ČEZ, není přímo ovlivňována nástroji měnové a fiskální politiky, ale jen zprostředkovaně přes působení na vývoj hrubého domácího produktu.

Výroba

Výroba elektřiny

Výroba ve zdrojích Skupiny ČEZ v České republice v roce 2020 dosáhla výše 56 777 GWh a byla oproti roku 2019, kdy činila 60 650 GWh, nižší o 3 874 GWh.

Jaderné elektrárny vyrobily v roce 2020 elektřinu v objemu 30 042 GWh, tj. meziročně o 203 GWh méně. Z toho Jaderná elektrárna Dukovany vyrobila 14 297 GWh, tj. o 185 GWh méně než v roce 2019 (vlivem prodloužení odstávek způsobených kontrolami a opravami parogenerátorů a výměnou ucpávek hlavních cirkulačních čerpadel). Jaderná elektrárna Temelín vyprodukovala 15 746 GWh, tj. o 18 GWh meziročně méně. Uhelne elektrárny vyrobily (bez započtení biomasy) 19 672 GWh elektřiny, tj. o 3 704 GWh méně než v roce 2019. Nejvíce se projevil pokles výroby elektrárny Pruněřov I, která byla k 30. 6. 2020 odstavena.

Paroplynová elektrárna Počeradky II vyrobila 3 576 GWh elektřiny, meziročně tedy o 122 GWh méně.

Výroba z biomasy dosáhla 625 GWh, což znamenalo meziročně o 6 GWh méně.

Produkce velkých vodních elektráren společnosti ČEZ činila 2 152 GWh, tedy meziročně o 105 GWh více, díky lepším klimatickým podmínkám na podzim 2020.

V roce 2020 dosáhla výroba elektřiny z vodních, fotovoltaických, větrných a bioplynových zdrojů společnosti ČEZ OZ uzavřený investiční fond v České republice 369 GWh, tj. o 24 GWh více než ve stejném období roku 2019. Meziroční nárůst výroby byl způsoben zejména lepšími hydrologickými podmínkami pro výrobu vodních elektráren než v roce 2019.

Výroba a prodej tepla

V roce 2020 bylo ze zdrojů Skupiny ČEZ v České republice dodáno odběratelům 18 578 TJ tepla, což představovalo oproti roku 2019 snížení objemu o 286 TJ.

Společnost ČEZ Teplárenská v roce 2020 dodala teplo mimo Skupinu ČEZ v objemu 6 676 TJ. Zásobuje teplem zákazníky ve 33 městech v Ústeckém, Karlovarském, Středočeském, Pardubickém, Královéhradeckém, Moravskoslezském a Jihozápadním kraji.

Objem dodávek společnosti Energotrans meziročně klesl o 281 TJ na 9 391 TJ kvůli vyšší průměrné venkovní teplotě v zimních měsících. Jejím hlavním zákazníkem je společnost Pražská teplárenská zásobující hlavní město Prahu a město Neratovice. Společnost ČEZ Energo zvýšila dodávku tepla meziročně o 93 TJ na 1 379 TJ. Nárůst byl dán zejména výstavbou nových výrobních zdrojů v roce 2020.

Investiční výstavba

Jaderná energetika – stávající zdroje

V jaderných elektrárnách Dukovany a Temelín pokračovaly práce na akcích zahájených v předchozích letech se zaměřením na zvyšování jaderné bezpečnosti a nutnou obnovu zařízení. Zároveň byly zahajovány investiční přípravné, nebo probíhaly realizační a dokončovací práce, které souvisejí s modernizací, stabilizací, bezpečností a účinností výroby. Probíhaly také přípravné práce, výběrová řízení a realizace na projektech za účelem plnění legislativních požadavků daných atomovým zákonem. Výrazný vliv na plynulost realizace investičních akcí v roce 2020 měla situace kolem covidu-19. Mezi významné investiční akce patří výměna separátoru páry přihřívače v Temelíně s vlivem na optimalizaci provozu sekundární části bloku. Důležitý aspekt představuje i přínos životnímu prostředí, poněvadž instalace nových separátorů přináší roční úsporu jednotek tun CO₂.

Uhelné elektrárny a teplárny, paroplynový zdroj

V průběhu roku 2020 pokračovaly přípravné, projektové a realizační práce na zajištění akcí souvisejících s obnovou zařízení a maximalizací bezpečnosti provozu. Jednalo se zejména o projekty, které umožní další provoz zdrojů i při platnosti nových emisních limitů BAT. Dále pokračovala příprava jmenovitých akcí souvisejících s plánovanými generálními opravami zdrojů, s jejichž provozováním je počítáno v dlouhodobém horizontu (jedná se zejména o projekty v elektrárně Tušimice, které budou realizovány v letech 2021 a 2022).

V závěru roku 2020 byla úspěšně dokončena plánovaná první celková revize paroplynové elektrárny v Počeradech. Zahrnovala provedení technických opatření umožňujících navýšení dosažitelného výkonu na 888 MW_e.

V souladu s vyhlášenou strategií ČEZ a energetickou politikou ČR byly zahájeny analýzy možného urychleného přechodu na nízkoemisní zdroje v oblasti teplárenství. Výstupy z těchto analýz budou zásadním vstupem do aktualizace dlouhodobých koncepcí provozu teplárenských zdrojů, které proběhnou v roce 2021.

Vodní elektrárny (akumulační, průtočné a přečerpávací)

V roce 2020 probíhaly různé fáze přípravy a realizace modernizací vybraných vodních elektráren. Jejich cílem je zejména pomocí snižování množství olejových náplní mj. navýšit účinnost jednotlivých soustrojí a snížit ekologickou zátěž lokalit. V největší přečerpávací vodní elektrárně Dlouhé Stráně došlo díky provedeným technickým opatřením na horní a dolní nádrži k navýšení pracovního objemu a ke zvýšení celkového energetického potenciálu lokality. Vedlejším přínosem je nárůst zásobního objemu pro zadržení vody při povodňových stavech. V elektrárně Orlicko pokračovaly přípravné práce projektu komplexní modernizace.

Instalovaný výkon

Instalovaný výkon z výrobních zdrojů v České republice dosáhl výše 11 602 MW. Důvodem pro meziroční snížení o 1 711 MW bylo zrušení licence jednoho bloku uhelné elektrárny Dětmárovice k 1. 1. 2020 (200 MW), dále zrušení licence teplárny Vítkovice k 1. 1. 2020 (79 MW), zrušení licence Pruněvov I k 30. 6. 2020 (440 MW) a prodej uhelné elektrárny Počeradý (1 000 MW). Společnost ČEZ Energo zapojila v roce 2020 nové kogenerační jednotky s instalovaným výkonem ve výši 7,9 MW.

Přehled výrobních zdrojů v České republice k 31. 12. 2020

Jaderné elektrárny

Výrobna	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2020	Rok uvedení do provozu
Dukovany	ČEZ	4× 510	1985–1987 rekonstrukce 2009, 2010, 2011, 2012
Temelín	ČEZ	2× 1 125	2002–2003
Celkem jaderné elektrárny		4 290,0	

Paroplynové elektrárny, plynové a kogenerační jednotky a kotelny

Výrobna	Vlastník	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2020	Rok uvedení do provozu
1. Paroplynová elektrárna				
Počerady II	ČEZ	plyn	2× 284,75 1× 275,4	2014
Paroplynová elektrárna			844,9	
2. Kogenerační jednotky a kotelny				
KJ – Husinec u Řeže	ÚJV Řež	plyn	1× 0,190	1997
KJ – Husinec u Řeže	ÚJV Řež	plyn	1× 0,175	2009
Souhrnné kogenerační jednotky a kotelny	ČEZ Energo	plyn	117,754	2000–2020
Kogenerační jednotky a kotelny			118,1	
Celkem paroplynové elektrárny, plynové a kogenerační jednotky a kotelny			963,0	

Uhelné elektrárny a teplárny

Výrobna	Vlastník	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2020	Rok uvedení do provozu	Odsířeno od
1. Uhelné elektrárny					
Dětmarovice	Elektrárna Dětmarovice	černé uhlí hnědé uhlí	3× 200	1975–1976	1998
Ledvice III	ČEZ	hnědé uhlí	1× 110	1968	1998
Ledvice IV	ČEZ	hnědé uhlí	1× 660	2017	¹⁾
Energotrans II	Energotrans	hnědé uhlí	2× 110	1971	1998
Energotrans III	Energotrans	hnědé uhlí	1× 500	1981	1998
Pruněřov II	ČEZ	hnědé uhlí	3× 250	1981–1982 komplexní obnova 2012–2016 ²⁾	1996
Tušimice II	ČEZ	hnědé uhlí	4× 200	1974–1975 komplexní obnova 2007–2012	1997
Celkem uhelné elektrárny			3 640,0		
2. Teplárny					
Dvůr Králové nad Labem	ČEZ	hnědé uhlí	1× 3,5 1× 3,8	1955 2011	1997
Hodonín	ČEZ	hnědé uhlí biomasa	1× 50 1× 57	1954–1958	1996–1997
Energotrans I	Energotrans	hnědé uhlí	4× 60	1959–1961	1995
Otín u Jindřichova Hradce	Energetické centrum	biomasa	1× 5,6	2008	
Poříčí II	ČEZ	černé uhlí hnědé uhlí biomasa	3× 55	1957–1958	1996 1998
Trmice	ČEZ	hnědé uhlí	2× 20 3× 16 1× 1	1970 2013	1997
Celkem teplárny			613,9		
Celkem uhelné elektrárny a teplárny			4 253,9		

¹⁾ Výrobna Ledvice IV splňuje limity SO_x od okamžiku uvedení do provozu.²⁾ Komplexní obnova bloků B23–B25.

Vodní elektrárny

Výrobná	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2020	Rok uvedení do provozu
1. Akumulační a průtočné vodní elektrárny			
Kamýk	ČEZ	4× 10	1961
Lipno I	ČEZ	2× 60	1959
Orlík	ČEZ	4× 91	1961–1962
Slapy	ČEZ	3× 48	1954–1955
Střekov	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	3× 6,5	1936
Štěchovice I	ČEZ	2× 11,25	1943–1944
Vrané	ČEZ	2× 6,94	1936
Celkem akumulaci a průtočné vodní elektrárny		723,9	
2. Malé vodní elektrárny			
Brno-Kníničky	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	1× 3,528	1941
Brno-Komín	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	1× 0,106	1923
		1× 0,140	rekonstrukce 2008
Čeňkova Píla	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	1× 0,096	1912
Černé jezero	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	1× 1,5	1930
		1× 0,04	2004
		1× 0,37	2005
Dlouhé Stráně II	ČEZ	1× 0,163	2000
Hněvkovice	ČEZ	2× 4,8	1992
Hradec Králové	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	3× 0,25	1926
Hracholusky	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	1× 3,038	1964
Kořensko I	ČEZ	2× 1,9	1992
Kořensko II	ČEZ	1× 0,94	2000
Les Království	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	2× 1,105	1923
			rekonstrukce 2005
Lipno II	ČEZ	1× 1,5	1957
Mělník	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	1× 0,590	2010
Mohelno	ČEZ	1× 1,2	1977
		1× 0,56	1999
Obříství	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	2× 1,679	1995
Pardubice	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	1× 1,998	1978
			rekonstrukce 2012
Pastviny	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	1× 3	1938
			rekonstrukce 2003
Pízeň-Bukovec	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	2× 0,315	2007
Práčov	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	1× 9,75	1953
			rekonstrukce 2001
Předměřice nad Labem	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	1× 2,6	1953
			rekonstrukce 2009
Přelouč	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	2× 0,68	1927
		2× 0,49	rekonstrukce 2005
Spálov	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	2× 1,2	1926
			rekonstrukce 1999
Spytihněv	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	2× 2	1951
			rekonstrukce 2009
Výdra	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	2× 3,2	1939
Želina	ČEZ	2× 0,315	1994
		2× 0,015	2017
Celkem malé vodní elektrárny		67,3	
3. Přečerpávací vodní elektrárny			
Dalešice	ČEZ	3× 120	1978
		1× 115	
Dlouhé Stráně I	ČEZ	2× 325	1996
Štěchovice II	ČEZ	1× 45	1947–1949
			rekonstrukce 1996
Celkem přečerpávací vodní elektrárny		1 170,0	
Celkem vodní elektrárny		1 961,1	

¹⁾ Držitelem licence na výrobu je ČEZ Obnovitelné zdroje.

Fotovoltaické elektrárny

Výrobna	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2020	Rok uvedení do provozu
Bežerovice	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	3,013	2009
Buštěhrad	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	2,396	2010
Čekanice u Tábora	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	4,48	2009
Hrušovany nad Jevišovkou	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	3,802	2009
Chýnov u Tábora	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	2,009	2009
Pánov	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	2,134	2010
Přelouč	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	0,021	2009
Ralsko	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	55,762	2010
Ševětín	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	29,902	2010
Vranovská Ves	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	16,033	2010
Žabčice	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	5,6	2009
Celkem fotovoltaické elektrárny		125,2	

¹⁾ Držitelem licence na výrobu je ČEZ Obnovitelné zdroje.

Větrné elektrárny

Výrobna	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2020	Rok uvedení do provozu
Janov	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	2× 2	2009
Věžnice	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	2× 2,08	2009
Celkem větrné elektrárny		8,2	

¹⁾ Držitelem licence na výrobu je ČEZ Obnovitelné zdroje.

Bioplynové stanice

Výrobna	Vlastník	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2020	Rok uvedení do provozu
BPS Čičov	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	bioplyn	1× 0,526	2011
Celkem bioplynové stanice			0,5	

¹⁾ Držitelem licence na výrobu je ČEZ Obnovitelné zdroje.

Výrobní zdroje celkem	11 601,9
------------------------------	-----------------

Palivo**Jaderné palivo**

Palivo pro Jadernou elektrárnu Dukovany je odebíráno na základě dlouhodobé smlouvy od ruské společnosti TVEL, která zajišťuje nejen jeho výrobu (fabrikaci), ale i dodávku konverzních a obohacovacích služeb a zčásti i výchozí uranové suroviny. V současnosti je využíváno na zvýšeném výkonu 105 % v plně pětiletém palivovém cyklu, a to díky poslední inovaci paliva (Gd-2M+). V roce 2020 bylo poprvé dodáno toto palivo s vyšším obohacením (4,76 %), které bude postupně zaváženo od roku 2021. S tímto palivem je možné přejít na ekonomicky výhodnější 16měsíční cykly výměny. Pro další zvýšení využití uranu je aktuálně vyvíjen nový typ paliva (PK3+). Současně s těmito aktivitami je realizován projekt dalšího využití projektových rezerv a možného zvýšení tepelného výkonu na hladinu 107 %.

V Jaderné elektrárně Temelín pokračoval rovněž provoz s palivem společnosti TVEL v obou blocích na základě dlouhodobé palivové smlouvy. Palivo typu TVSA-T podpořilo přechod na provoz při zvýšeném výkonu 104 % ve čtyřletém palivovém cyklu a dává potenciál pro bezpečný provoz bloků v částečně pětiletém pracovním cyklu. V roce 2020 byla do 2. bloku zavezena již třetí překládka pokročilého typu paliva se zvýšeným obsahem uranu a zvýšenou tuhostí konstrukce (TVSA-T mod.2), jež umožňuje další nárůst efektivity využití paliva. Pro zajištění paliva na období po ukončení dodávek podle stávajícího kontraktu se společností TVEL bylo zahájeno výběrové řízení.

S cílem vytvořit podmínky pro diverzifikaci dodávek jaderného paliva a zajistit konkurenční prostředí bylo v roce 2019 po dokončení vývoje a licencování dodáno a do 1. bloku zavezeno 6 palivových souborů od alternativního dodavatele Westinghouse Electric Sweden. V roce 2020 bylo toto palivo po prvním roce svého provozu podrobeno inspekci a bylo následně zavezeno do svého druhého cyklu. Pro výrobu jaderného paliva byly uranová surovina a její zpracování, tzv. konverzní a obohacovací služby, zajišťovány na základě dlouhodobých smluv, a to jak nákupem u zahraničních dodavatelů, tak i v rámci přímých dodávek paliva od jeho výrobce. Vzhledem k ukončení komerční těžby uranu v ČR společností DIAMO již tuzemský uran není nakupován, krytí části potřeb uranu Jaderné elektrárny Dukovany v roce 2020 však pokračovalo díky držení části zásob paliva se zpracovaným českým uranem. Plynulým přechodem, na základě smlouvy se zahraničním uranovým producentem, bude zajištěno pokrytí přibližně 50 % potřeb uranu pro Jadernou elektrárnu Dukovany do roku 2025. Celkové potřeby uranu i konverzních a obohacovacích prací pro jaderné elektrárny provozované ČEZ jsou smluvně plně pokryty do roku 2022, některé smluvní závazky pokračují až do roku 2025.

Ve smyslu doporučení zásobovací politiky EURATOM Supply Agency je udržována žádoucí diverzifikace dodavatelské základny. Pro snížení rizika přerušení nebo ohrožení dodávek jaderného paliva v požadovaných termínech přijala již dříve společnost ČEZ rozhodnutí navýšit podíl fabrikovaného paliva v areálu elektráren na úkor snižování strategických zásob uranu v různém stadiu zpracování držených u svých dodavatelů.

Pevná fosilní paliva a sorbenty

Nejvyšší podíl na dodávkách pevných paliv pro uhelné elektrárny Skupiny ČEZ na území České republiky připadl v roce 2020 na hnědé uhlí, a to v celkovém objemu 16 812 tis. tun (99,59 % dodávek uhlí). K největším dodavatelům hnědého energetického uhlí pro ČEZ patřily společnosti Severočeské doly, Vršanská uhelná a Sokolovská uhelná. Rozhodující část v objemu 10 880 tis. tun (64,72 %) dodala společnost Severočeské doly, která je součástí Skupiny ČEZ.

Dlouhodobé smlouvy na dodávky uhlí jsou uzavřeny se společnostmi Severočeské doly (na období do roku 2052 – smlouva o budoucích kupních smlouvách) a Sokolovská uhelná do roku 2025. Se společností Vršanská uhelná byla v roce 2013 uzavřena dlouhodobá smlouva do roku 2062, resp. do vyuhlení dolu Vršany. Tato smlouva byla k 31. 12. 2020 ukončena v souvislosti s prodejem elektrárny Počeradý. Množství dodaného černého uhlí pro elektrárny Skupiny ČEZ na území České republiky činilo 69,6 tis. tun, z toho 14,8 tis. tun dodala společnost OKD, zbývající objem dodávek byl zajištěn dovozem ze zahraničí. Na dodávky černého uhlí jsou uzavírány roční kupní smlouvy. Dodávky sorbentů pro potřeby odsíření uhelných elektráren Skupiny ČEZ na území České republiky jsou realizovány na základě dlouhodobých kupních smluv. V roce 2020 činily dodávky sorbentů 773 tis. tun.

Biomasa

Dodávky biomasy v rámci Skupiny ČEZ v České republice v roce 2020 dosáhly celkem 751,4 tis. tun. Biomasa byla spalována v elektrárně Hodonín, kam bylo dodáno 373,7 tis. tun, a v elektrárně Poříčí, kam bylo dodáno 328,9 tis. tun. Společnost Energetické centrum pro svou teplárnu v Otíně u Jindřichova Hradce spotřebovávala fytomasu (48,8 tis. tun).

Zemní plyn

Dodávky zemního plynu pro ČEZ byly realizovány na základě roční smlouvy s ČEZ ESCO a v roce 2020 činily 0,4 TWh. Tento zemní plyn je využíván jako palivo pro provoz plynových kotlen a pro najíždění a stabilizaci zdrojů Skupiny ČEZ. Využíván je v elektrárnách Prunéřov, Dětmarovice, Počeradý, Tušimice, Temelín a Ledvice, jakož i v teplárnách Dvůr Králové nad Labem a Třmice.

Pro paroplynovou elektrárnu Počeradý II je zemní plyn nakupován na velkoobchodním trhu a v roce 2020 jej bylo spotřebováno 6,3 TWh.

Předpokládaná situace v roce 2021

Jaderné elektrárny

V roce 2021 by měla výroba jaderných zdrojů dosáhnout úrovně nejméně 30 TWh. Disponibilitu jaderných elektráren ovlivňuje načasování plánovaných odstávek souvisejících nejen s výměnou paliva a realizací plánované údržby, kontrol a revizí klíčového zařízení, ale také aktivity zaměřené na průběžnou modernizaci a zvýšení efektivity provozu obou zdrojů.

Uhelné a plynové elektrárny, paroplynový zdroj

V klasických uhelných elektrárnách je v roce 2021 předpokládána výroba elektřiny ve výši 16,4 TWh. Významný meziroční pokles je dán zejména prodejem uhelné elektrárny Počerady na konci roku 2020. Prioritním úkolem je příprava, obchodní zajištění a realizace ekologizačních opatření, která umožní provoz zdrojů po termínu, kdy vejdou v platnost nové limity pro vypouštění emisí. Maximální pozornosti se dostane realizaci ekologizačních opatření v elektrárně Tušimice a přípravě nové výrobní technologie na bázi zemního plynu v lokalitě Mělník, která zajistí naplňování dlouhodobého kontraktu na dodávky tepla pro hlavní město Prahu, Mělník a Neratovice. V plynových elektrárnách, kogeneračních jednotkách a kotelnách v České republice se předpokládá vyrobít 4,4 TWh, z toho paroplynový zdroj Počerady očekává výrobu v objemu 3,8 TWh. Zároveň budou pokračovat analýzy a přípravné práce, které potvrdí nebo vyloučí možné další budoucí instalace obdobných plynových zdrojů.

Obnovitelné zdroje

Výroba vodních elektráren je očekávána v objemu přibližně 2,5 TWh. Skutečná výše výroby bude záviset na hydrologických podmínkách v České republice, zvláště na vltavské kaskádě. Výroba z fotovoltaických elektráren je očekávána ve výši 0,1 TWh a z větrných elektráren by měla dosáhnout 0,008 TWh. Všechny očekávané hodnoty jsou stejné jako dosažená skutečnost v roce 2020.

Výroba tepla

Pro rok 2021 je očekávána dodávka tepla odběratelům v České republice ve výši 19 823 TJ. Její naplnění je závislé především na klimatických podmínkách.

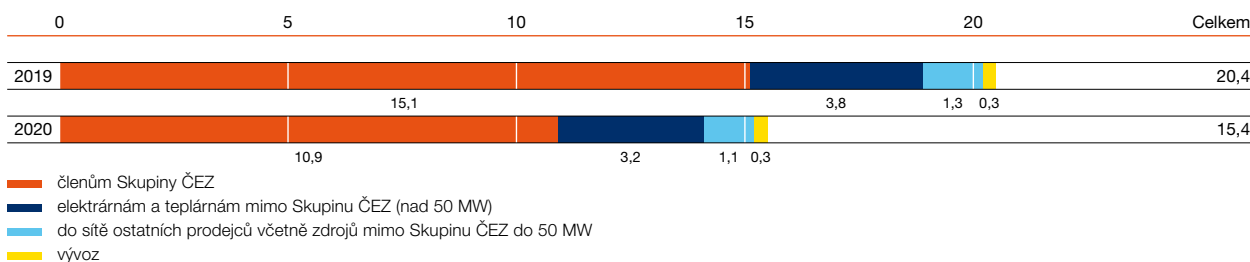
Těžba

Severočeské doly

Těžba a prodej uhlí

Těžba, úprava a odbyt hnědého uhlí jsou hlavním předmětem podnikání společnosti Severočeské doly, která si v roce 2020 zachovala pozici největší české hnědouhelné těžbařské společnosti z hlediska objemu produkce uhlí. Vzhledem k tomu, že většina produkce je směřována pro spotřebu ve Skupině ČEZ, patří Severočeské doly na volném trhu s uhlím k menším hráčům.

Prodej uhlí podle odběratelů (mil. tun)



Severočeské doly prodaly v roce 2020 celkem 15,4 mil. tun paliva, a zaznamenaly tak meziroční pokles prodeje o 5,0 mil. tun. Pokles nastal v důsledku nižších požadavků Skupiny ČEZ a též nižšího odbytu zákazníků mimo Skupinu ČEZ, kdy docházelo k zastavení či omezení výroby vlivem covidu-19, ale také k ukončení provozu některých významných odběratelů.

Investiční výstavba

Investiční program společnosti byl zaměřen zejména na projekty k zajištění těžby na Dole Bilina. Strukturu investičních akcí tvoří zejména dodávky, rekonstrukce a modernizace těžební technologie a další potřebné provozy a opatření.

Předpokládaná situace v roce 2021

Severočeské doly plánují v roce 2021 vyprodukovat 15,9 mil. tun uhlí. Dosažení uvedeného objemu odbytu je umožněno zejména vyšší plánovanou poptávkou ze strany Skupiny ČEZ oproti roku 2020, která vyrovnává pokles u externích odběratelů. Vývoj dodávek paliva bude odvozen především od potřeb uhelných elektráren, které vycházejí z poptávky po elektřině a souvisejí také s teplotním průběhem zimy.

Lomy Mořina

Hlavní výrobní program společnosti tvoří těžba a zpracování stavebního kameniva a vysokoprocenních vápenců využívaných v odsířovacích zařízeních. Společnost představuje významného dodavatele pro potřeby odsíření uhelných elektráren ČEZ, kterým ročně dodává 500–600 tis. tun vápence, čímž pokrývá cca 70% jejich spotřeby. V roce 2020 činily dodávky vápence pro elektrárny společnosti ČEZ cca 540 tis. tun.

Pro rok 2021 je předpokládána dodávka přibližně 490 tis. tun. Ověřené zásoby vápenců vytvářejí možnosti dlouhodobé těžby. Zákazníky pro druhou významnou výrobní komoditu společnosti, stavební kamenivo, s předpokládanou dodávkou ve výši cca 260 tis. tun pro rok 2021, jsou subjekty mimo Skupinu ČEZ.

Prozkoumání možnosti těžby zinnwalditu

Společnost ČEZ se v březnu 2020 rozhodla vstoupit do projektu těžby lithiové rudy na Cínovci. Původní developer projektu, společnost European Metals Holdings Limited (EMH), vlastnil 100% podíl na společnosti Geomet s výhradním právem na průzkum těžby nerostu zinnwalditu obsahujícího lithium. Společnost Severočeské doly ze Skupiny ČEZ získala v I. pololetí 2020 ve společnosti Geomet 51% podíl zvýšením jejího základního kapitálu.

Začínající druhá fáze projektu těžby spočívá v technickém ověření postupu výroby v poloprovozních podmínkách a v pilotních testovacích linkách, její součástí ještě není těžba. Ověřovány budou zejména konkrétní způsoby získávání lithia ze zinnwalditu. V lokalitě bude pokračovat geologický průzkum s cílem ověřit některé části ložiska. Délka trvání poloprovozních zkoušek je plánována na dva roky.

Distribuce

Distribuce elektřiny

Distribuci elektřiny zajišťuje na zhruba 5% území České republiky společnost ČEZ Distribuce, která v roce 2020 zprostředkovala zákazníkům dodávku elektřiny v objemu 34 676 GWh. Meziroční pokles o 1 186 GWh byl způsoben nižší poptávkou po elektřině na hladině vysokého napětí a velmi vysokého napětí o 1 592 GWh zejména kvůli covidu-19.

Naproti tomu na hladině nízkého napětí spotřeba meziročně vzrostla o 405 GWh vlivem nárůstu počtu odběrných míst a přesunu zákazníků do sazeb s vyšší spotřebou. V oblasti distribuce elektřiny jsou veškeré ceny regulovány Energetickým regulačním úřadem. K 31. 12. 2020 bylo k distribuční síti společnosti ČEZ Distribuce připojeno více než 3,7 mil. odběrných míst.

Obsluha klienta

ČEZ Distribuce zahájila novou formu spolupráce s revizními technikami a společnostmi, které se zabývají elektromontážními pracemi, opravami a revizemi na neměřených částech zákaznických elektroinstalací. Přínosem pro koncového zákazníka je zejména zrychlení administrativy, snížení chybovosti a nutnosti opakovaných návštěv odběrných míst zejména při připojování nových odběrů a změn sazeb. Byl také spuštěn nový uživatelsky přívětivý web www.cezdistribuce.cz, který se svým obsahem přizpůsobí koncovým zařízením, jako jsou notebooky, tablety či mobilní telefony. Návštěvnost webových stránek ČEZ Distribuce dosahuje více než 3,2 milionu zobrazení ročně. Lidé nejčastěji hledají plánované odstávky, časy spínání HDO, sledují vývoj při vyhlášení mimořádných stavů, stahují si formuláře a pomocí on-line služeb podávají žádosti o připojení nebo nahlašují stavy elektroměrů.

Od 1. 1. 2021 byl dosavadní způsob oznamování plánovaných odstávek elektřiny výlepem papírových oznámení nahrazen zasláním upozornění e-mailem a prostřednictvím SMS. Informace jsou nadále zveřejňovány také na internetových stránkách a zaslány dotčeným obcím.

Investiční výstavba

Hlavním cílem investování do obnovy a rozvoje energetické soustavy je zvyšování kvality, spolehlivosti a bezpečnosti dodávky elektřiny. Investice v roce 2020 byly ve výši 12,4 mld. Kč a směřovaly do obnovy distribučních sítí všech napěťových hladin, rekonstrukcí transformoven, obnovy transformátorů a elektroměrů. Významná část investic byla vynaložena na rozvoj distribuční soustavy, a to především na pokrytí vzrůstajícího počtu požadavků zákazníků na připojení k distribuční soustavě. I v roce 2020 společnost pokračovala v investicích v oblasti digitalizace, smart technologií a rozvoje optické infrastruktury.

Předpokládaná situace v roce 2021

V roce 2021 ČEZ Distribuce předpokládá dodávku elektřiny zákazníkům v objemu 36,0 TWh. Objem dodávky vychází z očekávaného vývoje spotřeby elektřiny se zohledněním poklesu ekonomiky v důsledku pandemie covidu-19 v roce 2020. Mezi prioritní oblasti v distribuci patří zejména bezpečné, spolehlivé a zároveň efektivní provozování distribuční soustavy a realizace klíčových investičních opatření souvisejících s integrací decentrálních zdrojů, implementací nových technologií a chytrých prvků sítě včetně prvků podporujících zvyšování spolehlivosti distribuční soustavy. Společnost ČEZ Distribuce nadále pokračuje v realizaci strategie rozvoje optické infrastruktury s cílem zajistit dlouhodobý rozvoj moderních technologií v oblasti řízení distribuční soustavy v synergii s přípravou na vyšší automatizaci sítí. Na straně procesů se společnost zaměřuje především na zvýšení úrovně jejich digitalizace a automatizace jak směrem k zákazníkům, tak interně, s cílem tyto procesy zrychlit a zefektivnit.

Prodej komodit a energetických služeb

Prodej elektřiny a zemního plynu

V roce 2020 nabízela Skupina ČEZ koncovým zákazníkům v České republice:

- elektřinu (ČEZ Prodej, ČEZ ESCO, ČEZ, Elektrárna Počerady, Elektrárna Dětmarovice, Energotrans, Energetické centrum a ČEZ Energo),
- zemní plyn (ČEZ Prodej, ČEZ ESCO, ČEZ a ČEZ Energo).

V roce 2020 dosáhl celkový prodej koncovým zákazníkům 17 035 GWh elektřiny a 6 150 GWh zemního plynu.

Elektřinu i zemní plyn si zákazníci v České republice mohou objednat formou dodávky komodity samotné (Smlouva na dodávku elektřiny nebo zemního plynu), kdy si zákazník zajistí služby distribuce přímo u příslušného distributora samostatnou Smlouvou na dodávku distribučních služeb. Mnohem rozšířenější je však forma tzv. sdružené dodávky v podobě Smlouvy o sdružené dodávce pro příslušnou komoditu, v jejímž rámci zajišťuje ČEZ Prodej nebo ČEZ ESCO zákazníkovi nejen dodávku příslušné komodity, ale i dodávku distribučních služeb poskytovaných distributorem v souladu s legislativně stanovenými podmínkami.

Prodej komodit koncovým zákazníkům z řad domácností a menších firem zajišťuje v České republice zejména společnost ČEZ Prodej. Prodej elektřiny a zemního plynu v roce 2020 byl výrazně ovlivněn situací ohledně covidu-19. V době mimořádných opatření byly na nezbytně dlouhou dobu vládním nařízením uzavřeny všechny přímé prodejní a obslužné kanály společnosti ČEZ Prodej, a to jak v první, tak ve druhé vlně pandemie. ČEZ Prodej se v tomto období zaměřil na posílení efektivní obsluhy zákazníků distančními kanály, zejména pak vlastním call centrem.

Stejně jako jiní dodavatelé, i společnost ČEZ Prodej reagovala na pokles velkoobchodních tržních cen komodity v průběhu roku 2020, a přistoupila tak nejprve v II. čtvrtletí 2020 k úpravě cenové strategie u vybraných akvizičních produktů pro nové zákazníky a následně od 1. 10. 2020 k úpravě cenové strategie u ostatních produktů. Změny se týkaly jak nových, tak stávajících zákazníků u obou komodit.

Zákazníkům z řad firem, obcí a státní správy dodává elektřinu a plyn společnost ČEZ ESCO, aby byly všechny jejich energetické potřeby od dodávky komodit po energetické služby zajištěny komplexně jedním partnerem v rámci Skupiny ČEZ. V roce 2020 společnost ČEZ ESCO dodávala komodity 21 800 zákazníkům do více než 110 tisíc odběrných míst. Objem dodávek elektřiny především pro firemní zákazníky byl negativně ovlivněn covidem-19, kdy pokles celkové roční dodávky v tomto segmentu dosáhl cca 10%.

I v této ekonomicky a společensky složitě době společnost ČEZ ESCO svým zákazníkům představila zcela novou platformu ESCO Energy market, která umožňuje flexibilně pořizovat elektřinu či zemní plyn nebo si sjednat výkup jimi vyrobené elektřiny, a to vše on-line a na základě vývoje cen na energetické burze.

Prodej služeb a energetická řešení v oblasti decentralizované energetiky

Energetické odvětví v současnosti prochází největšími změnami za posledních několik let. Ze strany zákazníků je kladen daleko větší důraz na ochranu životního prostředí, technologický pokrok a směřování k decentralizovaným a úsporným řešením. Skupina ČEZ na tyto trendy reaguje a nabízí atraktivní a udržitelná řešení veřejnému i soukromému sektoru prostřednictvím společností skupiny ČEZ ESCO. V roce 2020 ČEZ ESCO realizovalo přes 6 500 zakázek navzdory pandemii covidu-19, která významně omezila plánovaný rozvoj podnikání v oblasti ESCO služeb a v podstatě pozastavila akviziční růst. V roce 2020 byl v oblasti inovací představen nový produkt Fotovoltaika za korunu, který představuje instalaci fotovoltaiky bez počáteční investice zákazníka. Rovněž byla zrealizována kampaň Green Energy zaměřená na produkty související se „zelenou“ energetikou, jejímž cílem bylo představení nabídky komplexního řešení.

V oblasti EPC projektů byly uskutečněny práce pro České vysoké učení technické (ČVUT) na největším projektu energetických úspor v České republice. Instalace a řešení ČEZ ESCO obdržely několik oborových ocenění, uvedený projekt na ČVUT například zvítězil v soutěži Smart Cities 2020.

Prodej ostatních produktů a služeb

ČEZ Prodej zprostředkoval realizaci 660 fotovoltaičských elektráren, 485 bateriových řešení a 514 tepelných čerpadel. Dynamicky se vyvíjel také počet kombinací fotovoltaičských elektráren a tepelných čerpadel, celkem si toto řešení pořídilo 119 zákazníků. Moderní energetické technologie nabízí ČEZ Prodej zákazníkům už i v síti zákaznických center, kde mohou své dotazy konzultovat s technologickým specialistou. Největší technologický showroom vznikl v rámci zákaznického centra v Plzni.

V roce 2020 probíhala další expanze dceřiné společnosti TENAUR, která zaštiťuje nejen vývoj, ale také instalace moderních technologií pro domácnosti. Společnost TENAUR rozšířila svou působnost v rámci ČR o novou pobočku ve Svitavách a v současné době disponuje 5 pobočkami.

ČEZ Prodej se mimo standardní obory věnuje i doplňkovým službám. Patří mezi nejrozšířenější virtuální operátory v ČR s více než 129 tisíci SIM kartami. Mezi další doplňkové služby patří provádění pravidelných kontrol plynových kotlů a spalinových cest, poskytování asistenčních služeb a řešení havarijních stavů zdrojů tepla a také zajištění financování nákladných investic spojených s instalací moderních technologií. Pozitivní je zvyšující se počet zákazníků využívajících těchto služeb.

Předpokládaná situace v roce 2021

Skupina ČEZ očekává v roce 2021 navýšení dodávky elektřiny koncovým zákazníkům oproti roku 2020, a to i přes případné trvání situace ohledně šíření covidu-19. Nárůstu má být dosaženo zejména zásluhou snížení ztrát zákazníků v obou komoditách napříč portfoliem a efektivnímu plnění plánu akviziční strategie. V oblasti realizace technologií předpokládá společnost ČEZ Prodej pokračování v rychlém růstu na více než 1 000 instalací fotovoltaičských zdrojů a další růst v oblasti tepelných čerpadel. Nadále bude pokračovat v plánu rozšíření servisní a prodejní kapacity otevřením dalších poboček a přiblížením se pokrytí celé ČR vlastními kapacitami.

V souvislosti s transformací energetiky bude veřejný a soukromý sektor nadále čelit novým výzvám. Rok 2021 přináší obrovské příležitosti v souvislosti s klimatickými závazky a velkými finančními prostředky, které budou na jejich dosažení ze strany Evropské unie investovány. Pro ČEZ ESCO to představuje obrovský potenciál pro nabídku produktů souvisejících s energetickou optimalizací a environmentálním dopadem. Zároveň se společnost bude muset vypořádat s následky opatření kvůli covidu-19, kvůli nimž byla odložena řada projektů a investic zákazníků do roku 2021 a současně je pravděpodobné, že u některých nedojde k realizaci ani v roce 2021, obzvláště u zákazníků z řad měst a obcí. Současně platí, že projekty energetických úspor, které ČEZ ESCO nabízí, představují vhodný způsob, jak efektivně nastartovat ekonomiku investicemi, a přitom šetřit veřejné i soukromé finance.

**Zařídíme věci on-line
a bez zbytečného papírování**

skuteční

Monika Votrubcová, specialista procesní podpory, ČEZ Prodej, Plzeň

„Digitalizace procesů je pro ČEZ Prodej významnou prioritou. V roce 2020 jsme vyvinuli novou aplikaci, která šetří čas obsluhy, ale hlavně všech našich zákazníků. Když od nás chce zákazník odebrat elektřinu nebo plyn, sjednáme s ním smlouvu jednoduše během krátké chvíle a bez tisknutí jediného papíru, vše proběhne elektronicky. Od zákazníka si bereme jen ty údaje, které nutně potřebujeme. Jsem ráda, že jsem k této inovaci mohla osobně přispět.“



Lidé

Podnikatelské prostředí

Obnovitelné zdroje energie (OZE), především větrné elektrárny na pevnině a na moři, patří v Německu k nejdůležitějším energetickým zdrojům a jejich kontinuální výstavba je ústředním pilířem energetické transformace, tzv. Energiewende, jejímž deklarovaným cílem je dosažení ekologicky šetrné a ekonomicky úspěšné budoucnosti. Předpokládá odchod od jaderné energetiky a spalování uhlí. Celková kapacita OZE dosáhla více než 100 GW a podíl OZE na spotřebě elektřiny v Německu stabilně roste – ze 7 % v roce 2000 na přibližně 46 %¹⁾ v roce 2020, což představuje nárůst oproti roku 2019 o téměř 4 procentní body.

Větrné elektrárny hrají v rozvoji obnovitelné energetiky klíčovou roli, a to navzdory mírnější expanzi v letech 2019 a 2020 ve srovnání s dynamickým vývojem mezi lety 2014–2018. V roce 2020 bylo do sítě připojeno 420 větrných zdrojů s instalovaným výkonem 1 431 MW. Důvody pomalejší expanze spočívají ve zhoršujícím se přijímání větrných farem ze strany veřejnosti, ochraně ptačí fauny. Odvolání proti vydaným povolením k výstavbě a provozu pak vedou ke stále se prodlužujícím soudním sporům.

Velká část obnovitelných zdrojů, v případě větrných elektráren se jedná o instalovaný výkon 4 150 MW, přestane mít po 20 letech provozu nárok na podporu. Řada z nich již ukončila čerpání podpory v prosinci 2020 a další, jejichž souhrnný výkon je poměrně velký, tak učiní v následujících letech. Existuje riziko, že významná část těchto projektů nebude na trhu konkurenceschopná a ukončí provoz. Koncem roku 2020 spolková vláda schválila novelu zákona o obnovitelných zdrojích energie (Erneuerbare Energien Gesetz, EEG), jež vstoupila v platnost k 1. 1. 2021. Cílem novely je urychlit expanzi obnovitelných zdrojů energie a zvýšit jejich přijetí ze strany veřejnosti. Novela stanovila cíl dosáhnout 65% podílu OZE na výrobě elektřiny do roku 2030 v souladu s parametry European Green Deal, přičemž větrné zdroje na pevnině mají nadále hrát vůdčí roli. Hlavními prvky, které novela nově zavádí, jsou stanovení vyšších expanzních cílů, a to nárůst instalované solární kapacity na 100 GW z 52 GW koncem roku 2020, nárůst instalované větrné kapacity na pevnině na 71 GW z 55 GW na sklonku roku 2020 a nárůst instalované větrné kapacity na moři na 20 GW do roku 2030. Novela má dále zjednodušit povolovací proces pro projekty s potenciálem repoweringu, kterým v roce 2020 a letech nastávajících vypršela či vyprší státní podpora. Tento typ repoweringu nebude vyžadovat zábor nových ploch a má zajištěnou dobrou větrnost. Očekává se také, že novela zvýší podporu pro podprůměrně větrné projekty tak, aby vzrostl počet projektů v jižní části Německa.

V roce 2020 se konalo 7 aukcí na určení podpory pro výrobu elektřiny z větrných zdrojů. Spolková agentura pro síť (Bundesnetzagentur – BNetzA) nabídla k soutěžení celkem 3 861 MW výkonu, ale kapacita aukcí nebyla kvůli nedostatečnému počtu projektů naplněna. Podpora tak byla udělena projektům o celkovém výkonu 2 673 MW.

Na výstavbu solárních zdrojů se konalo rovněž 7 aukcí, na jejichž výstavbu nabídla BNetzA k soutěžení celkem 1 299 MW výkonu. Podpora byla udělena projektům o celkovém výkonu 1 320 MW.

V roce 2020 se konaly dvě technologicky neutrální aukce pro výstavbu obnovitelných zdrojů, v jejichž rámci soutěžily všechny druhy obnovitelných zdrojů bez ohledu na použitou technologii. V obou technologicky neutrálních aukcích dominovaly solární projekty. Podporu získalo 69 budoucích solárních elektráren s celkovým výkonem 413 MW. Úspěšné nabídky se pohybovaly od 49,7 do 56,1 EUR/MWh. Vůbec poprvé se konala inovativní aukce s možností kombinace OZE a akumulace s kapacitou 650 MW. Nový aukční model zavedl pevnou prémii, která se připočítá k tržní ceně elektřiny na dobu 20 let. Většina projektů zvítězila s kombinací fotovoltaiky a baterie. Průměrná výše premie se pohybovala na úrovni 45 EUR/MWh. V následujících letech se budou vypisovat inovativní aukce v objemu 500 MW ročně.

¹⁾ Zdroj čísla: Agora Energiewende.

Působení Skupiny ČEZ

Skupina ČEZ se v Německu v oblasti obnovitelných zdrojů zaměřuje na provoz vlastněných větrných elektráren a na co-development stávajícího větrného portfolia složeného z 12 projektů s výkonem až 193,5 MW. Nejpokročilejšími projekty v co-development portfoliu jsou projekty Datteln a Nortorf (portfolio GP Joule) s instalovaným výkonem až 22,8 MW. Na části portfolia zároveň od poloviny roku 2020 probíhal proces výběru dodavatelů větrných turbín. Následným krokem je příprava a vyjednání dodavatelských smluv.

Výroba elektřiny

V roce 2020 vyrobily německé větrné elektrárny Skupiny ČEZ 292 GWh elektřiny, za stejné období roku 2019 se jednalo o 285 GWh elektřiny.

Instalovaný výkon

Společnosti Skupiny ČEZ vlastnily ve Spolkové republice Německo k 31. 12. 2020 deset farem větrných elektráren s 53 větrnými turbínami o celkovém instalovaném výkonu 133,5 MW.

Přehled výrobních zdrojů v Německu k 31. 12. 2020

Větrné elektrárny

Výrobna	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2020	Rok uvedení do provozu
Fohren-Linden	CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs	12,8	2016
Mengeringhausen	CEZ Windparks Luv	12,0	2016
Naundorf	CEZ Windparks Luv	6,0	2015
Baben Erweiterung	CEZ Windparks Luv	9,2	2015
Gremersdorf	CEZ Windparks Luv	6,9	2016
Cheinitz-Zethlingen	CEZ Windparks Lee	13,8	2016
Frauenmark III	CEZ Windparks Lee	2,3	2016
Zagelsdorf	CEZ Windparks Lee	7,5	2016
Badow	CEZ Windparks Nordwind	27,6	2015
Lettweiler Höhe	BANDRA Mobiliengesellschaft	17,7	2014
Lettweiler Höhe	CASANO Mobiliengesellschaft	17,7	2014
Celkem větrné elektrárny		133,5	

Prodej komodit a energetických služeb

V Německu Skupina ČEZ rozvíjí ESCO služby prostřednictvím společnosti Elevion GmbH. Zaměřuje se především na poskytování multitechnických služeb (technologí v budovách) v oblasti elektrického a mechanického zařízení budov.

V rámci německých společností se Skupina ČEZ zaměřila na optimalizaci organizačního nastavení a centralizaci managementu, přičemž skupina Kofler nově spadá pod manažerské řízení Elevionu.

Šíření covidu-19 významně zasáhlo do rozvoje ESCO aktivit v Německu a negativně se projevilo na hospodářských výsledcích ESCO společností, obzvláště u těch s významnou expozicí na zákazníky z automobilového a leteckého průmyslu. Zásadně byl rovněž zpomalen akviziční rozvoj.

Předpokládaná situace v roce 2021

Výroba elektřiny v německých elektrárnách Skupiny ČEZ je v roce 2021 předpokládána v objemu 0,3 TWh.

V oblasti ESCO se Skupina ČEZ, v reakci na následky šíření covidu-19, zaměří na změnu zákaznického portfolia. Pokračovat bude konsolidace stávajících společností. Nadále bude monitorovat německý trh za účelem dalších akvizic směřujících k rozšíření hodnotového řetězce.

Slovensko

Podnikatelské prostředí

Slovensko klade velký důraz na kvalitu ovzduší, redukci emisí skleníkových plynů, bezpečnost dodávek energie a jejich cenovou dostupnost. V roce 2019 se přihlásilo k závazku dosáhnout do roku 2050 uhlíkové neutrality. Rozvoj energetiky je zaměřen na optimalizaci energetického mixu tak, aby co nejvíce klesaly emise skleníkových plynů a znečišťujících látek při zachování, respektive zvýšení, energetické bezpečnosti a cenové dostupnosti jednotlivých druhů energie. Prioritou je zároveň zvyšování energetické efektivity, zejména v klíčových sektorech průmyslu a budov. Tyto cíle se aktuálně promítají i do připravovaného Plánu obnovy a odolnosti Slovenské republiky, kde mají oblasti energetické efektivity budov, dekarbonizace průmyslu a obnovitelných zdrojů zásadní podíl na celkovém objemu disponibilních prostředků.

Působení Skupiny ČEZ

Prodej komodit a energetických služeb

V roce 2020 pokračoval prodej elektřiny a zemního plynu zákazníkům ze segmentu velkooběru a malých a středních podniků. Celková dodávka za všechny segmenty zákazníků dosáhla v roce 2020 u elektřiny 449 GWh a u zemního plynu 1 456 GWh.

V listopadu 2020 byla podepsána rámcová smlouva o prodeji vyčleněné části podniku ČEZ Slovensko, která zajišťuje prodej elektřiny a plynu. V současné době je celý proces ve stadiu schvalování slovenským antimonopolním úřadem.

V průběhu roku 2020 se i přes složitou situaci s covidem-19 dařilo realizovat v slovenských dceřiných společnostech projekty v oblasti energetických úspor, EPC, decentralizovaných zdrojů, teplárenství, lokálních distribučních soustav a dalších energetických produktů.

V prosinci 2020 byla podepsána akcionářská dohoda o vytvoření společného podniku s akciovou společností Slovenský plynárenský priemysel (SPP), která představuje silného strategického partnera na slovenském trhu. Společnost SPP nabyla 50% podíl ve společném podniku ESCO Slovensko, a. s., ke dni 18. 2. 2021. Cílem společného podniku je stát se lídrem v poskytování ESCO služeb na Slovensku.

Předpokládaná situace v roce 2021

Strategickými prioritami pro rok 2021 na Slovensku jsou úspěšný rozjezd společného podniku s SPP a realizace strategie rozvoje ESCO služeb, především doplnění kompetencí v oblasti technických zařízení budov. Zároveň se očekává organický růst na úrovni slovenských dceřiných společností a probíhá vyhledávání vhodných akvizičních příležitostí.

Připravovaný nový jaderný zdroj Jaslovské Bohunice

ČEZ Bohunice vlastní 49% podíl ve společnosti Jadrová energetická spoločnosť Slovenska založené za účelem výstavby nového jaderného zdroje Bohunice. Práce na projektu probíhají v souladu se schváleným podnikatelským záměrem. Byly vypracovány vybrané referenční kapitoly dokumentace dle atomového zákona vytvořené obálkovým přístupem a následně předloženy dozorovému orgánu k posouzení. Řeší se lokální aspekty spojené se seismicitou – stabilita svahů. Došlo rovněž na nezbytné projektové činnosti pro udržení hodnoty projektu, jakož i platného Závěrečného stanoviska EIA a činností potřebných k obnově Osvědčení ministerstva hospodářství.

Polsko

Podnikatelské prostředí

Polský energetický trh je téměř plně liberalizován. Ceny na velkoobchodním trhu jsou vytvářeny tržními faktory. Regulována je výše tarifů za elektřinu pro domácnosti a distribuční poplatky. Na trhu s teplem ceny vycházejí z tarifního systému a každý rok vyžadují schválení Energetickým regulačním úřadem.

Kapacitní trh

Na začátku roku 2020 CEZ Skawina a CEZ Chorzów prošly povinnou certifikací pro přistoupení do systému kapacitního trhu. V současné době má CEZ Skawina smluvní závazek pro dodávky v období let 2021–2026, CEZ Chorzów má roční kontrakt na rok 2024. V souvislosti s plánovanou účastí na sekundárním trhu byly podepsány příslušné smlouvy.

Podpora kogenerace

Cílem nového systému podpory výroby elektřiny z kogenerace, který byl zaveden v roce 2019, je vytvořit stimul pro výstavbu nových kogeneračních jednotek nebo alespoň modernizaci stávajících. Výrobní jednotky Chorzów a Skawina nejsou připraveny zapojit se do systému podpory vysoce účinné kogenerace.

Obnovitelné zdroje

Zákon o obnovitelných zdrojích energie byl v Polsku plně implementován. Energetický regulační úřad vyhodnotil všechny aukce obnovitelných zdrojů energie, které proběhly v roce 2020. Většina podpory, odpovídající 99 % objemu výroby, půjde do nových instalací.

Energetická politika

V září 2020 ministerstvo klimatu a životního prostředí dokončilo konzultační proces polské energetické politiky do roku 2040 a představilo předpoklady aktualizované verze dokumentu.

Nový návrh energetické politiky předpokládá mnohem rychlejší odklon od uhlí. Předpokládá se, že v roce 2030 nedosáhne podíl uhlí ve struktuře spotřeby energie více než 56 %. Obnovitelné zdroje budou hrát stále důležitější roli. V roce 2030 bude jejich podíl na hrubé konečné spotřebě energie nejméně 23 %.

Větrné elektrárny na moři budou provozovány od roku 2025. V roce 2033 je plánováno spuštění prvního bloku jaderné elektrárny s výkonem přibližně 1–1,6 GW. Další jaderné bloky mají být spouštěny každé 2–3 roky a celý jaderný program počítá s výstavbou 6 bloků s celkovým výkonem 6–9 GW.

Předpokládá se výrazný rozvoj teplárenství a kombinované výroby tepla a elektřiny. Do roku 2040 má být poptávka po teple všech domácností pokryta systémovým teplem a individuálními zdroji s nulovou nebo nízkou emisivitou.

Působení Skupiny ČEZ

Výroba elektřiny a tepla

V elektrárnách Skupiny ČEZ v Polsku bylo v roce 2020 vyrobeno 2 537 GWh elektřiny, což představovalo meziroční nárůst o 94 GWh. Uhlé elektrárny vyrobily 2 528 GWh, malá vodní elektrárna Borek Szlachecki vyrobila 7 GWh a malá vodní elektrárna Skawina vyrobila 2 GWh. V roce 2020 polské elektrárny Chorzów a Skawina vyrobily 5 539 TJ tepla, tedy o 173 TJ více ve srovnání s rokem 2019, zejména vlivem teplotních podmínek a nových připojení.

Investiční výstavba

Největší rozsah investic byl realizován z důvodu nutnosti přizpůsobit zdroje požadavkům ochrany životního prostředí. Významné výdaje byly vynaloženy také na kotle ve Skawině. Do provozu byla uvedena malá vodní elektrárna Skawina o výkonu 0,920 MW.

Instalovaný výkon

Společnosti Skupiny ČEZ v Polsku vlastnily k 31. 12. 2020 elektrárny s instalovaným výkonem 570,2 MW, z čehož 568,4 MW připadalo na uhelné elektrárny a 1,8 MW na vodní elektrárny. Meziročně instalovaný výkon se zvýšil díky zprovoznění nové malé vodní elektrárny Skawina s výkonem 0,920 MW.

Přehled výrobních zdrojů v Polsku k 31. 12. 2020

Uhlé elektrárny

Výrobní	Vlastník	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2020	Rok uvedení do provozu	Odsířeno od
Chorzów	CEZ Chorzów	černé uhlí, biomasa	2× 119,2	2003	¹⁾
Skawina	CEZ Skawina	černé uhlí, biomasa	3× 110	1957	2008
Celkem uhelné elektrárny			568,4		

¹⁾ Chorzów splňuje limity SO_x od okamžiku uvedení do provozu.

Malé vodní elektrárny

Výrobní	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2020	Rok uvedení do provozu
Skawina/Borek Szlachecki	CEZ Skawina	1× 0,885	2013
Skawina/Skawina	CEZ Skawina	1× 0,920	2020
Celkem malé vodní elektrárny		1,8	

Pevná fosilní paliva a sorbenty

Elektrárny Skawina a Chorzów spotřebovaly v roce 2020 celkem 1 286 tis. tun černého uhlí. Elektrárna Chorzów kupuje uhlí na základě víceleté smlouvy se společností Polska Grupa Górnicza S.A. Elektrárna Skawina odebírala na základě víceletých smluv v roce 2020 uhlí od společností PG Silesia Sp. z o.o. a od Polska Grupa Górnicza S.A.

Polské elektrárny spalovaly v roce 2020 také biomasu; elektrárna Chorzów spotřebovala 379 tis. tun, elektrárna Skawina spálila 62 tis. tun biomasy.

Prodej komodit a energetických služeb

Prodej elektřiny a zemního plynu

V roce 2020 bylo zákazníkům ze segmentů velkoodběratelů a podnikatelského malooběru dodáno v souladu s plánem 332 GWh elektřiny, dodaný objem v roce 2019 činil 1 804 GWh. Zároveň bylo v roce 2020 dodáno zákazníkům 412 GWh zemního plynu, dodaný objem v roce 2019 činil 913 GWh.

Meziroční poklesy reflektují záměr omezit prodejní aktivity koncovým zákazníkům v zemi a vliv covidu-19 pokles dále prohloubil.

Prodej ESCO služeb

V Polsku působí Skupina ČEZ v rámci ESCO podnikání prostřednictvím společností Euroklimat (technické zabezpečení budov), Metrolog (tepelné hospodářství a kogenerace) a OEM Energy (fotovoltaické instalace).

Všechny tři společnosti byly silně ovlivněny šířením covidu-19. Nejvýznamněji zasáhlo Metrolog a OEM Energy, a to vzhledem k jejich závislosti na státních a lokálních tendrech, u kterých došlo k časovému posunu.

Předpokládaná situace v roce 2021

Výroba elektřiny a tepla

Výroba elektřiny v polských elektrárnách Chorzów a Skawina je v roce 2021 plánována v objemu 2,2 TWh.

Celkový dodaný objem elektřiny v roce 2021 je předpokládán ve výši 1,9 TWh, objem tepla je plánován ve výši 5 724 TJ.

Prodej elektřiny a zemního plynu

V roce 2021 je předpokládána dodávka elektřiny koncovým zákazníkům ve výši 0,2 TWh. Dodávka plynu koncovým zákazníkům není plánována.

Prodej ESCO služeb

V reakci na následky šíření covidu-19 se Skupina ČEZ soustředí na změnu zákaznického portfolia. Bude pokračovat v realizaci energeticky úsporných projektů, zejména v oblasti fotovoltaiky, osvětlení a HVAC (vytápění, větrání a klimatizace), a bude pokračovat v monitoringu za účelem dalších akvizic.

Divestice aktiv

Pokračuje prodej polských projektů větrných elektráren ve fázi developmentu. Prodej projektů Krasin a Sakówko byl dokončen v II. čtvrtletí 2020, jednání o prodeji zbývajících 4 projektů dále pokračují i v roce 2021.

V II. pololetí 2020 byl v souladu s aktualizovanou strategií zahájen divestiční proces polských uhelných aktiv. V prosinci společnost ČEZ obdržela nezávazné nabídky. Další fáze prodejního procesu bude završena předložením závazných nabídek, což se předpokládá v II. čtvrtletí 2021.

Francie

Podnikatelské prostředí

Na konci dubna 2020 vstoupil v platnost Víceletý energetický program (PPE 2) stanovující krátkodobé a střednědobé cíle v oblasti energetiky a klimatu. V pořadí již druhý Víceletý energetický program, který pokrývá pětiletá období 2019–2023 a 2024–2028, klade důraz na diverzifikaci energetického mixu podporou obnovitelných zdrojů energie (OZE) s cílem zdvojnásobení jejich instalovaného výkonu do roku 2028 ve srovnání s rokem 2017 a zároveň na dosažení 36% podílu OZE na výrobě elektřiny. S ohledem na cíle v oblasti OZE by měl instalovaný výkon fotovoltaických elektráren do konce roku 2028 vzrůst na 35,1–44,0 GW a výkon pevninských větrných elektráren by se měl zvýšit na 33,2–34,7 GW. Větrné elektrárny na moři zaznamenaly mírné snížení cílů pro rok 2023 (2,4 GW), v roce 2028 se očekává dosažení kapacity 5,2–6,2 GW.

V listopadu 2020 byl přijat zákon o akceleraci a zjednodušení zákona o veřejném jednání (Loi ASAP). Zásadním ustanovením ovlivňujícím odvětví pevninské větrné energetiky je povinnost splnit dva požadavky, které byly dříve jen dobrovolné. Za prvé musí vlastník projektu předložit shrnutí ke zprávě posuzující vlivy na životní prostředí (EIA) dotčeným obcím, a za druhé je třeba získat souhlas Francouzského svazu architektů pro projekty v blízkosti památek UNESCO v případě změny uděleného povolení (např. změna technologie).

Od poloviny prosince 2020 má na základě nově přijaté vyhlášky vlastník projektu možnost si zvolit zcela digitální řešení pro průběh povolovacího procesu, což by mělo přinést pozitivní vliv na pokračování administrativních procesů i v době šíření covidu-19.

Podíl OZE na spotřebě elektřiny dosáhl koncem roku 2020 výše 26,9%, což znamenalo splnění dílčího národního cíle 27%. Koncem roku 2020 dosáhla Francie 55,9 GW instalovaného výkonu OZE, z toho pevninské větrné elektrárny dosáhly 17,6 GW, fotovoltaické elektrárny 10,4 GW, biomasa 2,2 GW a vodní elektrárny 25,7 GW instalovaného výkonu. Do roku 2028 plánuje Francie navýšit instalovaný výkon obnovitelných zdrojů energie na 100 GW.¹⁾

V segmentu větrné energetiky na moři klade Francie důraz na plovoucí větrné elektrárny zejména kvůli velké hloubce Atlantského oceánu v plánovaných lokalitách. V roce 2016 byly již povoleny čtyři pilotní projekty a přesto, že tato technologie ještě není zcela propracovaná, dá se očekávat její širší využití v příštích letech.

V roce 2020 proběhly tři aukce pro větrné elektrárny v celkovém objemu 1 380 MW. Ministerstvo však udělilo díky výhodným nabídkovým cenám podporu projektům s celkovým výkonem kolem 1 415 MW. Průměrná cena se pohybovala na úrovni 60,46 EUR/MWh. Na příští léta je plánována roční aukční kapacita 1 850 MW.

¹⁾ Zdroj dat: Syndicat des énergies renouvelables.

Působení Skupiny ČEZ

Investiční výstavba

Skupina ČEZ v průběhu roku 2020 postoupila v developmentu portfolia 17 projektů pevninských větrných elektráren s předpokládanou kapacitou až 225,6 MW. K 31. 12. 2020 získalo povolení k výstavbě a provozu celkem 8 projektů s plánovaným instalovaným výkonem až 81,8 MW. Administrativní procesy byly výrazně ovlivněny aktuální situací s šířením covidu-19 a plánované aktivity vykazují několikaměsíční až roční zpoždění.

Na začátku října 2020 bylo zahájeno veřejné výběrové řízení na určení alternativní technologie dodávky turbín dle francouzské legislativy pro projekt Aschères-le-Marché, původně plánovaný s turbínami Servion. Vyhodnocení výběrového řízení je očekáváno v II. čtvrtletí 2021.

Ostatní aktivity

V zemi působí dvě společnosti, které do svého portfolia získal investiční fond Inven Capital ze Skupiny ČEZ. Společnost Cosmo Tech sídlící v Lyonu se specializuje na vývoj softwarové platformy pro optimalizaci rozhodování v rámci řízení kritické infrastruktury a procesů. Řešení na bázi tzv. Digital Twins umožňují společnostem simulovat a virtuálně testovat jejich strategie, identifikovat možnosti změn a navrhovat optimální cesty vedoucí k vyšší efektivitě a ziskovosti. Společnost VU LOG se sídlem v Nice je globálním lídrem v poskytování technologií pro sdílenou mobilitu ekologických aut, skútrů a koloběžek ve městech. V květnu 2020 začal VU LOG nabízet předpřipravené řešení pro poskytovatele mikromobility (např. zaměřené na mopedy, skútry či elektrokola), které jim umožní zahájit podnikatelskou činnost za méně než 30 dní. V současné době nabízí VU LOG svým zákazníkům univerzální platformu, která poskytuje komplexní řešení potřeb mobility v podobě pronájmu různých typů vozidel na minutové, denní či dlouhodobé bázi.

Předpokládaná situace v roce 2021

V rámci projektu Aschères-le-Marché je v roce 2021 očekáváno znovuzahájení fáze přípravy výstavby.

Bulharsko

Podnikatelské prostředí

Od dubna 2016 mají zákazníci z řad firem a domácností připojení k nízkému napětí možnost si vybrat dodavatele elektřiny za neregulované ceny. Tito zákazníci však přesto většinou setrvávají v režimu chráněných zákazníků a jsou zpravidla zásobováni energií za regulované ceny stanovené regulátorem – Komisí pro energetickou a vodní regulaci (KEVR).

Parlament schválil 17. 6. 2020 návrh zákona předloženého KEVR týkající se přechodu zákazníků na nízkém napětí z řad podnikatelských subjektů i státních a obecních organizací na volný trh. Návrh umožňuje přechod všech těchto zákazníků, kteří byli doposud na regulovaném trhu, na volný trh k 1. 10. 2020. Pro přechod nebyla stanovena referenční cena a odběratel, který si nevybere do 1. 7. 2021 dodavatele, zůstane automaticky u stávajícího dodavatele, ovšem již v režimu dodavatele poslední instance. Za regulovanou cenu budou moci nakupovat elektřinu už jen domácnosti.

Dne 19. 6. 2020 vstoupila v platnost nová pravidla pro obchodování na energetické burze IBEX, přes niž jsou výrobci elektřiny povinni prodávat vyrobenou elektřinu. Burza je nyní oprávněna stanovit typy produktů, se kterými je přípustné obchodovat. Krátce po oznámení nových pravidel IBEX vyloučil z obchodování do té doby běžné flexibilní a nestandardizované produkty. Tyto změny by podle IBEX měly přispět ke zvýšení transparentnosti obchodování na energetické burze.

Ke konci roku 2020 bylo podepsáno memorandum o porozumění mezi bulharskými a severomakedonskými provozovateli přenosové soustavy a operátory trhu o tom, že v roce 2022 dojde k propojení denních trhů. Podpis navazuje na výběr operátora trhu v Severní Makedonii uskutečněný v září 2020.

Působení Skupiny ČEZ

Výroba elektřiny

V roce 2020 vyrobila fotovoltaická elektrárna Orešec elektřinu v objemu 6,1 GWh, což představuje meziročně pokles o 4%. Během roku 2020 neproběhly žádné investice do bulharských výrobních aktiv.

Instalovaný výkon

Instalovaný výkon Skupiny ČEZ v Bulharsku k 31. 12. 2020 dosahoval výše 5,0 MW a meziročně nedošlo ke změně.

Přehled výrobních zdrojů v Bulharsku k 31. 12. 2020

Fotovoltaická elektrárna

Výrobní	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2020	Rok uvedení do provozu
Orešec	Free Energy Project Oreshets	5,0	2012
Celkem fotovoltaické elektrárny		5,0	

Distribuce elektřiny

Dne 1. 7. 2020 vydal bulharský regulátor KEVR cenové rozhodnutí, které je účinné od 1. 7. 2020 do 30. 6. 2021. V případě distribuce je důsledkem cenového rozhodnutí pokles distribučních tarifů, který negativně dopadá na celkový objem povolených výnosů distributora. V případě prodeje koncovým zákazníkům má cenové rozhodnutí odhadovaný pozitivní dopad na vyšší průměrnou regulovanou prodejní cenu a na celkový objem regulovaných výnosů.

Distribucí elektřiny se v Bulharsku zabývá společnost CEZ Razpredelenie Bulgaria, která v roce 2020 distribuovala koncovým zákazníkům elektřinu v celkovém objemu 9 396 GWh, tj. meziročně o 30 GWh méně.

Investiční výstavba

Investice v oblasti distribuce směřovaly hlavně do zvyšování kvality distribuční sítě, výměny elektroměrů, kritické infrastruktury v Sofii a nových připojení do distribuční sítě. Dále pak byly vynakládány investice na povinný výkup distribučních aktiv.

Prodej komodit a energetických služeb

V roce 2020 společnost CEZ Elektro Bulgaria prodala koncovým zákazníkům elektřinu v celkovém objemu 6 343 GWh, což znamenalo meziroční nárůst o 73 GWh.

Společnost CEZ Trade Bulgaria prodala na volném trhu v roce 2020 koncovým zákazníkům 4 080 GWh elektřiny, tedy meziročně o 127 GWh méně. Důvodem poklesu bylo zejména snížení spotřeby zákazníků v souvislosti s pandemií covidu-19.

V Bulharsku byla v roce 2017 založena společnost CEZ ESCO Bulgaria, která se zabývá realizací energetických projektů pro koncové zákazníky na bulharském trhu. Během roku 2020 se podnikání soustředilo zejména na projekty energetických úspor, včetně významného projektu výstavby fotovoltaické soustavy o 10 MW pro vlastní spotřebu zákazníka.

Předpokládaná situace v roce 2021

Skupina ČEZ očekává roční objem vyrobené elektřiny ve výši 6 GWh, objem elektřiny dodané zákazníkům společností CEZ Elektro Bulgaria ve výši 5,5 TWh. Aktivní činnost na trhu bude i nadále probíhat.

Celkový dodaný objem CEZ Trade Bulgaria EAD v roce 2021 je předpokládán na obdobné úrovni jako v roce 2020. Aktivní činnost na trhu s cílem zvýšit tržní podíl bude pokračovat.

Objem distribuované elektřiny je očekáván v roce 2021 ve výši 9,4 TWh.

Uvedené hodnoty jsou očekávány za celý rok 2021 s tím, že v červnu 2021 se předpokládá vypořádání prodeje výrobních, distribučních a prodejních aktiv.

V oblasti ESCO bude pokračovat realizace energeticky úsporných projektů.

Divestice aktiv

Dne 20. 6. 2019 byla uzavřena smlouva o prodeji bulharských aktiv Skupiny ČEZ se společností Eurohold. Vypořádání transakce rovněž podléhalo schválení Komisí pro ochranu hospodářské soutěže (KZK) a regulátorem KEVR.

Původní žádost společnosti Eurohold o povolení spojení soutěžitelů, podanou dne 2. 8. 2019, KZK zamítla. Po zrušení zamítavého rozhodnutí KZK sofijským správním soudem však komise změnila názor a dne 29. 10. 2020 prodej bulharských aktiv povolila. Prodej aktiv následně dne 19. 1. 2021 schválil i KEVR. Vypořádání transakce je předpokládáno na konci II. čtvrtletí 2021.

Arbitrážní nárok není předmětem prodeje a arbitráž (viz kapitolu „Soudní spory a jiná řízení společností Skupiny ČEZ“) je nadále vedena ze strany ČEZ, a. s.

Rumunsko

Podnikatelské prostředí

V Rumunsku byla již v minulosti dokončena liberalizace energetického trhu. V roce 2013 proběhla pro zákazníky z oblasti podnikatelského segmentu, v případě domácností se tak stalo k 1. 1. 2018. V současné době jsou všichni spotřebitelé elektřiny oprávněni vybrat si svého dodavatele na volném trhu.

Dne 30. 12. 2019 bylo v úředním věstníku publikováno nařízení č. 251/2019 ohledně opětovné změny hodnoty poplatku regulátorovi ANRE. Nové nařízení vrátilo hodnotu na úroveň před vládním nařízením č. 114/2018, tj. pro rok 2020 na výši 0,2 % pro distribuční a 0,1 % pro ostatní společnosti. Nařízení vstoupilo v platnost vydáním vládního nařízení č. 1/2020, které bylo zveřejněno dne 9. 1. 2020. Od 1. 1. 2021 není ze strany ANRE regulována cena elektřiny dodávané pro domácnosti, s výjimkou cen za přenos a distribuci. Poplatky za přenos a distribuci byly zvýšeny.

Národní energetická strategie vydaná v září 2020 již nepočítá s výstavbou posledního uvažovaného uhelného zdroje, nového 600MW bloku Rovinari 7. Do roku 2030 předpokládá snížení kapacity výroby elektřiny z uhlí na maximálně 2 000 MW a nahrazení několika uhelných elektráren kombinovanou výrobou elektřiny a tepla s využitím zemního plynu nebo obnovitelnými zdroji.

Plánuje se rovněž zvýšení instalovaného výkonu celé země za účelem snížení závislosti na dovozu elektřiny. V říjnu 2020 byla podepsána dohoda s americkou stranou o modernizaci 1. bloku jaderné elektrárny Cernavoda a výstavbě 3. a 4. bloku.

Dne 16. 12. 2019 schválil rumunský regulační úřad nové distribuční tarify účinné od 1. 1. 2020. Tarify u všech napěťových hladin vzrostly pro rumunskou distribuční společnost o více než 7 %. Během ledna 2020 se uskutečnila další mírná úprava tarifů ze strany regulátora. Tato změna promítla snížení nákladů distribuce z důvodu opětovné změny výše poplatku ANRE z obrátu licencovaných činností, který byl vládním nařízením č. 1/2020 snížen z 2 % na 0,2 %. I po této úpravě jsou meziročně tarify pro rok 2020 vyšší, a to v průměru o více než 5 %.

Dne 6. 5. 2020 schválil rumunský regulátor (ANRE) novou hodnotu WACC platnou od zveřejnění v úředním věstníku (Official Gazette) dne 13. 5. 2020. Podle tohoto nařízení je hodnota WACC 6,39 % a pro nové investice platí dodatečné 1 %. Zohlednění nové hodnoty se očekává formou korekce v tarifech v následujících letech regulačního období, tj. v letech 2021–2023.

Rumunský parlament schválil změny energetického zákona (Energy law 155/2012), který obsahuje zejména povinnost distributorů připojit k síti na své náklady klienty (mimo domácnosti) ve vzdálenosti do 2,5 km – účinnost změn je od 3. 11. 2020.

Dne 24. 11. 2020 byla parlamentem schválena úprava energetického zákona, která stanovuje povinnost distributorů připojit spotřebitele v domácnostech na vlastní náklady ve lhůtě do 90 dnů. Pro tyto investice pak mohou distributori využít zrychlené odpisování 5 let a vynaložené náklady budou distributorům uznány v tarifech.

Dne 9. 12. 2020 schválil rumunský regulační úřad nové distribuční tarify účinné od 1. 1. 2021. Tarify u všech napěťových hladin vzrostly pro rumunskou distribuční společnost meziročně v průměru o 9,44 %.

Působení Skupiny ČEZ

Výroba elektřiny

V roce 2020 pokračovala podpora výroby z parků větrných elektráren Fântânele a Cogeaalac v souladu s platnou legislativou. Parky byly oprávněny být zapojeny do schématu podpory výroby z obnovitelných zdrojů a získávat zelené certifikáty za svoji produkci elektřiny. V roce 2020 činil příděl jednoho zeleného certifikátu za 1 MWh a v této výši zůstane i pro výrobu v roce 2021.

Větrné elektrárny Fântânele a Cogeaalac vyrobily v roce 2020 především z důvodu lepších povětrnostních podmínek elektřinu v objemu 1 259 GWh, což představovalo meziroční nárůst o 75 GWh. Malé vodní elektrárny společnosti TMK Hydroenergy Power S.R.L. v lokalitě Reșița vyrobily 75 GWh elektřiny, meziročně o 10 GWh více.

Investiční výstavba

V roce 2020 směřovaly investice hlavně do obnovování jednotlivých komponent turbin parků větrných elektráren Fântânele a Cogeaalac. Drobné investice ve vodních elektrárnách společnosti TMK Hydroenergy Power S.R.L. směřovaly zejména do opravy vodních kanálů.

Instalovaný výkon

Skupina ČEZ disponovala v Rumunsku k 31. 12. 2020 meziročně nezměněným instalovaným výkonem ve výši 622 MW (větrné elektrárny 600 MW, vodní elektrárny 22 MW).

Přehled výrobních zdrojů v Rumunsku k 31. 12. 2020

Vodní elektrárny – lokalita Reșița

Výrobna	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2020	Rok uvedení do provozu
Breazova	TMK Hydroenergy Power	0,656	1977, rekonstrukce 2013
Crainicel 1	TMK Hydroenergy Power	4,160	1950, rekonstrukce 2013
Crainicel 2	TMK Hydroenergy Power	9,200	1997, rekonstrukce 2013
Grebla	TMK Hydroenergy Power	7,968	1970, rekonstrukce 2013
Celkem malé vodní elektrárny		21,984	

Větrné elektrárny

Výrobna	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2020	Rok uvedení do provozu
Cogealac	Ovidiu Development	252,5	2012
Fântânele	Tomis Team, M.W. Team Invest	347,5	2010
Celkem větrné elektrárny		600,0	

Distribuce elektřiny

V roce 2020 distribuční společnost Distribuție Energie Oltenia S.A. distribuovala elektřinu koncovým zákazníkům v celkovém objemu 6 487 GWh, což znamenalo meziroční pokles o 322 GWh.

Investiční výstavba

V roce 2020 směřovaly investice v oblasti distribuce zejména do zlepšování parametrů distribuční sítě na všech napěťových hladinách a také do výměny elektroměrů.

Prodej komodit a energetických služeb

V roce 2020 prodala společnost CEZ Vanzare koncovým zákazníkům elektřinu v objemu 3 696 GWh, což představuje dodávku na úrovni roku 2019. Mírně nižší dodávka komerčním zákazníkům na hladině nízkého napětí byla kompenzována mírně vyšší dodávkou domácnostem. CEZ Vanzare dodala v roce 2020 svým koncovým zákazníkům zemní plyn v objemu 1 300 GWh. Oproti 1 170 GWh v předchozím roce tak došlo k nárůstu objemu dodávky o 11 %.

V Rumunsku jsou ESCO služby poskytovány prostřednictvím společnosti High-Tech Clima specializující se na instalace klimatizací, ventilací a vytápění.

Předpokládaná situace v roce 2021

Skupina ČEZ očekává roční výrobu elektřiny v parcích větrných elektráren Fântânele a Cogealac ve výši 1,3 TWh. Soustava vodních elektráren Reșița by měla vyrobít 0,1 TWh elektřiny.

Objem distribuované elektřiny koncovým zákazníkům v roce 2021 je předpokládán ve výši 6,5 TWh. Prodej elektřiny koncovým zákazníkům je očekáván v objemu 3,7 TWh.

Uvedené hodnoty jsou očekávání za celý rok 2021 s tím, že k 31. 3. 2021 se předpokládá vypořádání prodeje výrobních, distribučních a prodejních aktiv.

Aktivní činnost na trhu ESCO služeb bude probíhat i nadále. Významné rozšíření ESCO aktivit v Rumunsku však Skupina ČEZ neplánuje.

Divestice aktiv

Dne 27. 1. 2020 byla zahájena druhá fáze prodejního procesu a dne 25. 6. 2020 byly obdrženy závazné nabídky. Jako nejlepší byla vyhodnocena nabídka společnosti Macquarie Infrastructure and Real Assets (MIRA), se kterou byla následně uzavřena kupní smlouva.

Dne 23. 12. 2020 obdržela společnost MIRA antimonopolní souhlas s transakcí od Evropské komise, resp. evropského Generálního ředitelství pro hospodářskou soutěž v Bruselu (Direction générale de la concurrence), a 5. 1. 2021 transakci schválila také bezpečnostní rada rumunského státu CSAT (Consiliul Suprem de Apărare a Țării). Tím byly splněny odkládací podmínky pro vypořádání transakce, které se očekává na konci I. čtvrtletí 2021.

Turecko

Podnikatelské prostředí

Propad ekonomiky v důsledku přijatých opatření proti šíření covidu-19 se v polovině roku 2020 projevil i na poklesu spotřeby elektřiny, přičemž v celoročním srovnání dochází nakonec celkově k mírnému růstu. K poklesu tempa růstu turecké ekonomiky (za rok 2020 vykázán meziroční nárůst 1,8 %) dále přispíval pokles investic, klesající vývoz způsobený snížením zahraniční poptávky a propad v oblasti cestovního ruchu.

V důsledku šíření covidu-19 došlo k odlivu spekulativního kapitálu, což mělo za následek další ztrátu hodnoty turecké liry vůči americkému dolaru, v průběhu roku 2020 její kurs spadl o 25 %. Oslabující lira působila negativně na výsledky tureckých společností, které jsou financovány úvěry denominovanými v amerických dolarech. Turecká centrální banka v průběhu prvních tří čtvrtletí udržovala relativně nízkou úrokovou míru za účelem podpory ekonomické aktivity. V listopadu došlo k výměně guvernéra centrální banky a ministra financí a na listopadovém a prosincovém zasedání bankovní rady bylo rozhodnuto o navýšení úrokových sazeb o 4,75 procentního bodu a následně ještě o 2 procentní body až na celkových 17 %. Tyto kroky jsou vnímány pozitivně ze strany finančních trhů jako potvrzení nezávislosti centrální banky v boji proti inflaci, která za rok 2020 činila 14,6 %, a tak turecká měna ke konci roku mírně posílila. Turecko započalo aktivní průzkum možných nalezišť plynu v oblasti Černého moře, ale i ve sporných územích mezinárodních vod Středozemního moře, což vyvolalo vlnu kritiky ze strany států EU. Ve snaze ukázat konstruktivní přístup při řešení konfliktu došlo ke konci roku k stažení průzkumných lodí ze Středozemního moře, ale i přes tento krok uvalila EU na Turecko sankce. Turecko pokračovalo ve vojenských operacích v Sýrii, Libyi a nově se zapojilo i do konfliktu v Náhorním Karabachu. I kvůli tomu pokračuje napětí ve vztazích s USA a Ruskem ohledně zbrojního programu. Tyto aktivity přispívají k volatilitě turecké měny a negativnímu vnímání prostředí ze strany zahraničních investorů. V sektoru energetiky stále neproběhla úplná liberalizace, dochází k ovlivňování cen elektřiny i plynu a pokračuje politizace regulace distribučního a retailového byznysu. Ratingové agentury shodně zařazují úvěrovou spolehlivost Turecka do oblasti spekulativního ratingu (Moody's na úroveň B2 s negativním výhledem /2020/, Standard & Poor's na úroveň B+ se stabilním výhledem).

Působení Skupiny ČEZ

Výroba elektřiny

Výroba v paroplynové elektrárně Erzin dosáhla 3 738 GWh, zatímco v roce 2019 to bylo 2 822 GWh. Meziroční nárůst byl ovlivněn vyšší lokální poptávkou na trhu. V roce 2020 vyrobily vodní elektrárny společnosti Akenerji 767 GWh elektřiny, což bylo meziročně o 201 GWh méně. Větrná elektrárna Ayyıldiz RES realizovala vyšší meziroční výrobu o 3 GWh, a dosáhla tak celkového ročního objemu 89 GWh.

Investiční výstavba

Investiční výstavba v roce 2020 směřovala zejména do generálních oprav elektrárny v Erzinu a ve vodních elektrárnách.

Instalovaný výkon

Přehled výrobních zdrojů spoluvlastněných Skupinou ČEZ v Turecku k 31. 12. 2020

Plynová elektrárna

Výrobná	Vlastník	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2020	Rok uvedení do provozu
Erzin	Akenerji Elektrik Üretim	zemní plyn	2× 292,09, 1× 319,82	2014
Celkem plynové elektrárny			904,0	

Vodní elektrárny

Výrobná	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2020	Rok uvedení do provozu
Bulam	Akenerji Elektrik Üretim	2× 3,515	2010
Burç Bendi	Akenerji Elektrik Üretim	3× 9,11	2010
Feke I	Akenerji Elektrik Üretim	2× 14,7	2012
Feke II	Akenerji Elektrik Üretim	2× 34,79	2010
Gökkaya	Akenerji Elektrik Üretim	2× 14,27	2012
Himmetli	Akenerji Elektrik Üretim	2× 13,49	2012
Uluabat	Akenerji Elektrik Üretim	2× 50	2010
Celkem vodní elektrárny			288,9

Větrná elektrárna

Výrobná	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2020	Rok uvedení do provozu
Ayyıldız RES	Akenerji Elektrik Üretim	5× 3, 4× 3,3	2009, 2016
Celkem větrné elektrárny			28,2

Poznámka: Turecké společnosti jsou konsolidovány ekvivalenční metodou, a proto nejsou ani jejich výroba, ani instalovaný výkon zahrnutý v souhrnných údajích za Skupinu ČEZ.

Distribuce elektřiny

Oblast distribuce elektřiny je v Turecku zajišťována regulovanými regionálními distribučními společnostmi. Jednou z nich je Sakarya Elektrik Dagitim A.S. (SEDAŞ), ovládaná společností ČEZ a jejím tureckým partnerem AKKÖK. Objem distribuované elektřiny koncovým zákazníkům za rok 2020 činil 9 611 GWh, a meziročně tak vzrostl o 87 GWh.

Investiční výstavba

V oblasti distribuce směřovaly v roce 2020 investice především do nárůstu kapacity a efektivity sítě.

Prodej elektřiny

Prodejní společnost Sakarya Elektrik Perakende Satis A.S. (SEPAŞ), která prodává elektřinu koncovým zákazníkům zejména na distribučním území SEDAŞ, uskutečnila v roce 2020 prodej elektřiny v objemu 9 766 GWh. Otevření trhu a větší konkurence tvořily příčiny poklesu o 1 032 GWh v porovnání s rokem 2019.

Předpokládaná situace v roce 2021

Celkové množství vyrobené elektřiny je očekáváno ve výši 4,6 TWh, což znamená prakticky stejnou úroveň, jaké bylo dosaženo v roce 2020. Objem distribuované elektřiny je předpokládán ve výši 9,7 TWh a prodané elektřiny ve výši 11,5 TWh.

Ostatní země

Maďarsko

Prodej komodit a energetických služeb

V Maďarsku prodala v roce 2020 společnost CEZ Magyarország Kft. (CEZ Hungary Ltd.) koncovým zákazníkům 1 330 GWh elektřiny, tedy meziročně o 190 GWh méně. Důvodem poklesu bylo zejména snížení spotřeby zákazníků v souvislosti s šířením covidu-19. V oblasti ESCO služeb poskytuje Skupina ČEZ prostřednictvím společnosti ETS Engineering projektovou podporu v oblasti plánování a realizace projektů energetických úspor.

Předpokládaná situace v roce 2021

Celkový dodaný objem elektřiny společností CEZ Magyarország Kft. v roce 2021 je předpokládán na obdobné úrovni jako v roce 2020. Aktivní činnost na trhu s cílem zvýšit tržní podíl bude pokračovat. Aktivní činnost na trhu ESCO služeb bude i nadále probíhat. Významné rozšíření ESCO aktivit v Maďarsku ovšem Skupina ČEZ neplánuje.

Rakousko

V roce 2020 Skupina ČEZ uskutečnila akvizici společnosti Moser & Partner Ingenieurbüro GmbH, která se zaměřuje na plánování a instalaci komplexních elektrotechnických zařízení.

Předpokládaná situace v roce 2021

Skupina ČEZ bude rakouský trh nadále monitorovat za účelem identifikace potenciálních investičních příležitostí v segmentu ESCO služeb.

Itálie

V jižním Tyrolsku sídlí skupina Inewa (původní název SYNECO), která se zaměřuje na široké spektrum energetických služeb pro své zákazníky – od plánování, konzultací, přes následný provoz až po údržbu. Přes skupinu Inewa uskutečnila Skupina ČEZ v roce 2020 akvizici bioplynové stanice AXE v lokalitě Medicina (Bologna). Součástí akvizice byla následná přestavba stanice na produkci biometanu.

Předpokládaná situace v roce 2021

Skupina ČEZ bude trh v severní Itálii nadále monitorovat za účelem identifikace potenciálních investičních příležitostí v segmentu ESCO služeb.

Nizozemsko

Skupina ČEZ v Nizozemském království působí na velkoobchodním trhu s elektřinou a zemním plynem (obojí s fyzickým i finančním vypořádáním). Tamní dceřiné společnosti provádějí holdingové, finanční nebo manažerské aktivity.

Srbsko

V Srbsku působí Skupina ČEZ na velkoobchodním trhu s elektřinou a též jedna její projektová společnost v oboru vzduchotechniky.

Čína

V zemi působí společnost ETS Efficient Technical Solutions Shanghai Co. Ltd., která je součástí německé skupiny Elevion GmbH (zaměřené na rozvoj ESCO služeb Skupiny ČEZ v zahraničí).

Malajsie

V zemi působí společnost HERMOS SDN. BHD, jež je součástí německé skupiny Elevion GmbH. HERMOS SDN. BHD působí v oboru automatizace budov a facility managementu.

Ukrajina

Působení Skupiny ČEZ na Ukrajině je již ukončeno, probíhá likvidace existující dceřiné společnosti CEZ Ukraine LLC.



skutečné

Zajišťujeme zelenou elektřinu
pro naše obce a podniky
bez počáteční investice

Produkty

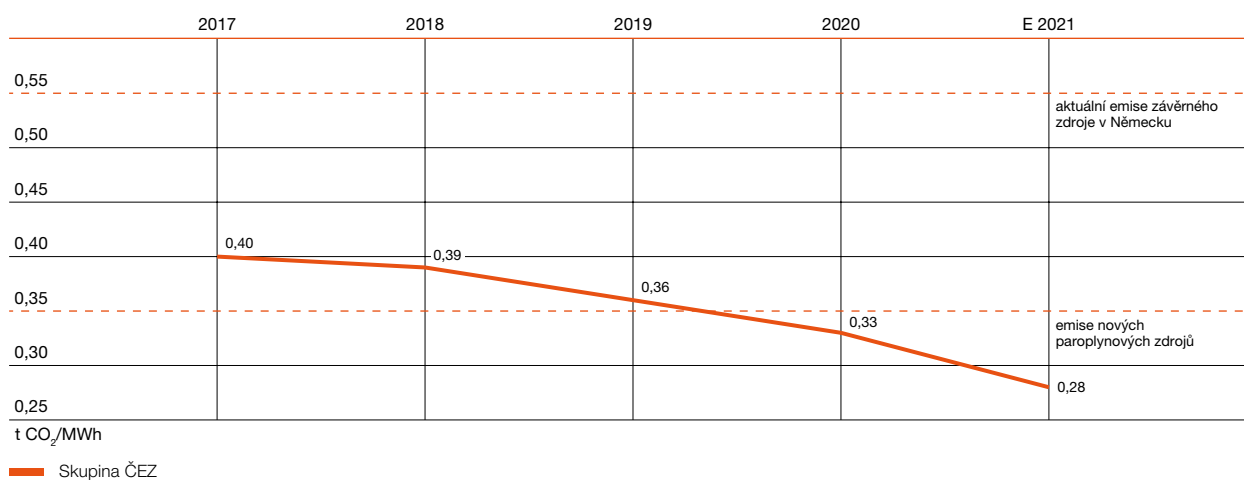
Martin Vondrášek, vedoucí oddělení rozvoje, ČEZ ESCO, Praha

„Jsem přesvědčen, že střešní fotovoltaické elektrárny jsou budoucností komunální energetiky, protože využívají zastavěný prostor, neprodukují emise CO₂ a ušetří výdaje za elektřinu. Náš tým přišel s řešením, jak odstranit hlavní překážku pro jejich rychlejší rozšíření v obcích a podnicích. A tou jsou počáteční investiční náklady. Námi nabízený produkt ‚Fotovoltaika za korunu‘ znamená, že zákazník nemusí na počátku investovat žádné prostředky. ČEZ ESCO investuje místo zákazníka, který splácí solární elektrárnu v cenách za odebranou elektřinu. Mám velkou radost, když vidím, jak se z chytrého nápadu stává realita.“

Životní prostředí

Snižování dopadů energetiky na životní prostředí a příspěvek k naplňování globálních klimatických cílů jsou dlouhodobými strategickými cíli Skupiny ČEZ. Na odsíření, denitrifikaci, snižování emisí CO₂ a další ekologická opatření vynaložila Skupina ČEZ desítky miliard korun a soustavně s předstihem realizuje kroky, aby naplnila veškeré emisní a ekologické požadavky stanovené legislativou a regulačními orgány. Skupina ČEZ se dlouhodobě hlásí k cílům snižování emisí CO₂ a již v roce 2015 se přihlásila k závazku vyrábět elektřinu bez emisí CO₂ nejpozději do roku 2050 v souladu se závěry pařížské klimatické konference. Podíl výroby elektřiny z bezemisních zdrojů v roce 2020 činil 56 % a emisní intenzita Skupiny ČEZ, tj. objem emisí CO₂ na vyrobenou elektřinu, postupně klesá. V roce 2020 dosáhla emisní intenzita Skupiny ČEZ hodnoty 0,33 t CO₂ na vyrobenou MWh elektřiny. V roce 2021 očekává Skupina ČEZ průměrné emise CO₂ na vyrobenou elektřinu celé Skupiny ČEZ o 22 % nižší než v roce 2019 a současně o téměř 20 % nižší, než činí měrné emise nového paroplynového zdroje.

Emisní intenzita (t CO₂/MWh vyrobené elektřiny) Skupiny ČEZ



Svou činnost Skupina ČEZ zaměřuje v souladu se strategií udržitelného rozvoje i na omezování spotřeby energií a nabízí zákazníkům komplexní řešení pro dosažení úspor při provozu jejich budov.

Zároveň ale Skupina ČEZ pocítuje svůj závazek ke komunitám a regionům negativně postiženým odstavením uhelných elektráren nebo těžby. Již nyní regiony podporuje prostřednictvím činnosti Nadace ČEZ a připravuje plány na rekvalifikace a tranzici zaměstnanců tak, aby i v případě odstavení elektrárny či uzavření dolů minimalizovala negativní sociální dopady.

Ochrana ovzduší

Česká republika

Výroba elektřiny a tepla z fosilních zdrojů, stejně jako těžba, je spjata s emisemi znečišťujících látek do ovzduší. Při hnědouhelné těžbě jsou emitovány prachové částice. V důsledku spalování fosilních paliv jsou produkovány především emise oxidu siřičitého, oxidů dusíku, oxidu uhelnatého a tuhých znečišťujících látek. Na spalovacích zdrojích provozovaných v rámci Skupiny ČEZ jsou instalována zařízení k snižování emisí, jejichž účinnost je stále zvyšována s rozvojem nejlepších dostupných technik.

Pro snížení emisí oxidu siřičitého je většinou užívána vysokoúčinná metoda odsiřování kouřových plynů na principu mokré vápencové vypírky, v menších zdrojích je využívána polosuchá metoda, při které jsou škodliviny ze spalin absorbovány na částicích vápenné suspenze, které jsou následně vlivem tepla kouřových plynů usušeny.

Oxidy síry z fluidních topenišť jsou díky dávkování vápence do ohniště zachycovány přímo ve spalovací komoře. Snižování množství emisí oxidu siřičitého je rovněž v některých spalovacích zdrojích, především fluidních kotlích, realizováno formou náhrady fosilních paliv spalováním biomasy. Prachové částice jsou zachycovány prostřednictvím vysoce účinných elektrostatických odlučovačů nebo látkových filtrů.

Emise oxidů dusíku jsou snižovány buď přímo ve spalovacím procesu v rámci primárních opatření, nebo pomocí technik redukce s využitím čpavkové vody či močoviny.

V souvislosti s ukončením Přechodného národního plánu ČR jsou u všech zdrojů spalujících fosilní paliva od 1. 7. 2020 plněny zpřísněné emisní limity směrnice o průmyslových emisích (směrnice Evropského parlamentu a Rady 2010/75/EU). Pro naplnění povinností stanovených touto směrnicí byla v předstihu realizována celá řada ekologizačních a optimalizačních opatření k bezpečnému dosažení limitních koncentrací.

Nově sledovanou znečišťující látkou emitovanou do ovzduší je rtuť, pro kterou jsou stanoveny velmi přísné emisní limity, a proto byly zahájeny investiční projekty k realizaci technik k snížení emisí, přednostně na fluidních blocích.

Emise uhelných elektráren jsou kontinuálně sledovány monitorováním kvality ovzduší v blízkosti uhelných elektráren a uhelných dolů. Údaje z imisních měření jsou součástí databáze Informačního systému kvality ovzduší (ISKO) provozované na národní úrovni Českým hydrometeorologickým ústavem.

Skupina ČEZ dlouhodobě a systematicky sleduje vliv provozu uhelných elektráren a tepláren na ovzduší prostřednictvím vlastní měřicí imisní sítě. V roce 2020 byl monitoring proveden v devíti imisních stanicích situovaných v blízkosti uhelných zdrojů, měřících plynné znečišťující látky (SO_2 , NO_x) a především prachové částice o různých frakcích (PM_{10} a $\text{PM}_{2,5}$). O výsledcích imisního monitoringu je veřejnost trvale informována prostřednictvím webových stránek. V obcích dotčených provozem dolů jsou umístěny měřicí stanice zajišťující kontinuální měření imisí prachu, zejména suspendovaných částic frakce PM_{10} , s dálkovým přenosem dat provozované nezávislou akreditovanou laboratoří. Výsledky měření jsou dotčeným obcím a orgánům státní správy poskytovány pravidelně v měsíčních intervalech formou datových zpráv. Na skládkách uhlí je velká pozornost průběžně věnována prevenci vzniku záparů (zvlhčení uhelného prachu vodní párou vedoucí k samovznícení uhlí) a jejich likvidaci.

Polsko

Elektrárny Skawina a Chorzów nepřekročily v roce 2020 emisní limity škodlivých látek stanovené v povolení s výjimkou překročení limitu pro prach na silech pro ložový popel v elektrárně Chorzów.

Emise vybraných látek do ovzduší

Emise Skupiny ČEZ

Emise a měrné emise látek znečišťujících ovzduší	Jednotka	2019	2020	Index 2020/2019 (%)
Tuhé látky	tun	1 575	1 311	83,2
Oxid siřičitý	tun	21 008	14 253	67,8
Oxidy dusíku	tun	23 040	19 365	84,0
Oxid uhličitý ze spalování fosilních paliv	tun	26 070 966	22 458 780	86,1
Oxid uhličitý ze spalování biomasy	tun	1 343 775	1 534 381	114,2

Meziročně došlo jak k snížení absolutního množství vypouštěného CO₂, tak emisní intenzity na výrobu elektřiny, která klesla z 0,36 na 0,33t CO₂/MWh, tedy o 10%.

Emisní intenzita Skupiny ČEZ – oxid uhličitý

	Jednotka	2019	2020	Index 2020/2019 (%)
Emisní intenzita CO ₂ na vyrobenou elektřinu	t CO ₂ /MWh	0,36	0,33	89,9
Emisní intenzita CO ₂ na vyrobenou elektřinu a teplo	t CO ₂ /MWh	0,36	0,33	91,5

Pozn.: Ukazatel „Emisní intenzita“ odpovídá výrobě produkující emise CO₂, generující povinnost pořízení emisních povolenek.

Ochrana vod

Česká republika

Povrchová voda je v elektrárnách a teplárnách Skupiny ČEZ využívána k různým účelům, převážně k chlazení páry po jejím průchodu turbínou, čímž je zvyšována účinnost výroby elektřiny. Využitá voda je ve výrobnách podle její kvality recyklována tak, aby bylo minimalizováno množství odebrané povrchové vody. Podzemní voda je ve Skupině ČEZ využívána pouze v minimálním množství. Jedná se hlavně o výrobu pitné vody, zanedbatelné množství je pak využíváno pro jiné účely.

Ochrana vod je zajištěna dodržováním provozních předpisů i pravidelným monitoringem jakosti vypouštěných odpadních vod a podzemních vod v dotčených lokalitách, což umožní včasné podchycení případného nežádoucího stavu. Ochrana vod je dále prováděna pomocí preventivních opatření zaměřených proti úniku závadných látek do povrchové a podzemní vody, do kanalizací a do horninového prostředí. Funkčnost těchto opatření je pravidelně kontrolována. Ověřování havarijní připravenosti je zabezpečeno havarijními cvičeními.

V roce 2020 byly dodrženy podmínky povolení k odběru povrchových i podzemních vod i podmínky související s vypouštěním odpadních a důlních vod. Zprávy o plnění podmínek integrovaných povolení jsou pravidelně zveřejňovány prostřednictvím vodoprávních úřadů.

V říjnu 2020 nastal v elektrárně Hodonín vlivem dlouhotrvajících dešťů třetí povodňový stupeň. Musely být uzavřeny výpusti průtočného chlazení do Staré Moravy a po dohodě s Lesy ČR byla dočasně veškerá oteplená voda z průtočného chlazení vypouštěna do Teplého járku k záplavě lužních lesů. Vlivem povodně nedošlo k žádným škodám na výrobním zařízení.

V roce 2020 pokračovaly činnosti zaměřené na snížení spotřeby vod. V elektrárně Dětmarovice byly opravou a optimalizací požárních rozvodů sníženy úniky vody a zároveň náklady na jejich provoz. V elektrárně Ledvice bylo snížení spotřeby vody dosaženo racionalizací dávkování prostředků pro úpravu vody u chladicí věže bloku 660 MW při současné úpravě algoritmů a technické instrumentace pro řízení zahuštění chladicí vody. V reakci na havarijný únik turbínového oleje do Labe v roce 2019 byla na výpustech elektrárny Mělník v roce 2020 provedena další preventivní opatření snižující riziko úniku závadných látek do Labe spočívající v úpravě hradítek na výpusti odpadní vody z pojistné nádrže. Ve vodní elektrárně Slapy byla dokončena generální oprava soustrojí TG1, u které byl výměnou nového oběžného kola zvýšen výkon a zároveň docíleno zmenšení olejové náplně regulačního oleje.

Spotřeba vody Skupiny ČEZ

	Jednotka	2019	2020	Index 2020/2019 (%)
Celková spotřeba vody	tis. m ³	640 670	592 478	92,5
v tom: povrchová voda	tis. m ³	634 948	586 628	92,4
podzemní voda	tis. m ³	388	432	111,2
pitná voda z veřejného vodovodu	tis. m ³	5 241	5 407	103,2
voda z průmyslových vodovodů	tis. m ³	92	10	10,9

Ochrana a podpora fauny

Česká republika

Ochrana ptactva před úrazem elektrickým proudem se Skupina ČEZ věnuje již od 90. let 20. století. Cílem je zabránit úrazům či úhynu ptactva způsobeným jeho dosednutím na elektrické vedení. Ochrana je zpravidla umístěna na podpěrných bodech vedení vysokého napětí. Nejčastěji se jedná o plastové ochrany, které se přetahují přes izolátory. Dalším způsobem ochrany ptactva na vedeních je používání konstrukcí konzol zabraňujících dosednutí ptactva na vedení a následným propojením vodiče přes tělo ptáka na uzemněnou stožárovou konstrukci. Skupina ČEZ významně přispívá k ochraně ptactva před úrazem elektrickým proudem.

Pro ptactvo se stalo v průběhu roku 2020 bezpečnými dalších 24 tisíc podpěrných bodů (sloupů) elektrického vedení vysokého napětí, a je tak bezpečných již 64 % těchto podpěrných bodů společnosti ČEZ Distribuce.

ČEZ Distribuce pokračuje rovněž v aktivní účasti v rámci pracovní skupiny pro řešení požadavků na ochranu ptáků před úrazy na vedeních elektrické energie, kterou tvoří zástupci Ministerstva životního prostředí ČR, Ministerstva průmyslu a obchodu ČR, Agentury ochrany přírody a krajiny ČR (AOPK), České společnosti ornitologické a provozovatelů distribuční a přenosové soustavy. V rámci této skupiny byly zpracovány návrhy metodických pokynů „Zajištění ochrany ptáků před nárazy do vodičů elektrického vedení“ a „Hnízdění čápů na sloupech pro vedení nízkého napětí“ a probíhá jejich připomínkování. Zároveň byla dohodnuta příprava projektu „Zabezpečení vodičů zvláště vysokého napětí (zvn), velmi vysokého napětí (vvn) a vysokého napětí (vn) proti nárazům ptáků“ s využitím Fondů Norska, který bude připraven ze strany České společnosti ornitologické se zapojením jednotlivých distribučních společností včetně ČEZ Distribuce.

Ve spolupráci s Českou společností ornitologickou je prováděno vymístění a přesun čapích hnízd z podpěrných bodů vedení distribuční soustavy na bezpečnější místa. Na podpěrný bod elektrického vedení je současně nainstalována zábrana proti opětovnému přisednutí čápa. Aktivně je sledován stav čapích hnízd umístěných na zařízeních distribuční soustavy.

Z podnětu AOPK bylo realizováno trvalé osazení kryty rizikových betonových sloupů z důvodu úhynu sýčků v jejich vnitřních dutinách.

V blízkosti Jaderné elektrárny Temelín byl na plochách zaplněných černými skládkami vybudován lesní park. Za své aktivity v programu „Zelené jádro“ si ČEZ vysloužil druhé místo v kategorii Firemní publikace a časopisy v soutěži Lemur – Česká cena za public relations 2020 pořádané Asociací PR agentur.

Pokračovala podpora hnízdění sokola stěhovavého v areálech většiny uhelných elektráren a tepláren i v jaderných elektrárnách.

Od roku 2011, kdy byla na ochozu chladicí věže elektrárny Tušimice umístěna první sokolí budka v České republice, bylo na výškových elektrárenských stavbách, komínech či chladicích věžích vyvedeno nejméně 95 mláďat sokolů stěhovavých.

Pokračovalo vytváření hnízdních podmínek i pro břehulí říční, která se vyskytuje na složitých některých uhelných elektráren.

Na rekultivovaném odkališti elektrárny Tušimice byla v předchozích letech nalezena populace kriticky ohroženého motýla okáče metlicového. K zachování podmínek pro udržení populace tohoto druhu pokračovala ve spolupráci s krajským úřadem a soukromým zemědělcem dohodnutá pastva ovcí a koz, zkušebně zahájená v roce 2016, jež podle informace entomologa pozitivně přispívá k ochraně motýlí populace.

Německo

Parkey větrných elektráren plní přísné požadavky na ochranu ptactva a netopýrů, jak vyplývá ze studie dopadů na životní prostředí (EIA).

V prvních letech provozu probíhá monitoring skutečného vlivu na ptactvo a netopýry a případný negativní dopad bude eliminován úpravou provozních režimů.

Rumunsko

Sloupy distribučního vedení byly osazeny 189 hnízdy pro čápy. Na vedení nízkého a vysokého napětí byly umístěny izolátory.

Bulharsko

Skupina ČEZ pokračovala v účasti na evropském programu Life Birds, jehož cílem je posílení kultury bezpečnosti a ochrany životního prostředí. Zahájen byl projekt „Nadnárodní ochrana ptáků na Dunaji“, jehož cílem je ochrana ptáků žijících poblíž této majestátní řeky. Uskutečňuje se v Rakousku, Bulharsku, Chorvatsku, Maďarsku, Rumunsku, Slovensku a Srbsku.

Ochrana před hlukem**Česká republika**

Zdrojem hluku jsou nejen elektrárny a teplárny, ale i povrchové lomy, zejména provoz turbosoustrojí, chladicích systémů, dálkové pásové dopravy a těžebních velkostrojů. Zdroje Skupiny ČEZ plní hygienické limity hluku v souladu s legislativou a podmínkami platnými v povolení. Pro provoz elektrárny Poříčí je na základě posouzení, že hluk byl omezen na přijatelnou míru a nepřináší rizika pro lidské zdraví, vydána výjimka z plnění hlukových limitů.

Německo

Monitoringem u větrných elektráren bylo potvrzeno dodržení hlukových limitů.

Polsko

Elektrárny Skawina a Chorzów dodržovaly stanovené hlukové limity.

Rumunsko

Hluk vytvářený větrnými elektrárnami je pravidelně monitorován. Překročení hlukových limitů nebylo zjištěno.

Bulharsko

Společnost CEZ Razpredelenie Bulgaria provedla ve spolupráci s místní hygienickou stanicí v Sofii tři měření hluku. Poté, co byla uskutečněna opatření k omezení hluku, následná měření prokázala dodržení norem.

Rekultivace krajiny

Na minimalizaci a eliminaci vlivů těžby na životní prostředí a následnou rekultivaci krajiny po těžební činnosti vynakládá Skupina ČEZ značné úsilí a finanční prostředky. V roce 2020 dokončila rekultivace krajiny na ploše 110 ha, z toho 65 ha tvořily rekultivace zemědělské, 40 ha lesnické a 5 ha vodní. Zahájeny byly nové rekultivace na ploše 31 ha. V bezprostředním okolí Severočeských dolů na Bílinsku a Chomutovsku přibýly další nové lesy, pole, louky či menší vodní plochy, které zatraktivní zdejší krajinu. Na přípravu a zahlazení předešlé hornické činnosti bylo v roce 2020 vynaloženo téměř 410 mil. Kč, z toho na vlastní sanace a rekultivace přes 230 mil. Kč. Zároveň těžařská společnost Severočeské doly, kde probíhá rozhodující část rekultivací, průběžně každý rok tvoří rezervu na zahlazení následků hornické činnosti v průběhu a po ukončení těžby. Rekultivované plochy by měly v území plnit funkci ekologickou, krajinně estetickou, sportovní rekreaci a sociálně ekonomickou. Stejně jako v minulých letech pokračovaly i v roce 2020 technické a biologické rekultivace ploch zasažených území ovlivněných provozem uhelných zdrojů Skupiny ČEZ. Podstatnou část území představují plochy určené ke kombinaci lesnicko-krajinářské rekultivace. Byla dokončena rekultivace odkaliště Tušimice, kde došlo k předání pozemků zpět do zemědělského půdního fondu. Neustálým snižováním nepříznivých vlivů povrchové těžby a soustavnou výsadbou nové zeleně v oblasti Krušných hor se daří dosahovat toho, že krajina severních Čech dnes vypadá mnohem lépe a stává se lepším místem pro život – „Krajem s lepší vyhlídkou“. V rámci rekultivací bylo v roce 2020 společností Severočeské doly vysázeno téměř 232 tisíc stromů. Nadace ČEZ v rámci grantových řízení přispěla na výsadbu dalších 7 tisíc stromů.

Výzkum, vývoj a inovace

Výzkum a vývoj

Provozní náklady společností Skupiny ČEZ na výzkum a vývoj v roce 2020 dosáhly výše 1 031 mil. Kč. Společnosti také obdržely dotace na výzkum a vývoj ve výši 524,0 mil. Kč (především Centrum výzkumu Řež). Do nákladů společnosti ČEZ je rovněž zahrnut program svědečných vzorků jaderných elektráren (226,3 mil. Kč), jehož cílem je získat informace o aktuálním stavu tlakových nádob reaktorů a objektivní podklady pro predikci jejich životnosti.

Náklady společností Skupiny ČEZ v roce 2020 na výzkum a vývoj a přijaté dotace (mil. Kč)

	Náklady na výzkum a vývoj	v tom přijaté dotace
ČEZ	320,9	1,0
Centrum výzkumu Řež	483,3	417,0
CEZ Razpredelenie Bulgaria	2,3	2,0
ČEZ Distribuce	3,6	2,0
ČEZ Energetické produkty	16,3	7,8
Hermos	50,2	–
Hermos Systems	4,8	2,4
Hermos Schaltanlagen	0,3	–
OSC	0,6	0,2
PRODECO	7,6	–
TENAUJ	0,6	–
ÚJV Řež	375,3	90,8
Ústav aplikované mechaniky Brno	3,4	0,8
Eliminace vnitroskupinových nákladů	-238,2	–
Celkem	1 031,0	524,0

ČEZ

Centrální koordinace výzkumu a vývoje a podpora inovací ve Skupině ČEZ umožňuje realizovat projekty v optimální formě s využitím skupinových synergií. Důraz je kladen především na témata s výrazným aplikačním potenciálem a rovněž na aktivity snižující environmentální dopady podnikání Skupiny ČEZ. Řešené oblasti reflektují aktuální i očekávané trendy v energetice. ČEZ se výrazně angažuje v Technologické platformě Udržitelná energetika ČR (TPUE), společenství průmyslových podniků a výzkumných organizací. Dále je ČEZ členem České membránové platformy.

ČEZ je členem Electric Power Research Institute (EPRI) v segmentu jaderné energetiky a ve vybraných programech klasické energetiky (např. Boiler Life and Availability Improvement, Materials and Repair, Gas Turbine Life Cycle Management). Členství ve VGB PowerTech je zaměřeno na klasickou energetiku a částečně i na obnovitelné zdroje. ČEZ se podílí na vybraných výzkumných aktivitách v rámci mezinárodní spolupráce pod patronací OECD NEA (např. programy SCIP nebo ROSAU). ČEZ je členem a má zastoupení v řídicím výboru v Evropské jaderné technologické a inovační platformě (SNETP). ČEZ je dále členem International Electric Research Exchange (IERE) zaměřené na vyhodnocení a podporu inovativních technologií v energetice. Má svého zástupce rovněž ve Výzkumném fondu pro uhlí a ocel při Evropské komisi. ČEZ se v průběhu roku 2020 účastnil několika projektů podpořených z evropských zdrojů, ať již z rámcového programu Horizon 2020 (např. projektu McSAFE), či z Výzkumného fondu pro uhlí a ocel (např. projektu RECPP). V oblasti jaderné energetiky je výzkum a vývoj významně zaměřen na bezpečnost a provozní aspekty, např. chování pokrytí jaderného paliva. V oblasti nejaderné energetiky je v řešení snižování emisí na klasických zdrojích (především rtuti) a materiálový výzkum. Významnou oblastí je vývoj a testování technologií akumulace energie – bateriové, akumulace do tepla nebo akumulace do vodíku. Dověřeno bylo dvouleté období participace v Národním centru pro energetiku (NCE) podpořeného Technologickou agenturou ČR. V NCE je sdruženo 24 účastníků, z nichž je 15 firem.

Centrum výzkumu Řež

Centrum výzkumu Řež (CVŘ) je výzkumnou organizací zaměřenou na výzkum, vývoj a inovace v oboru energetiky, zejména jaderné. Páteř výzkumné infrastruktury společnosti tvoří dva výzkumné jaderné reaktory (LVR-15 a LR-0) a soubor laboratoří a experimentálních zařízení (laboratoře nedestruktivních metod testování, materiálové, chemické a mikrostrukturální laboratoře, zařízení pro výzkum v oblasti jaderné fúze, laboratoře jaderného palivového cyklu a experimentální technologické smyčky). V roce 2020 pokračovalo řešení projektů podporovaných Technologickou i Grantovou agenturou ČR, zaměřených na výzkum a vývoj pro podporu hlubinného ukládání radioaktivních odpadů a použitého jaderného paliva, jakož i výzkum materiálů pro reaktory IV. generace.

CVŘ je členem celé řady mezinárodních organizací, např. European Energy Research Alliance (EERA), European Nuclear Education Network Association (ENEN), European Technical Safety Organisation Network (ETSON) či SNETP. Úspěšně se podílí na řešení projektů v mnoha mezinárodních týmech a konsorciích podporovaných v rámci evropského rámcového programu Horizon 2020. V roce 2020 bylo v tomto programu řešeno 12 projektů zaměřených především na výzkum vlastností a degradaci materiálů pro reaktory IV. generace, moderní termodynamické okruhy, výzkum v oblasti těžkých havárií a výzkum chování konstrukčních a stavebních materiálů pro zajištění dlouhodobé životnosti elektráren (stárnutí betonů apod.). V rámci spolupráce realizované na základě mezivládních dohod mezi ČR a USA nadále probíhaly práce na výzkumu a vývoji v oblasti malých modulárních reaktorů. CVŘ pokračovalo v přípravě koncepčního designu vlastního konceptu malého modulárního reaktoru (Energy Well) založeného na vysokoteplotních fluoridových solích, podpořeného především prostředky z programů Technologické agentury ČR. V rámci spolupráce s japonskými průmyslovými partnery byly realizovány projekty komerčního výzkumu zaměřené na studium radiačního stárnutí betonů a kameniva. Výzkumné práce pokračovaly i v oblasti jaderné fúze, ať již v rámci nadnárodního projektu EUROfusion, či ve spolupráci s organizací Fusion for Energy.

CEZ Razpredelenie Bulgaria

Společnost se úspěšně zapojila do několika projektů z evropského rámcového programu Horizon 2020. Jedná se o projekty FLEXITRANSTORE, INTERFACE a v oblasti odolnosti sítí a kybernetické bezpečnosti SDN-microSENSE, EnergyShield a FORESIGHT.

ČEZ Distribuce

ČEZ Distribuce se nadále účastnila několika projektů podpořených Technologickou agenturou ČR. Pokračovala v účasti v NCE, a to v tématech nových prvků a technologií energetických sítí a výzkumu bezpečných komunikačních technologií pro chytré komunikační sítě v energetice. V roce 2020 pokračovala měření ve vybraných lokalitách pro ověření využitelnosti technologií LPWAN (low-power wide-area network).

ČEZ Distribuce se účastní i projektů v evropských rámcových programech. V roce 2020 bylo dokončeno řešení projektu InterFlex, v jehož rámci proběhlo úspěšné testování řízení výkonu dobíjecích stanic, řízení napětí výroben s výkonem nad 100 kW a implementace pokročilých funkcí fotovoltaických střídačů. Na tento projekt navázal nový projekt OneNet, kde ČEZ Distribuce řeší např. koncept využití flexibility neveřejných dobíjecích stanic pro elektromobily přes platformu pro zapojení nových tržních subjektů (agregátoři).

ČEZ Energetické produkty

Společnost se účastní a pokračuje v řešení projektů, které jsou podpořeny z národních veřejných prostředků (Technologická agentura ČR, Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR). Jedná se především o projekty zaměřené na hledání dalších možností využití vedlejších energetických produktů (VEP), např. příměsí do speciálních betonů či sorbenty pro spaliny. Veškerý výzkum probíhá s ohledem na ekologizaci a ekonomizaci celého energetického průmyslu.

V roce 2020 byl rovněž zahájen projekt zaměřený na pokročilé výrobní technologie pro strategické využití a skladování VEP, kde byly mj. analyzovány systémy nakládání s VEP ve světě.

Hermos, Hermos Systems, Hermos Schaltanlagen

Skupina Hermos se zabývá vývojem automatizačních a IT řešení pro průmysl, energetiku, životní prostředí, budovy a zdravotnictví. V roce 2020 se vývojové práce týkaly především rozvoje radiofrekvenční identifikace či pokročilého systému zpracování dat pro zlepšení energetické účinnosti podniků i institucí a snížení emisí CO₂.

OSC

Společnost OSC v roce 2020 úspěšně dokončila společný výzkumně-vývojový projekt s ÚJV Řež a Západočeskou univerzitou v Plzni (podpořený Technologickou agenturou ČR) zaměřený na podporu výcviku obsluhy blokové dozorní jaderné elektrárny na simulátoru za pomoci automatického sběru dat z výcviku scénářů abnormálních a mimořádných stavů.

PRODECO

Výzkumné a vývojové aktivity společnosti spočívají v přípravě efektivnějších, bezpečnějších a ekologičtějších řešení těžební, přepravní a úpravárenské technologie v oblasti povrchové těžby uhlí. V roce 2020 byl dokončen vývoj technologie na využití a zpracování uhelných odprašků. V roce 2020 byl rovněž uzavřen projekt vývoje a testování nového způsobu drcení uhlí pomocí osnatoválcového drtiče.

TENAUR

V rámci společnosti vzniklo vývojové centrum. Jeho aktivity jsou soustředěny především na vývoj řídicího systému umožňujícího integraci fotovoltaické elektrárny a tepelného čerpadla, s postupným rozšiřováním o další položky (dobíjení elektromobilů, řízení spotřebičů apod.).

ÚJV Řež

Společnost ÚJV Řež se zaměřuje na služby a výzkum pro provozovatele a výrobce energetických zařízení (především jaderných), na zpracování a ukládání radioaktivních odpadů a na diagnostická radiofarmaka pro pozitronovou emisní tomografii. V roce 2020 participovala v několika desítkách projektů podpořených z veřejných zdrojů, z toho se nově zapojila do 15 mezinárodních a 10 národních projektů (s podporou Technologické agentury ČR, Ministerstva průmyslu a obchodu ČR nebo Ministerstva vnitra ČR).

ÚJV Řež řeší rovněž systémově orientované výzkumně-vývojové projekty. Typickým představitelem je projekt analyzující uplatnitelnost malých a středních jaderných reaktorů pro výrobu elektřiny a tepla v ČR, a to jak z hledisek technicko-ekonomických, tak legislativních. Významnou oblastí výzkumu je bezpečnost a spolehlivost jaderných zařízení. Mezi tyto projekty patří např. vývoj materiálů jaderného paliva lépe odolávajícího havarijním podmínkám, bezpečnostní aspekty malých modulárních reaktorů či vývoj prvků pasivní bezpečnosti reaktorů. V oblasti výzkumně-vývojových aktivit zaměřených na provozní aspekty byly v roce 2020 řešeny např. projekty zaměřené na životnost kabelů, zdokonalení metod hodnocení integrity tlakové nádoby reaktoru či přístupy pro prediktivní údržbu a inovativní metody monitorování stavu zařízení. ÚJV Řež je aktivní i v oblasti nakládání s radioaktivními odpady. Druhým rokem je společnost významně zapojena do evropského projektu EURAD (European Joint Programme on Radioactive Waste Management) a nově byla v roce 2020 zahájena činnost na dalším evropském projektu PREDIS, který se zabývá vývojem přístupů zpracování nízkoaktivních a středněaktivních radioaktivních odpadů před jejich ukládáním.

Ústav aplikované mechaniky Brno

Ústav dlouhodobě zaměřuje své výzkumné aktivity na řešení provozních problémů energetických zařízení. V roce 2020 byly řešeny např. oblasti optimalizace chemických režimů sekundární vody parogenerátorů či vývoj modelů poškození materiálů v okruzích chladicích vod. V roce 2020 byl v brněnském ústavu rovněž zahájen několikaletý projekt v oblasti vývoje opravárenských metod potrubí chladicích vod nekovovými materiály.

Investice do nových technologií

Inven Capital

Inven Capital, SICAV, a.s., je akciovou společností s proměnným základním kapitálem, která spravuje dva podfondy: Inven Capital – Podfond A a Inven Capital – Podfond B. Vlastníkem zakladatelských akcií Inven Capital, SICAV, a.s., je ČEZ, a. s. Investiční akcie Podfondu A vlastní Skupina ČEZ, investiční akcie Podfondu B vlastní Evropská investiční banka.

Inven Capital se zaměřuje na investice do clean-tech start-upů (začínajících společností v oblasti čistých technologií) v pokročilejší fázi rozvoje, jejichž obchodní model je prokázán prodeji, a s výrazným růstovým potenciálem. Od svého založení Inven Capital investoval do třinácti společností (šesti německých, dvou francouzských, dvou izraelských, dvou českých a jedné švédské) a britského fondu Environmental Technologies Fund 2. V únoru 2019 uskutečnil Inven Capital první prodej portfoliové společnosti – jednalo se o společnost sonnen, předního poskytovatele na trhu inteligentních bateriových systémů pro skladování elektřiny v domácnostech. Svůj podíl v této společnosti prodal Inven Capital, stejně jako ostatní spoluvlastníci, skupině Royal Dutch Shell. V červnu 2020 prodal Inven Capital svůj podíl ve společnosti CyberX, jež poskytuje softwarovou platformu pro komplexní řešení pro oblast průmyslové kybernetické bezpečnosti. Společnost meziročně zněkolikanásobila počet objednávek svých řešení a získala řadu nových zákazníků. Od všech spoluvlastníků odkoupila jejich podíly nadnárodní společnost Microsoft. V obou případech výnos významně převýšil očekávanou návratnost výchozí investice.

Ve stávajícím portfoliu Inven Capital se nacházejí následující společnosti:

- **SunFire** – výrobce elektrolyzérů na bázi palivových článků, které dokážou přeměnit elektřinu z obnovitelných zdrojů na vodík a další syntetické plyny (power-to-gas).
- **tado** – evropský lídr nabízející chytré řízení teploty v domácnosti na základě polohy a zvyklostí uživatele.
- **Cloud&Heat Technologies** – projektant, dodavatel a provozovatel energeticky a nákladově nejúspornějších distribuovaných datových center s využitím vodou chlazených serverů, jejichž teplo se užívá k vytápění budov a ohřevu teplé užitkové vody.
- **VU LOG** – globální lídr v poskytování technologií pro sdílenou mobilitu ekologických aut, skútrů a koloběžek ve městech.
- **Cosmo Tech** – dodavatel softwarové platformy pro modelování komplexních systémů poskytující klíčové informace pro optimalizaci rozhodování v rámci řízení kritické infrastruktury a procesů.
- **Drivz** – dodavatel softwarové platformy pro řízení dobíjecích stanic pro elektrická auta včetně energetického managementu (optimalizace dobíjení).
- **NeuronSW** – technologická firma, která vyvinula komplexní řešení pro analýzu zvuku umožňující předvídat poruchy strojů.
- **Zolar** – její on-line konfigurator umožňuje přes internet zakoupit fotovoltaickou elektrárnu s bateriemi podle požadavků zadaných zákazníkem a zároveň realizuje instalaci těchto zařízení prostřednictvím externích dodavatelů, které konsoliduje do své digitální platformy.
- **Eliq** – aplikace společnosti sbírají z chytrých elektroměrů data o spotřebě a případně výrobě zákazníků; z chytrých senzorů v domácnosti si berou data o vnitřní teplotě a vlhkosti či o provozu spotřebičů; zákazníkům následně nabízejí nejvýhodnější tarif, což se projevuje snížením fluktuace zákazníků a nákladů na jejich obsluhu s možností prodeje dodatečných produktů.
- **Forto** – evropský digitální speditér, který vyvinul platformu pracující s daty v reálném čase, čímž dosahuje vysoké míry dochvilnosti a nabízí zákazníkům i možnost zvolit si způsob přepravy s ohledem na emise; soustředí se zejména na relace mezi Asií a Evropou.
- **Topíte.cz** – její digitální platforma slouží zákazníkům k výběru a objednávání instalací topných zařízení.

Inovační projekty

Elektromobilita v ČR

Dobíjecí stanice

V roce 2020 se Skupině ČEZ podařilo posílit svou pozici předního poskytovatele veřejné dobíjecí infrastruktury na území ČR, kdy rok 2020 byl z pohledu počtu nově instalovaných dobíjecích stanic rekordní. K 31. 12. 2020 provozovala Skupina ČEZ v ČR 270 dobíjecích stanic, z toho 209 rychlodobíjecích (DC) a 61 s normálním dobíjením (AC), což v souhrnu představovalo 540 nezávislých dobíjecích bodů. Dalších pět dobíjecích stanic bylo kvůli uzavření dobíjecí lokality dočasně mimo provoz a dalších šest DC stanic bylo k 31. 12. nainstalováno, ale ještě nebylo uvedeno do provozu.

Výstavba probíhala navzdory komplikacím způsobeným covidem-19. Ty zřejmě ovlivnily i míru využívání veřejné sítě, která ale i tak díky růstu počtu dobíjecích míst i počtu vozidel v ulicích dosáhla výrazně vyšší úrovně než v roce 2019.

Obsluha zákazníků již plně probíhá v rámci nového IT systému izraelské společnosti Drivz pod aplikací FUTUR/E/GO. K 31. 12. 2020 měla aplikace FUTUR/E/GO téměř 3 700 registrovaných zákazníků, další řidiči využívají síť v neregistrovaném režimu.

Výstavba dobíjecích stanic i nadále pokračuje s příspěvím dotační podpory, a to jak z evropského programu CEF (Connecting Europe Facility), tak i z operačního programu Doprava. V případě CEF byl již první projekt, díky němuž bylo instalováno 45 rychlodobíjecích stanic, uzavřen a závěrečná zpráva byla zaslána agentuře INEA k odsouhlasení. Druhý dotační projekt CEF, díky jehož podpoře bude instalováno 83 rychlodobíjecích stanic, bude probíhat do konce roku 2021. Dobíjecí stanice instalované v rámci projektů CEF se nacházejí poblíž hlavních koridorů transevropské dopravní sítě (RTE-T) a jejich cílem je umožnit zejména dálkovou dopravu.

Skupina ČEZ pokračovala v čerpání veřejné podpory v rámci ČR, kdy uspěla ve čtvrté výzvě operačního programu Doprava pro páteřní síť dobíjecích stanic. Celkem tak byla úspěšná ve dvou výzvách na páteřní síť, v jejichž rámci bude instalováno 250 rychlodobíjecích stanic, a jedné výzvě na tzv. doplňkovou síť, v jejímž rámci bude instalováno až 127 normálních dobíjecích stanic. Realizace všech tří projektů probíhá.

ČEZ i nadále pokračuje v podpoře provozu dvou elektrobuses na lince mezi BB Centrem (kde společnost ČEZ sídlí) a stanicí metra Budějovická v Praze a také v provozu dvou elektrobuses městské dopravy ve Vrchlabí.

Nabídka pro domácnosti a živnostníky

Společnost ČEZ Prodej ze Skupiny ČEZ poskytuje svým zákazníkům v tomto segmentu komplexní služby. Díky nově vznikajícím partnerstvím s automobilkami či jednotlivými lokálními dealerstvími nabízí komplexní paletu elektromobilů pro domácnosti, ale i pro živnostníky dle jejich potřeb. Vyjma pořízení nového elektromobilu nabízí přípravu domácnosti pro elektromobil v podobě kontroly dostatečné robustnosti elektroinstalace pro domácí dobíjení, instalaci domácí nabíjecí stanice (wallbox) na klíč nebo asistenci při změně distribuční sazby, případně velikosti jističů, a v neposlední řadě odborné poradenství při vstupu do světa elektromobility. Nabídnout může třeba i domácí fotovoltaickou elektrárnu s bateriovým úložištěm, které dokáže auto dodávat elektřinu, a to i v případě výpadku distribuční sítě.

Nabídka pro velké zákazníky

Společnost ČEZ ESCO v roce 2020 pokračovala v poskytování ucelené nabídky produktů elektromobility. Zákazníkům jsou nabízena řešení s vazbou na ostatní ESCO produkty pro maximální efektivitu při provozu elektromobilů, typicky ve spojení s vlastní fotovoltaickou elektrárnou a bateriovým úložištěm. Kromě návrhu řešení na míru, zajištění projektové dokumentace, dodávky a instalace dobíjecích stanic všech kategorií a dodání dalších souvisejících komponent obsahuje nabídka i vytvoření konceptů elektromobility pro jednotlivá města a regiony. V průběhu roku 2020 byl například rozšířen vozový park několika měst (mezi jinými Mělník, Havířov) a několika příspěvkových organizací (kupř. Centrum investic, rozvoje a inovací Královéhradeckého kraje). Byly také instalovány nové dobíjecí stanice či wallboxy u subjektů veřejné správy a samosprávy i soukromých subjektů. Byla zahájena jednání s developery o možné spolupráci v rámci implementace řešení elektromobility v lokalitách administrativních parků a bytových domů. Probíhají také přípravy rozsáhlých projektů u možných zákazníků, kde jsou v přípravě projekty v rozsahu mnoha desítek až stovek elektromobilů a dobíjecích stanic.

Elektromobilita v Rumunsku

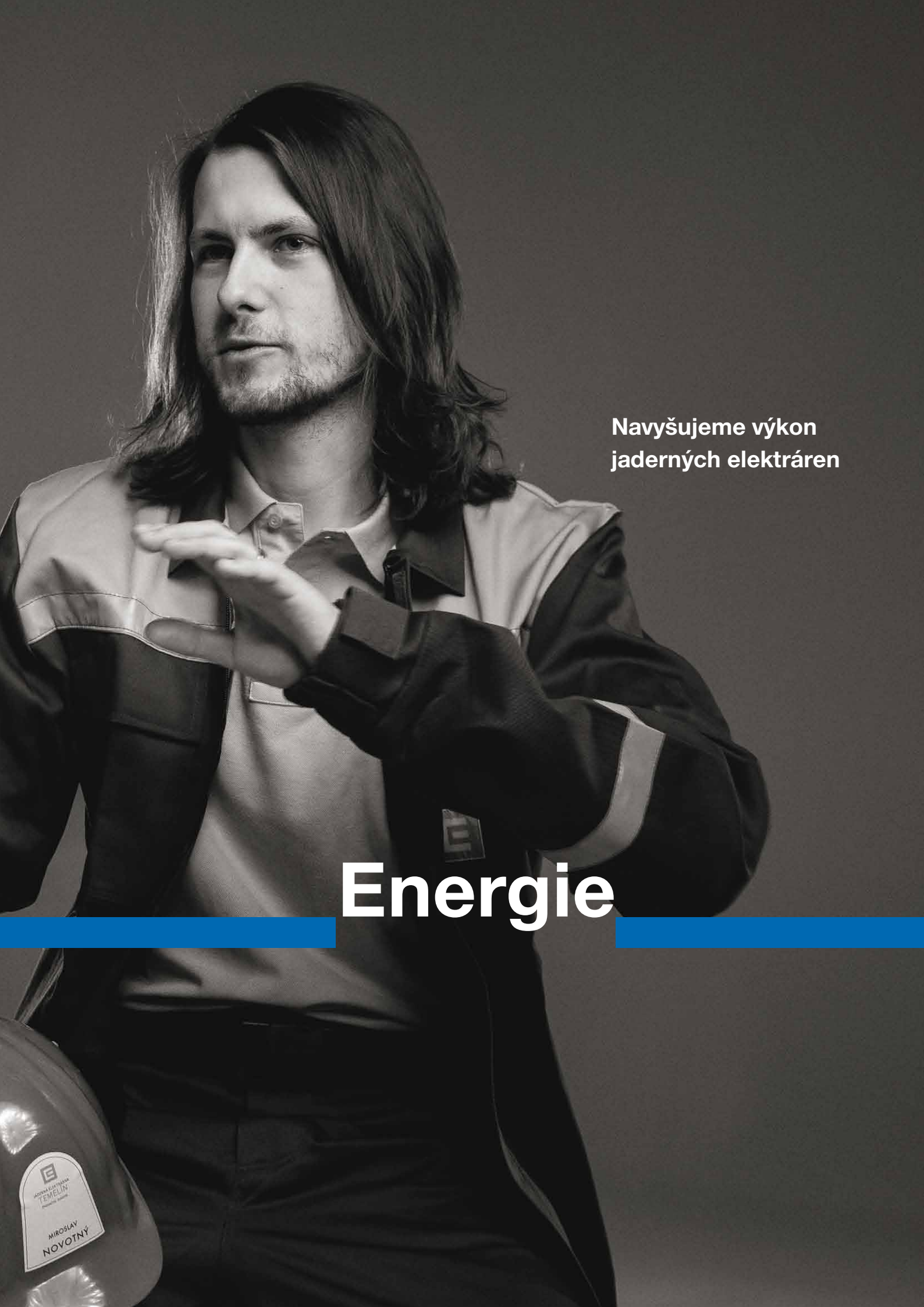
Společnost CEZ Romania vlastnila v roce 2020 dva elektromobily a provozovala dobíjecí stanice – jednu v Pitești, druhou v Craiově. Zákazníci Skupiny ČEZ si v nich mohou bezplatně dobít své elektromobily. Oproti původnímu záměru nebyl z legislativních důvodů nový prototyp dobíjecí stanice s možností plateb přes SMS, vyvíjený v roce 2017, instalován mimo distribuční území ČEZ. Nová nabíjecí stanice s bezplatným provozem byla spuštěna v rámci areálu ČEZ u farem větrných elektráren Fântânele a Cogeaalac.

Miroslav Novotný, koordinátor projektu výměny separátoru, ČEZ, Jaderná elektrárna Temelín

„Cíle při výměně separátorů druhého temelínského bloku byly jasné. Nejen modernizace zařízení, ale také vyšší výkon, a tím dodatečná bezemisní výroba. Mimo jiné jsme do areálu museli dovézt největší zařízení od spuštění elektrárny, které vážilo 120 tun. A zajištění všech činností během opatření proti covidu-19 byla hodně velkým soustem. Jsem rád, že jsme tuto akci zvládli. Ještě nás ale čeká opakování na ‚jedničce‘ a věřím, že dopadne rovněž na jedničku.“

skutečná





Navyšujeme výkon
jaderných elektráren

Energie

Dárcovství Skupiny ČEZ

Oblast dárcovství patří do Strategie udržitelného rozvoje Skupiny ČEZ – Energie pro budoucnost a tvoří nedílnou součást aktivit Skupiny ČEZ. Formou firemního dárcovství a sponzorování dlouhodobě podporuje projekty ve svém okolí mimo jiné z oblastí vzdělání, kultury, sportu, ochrany životního prostředí a komunitního života.

Skupina ČEZ se spolu s Nadací ČEZ řadí k největším firemním dárcům v České republice. Jejich komplexní přístup k dárcovské činnosti pravidelně oceňují nezávislí odborníci. Na firemním dárcovství se podílejí i zaměstnanci, kteří v roce 2020 přispěli již počtrnácté do charitativní sbírky s názvem Plníme přání, myslíme na druhé. Nadace ČEZ výslednou částku zdvojnásobila. Pomoc v celkové výši 5,9 mil. Kč směřovala k 99 osobám, které se vlivem závažné nemoci či úrazu ocitly v těžké životní situaci. Do rozhodování o podpoře projektů zapojuje Skupina ČEZ i veřejnost prostřednictvím mobilní aplikace EPP – Pomáhej pohybem. Jen v roce 2020 díky ní nadace podpořila 301 projektů za 23,9 mil. Kč a od počátku existence v květnu 2015 dosáhla počtu 488 tisíc uživatelů.

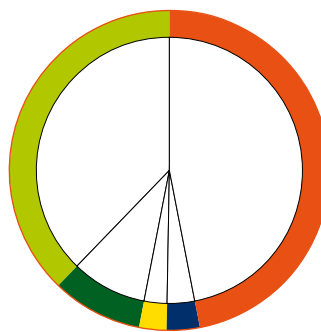
Finanční dárcovství

Finanční dary společností Skupiny ČEZ (mil. Kč)

	Do Nadace ČEZ	Přímé dary	Celkem
ČEZ, a. s.	67,0	71,9	138,9
Ostatní plně konsolidované společnosti Skupiny ČEZ	158,4	100,1	258,5
Skupina ČEZ celkem	225,4	172,0	397,4

Rozdělení přímých finančních darů ČEZ, a. s., podle oblastí

Oblast	mil. Kč	%
infrastruktura obcí a rozvoj regionů	33,8	47,0
kultura a životní prostředí	2,5	3,5
školenství, věda, péče o mládež	2,0	2,8
sport	6,5	9,0
potřební a postižení	27,1	37,7
Celkem	71,9	100,0



Přehled podpořených subjektů společností ČEZ

Soubor s přehledem subjektů podpořených společnostmi ČEZ za rok 2020 a formu podpory naleznete na internetové stránce www.cez.cz/dary.

Nadace ČEZ

Finanční příspěvky společností Skupiny ČEZ pro Nadaci ČEZ (mil. Kč)

Společnost	Příspěvek
ČEZ	67,0
ČEZ Distribuce	115,0
ČEZ ESCO	3,0
ČEZ ICT Services	0,6
ČEZ Prodej	24,8
Severočeské doly	15,0
Celkem	225,4

Působení Nadace ČEZ

Nedílnou součástí společenské odpovědnosti Skupiny ČEZ je dárcovství, Nadace ČEZ pomáhá již od roku 2002 ve všech oblastech napříč Českou republikou. Za osmnáct let svého působení poskytla více než 12 583 nadačních příspěvků v sumě převyšující 2,9 mld. Kč. V roce 2020 podpořila 1 851 veřejně prospěšných projektů částkou 195,2 mil. Kč v programech, které reagovaly na aktuální potřeby společnosti.

Jednalo se o nové a pravidelně vypisované grantové programy, mimořádný program v době první vlny šíření covidu-19 a další aktivity nadace:

- **Oranžové hřiště** – podpora výstavby a obnovy dětských a sportovních hřišť.
- **Podpora regionů** – podpora aktivit, které přispívají ke zkvalitnění života obyvatel v obcích po celé České republice, zejména v oblasti zdravotnictví, dětí a mládeže, sociální oblasti, vědy a vzdělávání, ochrany lidského zdraví a lidských práv, kultury a životního prostředí.
- **Stromy** – podpora liniové výsadby stromů, především nových a obnovovaných alejí a stromořadí.
- **Oranžový přechod** – podpora osvětlování přechodů pro chodce.
- **Zaměstnanecké granty** – podpora neziskových organizací, ve kterých se dobrovolně angažují zaměstnanci společnosti Skupiny ČEZ v České republice.
- **Plníme přání** – společný charitativní projekt zaměstnanců Skupiny ČEZ a Nadace ČEZ. Finanční pomoc směřovala k lidem, kteří se ocitli v těžké životní situaci.
- **Oranžová učebna** – za účast v matematicko-fyzikálních olympiádách a dalších soutěžích získaly školy pomůcky a zařízení, které přispěly ke zkvalitnění a zatraktivnění výuky technických předmětů.
- **Krizová pomoc covid-19** – mimořádný grantový program na zmírnění dopadů první vlny šíření covidu-19 na jaře 2020. Finanční pomoc směřovala ve velmi krátkém čase k organizacím, které poskytovaly pomoc postiženým a zajišťovaly preventivní opatření.
- **Neziskovky** – nový grantový program zaměřený na podporu rozvoje a profesionalizaci neziskových organizací poskytujících služby přímé péče v sociální oblasti.

Významným prvkem zapojení veřejnosti do aktivit nadace byly:

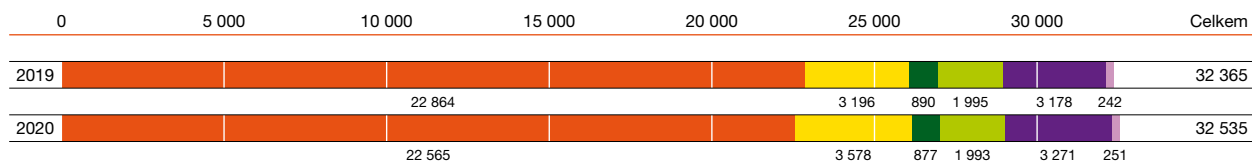
- **Mobilní aplikace EPP – Pomáhej pohybem** – uživatelé vlastním pohybem generovali body pro nabízené charitativní projekty, které pak Nadace ČEZ finančně podpořila.
- **Oranžové kolo** – nabídlo návštěvníkům kulturních, společenských a sportovních akcí minutové charitativní jízdy na speciálních rotopedech ve prospěch místních neziskových organizací.

Personalistika

Vývoj počtu zaměstnanců

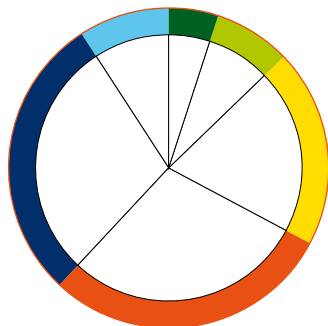
K 31. 12. 2020 zaměstnávala Skupina ČEZ 32 535 osob, což bylo meziročně o 170 osob více. Počet zaměstnanců vzrostl v zahraničních společnostech zařazených do konsolidačního celku Skupiny ČEZ (převážně v Německu). V České republice naopak počet zaměstnanců klesl hlavně vlivem prodeje elektrárny Počerady.

Fyzický počet zaměstnanců (osob) k 31. 12. podle země působení



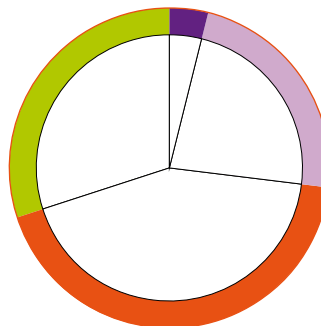
Struktura zaměstnanců k 31. 12. 2020 podle věku

Věková skupina	%
do 24 let	5
25–29 let	8
30–39 let	20
40–49 let	29
50–59 let	29
60 a více let	9
Celkem	100



Struktura zaměstnanců k 31. 12. 2020 podle nejvyššího dosaženého vzdělání

Úroveň vzdělání	%
základní	4
vyučen	23
středoškolské	43
vysokoškolské	30
Celkem	100



Vzdělávací program

Předmět podnikání a strategické záměry včetně zajištění bezpečného a spolehlivého provozu jaderných elektráren Skupiny ČEZ kladou vysoké nároky na znalosti, dovednosti a zkušenosti zaměstnanců. Pro jejich průběžný rozvoj se vzdělávací program zaměřuje na:

- školení k naplnění kvalifikačních požadavků v souladu s požadavky legislativy, např. školení požární ochrany a bezpečnosti práce,
- školení k získání potřebných znalostí a dovedností nad rámec kvalifikací, kupř. školení kybernetické bezpečnosti, etického kodexu a ochrany životního prostředí,
- kontinuální rozvoj portfolia prezenčních, e-learningových a kombinovaných školení,
- knowledge management – systematický přístup za účelem sdílení odborných znalostí a zkušeností,
- programy na míru, např. Program manažerského růstu – People Development Forum (společná platforma nejvyššího vedení Skupiny ČEZ pro jednání o rozvojových a kariérních možnostech jednotlivých účastníků programu),
- práci s talenty a nástupci,
- realizaci absolventských a trainee programů – již 17. rokem se uskutečňuje trainee program ČEZ Potentials pro talentované absolventy vysokých škol,
- leadership development – rozvoj pro manažery,
- další formy rozvoje – interní a externí mentoring, interní koučink, profesní odborné skupiny, konference a systematická práce s interními lektory.

Sociální politika

Sociální politika ve Skupině ČEZ představuje široký okruh aktivit a výhod poskytovaných zaměstnancům formou peněžních i nepeněžních plnění. Zaměstnancům jsou poskytovány mzdy, které odpovídají dlouhodobým ekonomickým výsledkům Skupiny ČEZ a jejímu postavení na trhu práce. Ve společnostech Skupiny ČEZ v České republice je zaměstnancům poskytován určený rozsah výhod, jako např. zkrácená pracovní doba zpravidla na 37,5 hodiny týdně, dovolená prodloužená na pět týdnů, možnost čerpat pracovní volno s náhradou mzdy nad rozsah daný právními předpisy či využívat různé formy flexibilní pracovní doby včetně práce z domova. Společnosti Skupiny ČEZ poskytují i nadstandardní rozsah zaměstnaneckých výhod, jako jsou osobní účty určené zejména k čerpání finančních prostředků na rekreaci a volnočasové aktivity, příspěvky na doplňkové penzijní spoření, životní pojištění, závodní stravování, odměny k životnímu výročí a při odchodu do důchodu. V mimořádných případech mohou být poskytovány jednorázové sociální výpomoci. Od roku 2020 mohou zaměstnanci čerpat dva dny zdravotního volna (sick day) s náhradou mzdy ve výši 65 % průměrného výdělku. Zaměstnancům ve směnném provozu je poskytován program nadstandardní zdravotní péče a možnost nadstandardních preventivních lékařských prohlídek. Dalším benefitem v oblasti zdraví je očkování zaměstnanců na pracovištích, v roce 2020 např. proti spalničkám a chřipce. Ve vybraných lokalitách je poskytována péče o děti předškolního věku v mateřských školách. Společnosti Skupiny ČEZ pečují v neposlední řadě o své bývalé zaměstnance – důchodce (Nadační fond SENIOŘI SKUPINY ČEZ, kluby důchodců). Základní principy odměňování a sociální politiky Skupiny ČEZ v České republice jsou uplatňovány i pro zahraniční akvizice.

Vztahy s odbory

Odborová organizovanost ve větších společnostech v České republice je cca 35 %. Ve společnosti ČEZ působilo v roce 2020 celkem 28 základních odborových organizací, ve kterých bylo organizováno přes 1 400 zaměstnanců. Ve vybraných významných dceřiných společnostech Skupiny ČEZ v České republice působilo 41 základních odborových organizací, v nichž bylo organizováno více než 3 tisíce jejich zaměstnanců. Celkem 31 z těchto 41 organizací jich spolupracovalo ve čtyřech sdruženích s regionální působností. Výše uvedené odborové organizace jsou členy odborových svazů – Odborového svazu ECHO, Českého odborového svazu energetiků (ČOSE), Odborového svazu KOVO a Odborového svazu energetiky a hornictví (OSEH). Společnost ČEZ je členem Českého svazu zaměstnavatelů v energetice, který vyjednává s ČOSE a ECHO kolektivní smlouvou vyššího stupně. V roce 2020 byl uzavřen dodatek č. 4 ke kolektivní smlouvě vyššího stupně na období let 2017–2023.

Během roku 2020 se uskutečňovala pravidelná jednání zaměstnavatele se zástupci odborových organizací, v jejichž rámci byly odborovým organizacím předávány informace a projednávány organizační změny a další témata stanovená zákoníkem práce a kolektivní smlouvou. Forma pravidelných jednání v roce 2020 byla ovlivněna šířením covidu-19, proto se většina jednání uskutečnila distanční formou místo obvyklých prezenčních setkání.

Kolektivní smlouvy v ČEZ a vybraných významných dceřiných společnostech jsou uzavřeny do konce roku 2022. V roce 2020 probíhalo kolektivní vyjednávání o dodatcích ke všem platným kolektivním smlouvám, týkající se především mzdové oblasti a benefitů. Kolektivní vyjednávání bylo završeno podpisem dodatku č. 20 ke kolektivní smlouvě ČEZ, a. s., a podpisem dodatků ke kolektivním smlouvám vybraných významných dceřiných společností.

V rámci skupiny Severočeské doly působilo 13 odborových organizací. Společnost Severočeské doly a její dceřiné společnosti PRODECO, Revitrans a SD - Kolejová doprava mají uzavřeny kolektivní smlouvy do 31. 12. 2020, s možností prodloužení platnosti do 31. 3. 2021.

Odborová organizovanost v Polsku je více než 50%. Kolektivní smlouva pro společnost CEZ Chorzów je platná do konce roku 2022 a kolektivní smlouva pro zaměstnance v CEZ Skawina je platná do roku 2021.

Odborová organizovanost v Bulharsku převyšuje 60%. Ve společnostech CEZ Razpredelenie Bulgaria, CEZ Bulgaria a CEZ Elektro Bulgaria jsou kolektivní smlouvy uzavřeny do 31. 12. 2021.

Odborová organizovanost v Rumunsku je více než 80%. Kolektivní smlouvy jsou uzavřeny takto: ve společnosti CEZ Vanzare do 31. 12. 2022 a v CEZ Romania do 31. 12. 2021, v Distributie Energie Oltenia do 5. 4. 2021 a v TMK Hydroenergy Power do 31. 12. 2021.

V Německu jsou ve společnostech skupiny Elevion uzavřeny kolektivní smlouvy, které jsou odvozeny od kolektivní smlouvy uzavřené s členy Německého svazu odborů (DGB). Kolektivní smlouvy jsou uzavřeny na dobu určitou nebo na dobu neurčitou s dvouměsíční výpovědní lhůtou.

V Rakousku, Itálii a Francii není uzavřena kolektivní smlouva.

Ve Skupině ČEZ působí od roku 2007 Evropská rada zaměstnanců. Počet jejích členů se v průběhu roku 2020 zvýšil o jednoho dalšího zástupce zaměstnanců z Německa. Ke konci roku 2020 měla Evropská rada zaměstnanců 28 členů, přičemž 14 členů pocházelo z České republiky, 2 z Polska, 4 z Bulharska, 3 z Rumunska, 4 z Německa a 1 ze Slovenska. V roce 2020 proběhla dvě jednání, která se s ohledem na epidemiologickou situaci uskutečnila korespondenční formou. Předmětem obou jednání byla témata týkající se zejména strategie Skupiny ČEZ, výsledků hospodaření, působení Skupiny ČEZ na zahraničních trzích a dopad covidu-19 na činnost Skupiny ČEZ v zemích její působnosti.

Covid-19

Provoz výrobních zařízení

Pandemie covidu-19, která se rozšířila na evropský kontinent v roce 2020, prověřila připravenost Skupiny ČEZ na rizika plynoucí z této situace. Společnost ČEZ jakožto subjekt kritické infrastruktury České republiky má zpracovány plány krizové a havarijní připravenosti, které zahrnují i rizika spojená s šířením nemocí. ČEZ byl proto od počátku v kontaktu s orgány krizového řízení ČR. Již 27. 2. 2020 byla zřízena odborná pracovní skupina krizového štábu ČEZ „Koronavirus“ za účelem minimalizace rizik spojených s pandemií. Byla přijata celá řada preventivních opatření, která byla odstupňovaným přístupem podle potřeby rozšiřována a zpřísňována. Byly omezeny osobní kontakty mezi zaměstnanci včetně služebních cest, v maximálním možném rozsahu byl zaveden home office, na minimum byla omezena setkávání zaměstnanců se zákazníky, mj. uzavřením informačních a zákaznických center pro veřejnost.

U vybraných objektů bylo přistoupeno k měření tělesné teploty všech vstupujících osob. Přijímaná opatření byla zacílena na ochranu zdraví zaměstnanců, omezení ekonomických dopadů a zejména na zabezpečení výroby a distribuce elektřiny v ČR pro případ dalšího zhoršení situace. Ve všech elektrárnách byl upraven směnný provoz tak, aby se směny nepotkávaly. Operátoři jaderných elektráren byli odděleni od ostatních zaměstnanců. Pracovníci technického dispečinku ČEZ v Praze byli rozděleni na dvě oddělená pracoviště a pro případ potřeby bylo připraveno úplně izolované pracoviště v datovém centru v Tušimicích.

V květnu bylo zahájeno postupné uvolňování přijatých opatření, byla otevřena zákaznická i informační centra a zaměstnanci se vrátili do kanceláří. V létě byla přijata četná preventivní opatření, která pokračovala i v následujícím období. Směny byly reorganizovány tak, aby vždy byla k dispozici záloha klíčových zaměstnanců. V provozech byly odděleny pracovní skupiny, aby nedocházelo k jejich kontaktům, např. formou oddělených pracovišť a bezkontaktního předávání směn. Bylo zavedeno testování antigenními testy jako preventivní screening vybraných osob. Při nástupu do zaměstnání v elektrárnách a v call centrech je měřena tělesná teplota. Prostory pro zaměstnanecké stravování byly upraveny tak, aby nedocházelo k zvýšené koncentraci osob, a jednotlivá místa u stolů byla od sebe oddělena plexiskly. Od konce října do začátku prosince byla pro veřejnost uzavřena zákaznická centra. Od října jsou uzavřena informační centra. Je uplatňován zákaz vstupu externích návštěv a exkursí do provozu.

Provoz distribučních zařízení

Společnost ČEZ Distribuce přijala řadu opatření k zajištění bezpečných a spolehlivých dodávek elektřiny. Omezila např. plánovanou přerušování dodávek elektřiny, aby umožnila práci z domova (home office) a distanční výuku. V rámci vládních nařízení byla s cílem minimalizovat osobní kontakty uzavírána technická konzultační místa, upraven směnný provoz call centra a rozšířena nabídka služeb prostřednictvím on-line komunikačních kanálů.

V době pandemie v první polovině roku byly směny dispečerů distribuční soustavy izolovány od sebe tak, aby setrvaly na pracovišti i v době volna a střídaly se po týdnu. V druhé polovině roku pak byli dispečeré rozděleni do dalších pěti dislokovaných pracovišť.

Opatření ve vztahu k zákazníkům

Pandemie zabrzдила českou ekonomiku na úrovni firem a obcí, stejně jako zasáhla zákazníky z řad drobných podnikatelů a domácností. V rámci Skupiny ČEZ proto obě společnosti, ČEZ Prodej a ČEZ ESCO, poskytly dotčeným zákazníkům významné úlevy v oblasti platebních podmínek. Současně obě společnosti maximálně urychlily digitalizační kroky, které zákazníkům se Skupinou ČEZ umožňují bezpečnou a rychlou komunikaci, a to s minimálním dopadem na životní prostředí.

V polovině března 2020 nabídla společnost ČEZ Prodej zákazníkům tyto úlevy:

- možnost odkladu plateb záloh až na tři měsíce,
- pozastavení odpojování pro neplacení,
- bezúročný splátkový kalendář,
- pozastavení mimosoudního a soudního vymáhání.

Celkem těchto opatření využilo několik desítek tisíc zákazníků s velmi dobrým ohlasem. Nad rámec výše uvedených opatření bylo pro všechny zákazníky služby MOBIL OD ČEZ dočasně spuštěno neomezené volání ostatním zákazníkům této služby. Klientům s dokončenou instalací fotovoltaické elektrárny byla prodlužována splatnost finální faktury s ohledem na prodloužení způsobené nemožností výměny elektroměrů a čerpání dotace.

Výpomoc call centra Ministerstvu zdravotnictví ČR (covid-19)

Dne 29. 9. 2020 spustil ČEZ Prodej výpomoc Ministerstvu zdravotnictví ČR při trasování potenciálně pozitivních covidem-19 a při informování testovaných o pozitivním výsledku a následných opatřeních. Ke konci roku 2020 bylo do projektu zapojeno více než 100 operátorů a k 31. 12. 2020 tento tým zvládl realizovat téměř 63 tis. hovorů a vydat více než 16 tis. eŽádanek na vyšetření covidu-19. Podle statistik ministerstva se call centrum ČEZ Prodej zařadilo na první místo mezi 25 call centry, která hygienickým stanicím s trasováním pomáhala.

Vliv na hospodářské výsledky

Negativní dopad covidu-19 na hospodaření Skupiny v roce 2020 je odhadován v relativně omezeném rozsahu v řádu jednotek procent na úrovni EBITDA. Největší negativní dopad měl covid-19 na segment Prodej, kde došlo ke snížení dodávek energetických služeb, ke snížení marže z prodeje komodit firemním zákazníkům a ke zhoršení platební schopnosti zákazníků. A dále covid-19 zásadním způsobem omezil rozvojové a zejména akviziční aktivity v oblasti ESCO. V segmentu Distribuce je celkový dopad covidu-19 s ohledem na regulaci relativně omezený, nicméně v roce 2020 způsobil pokles objemu distribuované elektřiny.

Na segmenty Výroba – tradiční energetika a Těžba působí covid-19 negativně zejména jako faktor způsobující pokles spotřeby, a tím i tržních cen elektřiny. Naproti tomu však došlo k výraznému růstu tržních cen emisních povolenek v důsledku zvýšení ambic na omezení emisí CO₂ v rámci EU, což vedlo k růstu tržních cen elektřiny. Proto působil covid-19 v kombinaci s růstem cen emisních povolenek negativně zejména na nižší nasazování uhelných výrobních zdrojů, a tudíž na pokles poptávky po uhlí a na pokles marží těžebních společností. Z pohledu střednědobého výhledu hospodaření segmentu Výroba – tradiční energetika je negativní dopad covidu-19 omezený s ohledem na postupné zajišťování budoucí výrobní marže. K 31. 12. 2020 bylo na rok 2021 prodáno již přibližně 89 % očekávaných tržeb z výroby, na rok 2022 bylo prodáno přibližně 56 % a na rok 2023 bylo prodáno přibližně 26 %. Současně s těmito předprodeji elektřiny jsou pro emisní zdroje kontrahovány emisní povolenky. Dopad covidu-19 v dalších letech bude závislý zejména na přijatých opatřeních v jednotlivých zemích a jejich dopadech na celkový vývoj ekonomiky v Evropě.

Čerpání státní podpory

Společnosti Skupiny ČEZ v České republice využily programu Antivirus schváleného dne 31. 3. 2020 vládou za účelem ochrany pracovních míst. Společnosti využily režimu A tohoto programu, který zaměstnavatelům kompenzuje náklady za zaměstnance s nařízenou karanténou. Za období březen až prosinec společnost ČEZ obdržela částku 1,1 mil. Kč.

Změny v majetkových účastech Skupiny ČEZ

Česká republika

- 1. 1. zanikla společnost Energocentrum Vítkovice, a. s., fúzí sloučením se společností ČEZ Energetické služby, s.r.o.,
- 16. 1. zanikla majetková účast společnosti AZ KLIMA a.s. ve společnosti AZ VENT s.r.o. v důsledku prodeje,
- 27. 4. nabyla společnost Severočeské doly a.s. 51% obchodní podíl ve společnosti GEOMET s.r.o.,
- 30. 5. zanikla společnost EGP INVEST, spol. s r.o., v likvidaci,
- 15. 6. nabyla společnost ČEZ Energetické produkty, s.r.o., 100% obchodní podíl ve společnosti VÍTKOVICE - IOS s.r.o. (současný název: 1. Opravárenská společnost, s.r.o.),
- 22. 6. se v důsledku vkladu do vlastního kapitálu stala společnost ČEZ ESCO, a.s., novým jediným akcionářem společnosti ČEZ Asset Holding, a.s.,
- 30. 6. nabyla společnost ČEZ ESCO, a.s., 49,9% podíl ve společnosti ČEZ Energo, s.r.o., a stala se tak jejím jediným společníkem,
- 1. 7. byl převeden 100% podíl ve společnosti Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o., ze společnosti ÚJV Řež, a. s., na společnost ČEZ, a. s.,
- 1. 7. byl převeden 100% podíl ve společnosti ŠKODA PRAHA a.s. ze společnosti ČEZ, a. s., na společnost ÚJV Řež, a. s.,
- 13. 7. byl změněn název společnosti VÍTKOVICE - IOS s.r.o. na 1. Opravárenská společnost, s.r.o.,
- 5. 11. nabyla společnost Inven Capital, SICAV, a.s., minoritní podíl ve společnosti Topíte.cz s.r.o.,
- 16. 11. byl změněn název společnosti ČEZ Solární, s.r.o., na Solární servis, s.r.o.,
- 31. 12. zanikla 100% majetková účast společnosti ČEZ, a. s., ve společnosti Elektrárna Počeradý, a.s.,
- 31. 12. nabyla společnost Telco Pro Services, a. s., 100% obchodní podíl ve společnostech FDLnet.CZ, s.r.o., a KTN Servis s.r.o.,
- 31. 12. nabyla společnost Telco Pro Services, a. s., 77,8% obchodní podíl ve společnostech TaNET West s.r.o. a ISP West s.r.o. a 40% podíl ve společnosti TaNET Borsko s.r.o. (vlastníkem 60% podílu v TaNET Borsko s.r.o. je společnost TaNET West s.r.o.),
- 1. 1. 2021 zanikla společnost ČEZ Korporátní služby, s.r.o., formou fúze sloučením do ČEZ, a. s.,
- 1. 1. 2021 se zvýšil akciový podíl ČEZ, a. s., ve společnosti ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. (celkem vlastní 99,575 %) v důsledku fúze sloučením se zanikající společností ČEZ Korporátní služby, s.r.o.,
- 1. 1. 2021 došlo k zániku společnosti KART TZB, spol. s r.o., a to formou fúze sloučením do KART, spol. s r.o.

Francie

- 21. 12. byl převeden 100% obchodní podíl ve společnosti CEZ France SAS ze společnosti CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs GmbH na společnost CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs II GmbH.

Itálie

- 24. 4. byl převeden 100% podíl ve společnosti KOFLER ENERGIES ITALIA SRL z Kofler Energies Energieeffizienz GmbH na nizozemskou společnost CEZ ESCO International B.V. (současný název: Elevion Group B.V.),
- 22. 7. byl změněn název společnosti KOFLER ENERGIES ITALIA SRL na Elevion Holding Italia Srl,
- 22. 7. byl změněn název společnosti SYNECO Group S.R.L. na Inewa S.r.l.,
- 22. 7. byl změněn název společnosti SYNECO Energy Service S.r.l. na Inewa consulting S.r.l.,
- 28. 7. byl u společnosti SYNECO PROJECT S.R.L. zvýšen podíl společnosti Inewa S.r.l. o 20%, jež se tak stala jediným společníkem SYNECO PROJECT S.R.L.,
- 29. 10. nabyla společnost Inewa S.r.l. 100% podíl ve společnosti AXE AGRICOLTURA PER L'ENERGIA SOCIETA' AGRICOLA A R.L.

Maďarsko

- 22. 12. byl převeden 100% obchodní podíl v maďarské společnosti ETS Engineering Kft. ze společnosti ETS Efficient Technical Solutions GmbH (což je 100% majetková účast německé společnosti Elevion GmbH) na společnost Elevion Group B.V.

Polsko

- 4. 5. zanikla 100% účast ve společnostech Baltic Green I sp. z o.o. a Baltic Green V sp. z o.o. v důsledku prodeje,
- 11. 5. společnosti Baltic Green VIII sp. z o.o., ESCO City III sp. z o.o., ESCO City IV sp. z o.o., ESCO City V sp. z o.o. a ESCO City VI sp. z o.o. vstoupily do likvidace,
- 4. 6. byl navýšen podíl společnosti Elevion Group B.V. ve společnosti OEM Energy sp. z o.o. z 51 na 77,68%,
- 3. 7. byl navýšen podíl společnosti Elevion Group B.V. ve společnosti Euroklimat sp. z o.o. ze 76 na 84%,
- 28. 7. společnosti ESCO City I sp. z o.o. a ESCO City II sp. z o.o. vstoupily do likvidace,
- 15. 1. 2021 zanikla v důsledku prodeje 100% podílu majetková účast ČEZ, a. s., ve společnosti CEZ Towarowy Dom Maklerski sp. z o.o.

Německo

- 1. 1. s rozdělením nizozemské společnosti CEZ New Energy Investments B.V. přešlo vlastnictví 100% podílů ve společnostech CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs GmbH, CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs II GmbH a CEZ Erneuerbare Energien Verwaltungs GmbH na nově vzniklou společnost CEZ RES International B.V.,
- 14. 2. zanikla společnost H & R Elektromontagen GmbH fúzí se společností Elektro-Decker GmbH,
- 20. 2. zanikla společnost Jäger & Co. Gesellschaft mit beschränkter Haftung fúzí se společností EAB Elektroanlagenbau GmbH Rhein/Main,
- 24. 2. zanikla společnost FEA Automation GmbH fúzí se společností D-I-E ELEKTRO AG,
- 3. 3. zanikla společnost Detlef Walther GmbH fúzí se společností ETS Efficient Technical Solutions GmbH,
- 12. 3. zanikla společnost Kälteanlagenbau Schröder GmbH fúzí se společností En.plus GmbH,
- 17. 8. byla založena společnost Windpark Nortorf GmbH & Co. KG, jejímž jediným komplementářem je společnost GP JOULE PP SPV Verwaltungs-GmbH a jediným komanditistou společnost GP JOULE PP1 GmbH & Co. KG,
- 16. 9. nabyla společnost Inven Capital, SICAV, a.s., minoritní podíl v německé společnosti Forto GmbH,
- v říjnu 2020 napadla společnost CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs II GmbH platnost kupních smluv ze dne 11. 4. 2019, jimiž nabyla 50% podíly ve společnostech Socrates JVCo Verwaltungs GmbH a Socrates Windprojekt GmbH & Co. KG, a to z důvodu podvodného jednání na straně prodávajících; právním následkem výše uvedeného napadení je neplatnost těchto kupních smluv, a tím i zánik majetkové účasti společnosti CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs II GmbH na uvedených dvou společnostech od samého počátku (ex tunc); totéž platí i o všech účastech vlastněných nepřímo prostřednictvím Socrates Windprojekt GmbH & Co. KG, tj. o společnostech Socrates SPV General Partner GmbH, Windpark Palmohl GmbH & Co. KG, Windpark Soeste GmbH & Co. KG a Windpark Harrenstetter Heide GmbH & Co. KG.

Nizozemsko

- 1. 1. rozdělení společnosti CEZ New Energy Investments B.V. na CEZ ESCO International B.V. a CEZ RES International B.V.; každá ze společností také vytvořila odštěpný závod v České republice,
- 21. 5. byl změněn název společnosti CEZ ESCO International B.V. na Elevion Group B.V.

Rakousko

- 27. 3. byla založena společnost Elevion Österreich Holding GmbH, jejímž jediným společníkem je Elevion Group B.V. (dříve CEZ ESCO International B.V.),
- 9. 4. nabyla společnost Elevion Österreich Holding GmbH 100% podíl ve společnosti Moser & Partner Ingenieurbüro GmbH,
- 9. 4. nabyla společnost Elevion Österreich Holding GmbH 100% podíl ve společnosti SYNECO tec GmbH; vlastnictví 100% podílu ve Skupině ČEZ se tím nezměnilo,
- 9. 4. akvizice rakouské společnosti M&P Real GmbH, jediným společníkem je Moser & Partner Ingenieurbüro GmbH.

Rumunsko

- 1. 10. změna právní formy společnosti Ovidiu Development S.R.L. na akciovou společnost a s tím související změna názvu na Ovidiu Development S.A.,
- 1. 1. 2021 se v důsledku fúze společnosti ČEZ Korporátní služby, s.r.o., sloučením se společností ČEZ, a. s., stal ČEZ, a. s., jediným společníkem společnosti CEZ Trade Romania S.R.L.

Slovensko

- 25. 2. byla založena společnost CEZ ESCO Slovensko, a.s., jejímž jediným společníkem je ČEZ ESCO, a.s.,
- 22. 6. společnost ÚJV Řež, a. s., prodala svůj obchodní podíl ve společnosti ENERGOPROJEKT SLOVAKIA a.s., čímž byla ukončena majetková účast Skupiny ČEZ v této společnosti,
- 20. 10. prodala společnost ČEZ LDS, s.r.o., svůj 100% podíl ve společnosti CEZ Distribuční systavy, a.s., společnosti ČEZ ESCO, a.s.,
- 10. 11. prodala společnost AZ KLIMA, a.s., svůj 100% podíl ve společnosti AZ KLIMA SK, s.r.o., společnosti ČEZ ESCO, a.s.,
- 30. 11. se v důsledku vkladu do vlastního kapitálu stala společnost CEZ ESCO Slovensko, a.s., novým jediným akcionářem společnosti CEZ Distribuční systavy a.s. a 51% akcionářem e-Dome a. s.,
- 4. 12. došlo v důsledku vkladu do vlastního kapitálu k převodu 50% podílu ve společnosti KLF-Distribúcia, s.r.o., z ČEZ ESCO, a.s., na CEZ ESCO Slovensko, a.s.,
- 5. 12. se v důsledku vkladu do základního kapitálu stala společnost CEZ ESCO Slovensko, a.s., novým jediným společníkem společnosti AZ KLIMA SK, s.r.o.,
- 11. 12. se v důsledku vkladu do základního kapitálu stala společnost CEZ ESCO Slovensko, a.s., novým jediným společníkem společnosti CEZ SERVIS, s.r.o.,
- 17. 12. došlo v důsledku vkladu do vlastního kapitálu k převodu 55% podílu ve společnosti SPRAVBYTKOMFORT, a.s., Prešov z ČEZ ESCO, a.s., na CEZ ESCO Slovensko, a.s.,
- 10. 2. 2021 byl změněn název společnosti CEZ SERVIS, s. r. o., na ESCO Servis, s. r. o.,
- 10. 2. 2021 byl změněn název společnosti CEZ Distribuční systavy a.s. na ESCO Distribuční systavy a.s.,
- 16. 2. 2021 byl změněn název společnosti CEZ ESCO Slovensko, a.s., na ESCO Slovensko, a. s.,
- 18. 2. 2021 společnost Slovenský plynárenský priemysel nabyla 50% podíl na společnosti ESCO Slovensko, a. s.

Rozvíjíme obnovitelné zdroje v České republice

Filip Saturka, expert rozvoje a realizace OZE, ČEZ Obnovitelné zdroje, Praha

„Postavit první velkou českou solární elektrárnu v areálu jaderné elektrárny, navíc za přísných bezpečnostních a hygienických opatření, byla výzva. V Dukovanech jsme ve spolupráci s kolegy z elektrárny nasadili oboustranné panely, které umějí vyrobit až o 25 % více elektřiny než ty standardní. Nová fotovoltaika je umístěna nad parkovištěm, proto jsme zaměstnance s nadsázkou požádali, aby do práce jezdili světlými auty – od nich se totiž lépe odráží světlo a naše fotovoltaika vyrobí víc čisté energie. ☺“

skutečné





Příběhy

Soudní spory a jiná řízení společností Skupiny ČEZ

Soudní spory

Česká republika

ČEZ, a. s.

- Minoritní akcionáři vedou spor se společností ČEZ, a. s., a Severočeskými doly a.s. na určení přiměřenosti protiplnění při výkupu účastnických cenných papírů na základě žaloby podané v roce 2006. V případě úspěchu žalobců by celkový doplatek mohl spočívat v řádu stovek mil. Kč. Řízení se nachází u soudu prvního stupně. Výsledek řízení nelze předjímat.
- Společnost ČEZ, a. s., vede spor s Odvolacím finančním ředitelstvím na základě správní žaloby podané ve věci rozhodnutí Specializovaného finančního úřadu o uložení pokuty ve výši 150 mil. Kč za porušení zákona o cenách při úhradě ceny za hnědé energetické uhlí dodávané společností Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s., v letech 2010, 2012 a 2013. Správní soud žalobě vyhověl. Řízení se nachází u Nejvyššího správního soudu na základě kasační stížnosti podané ze strany Odvolacího finančního ředitelství (Odvolací finanční ředitelství ovšem na základě právního názoru soudu prvního stupně zrušilo rozhodnutí o uložení pokuty). Výsledek řízení nelze předjímat.
- Lesy České republiky, s.p., vedly se společností ČEZ, a. s., a některými jejími dceřinými společnostmi 34 soudních sporů na základě žalob podaných od roku 1997. Předmětem sporů byl uplatňovaný nárok na náhradu škod na lesních porostech způsobených provozní činností společnosti ČEZ, a. s., a jejích dceřiných společností v letech 1997, 1999–2015. Celkový součet požadovaných náhrad škod byl 282 mil. Kč a příslušenství. V listopadu 2020 byla mezi společností ČEZ, a. s., dotčenými dceřinými společnostmi a Lesy České republiky, s.p., uzavřena rámcová dohoda o vypořádání vzájemných nároků, v jejímž důsledku byly žaloby vzaty zpět. Počátkem roku 2021 byly všechny spory pravomocně ukončeny.
- V insolvenčním řízení vedeném vůči společnosti PLP a.s. byly společností Teplárna Trmice, a.s., právním předchůdcem společnosti ČEZ Teplárenská, a.s., přihlášeny pohledávky v souhrnné výši 220 mil. Kč. Podnik dlužníka PLP a.s. byl zpeněžen za částku 10 mil. USD a výtěžek zpeněžení byl v červenci 2013 vydán zajištěnému věřiteli. Uspokojení společnosti ČEZ Teplárenská, a.s., v rámci předmětného insolvenčního řízení je dosud nulové. Dle poslední zprávy insolvenčního správce o stavu řízení z konce roku 2020 by k ukončení insolvenčního řízení mělo dojít v roce 2021. Uspokojení pro společnost ČEZ Teplárenská, a.s., jakož i ostatní nezajištěné věřitele nelze očekávat. Výsledek řízení ovšem nelze předjímat.
- Společnost ČEZ, a. s., vede spor se společností ŠKODA JS a.s. na základě žaloby podané v roce 2016. Předmětem sporu je náhrada škody ve formě ušlého zisku v důsledku vadně prováděných radiografických kontrol svarových spojů v Jaderné elektrárně Dukovany a Jaderné elektrárně Temelín. V roce 2016 žalovaná částka činila původně 611 mil. Kč s příslušenstvím, avšak po neúspěšných jednáních o mimosoudním řešení sporu byl v únoru 2020 podán návrh na rozšíření žaloby na celkovou částku 2 759 mil. Kč. Nyní žalovaná částka již zahrnuje náhradu celé uplatněné škody ve formě ušlého zisku. Řízení se nachází u soudu prvního stupně. Výsledek řízení nelze předjímat.

6. Společnost ČEZ, a. s., vedla dva spory s Odvolacím finančním ředitelstvím na základě správních žalob podaných proti rozhodnutím Odvolacího finančního ředitelství, kterými Odvolací finanční ředitelství přiznalo společnosti ČEZ, a. s., úrok z neoprávněného jednání správce daně za léta 2011 i 2012, ale jen za období od dodatečných platebních výměrů. Společnost ČEZ, a. s., se domnívala, že došlo k nesprávnému právnímu posouzení z pohledu období, za jaké společnosti ČEZ, a. s., vznikl nárok na úrok z neoprávněného jednání správce daně. V červenci 2020 Městský soud v Praze vydal rozsudek, kterým společnosti ČEZ, a. s., dal za pravdu ohledně období, za které jí má náležet úrok z neoprávněného jednání správce daně, a vrátil věc Odvolacímu finančnímu ředitelství k dalšímu řízení. Následovalo vydání nových rozhodnutí Odvolacího finančního ředitelství a s tím souvisejícího doplacení zbývajících částí úroku (cca 1,5 mld. Kč). Odvolací finanční ředitelství podalo kasační stížnosti k Nejvyššímu správnímu soudu. V prosinci 2020 Nejvyšší správní soud vydal rozsudky, kterými byly zamítnuty kasační stížnosti Odvolacího finančního ředitelství, a tím byly spory pravomocně ukončeny.
- ČEZ Distribuce**
7. Společnost SPR a.s. vede spor se společností ČEZ Distribuce, a. s., o zaplacení částky 213 mil. Kč s příslušenstvím na základě žaloby podané v květnu 2013. Podstatou sporu je žalobcem tvrzená existence škody, která měla vzniknout z důvodu údajného porušení povinností ze strany společnosti ČEZ Distribuce, a. s., v souvislosti s připojením FVE Dubí k distribuční soustavě. Řízení se nachází u soudu prvního stupně, kde se v něm nyní pokračuje po jeho předchozím přerušení, a to na základě rozhodnutí soudu z května 2020. Výsledek řízení nelze předjímat.
8. Čtyři výrobci elektřiny, resp. provozovatelé lokální distribuční soustavy, vedou se společností ČEZ Distribuce, a. s., významné soudní spory na základě žalob podaných v letech 2015, 2016 a 2017. Podstatou sporů je požadavek na vydání bezdůvodného obohacení spočívajícího v údajně nesprávně fakturované a ze strany žalobců hrazené složce ceny za distribuci elektřiny na krytí nákladů spojených s podporou elektřiny z obnovitelných zdrojů ve vztahu k vlastní spotřebě elektřiny v období od 1. 1. 2013 do 1. 10. 2013. Celkově je po společnosti ČEZ Distribuce, a. s., požadováno zaplatit částku přes 1 mld. Kč s příslušenstvím. U všech soudních sporů v návaznosti na rozhodnutí zvláštního senátu ve věcech kompetenčních sporů bylo v roce 2019 rozhodnuto o zastavení řízení před soudem a o postoupení věci k Energetickému regulačnímu úřadu. Energetický regulační úřad rozhodl o zamítnutí návrhu na vydání bezdůvodného obohacení prozatím ve třech případech z uvedených čtyř, proti všem rozhodnutím byl však podán rozklad. Výsledky řízení nelze předjímat.
9. Společnost ČEZ Distribuce, a. s., vede 3 spory se společností OTE, a.s., v nichž po společnosti OTE požaduje vydání bezdůvodného obohacení ve výši cca 7,6 mld. Kč s příslušenstvím spočívajícího v nesprávně fakturované a ze strany ČEZ Distribuce, a. s., řádně hrazené složce ceny za distribuci elektřiny na krytí nákladů spojených s podporou elektřiny z obnovitelných zdrojů v období 1. 1. 2013 až 31. 12. 2013, a to na základě žalob podaných v letech 2016 a 2017. V případě dvou soudních sporů v návaznosti na rozhodnutí zvláštního senátu ve věcech kompetenčních sporů bylo v roce 2019 rozhodnuto o zastavení řízení před soudem a o postoupení věci Energetickému regulačnímu úřadu. Třetí spor byl ze stejných důvodů postoupen Energetickému regulačnímu úřadu v roce 2020. V prvním sporu týkajícím se částky 1,86 mld. Kč Energetický regulační úřad nárok ČEZ Distribuce, a. s., zamítl. Proti rozhodnutí byl podán rozklad. Ostatní spory stále probíhají. Výsledky řízení nelze předjímat.

10. ČEZ Distribuce, a. s., vede spor se společností ŠKO-ENERGO, s.r.o., v němž po společnosti ŠKO-ENERGO požaduje zaplacení více než 113 mil. Kč s příslušenstvím na základě žaloby podané v roce 2016. Předmětem sporu je doplacení složky ceny za distribuci elektřiny na krytí nákladů spojených s podporou elektřiny za období 1. 4. 2013 až 1. 10. 2013. Energetický regulační úřad v prvním stupni nárok ČEZ Distribuce, a. s., zamítl. Prvostupňové rozhodnutí bylo radou ERÚ v lednu 2020 na základě rozkladu podaného společností ČEZ Distribuce, a. s., zrušeno a věc byla vrácena před první stupeň. V květnu 2020 Energetický regulační úřad rozhodl tak, že návrh ČEZ Distribuce, a. s., zamítl. Proti rozhodnutí byl podán rozklad. Výsledek řízení nelze předjímat.
11. ČEZ Distribuce, a. s., vede spor se společností Liberty Ostrava a.s. (dříve ArcelorMittal Ostrava a.s.) o částku cca 225 mil. Kč s příslušenstvím na základě žaloby podané v roce 2019. Předmětem sporu jsou neobdržené platby za systémové služby za období únor 2016 až listopad 2018, které společnost ČEZ Distribuce, a. s., vyfakturovala společnosti ArcelorMittal Ostrava a.s. Řízení se nachází u soudu prvního stupně a je přerušeno. Výsledek sporu závisí na rozhodnutí v jiném řízení za leden 2016, které doposud probíhá. Výsledek řízení nelze předjímat.
12. V insolvenčním řízení vedeném vůči společnosti Česká energie, a.s., byla společností ČEZ Distribuce, a. s., přihlášena nezajištěná pohledávka ve výši cca 138 mil. Kč spolu s příslušenstvím, která vznikla nezaplacením služeb distribuční soustavy dle smlouvy. Insolvenční řízení bylo zahájeno v prosinci 2016 a stále probíhá. Výsledek řízení nelze předjímat.
13. Společnost ČEZ Distribuce, a. s., podala vůči společnosti SCP first payment of receivables s.r.o. (dříve ENWOX ENERGY s.r.o.) insolvenční návrh spojený s návrhem na prohlášení konkursu v prosinci 2017 a zároveň do uvedeného řízení přihlásila svoji splatnou nezajištěnou pohledávku ve výši cca 115 mil. Kč s příslušenstvím. Pohledávka vznikla neuhrazením služeb distribuční soustavy ve smyslu smlouvy. Insolvenční řízení probíhá. Výsledek řízení nelze předjímat.
14. V insolvenčním řízení vedeném vůči společností One Energy & One Mobile a.s. byla společností ČEZ Distribuce, a. s., přihlášena nezajištěná pohledávka ve výši cca 154 mil. Kč s příslušenstvím, která vznikla nezaplacením služeb distribuční soustavy podle smlouvy. Insolvenční řízení bylo zahájeno v roce 2018 a stále probíhá. V říjnu 2020 bylo vydáno usnesení o povolení částečného rozvrhu k rozdělení vymoženého plnění ve výši cca 97 mil. Kč, přičemž věřitel společnost ČEZ Distribuce, a. s., byl uspokojen poměrnou částkou ve výši přes 49 mil. Kč. Toto vymožené plnění již bylo uhrazeno společnosti ČEZ Distribuce, a. s., na konci listopadu 2020. Výsledek řízení nelze předjímat.
- ČEZ Prodej, a.s.**
15. ČEZ Prodej, a.s., vede spor se státní organizací Správa železnic (dále jen „SŽ“, dříve SŽDC) o náhradu škody ve výši 805 mil. Kč s příslušenstvím na základě žaloby podané v roce 2010. Předmětem sporu je tvrzené porušení smlouvy o dodávce elektřiny ze strany SŽ, spočívající v neodebrání sjednaného množství elektřiny v roce 2010 a z toho vzniklé škody. Po podaném dovolání ze strany SŽ zrušil Nejvyšší soud ČR rozhodnutí soudu prvního i druhého stupně a věc vrátil soudu prvního stupně. Soud prvního stupně žalobu zamítl. V květnu 2019 odvolací soud potvrdil rozhodnutí soudu prvního stupně. Před doručením rozsudku soudu druhého stupně společnost ČEZ Prodej, a.s., vzala žalobu zpět. V srpnu 2019 byl doručen rozsudek odvolacího soudu, kterým byl potvrzen rozsudek soudu prvního stupně a rozhodnuto o neúčinnosti zpětvzetí. Rozsudky soudů obou stupňů jsou pravomocné. ČEZ Prodej, a.s., podal dovolání a ústavní stížnost, o které v srpnu 2020 Ústavní soud rozhodl nálezem. Ústavní soud uvedl, že odvolací soud pochybil, jestliže sám, namísto soudu prvního stupně, rozhodl o návrhu na zpětvzetí žaloby po vyhlášení rozsudku odvolacího soudu. Ve zbylé části soud ústavní stížnost odmítl. Dále uvedl, že tímto postupem bylo společnosti ČEZ Prodej, a.s., odebráno právo na přezkum rozhodnutí a zasaženo do jejího práva na soudní ochranu. Ústavní soud proto rozhodnutí odvolacího soudu o neúčinnosti zpětvzetí zrušil. Městský soud v říjnu 2020 opětovně rozhodl o neúčinnosti návrhu na zpětvzetí žaloby. O podaném dovolání nebylo doposud rozhodnuto. SŽ, která žalovanou částku uhradila, následně podala na společnost ČEZ Prodej, a.s., žalobu na vydání bezdůvodného obohacení ve výši zaplacené částky 1 116 mil. Kč s příslušenstvím, které soud prvního stupně vyhověl. Odvolací soud rozsudek soudu prvního stupně potvrdil. Od října 2019, kdy byl doručen rozsudek odvolacího soudu, je řízení pravomocně skončeno. ČEZ Prodej, a.s., podal ve věci dovolání a uhradil SŽ žalovanou částku včetně příslušenství. Výsledky řízení nelze předjímat.

16. ČEZ Prodej, a.s., vede spor se SŽ o náhradu škody ve výši 857 mil. Kč s příslušenstvím na základě žaloby podané v roce 2013. Předmětem sporu je tvrzené porušení smlouvy o dodávce elektřiny ze strany SŽ, spočívající v neodebrání sjednaného množství elektřiny v roce 2011 a z toho vzniklé škody. Řízení se nachází, po zrušení rozhodnutí soudu prvního stupně odvolacím soudem, u soudu prvního stupně a je aktuálně přerušeno do doby rozhodnutí o dovolání v řízení uvedeném pod předešlým bodem. Výsledek řízení nelze předjímat.
17. ČEZ Prodej, a.s., vede spor se společností OTE, a.s., o nahrazení rozhodnutí Energetického regulačního úřadu a rozhodnutí předsedkyně Energetického regulačního úřadu o zaplacení částky přesahující 124 mil. Kč jako neuhrazeného rozdílu výkupních cen proplacených fotovoltaickým výrobcům, které byly ČEZ Prodej, a.s., jako povinné vykupujícímu propláceny ze strany OTE, a.s., na základě žaloby podané v roce 2016. Soud prvního stupně žalobu zamítl. Odvolací soud potvrdil rozhodnutí soudu prvního stupně. Řízení se nachází u Nejvyššího soudu ČR. Výsledek řízení nelze předjímat.
18. ČEZ Prodej, a.s., vede spor se společností ACTHERM, spol. s r.o., (provvozatel distribuční soustavy) o náhradu škody ve výši přesahující 185 mil. Kč s příslušenstvím na základě žaloby podané v roce 2016 (124 mil. Kč) a jejího rozšíření v roce 2017 za škodu vzniklou v navazujícím období (61 mil. Kč). Předmětem sporu je škoda způsobená postupem společnosti ACTHERM, spol. s r.o., při registraci tří fotovoltaických výrobců v systému operátora trhu a při předání údajů této registrace společnosti ČEZ Prodej, a.s. Řízení se nachází u soudu prvního stupně, kdy bylo po přerušení rozhodnuto o jeho pokračování. Výsledek řízení nelze předjímat.
19. ČEZ Prodej, a.s., vede tři spory s fotovoltaickými výrobci o vydání bezdůvodného obohacení ve výši téměř 160 mil. Kč na základě žalob podaných v březnu 2017. Bezdůvodné obohacení spočívá v inkasu vyšších výkupních cen, než které byly ČEZ Prodej, a.s., propláceny ze strany OTE, a.s. U všech tří sporů soud prvního stupně řízení zastavil a postoupil je k dalšímu projednání Energetickému regulačnímu úřadu. V případě jednoho výrobce odvolací soud též zároveň zrušil zamítavý rozsudek soudu prvního stupně. Ve dvou případech Energetický regulační úřad vydal rozhodnutí, kterým výrobcům uložil zaplatit dlužnou částku s příslušenstvím. Proti rozhodnutí podali výrobci rozklad. Výsledky řízení nelze předjímat.
20. OTE, a.s., vede spor se společností ČEZ Prodej, a.s., o zaplacení částky cca 104,4 mil. Kč s příslušenstvím, a to na základě žaloby podané v roce 2018. Právním titulem žalované částky je vydání rozdílu mezi výkupní cenou a hodinovou cenou proplácenou ze strany OTE, a.s., společnosti ČEZ Prodej, a.s., jako povinné vykupujícímu, za období od 1. 1. 2013 do 30. 4. 2018 fotovoltaickému výrobcu. Soud prvního stupně rozhodl o zastavení řízení a o postoupení věci Energetickému regulačnímu úřadu. Rozhodnutím Energetického regulačního úřadu byl návrh společnosti OTE, a.s., zamítnut. Proti zamítavému rozhodnutí byl ze strany společnosti OTE, a.s., podán rozklad. Výsledek řízení nelze předjímat.
21. OTE, a.s., vede dvě správní řízení proti společnosti ČEZ Prodej, a.s., o vydání bezdůvodného obohacení v celkové výši cca 327 mil. Kč před Energetickým regulačním úřadem na základě návrhů podaných v červenci 2019. Právním titulem požadované částky je vydání rozdílu mezi výkupní cenou a hodinovou cenou proplácenou ze strany OTE, a.s., společnosti ČEZ Prodej, a.s., jako povinné vykupujícímu za období od 1. 1. 2013 do 31. 5. 2018. Rozhodnutími Energetického regulačního úřadu byly návrhy společnosti OTE, a.s., zamítnuty. Proti zamítavým rozhodnutím byly ze strany společnosti OTE, a.s., podány rozklady. Výsledky řízení nelze předjímat.
22. Tři fotovoltaičtí výrobci zahájili v prosinci roku 2020 tři správní řízení proti společnosti ČEZ Prodej, a.s., ve kterých se domáhají zaplacení celkové částky cca 475 mil. Kč s příslušenstvím. Uplatněná částka dle názoru výrobců představuje dlužnou podporu ve formě výkupních cen platných pro výroby uvedené do provozu v roce 2010 (resp. rozdílu mezi roky 2010 a 2011) za elektřinu vyrobenou v období od 1. 5. 2018, resp. 1. 6. 2018, do 30. 11. 2020. Za období od 1. 5. 2018 do 28. 2. 2019 se výrobci domáhají pouze rozdílu mezi výkupními cenami platnými pro výroby uvedené do provozu v letech 2010 a 2011, za období od 1. 3. 2019 do 30. 11. 2020 se domáhají výkupní ceny platné pro výroby uvedené do provozu v roce 2010 v plném rozsahu. S těmito řízeními souvisejí rovněž tři samostatná správní řízení, v nichž se stejní výrobci domáhají podpory v souhrnné výši cca 69,5 mil. Kč s příslušenstvím. Uplatněná částka v rámci těchto řízení dle názoru výrobců představuje dlužnou podporu ve formě výkupních cen platných pro výroby uvedené do provozu v roce 2011, a to za elektřinu vyrobenou v období od 1. 5. 2018, resp. 1. 6. 2018, do 28. 2. 2019. Výsledky řízení nelze předjímat.

ŠKODA PRAHA a.s., právní nástupce společnosti**ŠKODA PRAHA Invest s.r.o. od 1. 1. 2019**

23. Společnost ŠKODA PRAHA a.s. přihlásila do insolvenčního řízení vedeného vůči společnosti Chladicí věže Praha, a. s., podmíněné i nepodmíněné pohledávky související s realizací projektu Paroplynový zdroj 880 MW_e v elektrárně Počeradý v celkové výši 451 mil. Kč, a to na základě přihlášky v roce 2015. Přihlášené pohledávky byly ze strany insolvenčního správce v celé výši popřeny. Společnost ŠKODA PRAHA a.s. proto vedla spor s insolvenčním správcem na určení pravosti a výše popřených pohledávek na základě žaloby podané v roce 2016. V lednu 2021 byla podaná žaloba vzata zpět a řízení bylo zastaveno s tím, že rovněž bylo doprovodně podáno adekvátní zpětvzetí příslušné přihlášky pohledávky. Spor byl pravomocně ukončen.

Polsko

24. V roce 2009 společnost Agrowind Kończewo sp. z o.o. (AWK) zahájila soudní řízení proti sedmi společnostem, žalovaným společně a nerozdílně, z nichž jednou je Eco-Wind Construction S.A., člen Skupiny ČEZ, a domáhá se zaplacení kompenzace ve výši 22,7 mil. PLN plus úroky za to, že znemožnily instalaci větrných turbín a transformačních stanic na pozemcích, které podle žalobního nároku byly v držení AWK. V prosinci 2012 byl žalobní nárok rozšířen na celkovou výši 112,7 mil. PLN plus úroky (cca 673 mil. Kč). Následně byl případ pozastaven z důvodu ohlášeného konkursu jedné ze společností. V lednu 2019 bylo zahájeno další soudní řízení, ale už pouze s šesti stranami, které v soudním řízení pokračují. Výsledek řízení nelze předjímat.

Německo

25. V červnu 2017 podala společnost D-I-E Elektro AG (člen Skupiny ČEZ) k zemskému soudu v Mönchengladbachu žalobu na zaplacení odměny ze smlouvy o dílo proti společnosti Minto GmbH ve výši 6,7 mil. EUR (cca 170 mil. Kč) včetně příslušenství. Případ se nachází před soudem prvního stupně. Výsledek řízení nelze předjímat.

26. V prosinci 2018 podala společnost Minto GmbH k zemskému soudu v Mönchengladbachu vůči společnosti D-I-E Elektro AG (člen Skupiny ČEZ) žalobní protinávrh na zaplacení částky 2,1 mil. EUR (cca 52 mil. Kč) jako náhradu dodatečných výdajů ze smlouvy o dílo. Spor procesně souvisí se žalobou společnosti D-I-E Elektro AG z června 2017. Výsledek řízení nelze předjímat.
27. Společnost CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs II GmbH společně se společností CEZ MH B.V. a s dalšími zainteresovanými společnostmi Skupiny ČEZ uplatňují nároky vůči skupině obviněných osob (a s nimi spojených společností), proti kterým je vedeno trestní řízení na základě důvodného podezření, že se tyto obvinění v organizované skupině dopustili podvodů, padělání dokumentů a úplatkářství v souvislosti s prodejem projektů větrných farem institucionálním a jiným investorům napříč Evropou (tzv. kauza Holt Holding). Celková uplatňovaná částka činí 5,68 mil. EUR (cca 149 mil. Kč) bez příslušenství. V roce 2020 se již podařilo vymoci zaplacení více než 1 mil. EUR (přes 26 mil. Kč). V rámci trestního řízení byli všichni pachatelé dopadeni, obvinění a dva hlavní pachatelé nadále setrvávají ve vazbě. Výsledek řízení nelze předjímat.
28. V prosinci 2020 podala společnost GMH Gebäudemanagement Hamburg GmbH (dceřiná společnost Svobodného a hanzovního města Hamburku) žalobu proti společnosti Kofler Energies Ingenieurgesellschaft mbH. V žalobě je požadováno vydání mezitímního rozsudku, jímž bude rozhodnuto pouze o základu věci, tedy určena opodstatněnost odpovědnosti žalované společnosti za škody způsobené při dodávce projekčních prací při výstavbě budov Hamburské univerzity v letech 2013–2017 (tj. před akvizicí žalované společnosti Skupinou ČEZ). Ačkoli není prozatím žalována konkrétní částka, je zřejmé, že spor je významný. V případě úspěchu žalobce v rozsahu, v jakém nebude případně následně přisouzená částka kryta pojištěním odpovědnosti žalované společnosti, bude částka uplatňována Skupinou ČEZ vůči prodávajícím, jak to i předjímá transakční dokumentace, na jejímž základě se žalovaná společnost stala součástí Skupiny ČEZ. Výsledek řízení nelze předjímat.

Turecko

29. Společnost Sakarya Elektrik Dagitim A.S. (SEDAŞ) podávala od roku 2011 do roku 2015 odvolání proti správním rozhodnutím regulátora tureckého energetického trhu (EPDK), na jejichž základě se snižovala část provozních nákladů společnosti, které jsou automaticky uznávány do tarifů. Společnost SEDAŞ se proti jednomu z prvoinstančních rozhodnutí odvolala k Nejvyššímu správnímu soudu Turecka. Odvolání bylo zamítnuto. Zbývající soudní spory jsou ve fázi podávání vyjádření. Výsledek řízení nelze předjímat.
30. V Turecku probíhají soudní spory proti distribučním a prodejním společnostem ve věci vrácení nákladů za technické a netechnické ztráty zaplacené zákazníky těchto společností. V případě společnosti SEDAŞ je celková výše v současné době probíhajících sporů nemateriální a s ohledem na legislativu přijatou v průběhu roku 2016, jakož i judikaturu Ústavního soudu, soudy postupně rozhodují spory ve prospěch společnosti. Výsledek řízení nelze předjímat.
31. Společnost SEDAŞ podala v březnu a květnu 2016 tři správní žaloby proti rozhodnutím EPDK, kterými jsou upraveny limity příjmů společnosti SEDAŞ z distribuce elektřiny v regulačním období let 2016–2020 včetně způsobu jejich výpočtu a využití. Případ je momentálně u odvolacího soudu. Výsledek řízení nelze předjímat.

Rumunsko

32. Od počátku roku 2014 vede Distribuție Energie Oltenia S.A. spor s regulátorem (ANRE) ohledně distribučních tarifů v druhém regulačním období. Soud prvního stupně v dubnu 2016 částečně vyhověl stížnosti Distribuție Energie Oltenia S.A. proti regulátorovi a rozhodl, že korekce za minulé regulační období byla uplatněna neoprávněně. Regulátor se proti rozsudku odvolal a rozporuje i předložený expertní posudek. V posudku je konstatováno, že výše negativní korekce (primární příčina poklesu tarifů) je neoprávněná. Na základě opravného prostředku podaného regulátorem odvolací soud v březnu 2019 rozhodnutí soudu prvního stupně zrušil a věc mu vrátil k dalšímu řízení. Případ je nadále před soudem prvního stupně. Výsledek řízení nelze předjímat.

33. Od konce roku 2018 vede společnost Distribuție Energie Oltenia S.A. spor s regulátorem (ANRE) ohledně správního nařízení č. 169/2018 upravujícího metodiku distribučních tarifů. Vzhledem k tomu, že nařízení č. 169/2018 bylo v průběhu sporu změněno, byl na konci roku 2020 podán návrh na ukončení sporu. V únoru 2021 soud rozhodl o ukončení sporu.
34. Společnost Tomis Team S.A. vede spor s Městským úřadem ve Fântânele týkající se povinnosti k dani z nemovitosti na pozemky pod turbínami, jelikož se v tomto ohledu změnila rumunská legislativa. Společnost podala žalobu v roce 2018. Řízení bylo přerušeno mezi květnem 2019 a červnem 2020 z důvodu čekání na výsledek jiného, souvisejícího sporu ohledně výkladu daňových předpisů. V listopadu 2020 soud prvního stupně částečně uznal nároky společnosti Tomis Team S.A., zrušil rozhodnutí Městského úřadu ve Fântânele a částečně zrušil na základě něho vydaný platební výměr. Výsledek řízení nelze předjímat.
35. Společnost Tomis Team S.A. vede spor s Městským úřadem ve Fântânele ohledně povinnosti zaplatit daň z nemovitosti (v letech 2010–2014) a s tím související penále (celkem ve výši cca 27,5 mil. RON, tj. cca 148 mil. Kč), a to na základě žaloby podané v roce 2016. Řízení bylo přerušeno mezi květnem 2019 a červnem 2020 z důvodu čekání na výsledek jiného, souvisejícího sporu ohledně výkladu daňových předpisů. V listopadu 2020 soud prvního stupně zcela uznal nároky společnosti Tomis Team S.A. a zrušil rozhodnutí Městského úřadu ve Fântânele. Nyní řízení pokračuje u soudu prvního stupně. Výsledek řízení nelze předjímat.

Bulharsko

36. Společnosti CEZ Razpredelenie Bulgaria AD a CEZ Elektro Bulgaria AD se v letech 2017, 2018, 2019 i 2020 odvolaly proti mnoha rozhodnutím regulátora – Komise pro energetickou a vodní regulaci (KEVR) – stanovujícím ceny elektřiny. Odvolání podané v roce 2017 bylo soudem zamítnuto, což v červnu 2020 potvrdil Nejvyšší správní soud. Jedno z odvolání podaných v roce 2018 bylo rovněž v říjnu 2020 pravomocně zamítnuto. Ohledně ostatních odvolání probíhají soudní jednání. Výsledky řízení nelze předjímat.
37. Společnosti CEZ Razpredelenie Bulgaria AD a CEZ Elektro Bulgaria AD se odvolaly proti změnám v nařízení č. 1 týkajícím se regulace cen elektřiny od června 2018. V červenci 2020 Nejvyšší soud zamítl odvolání obou společností. Rozhodnutí je pravomocné.
38. Společnost CEZ Razpredelenie Bulgaria AD se odvolala proti návrhu nového nařízení pro měření kvality dodávané energie. Řízení se nachází před Nejvyšším správním soudem. Výsledek řízení nelze předjímat.
39. V červenci 2019 podala společnost Receiver CB EOOD, jakožto věřitel v insolvenčním řízení společnosti Future Energy, žalobu proti společnosti CEZ Elektro Bulgaria AD. Žalobou se společnost Receiver CB EOOD domáhá neúčinnosti započtení protinároků a použití bankovní záruky, které bylo potvrzeno dohodou o narovnání uzavřenou v březnu 2018 mezi společnostmi CEZ Elektro Bulgaria AD, Future Energy (FE) a Karpleon Bulgaria EOOD. Žalobce se domáhá popření účinnosti dohody o narovnání v části potvrzující započtení závazku CEZ Elektro Bulgaria AD vůči FE v celkové částce 6,7 mil. BGN (cca 85,5 mil. Kč) proti nároku na smluvní pokutu a využití bankovní záruky ve výši 500 tis. BGN. Žalobce dále požaduje, aby CEZ Elektro zaplatil ve prospěch majetkové podstaty FE částku v hodnotě 3,3 mil. BGN (cca 42,1 mil. Kč) představující část dlužné částky a částku čerpanou z bankovní záruky ve výši 500 tis. BGN. V září 2019 společnost Receiver CB EOOD podala dodatečnou žalobu. K oběma žalobám se CEZ Elektro Bulgaria AD vyjádřil v řádném termínu. V listopadu 2019 soud ustanovil forenzně-ekonomického znalce k vypracování znaleckého posudku. Poslední jednání proběhlo v červnu 2020, kde soud částečně zamítl žalobu společnosti Receiver CB EOOD na platbu ve výši 3,3 mil. BGN, ale rozhodl ve prospěch žalobce ohledně částky ve výši 500 tis. BGN z bankovní záruky. CEZ Elektro Bulgaria se v této části odvolal. Společnost Receiver CB EOOD podala odvolání zamítavé části rozhodnutí. V říjnu 2020 soud změnil rozhodnutí v části týkající se nákladů řízení. Řízení nadále probíhá. Výsledek řízení nelze předjímat.
40. V důsledku provedeného regulačního auditu dodržení podmínek distribuční licence v období od 1. 7. 2008 do 30. 11. 2013 ze strany KEVR bylo společnosti CEZ Razpredelenie Bulgaria AD doručeno 981 správních rozhodnutí o porušení povinností, ke kterým společnost předložila písemné námítky. Na základě podaných námítek obdržel následně CEZ Razpredelenie Bulgaria AD 206 sankčních rozhodnutí vydaných KEVR ve výši 20 tis. BGN (cca 260 tis. Kč) za každé porušení. Společnost se proti všem sankčním rozhodnutím řádně odvolala. Ke dni uzávěrky zprávy existuje 204 pravomocných soudních rozhodnutí, z čehož 96 z nich uložené sankce potvrdilo a ty byly společností uhrazeny, 108 rozhodnutí s konečnou platností sankce zamítl. Dále 7 řízení čeká na rozhodnutí soudu prvního stupně. Výsledek řízení nelze předjímat.
41. Komise pro ochranu hospodářské soutěže (dál jen KZK) v roce 2013 zahájila řízení o porušení zákona o ochraně hospodářské soutěže a čl. 101 a 102 Smlouvy o fungování Evropské unie (kartelové dohody spočívající v jednání ve shodě a pro zneužití dominantního postavení) ze strany společností Skupiny ČEZ a dalších společností v souvislosti s otevřením trhu s elektřinou. KZK dne 14. 12. 2017 rozhodla o pokutě ve výši 1,14 mil. BGN (cca 14,3 mil. Kč) pro CEZ Elektro Bulgaria AD a 1,06 mil. BGN (cca 13,9 mil. Kč) pro CEZ Razpredelenie Bulgaria AD. Obě společnosti se proti tomuto rozhodnutí odvolaly k Nejvyššímu správnímu soudu. Nejvyšší správní soud shledal pokuty oprávněnými a odvolání obou společností zamítl. Proti tomuto rozhodnutí byl podán opravný prostředek. V květnu 2019 Nejvyšší správní soud rozhodl o zrušení předchozího soudního rozhodnutí potvrzujícího pokutu pro CEZ Elektro Bulgaria AD a CEZ Razpredelenie Bulgaria AD a věc vrátil soudu prvního stupně k doplnění dokazování. Na jednání v září 2019 soud prvního stupně ustanovil soudního znalce a formuloval dotazy ke zpracování. Rozhodnutím z dubna 2020 soud prvního stupně zrušil rozhodnutí KZK včetně části o uložení pokuty oběma společnostem. Proti tomuto rozhodnutí se KZK odvolala k Nejvyššímu správnímu soudu, přičemž obě společnosti se k podanému odvolání vyjádřily. V lednu 2021 Nejvyšší správní soud vyhověl odvolání KZK a rozhodl v neprospěch společností Skupiny ČEZ, přičemž rozhodl o pokutě ve výši 1,14 mil. BGN (cca 14,3 mil. Kč) pro CEZ Elektro Bulgaria AD a 1,06 mil. BGN (cca 13,9 mil. Kč) pro CEZ Razpredelenie Bulgaria AD. Rozhodnutí je pravomocné a ze strany společností Skupiny ČEZ budou pokuty uhrazeny.

42. KZK v prosinci 2019 zveřejnila na svých webových stránkách oznámení o novém řízení proti společnostem CEZ Razpredelenie Bulgaria AD, CEZ Elektro Bulgaria AD a CEZ Bulgaria EAD zahájeném z podnětu společnosti Fast Pay HD AD z důvodu podezření ze zneužití dominantního postavení na trhu v rámci jejich činnosti. Společnosti obdržely od KZK výzvu k podání stanoviska, na kterou bylo z jejich strany reagováno. Na jednání, které se konalo v červnu 2020, byla společnosti CEZ Elektro Bulgaria AD uložena pokuta ve výši 4,2 mil. BGN (cca 57,2 mil. Kč), společnosti CEZ Razpredelenie Bulgaria AD uložena pokuta ve výši 10 tis. BGN (cca 136 tis. Kč) a společnosti CEZ Bulgaria EAD uložena pokuta ve výši 208 tis. BGN (cca 2,8 mil. Kč). Všechny společnosti se proti rozhodnutí o uložení pokuty odvolaly. V prosinci 2020 správní soud jakožto odvolací orgán zamítl podané odvolání. Společnosti proti tomuto rozhodnutí podaly opravný prostředek. Výsledek řízení nelze předjímat.
43. Komise pro ochranu před diskriminací otevřela případ č. 258/2008 údajné diskriminace na základě etnického původu vyvolaný instalací rozvodných skříní ve výšce 6–8 m v některých oblastech, a přitom v jiných oblastech ve výšce 1–2 m. Soudní dvůr Evropské unie v Lucemburku rozhodl v červenci 2015, že Anelija Nikolova byla diskriminována. Správní soud v Sofii převzal tento případ. Následně správní soud v srpnu 2017 rozhodl o vrácení tohoto případu zpět k projednání Komisí pro ochranu před diskriminací. Případ byl znovuotevřen komisí. Při jednání v září 2018 komise vyzvala strany k nalezení dohody. V březnu 2019 Komise pro ochranu před diskriminací rozhodla, že se o diskriminaci nejednalo. Proti tomuto rozhodnutí podal stěžovatel odvolání, na jehož základě správní soud vrátil případ zpět před Komisi pro ochranu před diskriminací k novému, důkladnému prověření. Proti tomuto rozhodnutí správního soudu byla ze strany CEZ Razpredelenie podána kasační stížnost. V září 2020 Nejvyšší správní soud podanou kasační stížnost zamítl a potvrdil rozhodnutí správního soudu, že případ má být vrácen před Komisi pro ochranu před diskriminací. Případ je stále otevřený a výsledek nelze předjímat.
44. V dubnu 2017 Piraeus Bank Bulgaria AD (nyní součástí Eurobank Bulgaria AD) podala žalobu proti Bara Group EOOD (člen Skupiny ČEZ) ve věci zastavených pohledávek SANO EPC EOOD za Bara Group EOOD. Žaloba na 50 tis. BGN (cca 0,6 mil. Kč) je pouze část celkové zastavené pohledávky ve výši 3 mil. BGN (cca 39 mil. Kč). Společnost Bara Group EOOD písemně podala námitky proti této žalobě. Po zamítnutí žaloby soudem prvního stupně se Piraeus Bank Bulgaria proti tomuto zamítavému rozhodnutí odvolala. V červenci 2020 rozhodl odvolací soud v neprospěch společnosti Bara Group EOOD a uložil jí povinnost k platbě ve výši 25 tis. EUR. Společnost Bara Group EOOD v srpnu 2020 soudem uloženou povinnost splnila a současně podala kasační stížnost k Nejvyššímu správnímu soudu. Výsledek řízení nelze předjímat.

Jiná řízení

Česká republika

Policejní orgán v rámci vyšetřování možné trestné činnosti související se získáním licence na provoz FVE Vranovská Ves vydal v souladu s trestním řádem usnesení o zajištění náhradní hodnoty pravděpodobného výnosu z této trestné činnosti, a to:

1. zajištění pohledávek společnosti ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., vůči společnosti OTE, a.s., k 1. 1. 2021 ve formě vyplácené podpory zeleného bonusu, a to v celkové výši přes 944 mil. Kč; předmětná částka bude po dobu trvání zajištění uložena na bankovním účtu u České národní banky a společnost ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., nemůže s těmito prostředky nakládat,
2. zajištění peněžních prostředků na bankovním účtu společnosti ČEZ, a. s., k 1. 1. 2021 ve výši cca 223 mil. Kč; po dobu trvání zajištění nemůže společnost ČEZ, a. s., s těmito prostředky nakládat.

V obou případech se jedná o předběžná zajišťovací opatření provedená orgány činnými v trestním řízení v kauze, kdy obžalované osoby nejsou zaměstnanci společností Skupiny ČEZ. Společnost ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., potažmo ČEZ, a. s., je v tomto případě v pozici poškozeného. V trestním řízení byl v září 2020 vyneseno zprošťující rozsudek, státní zástupce podal proti rozsudku odvolání, rozsudek tak není pravomocný a zajištění finančních prostředků nadále trvá. Výsledek řízení nelze předjímat.

Bulharsko

V červenci 2016 ČEZ, a. s., formálně podal u Mezinárodního střediska pro řešení sporů z investic (ICSID) rozhodčí žalobu, tzv. Request for Arbitration, proti Bulharské republice, čímž oficiálně zahájil mezinárodní investiční arbitráž dle smlouvy o Energetické chartě z důvodu neochráněné investice. Výše nároku se pohybuje v řádu stovek milionů EUR. Na prvním místě byla řešena jurisdikční námitka, tedy otázka pravomoci rozhodčího tribunálu spor rozhodovat. Ve věci jurisdikce proběhlo po výměně písemných podání ve dnech 8. – 9. června 2020 ústní jednání. Z důvodu zejména cestovních omezení v důsledku rozšíření covidu-19 bylo jednání realizováno formou videokonference. Rozhodčí tribunál následně dne 2. března 2021 vydal nález ve věci jurisdikce, ve kterém jurisdikční námitku Bulharské republiky zamítl. Rozhodčí řízení tak bude pokračovat a posouvá se do další fáze, ve které bude posuzováno i meritum sporu na základě předložených argumentů a dokumentů obou stran. Místem vedení sporu je Washington, D.C., USA, v souladu s pravidly Mezinárodního střediska pro řešení sporů z investic ICSID. Výsledek řízení nelze předjímat.

Vývoj regulace a legislativy odvětví

Podnikatelské prostředí Skupiny ČEZ je významně ovlivněno regulací a legislativou na úrovni Evropské unie a v jednotlivých zemích působení. Niže uvedená kapitola není výčtem všech relevantních změn v této oblasti, ale přibližuje hlavní události, dokumenty a zákony na úrovni Evropské unie a v ČR. Součástí kapitoly je také komentář možných dopadů regulace spojené s životním prostředím na využití aktiv Skupiny ČEZ.

Evropská unie

Vývoj regulace v oblasti elektroenergetiky

Dne 8. 4. 2020 bylo publikováno rozhodnutí Evropské komise (EK) o oznámení upraveného přechodného národního plánu podle článku 32 směrnice 2010/75/EU o průmyslových emisích předloženého Českou republikou, ve kterém EK schválila úpravu přechodného národního plánu, jenž stanovuje emisní stropy na vybrané znečišťující látky.

Dne 22. 6. 2020 bylo zveřejněno nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2020/852 o zřízení rámce pro usnadnění udržitelných investic a o změně nařízení (EU) 2019/2088, které stanoví kritéria pro určení, jaká hospodářská činnost se kvalifikuje jako environmentálně udržitelná, a to pro účely stanovení míry, do jaké je investice environmentálně udržitelná.

Dne 10. 7. 2020 bylo publikováno prováděcí nařízení Komise (EU) 2020/1001, kterým se stanoví prováděcí pravidla o fungování Modernizačního fondu na podporu investic do modernizace energetických soustav a zlepšení energetické účinnosti vybraných členských států.

V září publikovala Evropská komise Pokyny k některým opatřením státní podpory v souvislosti se systémem obchodování s povolenkami na emise skleníkových plynů po roce 2021. Tento dokument představuje stěžejní doporučující pravidla pro veřejnou podporu související s EU ETS (Evropský trh pro obchodování s emisemi CO₂), kterými se Evropská komise bude řídit. Pravidla se vztahují na vyrovnání navýšení cen elektřiny v důsledku zahrnutí nákladů na emise skleníkových plynů vyplývajících z EU ETS, tzv. kompenzace nepřímých nákladů, a na podporu spojenou s nepovinným přechodným přidělováním bezplatných povolenek pro modernizaci odvětví energetiky.

Mechanismus pro spravedlivou transformaci

Mechanismus pro spravedlivou transformaci (Just Transition Mechanism) je klíčový nástroj pro naplnění „Zelené dohody pro Evropu“, představené Evropskou komisí před koncem roku 2019, jehož deklarovaným účelem je zajistit, aby přechod ke klimaticky neutrální ekonomice probíhal spravedlivě, nikdo při něm nebyl opomenut a aby zmírnil socioekonomické dopady transformace. Jedná se o program, který v letech 2021–2027 vytvoří podmínky pro realizaci dodatečných investic ve výši 100 mld. EUR do regionů, jejichž ekonomiky mají vysokou závislost na těžbě a spalování fosilních paliv.

Mechanismus pro spravedlivou transformaci je založen na třech základních pilířích:

- Fond pro spravedlivou transformaci představuje první pilíř mechanismu. Fond bude dle aktuálního návrhu zřizovacího nařízení disponovat částkou 17,5 mld. EUR. Částka 7,5 mld. EUR by měla pocházet z rozpočtových prostředků v období příštího rozpočtu Víceletého finančního rámce EU v letech 2021–2027, zatímco zbývající zdroje ve výši 10 mld. EUR, které se vztahují na období let 2021–2024, budou představovat vnější účelově vázané příjmy pocházející z nástroje EU na podporu hospodářského oživení (programu Next Generation EU¹⁾). Fond podpoří ekonomickou diverzifikaci a přeměnu dotčených území. Nařízení o zřízení fondu nabývá účinnosti v roce 2021.
- Druhým pilířem mechanismu pro spravedlivou transformaci je zvláštní režim programu InvestEU. Fond InvestEU podobným způsobem podpoří širší spektrum projektů, mimo jiné projekty v oblasti energetické a dopravní infrastruktury. Jeho účelem je podpořit dodatečné investice v soukromém sektoru ve výši nejméně 45 mld. EUR.
- Úvěrový nástroj veřejného sektoru za účasti EIB představuje třetí pilíř. Jedná se o podporu investic. Zahrnuje příspěvek z rozpočtu EU ve výši 1,5 mld. EUR a úvěry ve výši až 10 mld. EUR z prostředků Evropské investiční banky (EIB). Tento nástroj může v období let 2021–2027 pákovým efektem uvést do pohybu veřejné investice v objemu 25–30 mld. EUR.

¹⁾ Jednorázový program v rámci řešení následků covidu-19. Celkový objem prostředků poskytnutých členskými státy EU dosahuje 750 mld. EUR (cca 19 bil. Kč). Prostředky na program pocházejí z úvěrů, jež budou spláceny v letech 2028–2058.

Celková alokace Fondu pro spravedlivou transformaci bude v letech 2021–2027 pro Českou republiku činit přes 40 mld. Kč. Podléhá však ještě schválení v rámci notifikačního procesu ze strany Evropské komise, která bude revidovat Plán spravedlivé transformace, jehož obsahem je popis opatření realizovaných v ČR v uvedeném časovém horizontu a jehož příprava je v gesci ministerstva pro místní rozvoj. Prostředky budou posléze přidělovány příjemcům na základě žádostí o dotaci podávaných v rámci příslušných výzev z nového národního operačního programu, který bude za tím účelem zřízen a bude administrován Státním fondem životního prostředí ČR.

Notifikační proces týkající se Plánu spravedlivé transformace by měl být Evropskou komisí dokončen v závěru II. čtvrtletí roku 2021. Na jeho základě bude potvrzeno, které typy opatření budou moci být podpořeny. Financovány budou kromě jiného investice do obnovitelných zdrojů energie a výroby tepla pro dálkové vytápění založené na obnovitelných zdrojích. Podporovány naopak nebudou jaderné zdroje energií a investice spojené se spalováním fosilních paliv, a to včetně všech technologií založených na spalování zemního plynu.

Financování projektů počítajících s využitím zemního plynu v roli přechodné technologie, která umožní rychlejší odklon od spalování uhlí v regionech nejvíce zatížených uhelným průmyslem, by mohlo být za velmi přísných podmínek dočasně umožněno v rámci Evropského fondu pro regionální rozvoj a Fondu soudržnosti v regionech závislých na uhlí.

Klimatický zákon

Dne 4. března 2020 Evropská komise zveřejnila návrh tzv. klimatického zákona. Ten má formu nařízení a právně zakotvuje rámec pro dosažení uhlíkové neutrality EU v roce 2050. Návrh klimatického zákona zmocňuje Komisi, aby formou delegovaných aktů přijala trajektorii snižování emisí na období let 2030–2050. Komise bude každých pět let posuzovat, zda jsou vnitrostátní a unijní opatření v souladu s cílem klimatické neutrality a trajektorii na léta 2030–2050, přičemž první posouzení provede do září 2023. Následně dne 17. 9. 2020 zveřejnila Komise plán na revizi mitigační ambice (cíle snížení emisí) do roku 2030 na minimálně 55%. Evropský parlament navrhl navýšení ambice do roku 2030 na alespoň 60% a klimatickou neutralitu na úrovni členských států. Evropská rada se na svém summitu 10. 12. 2020 shodla na prosazování ambice ve výši 55% oproti roku 1990, ale uvažuje o dosažení klimatické neutrality na úrovni celé EU, nikoli každého členského státu.

S ohledem na navýšení ambice do roku 2030 by Komise měla do června 2021 zveřejnit návrhy revizí sektorové legislativy, aby mohlo být aktualizovaného cíle dosaženo.

Regulace velkoobchodního trhu s elektřinou a zemním plynem

Evropská unie provádí regulaci velkoobchodních trhů s energií. Od 28. 12. 2011 platí nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 1227/2011, o integritě a transparentnosti velkoobchodního trhu s energií, (dále jen „nařízení REMIT“) ze dne 25. 10. 2011, kterým se účastníkům trhu ukládá povinnost zveřejňovat účinně a včas některé vnitřní informace o podniku účastníka, zákaz používat nekalých praktik při obchodování, povinnost registrovat podnik do registru účastníků a oznamovat transakce uskutečněné na velkoobchodním trhu s energií.

Skupina ČEZ zveřejňuje tyto údaje na specializovaném informačním portálu energetické burzy EEX na internetové adrese www.eex-transparency.com/power/cz/production/capacity. Zveřejnění pokrývá všechny zdroje Skupiny ČEZ v České republice. Údaje o zdrojích náležejících do Skupiny ČEZ v zahraničí jsou zveřejňovány v Polsku centrálně na adrese <http://gpi.tge.pl/en/zestawienie-ubytkow> a v Rumunsku pak na webové adrese dceřiné společnosti www.cez.ro/en. V souladu s nařízením REMIT Skupina ČEZ rovněž od dubna 2016 poskytuje hlášení o dvostranných transakcích uzavřených mimo organizované trhy (pozn.: transakce uzavřené na organizovaných trzích jsou zveřejňovány přímo těmito trhy). Podle nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 648/2012, o OTC derivátech, ústředních protistranách a registrech obchodních údajů, (dále jen „nařízení EMIR“), jehož cílem je snížení rizik plynoucích z obchodování s OTC deriváty, provádí společnost ČEZ výpočet otevřené derivátové OTC pozice. Od února 2014 rovněž oznamuje všechny komoditní, úrokové a měnové derivátové transakce s finančním vypořádáním do registru obchodních údajů. Společnost ČEZ si vybrala pro plnění těchto povinností REGIS-TR. Společnost ČEZ rovněž nastavila pravidla a zavedla opatření proti zneužívání trhu v souladu s nařízením Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 596/2014, o zneužívání trhu, (dále jen „nařízení MAR“) a směrnici Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 57/2014, o trestních sankcích za zneužívání trhu. Nařízení MAR je obdobou nařízení REMIT pro zamezení zneužívání trhu s finančními nástroji, kterými jsou i některé komoditní deriváty navázané na elektřinu, plyn, uhlí a emisní povolenky. Od ledna 2018 vstoupila v platnost směrnice Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 65/2014, o trzích finančních nástrojů (MiFID II), která byla do české legislativy transponována prostřednictvím zákona č. 256/2004 Sb., o podnikání na kapitálovém trhu. Od tohoto data, a opakovaně vždy v I. čtvrtletí v následujících letech, provádí společnost ČEZ, a. s., jednou ročně tzv. test doplňkovosti a informuje Českou národní banku o využití výjimky z povolení k poskytování hlavních investičních služeb podle § 4b odst. 1 písm. j) jako osoba, která obchoduje na vlastní účet s komoditními deriváty nebo povolenkami na emise skleníkových plynů nebo jejich derivátů, včetně tvůrce trhu.

Česká republika

Legislativa v České republice

V roce 2020 byly novelizovány následující významné právní předpisy pro energetiku:

Na začátku roku vstoupila v platnost novela zákona č. 200/1994 Sb., o zeměměřictví, zveřejněná ve Sbírce listin pod číslem 47/2020 Sb. Důvodem novelizace bylo zavedení pravidel pro celorepublikovou aplikaci digitálních technických map, které budou zpracovány na úrovni jednotlivých krajů. Obsahem digitální technické mapy kraje budou mj. údaje o objektech a zařízeních dopravní a technické infrastruktury a údaje o záměrech na provedení změn této infrastruktury. Účinnost novely byla stanovena ve svých zásadních požadavcích na 1. 7. 2023.

Dne 1. 7. 2020 nabyla účinnosti vyhláška Energetického regulačního úřadu (ERÚ) č. 302/2020 Sb., kterou se mění vyhláška č. 408/2015 Sb., o Pravidlech trhu s elektřinou, ve znění vyhlášky č. 127/2017 Sb., reagující na zavedení platformy TERRE a současně upravující některé otázky v oblasti poskytování podpůrných služeb na úrovni distribuční soustavy.

Dne 4. 9. 2020 vstoupila v platnost vyhláška č. 359/2020 Sb., o měření elektřiny, která stanovuje také způsob nahrazení škody při neoprávněném odběru, neoprávněné dodávce, neoprávněném přenosu nebo neoprávněné distribuci elektřiny. Účinnost vyhlášky byla od 1. 1. 2021.

Dne 22. 9. 2020 vstoupila v platnost vyhláška č. 393/2020 Sb., o digitální technické mapě kraje, kterou se definují požadavky na digitální technické mapy krajů. Jde o prováděcí právní předpis k zákonu č. 47/2020 Sb., kterým se novelizuje zákon o zeměměřictví. Vyhláška stanovuje náležitosti údajů o sítích technické infrastruktury a dalších objektech, které budou v technických digitálních mapách evidovány, podmínky jejich evidence a další související podrobnosti. Obdobně jako zákon bude vyhláška účinná od poloviny roku 2023.

Dne 13. 10. 2020 vstoupil v platnost zákon č. 403/2020 Sb., kterým se mění zákon č. 416/2009 Sb., o urychlení výstavby dopravní, vodní a energetické infrastruktury a infrastruktury elektronických komunikací (liniový zákon). Novelizací liniového zákona došlo k novelizaci rovněž dalších právních předpisů zejména v oblasti stavebního zákona, energetického zákona či zákona o vyvlastnění. Novelou jsou upravena ustanovení nezbytná pro dostavbu jaderných zařízení, ale dotýkat se budou i staveb v distribuci elektřiny nebo dodávek tepla. Účinnost byla stanovena na 1. 1. 2021.

Dne 30. 11. 2020 vstoupila v platnost vyhláška č. 488/2020 Sb., kterou se mění vyhláška č. 441/2013 Sb., k provedení zákona o oceňování majetku (oceňovací vyhláška), ve znění pozdějších předpisů, který nabyl účinnosti dnem 1. ledna 2021. Novela vyhlášky přináší zjednodušené ocenění věcného břemene pro technickou infrastrukturu.

Od 1. 1. 2021 jsou účinné tři zákony – zákon o odpadech (541/2020 Sb.), zákon o výrobcích s ukončenou životností (542/2020 Sb.) a zákon, kterým se mění některé zákony v souvislosti s přijetím zákona o odpadech a zákona o výrobcích s ukončenou životností (543/2020 Sb.). Předmětné zákony nahrazují již téměř 20 let starou legislativu v oblasti nakládání s odpady, přičemž implementují tzv. cirkulární balíček přijatý Evropskou unií v roce 2018, kterým se vytváří prostor pro transformaci odpadového hospodářství směrem k cirkulárnímu (oběhovému) hospodářství. Nastavením odpadového systému a nárůstem poplatku za skládkování se vytváří ekonomická motivace pro rozvoj environmentálně příznivějších způsobů nakládání s odpady, včetně jejich energetického využití k výrobě tepla.

Dne 23. 12. 2020 byla ve Sbírce zákonů publikována novela zákona č. 254/2001 Sb., o vodách, s účinností většiny jeho ustanovení k 1. 2. 2021. Cílem novely je zejména přijetí opatření k předcházení vzniku sucha a boji s nedostatkem vody. Zákon tak ustanovuje zřizování celorepublikové a krajských komisí pro sucho, jejichž úkolem bude v dotčeném území přijmout v případě potřeby taková opatření, která v případě nedostatku vody přispějí k zadržení vody nebo která umožní efektivní nakládání s vodou i za cenu pozastavení některých způsobů nakládání s vodami včetně odběru.

Dne 11. 12. 2020 vstoupila v platnost vyhláška č. 516/2020 Sb., o požadavcích na pohonné hmoty a provedení některých dalších ustanovení zákona o pohonných hmotách, která upravuje také způsob předávání údajů o množství elektřiny spotřebované pro dobíjení vozidel v dobíjecích stanicích. Účinnost vyhlášky je od 1. 1. 2021, vybraných částí potom od 12. 11. 2021.

Další významné nelegislativní dokumenty ovlivňující energetický trh v České republice

Z důvodu vyhlášení nouzového stavu i pandemie covidu-19 přistoupil ERÚ dne 23. 4. 2020 k vydání cenových rozhodnutí, a to cenového rozhodnutí ERÚ č. 2/2020 a cenového rozhodnutí ERÚ č. 3/2020 pro oblast elektroenergetiky a cenového rozhodnutí ERÚ č. 1/2020 pro oblast plynárenství. Nově zavedená opatření v cenových rozhodnutích umožnila zákazníkům ve vymezeném časovém období dubna až června 2020 se lépe vyrovnat s omezeními plynoucími z nouzového stavu, např. umožněním změny rezervované kapacity odběrných míst.

Dne 9. 6. 2020 schválila Rada ERÚ Zásady cenové regulace pro páté regulační období 2021–2025 pro odvětví elektroenergetiky, plynárenství, pro činnosti operátora trhu v elektroenergetice a plynárenství a pro povinně vykupující. Pravidla pro páté regulační období odrážejí transformaci, kterou energetika prochází a která přesahuje délku regulačního období. Regulované subjekty budou mít dostatečné prostředky na potřebné efektivní investice a zároveň nově nastavené postupy regulace sníží jejich finanční rizika. Budou tak moci reagovat na rozvoj obnovitelných a decentralizovaných zdrojů, zavádět chytrá řešení pro dálková měření a řízení soustav, zohlednit rozvoj elektromobility a rozšiřovat digitalizaci.

V listopadu 2020 schválil Energetický regulační úřad změny v pravidlech provozování přenosové soustavy, které povedou počínaje lety 2021 a 2022 k dalšímu otevření trhu s podpůrnými službami v ČR dalším poskytovatelům, včetně agregace a akumulace. Od poloviny roku 2022 se předpokládá připojení k celoevropským platformám pro nákup regulační energie.

Dne 7. 12. 2020 schválila vláda věcný záměr nového energetického zákona, který by měl být náhradou stávajícího zákona č. 458/2000 Sb. Nový zákon má podle vlády ČR reagovat na vývojové trendy v oboru a umožnit třeba zjednodušení přístupu k oprávnění podnikání, zavedení institutu aktivního zákazníka či zavedení nové databáze energetických zařízení a subjektů provozujících tato zařízení. Nový energetický zákon se chce rovněž zaměřit na oblast ochrany zákazníka a vztah mezi dodavateli energií a zákazníky. Nová koncepce energetického zákona má České republice pomoci naplnit klimatické cíle, k nimž se zavázala.

Možné dopady regulace spojené s životním prostředím na využití aktiv

Globální cíle a ambice ohledně ochrany klimatu mají vzrůstající vliv na provozování elektráren a zásadní proměnu energetického sektoru. V souvislosti s legislativou a regulací odvětví prosazovaných Českou republikou i Evropskou unií deklarovanými v rámci klimatických cílů nelze zcela vyloučit, že využití některých aktiv nebo skupin aktiv Skupiny ČEZ bude v budoucnosti zásadně omezeno či předčasně ukončeno. Skupina ČEZ identifikovala následující tři klíčové faktory pro omezení využití stávajících aktiv:

- trh s povolenkami na emise skleníkových plynů v Evropě – je zřetelná snaha Evropské unie po ovlivňování trhu s těmito povolenkami, např. formou zavedení tržní stabilizační rezervy, snižování celkového počtu emisních povolenek či jejich řízení uvolňování na trh (back-loading); povinnost kupovat povolenky se rozšiřuje do dalších odvětví ekonomiky; zvýšeným úsilím o dekarbonizaci získává tržní cena povolenky CO₂ dlouhodobý růstový stimul; pod značný ekonomický tlak se tím dostávají zejména starší, méně účinné uhelné elektrárny a teplárny či obecně zařízení nákladově svázaná s cenou emisních povolenek,
- stále ambicióznější klimatické cíle – Evropská komise zveřejnila v roce 2019 sdělení „Zelená dohoda pro Evropu“, obsahující mj. zvýšení cíle v oblasti snižování emisí skleníkových plynů a úplnou dekarbonizaci Evropy (cíl pro snížení emisí do roku 2030 oproti roku 1990 bude zvýšen na nejméně 55 %); doporučení Uhlé komise (poradní orgán vlády ČR zřízený v roce 2019), která prozatím doporučila jako nejzazší termín využívání uhlí v ČR rok 2038; další kroky jsou na vládě ČR,
- zpřísnění emisních limitů – v srpnu 2021 vstoupí v platnost Závěry o BAT, které pro velká spalovací zařízení přináší vedle dalšího zpřísnění limitů pro řadu dosud sledovaných látek (NO_x, SO_x, tuhé znečišťující látky) také zavedení nových limitů pro měření a redukci škodlivin, zejména pro rtuť; Skupina ČEZ postupně připravuje své moderní elektrárny na nové limity a popořadě odstavuje starší zařízení; dodržení zpřísněných limitů si vyžádá investice v řádu miliard Kč a bude mít rovněž dopad do zvýšení provozních nákladů uhelných zdrojů.

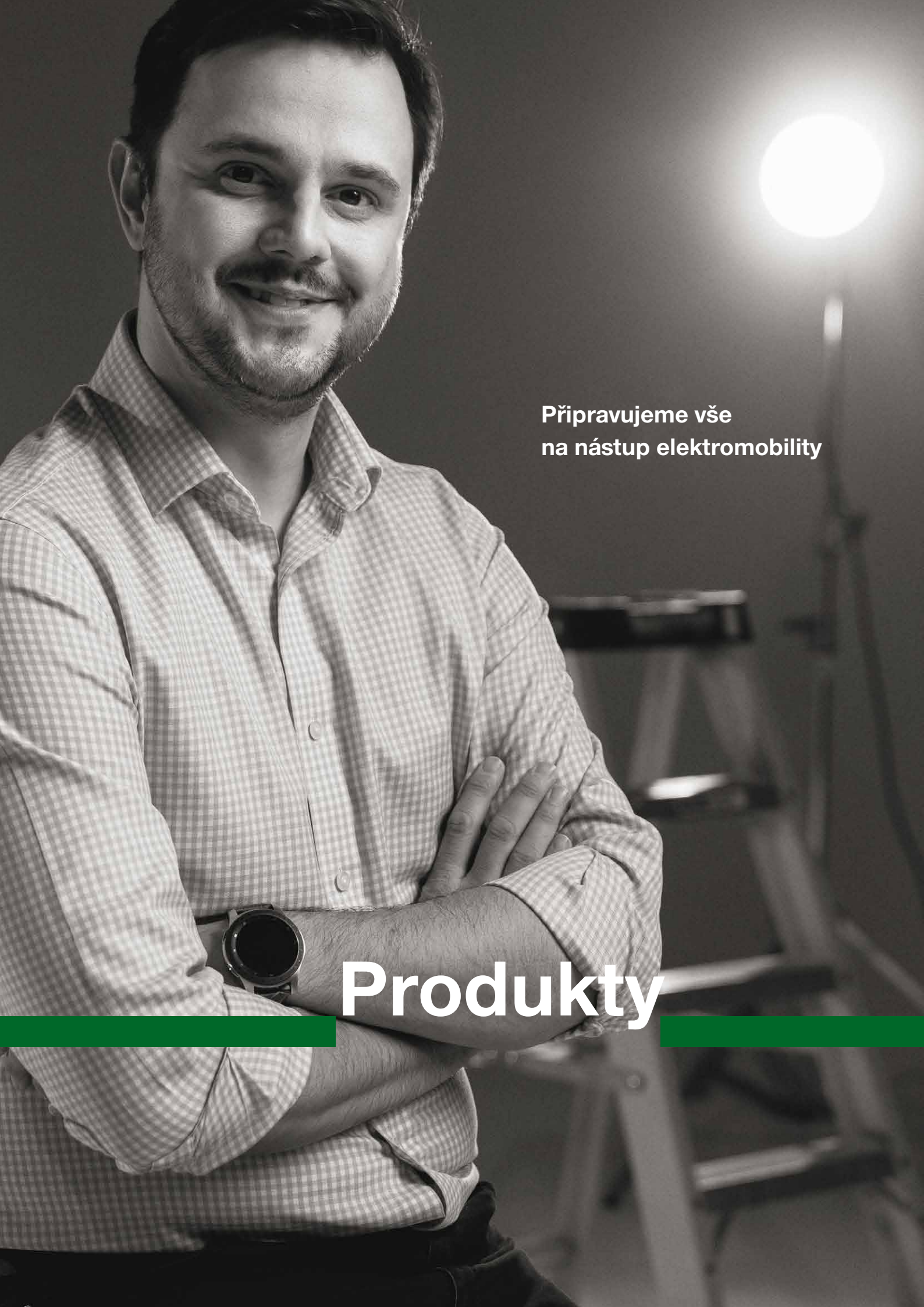
Největší dopad těchto trendů je na aktiva těžební společnosti a na uhelná výrobní aktiva Skupiny ČEZ. Nicméně strategie Skupiny ČEZ tento vývoj dlouhodobě předpokládala, a proto jsou průběžně realizována opatření a strategické kroky s cílem minimalizovat negativní dopady těchto faktorů na hodnotu Skupiny ČEZ a současně maximálně využívat nových příležitostí, které tyto trendy pro Skupinu ČEZ přináší.

Karel Němec, projektový manažer v útvaru čisté technologie, ČEZ, Praha

„Covid-19 naši práci samozřejmě zkomplikoval, ale naučili jsme se o ní ještě víc přemýšlet a hledat nové postupy rozvoje elektromobility. I proto jsme společně s kolegy v roce 2020 postavili rekordních více než 80 nových dobíjecích stanic. Začali jsme také používat software od izraelské společnosti Drivz, ve které má Skupina ČEZ podíl. Tento inovativní software dává řidičům jasně a srozumitelně všechny potřebné informace.“

skutečné





Připravujeme vše
na nástup elektromobility

Produkty

Základní organizační schéma společnosti ČEZ, a. s., k 1. 3. 2021

valná hromada

dozorčí rada

představenstvo

divize generálního ředitele
Daniel Beneš
generální ředitel

nákup

audit a compliance

komunikace a marketing
Skupiny ČEZ

ochrana Skupiny ČEZ

systém řízení

právní služby

public affairs Skupiny ČEZ

kancelář generálního ředitele

divize finance
Martin Novák
ředitel divize

účetnictví

centrální controlling

financování

daně

řízení rizik

divize klasická energetika
Ladislav Štěpánek
ředitel divize

teplárna Trmice

elektrárny Počerady
a Ledvice

elektrárny Tušimice
a Prunéřov

vodní elektrárny

elektrárny Poříčí, Hodonín

řízení výroby a provozu
klasické energetiky

řízení aktiv
klasické energetiky

řízení techniky
klasické energetiky

kancelář ředitele divize
klasická energetika

divize správa
Michaela Chaloupková
ředitelka divize

personalistika

ombudsman ČEZ

správa majetkových účastí

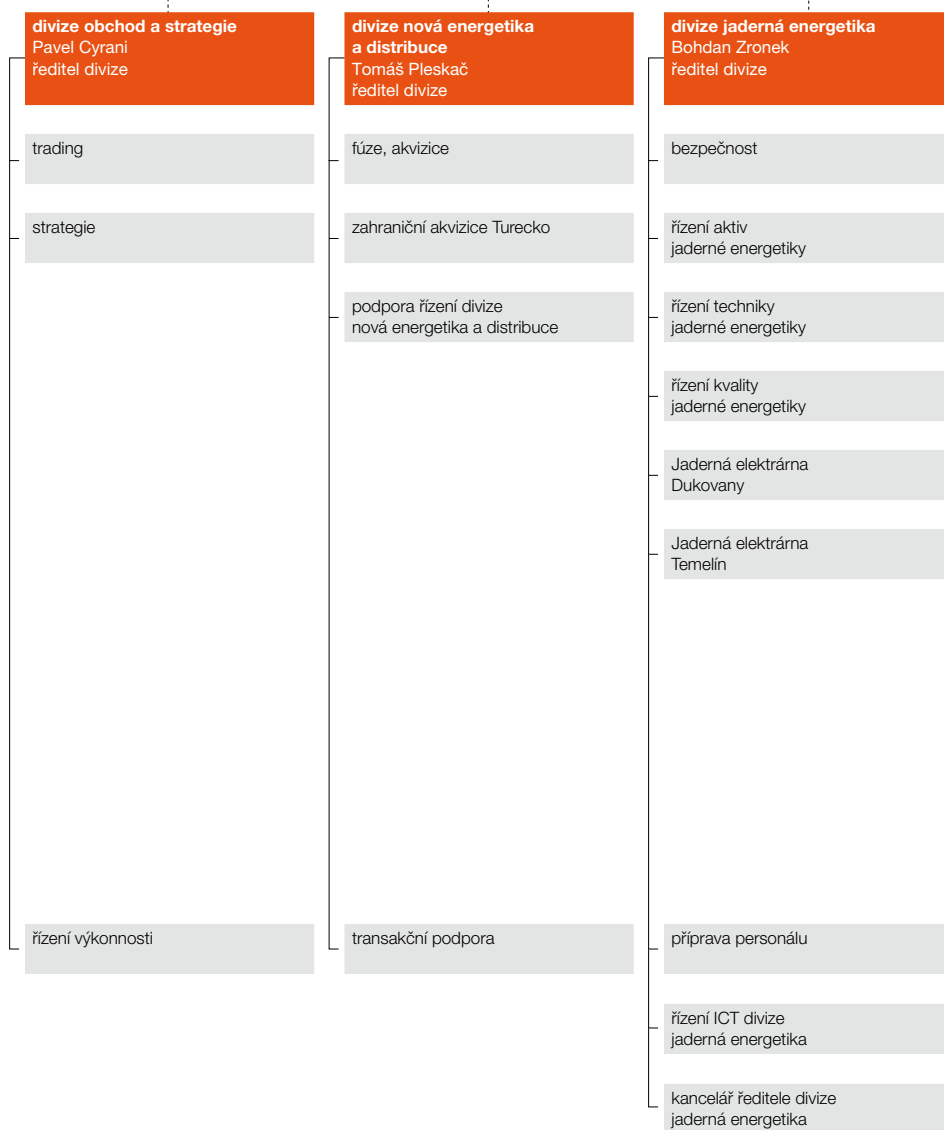
správa nemovitostí

podpora řízení divize správa

udržitelný rozvoj

dopravní služby

výbor pro audit



Informace pro akcionáře a investory

Finanční kalendář

Událost	Datum
Výroční zpráva Skupiny ČEZ za rok 2020 – elektronická verze česká a anglická	30. 4. 2021
Neauditované konsolidované výsledky hospodaření Skupiny ČEZ za I. čtvrtletí 2021 Mezitímní konsolidovaná účetní závěrka Konferenční hovor (v anglickém jazyce)	11. 5. 2021
Neauditované výsledky hospodaření ČEZ, a. s., za I. čtvrtletí 2021	
Neauditované konsolidované výsledky hospodaření Skupiny ČEZ za I. pololetí 2021 Mezitímní konsolidovaná účetní závěrka Konferenční hovor (v anglickém jazyce)	10. 8. 2021
Neauditované výsledky hospodaření ČEZ, a. s., za I. pololetí 2021	
Pololetní zpráva Skupiny ČEZ za rok 2021	31. 8. 2021
Neauditované konsolidované výsledky hospodaření Skupiny ČEZ za I.–III. čtvrtletí 2021 Mezitímní konsolidovaná účetní závěrka Konferenční hovor (v anglickém jazyce)	9. 11. 2021
Neauditované výsledky hospodaření ČEZ, a. s., za I.–III. čtvrtletí 2021	

Kontakty

Internetové stránky

www.cez.cz
www.facebook.com/SkupinaCEZ
www.twitter.com/SkupinaCEZ
www.linkedin.com/company/cez
https://www.instagram.com/cez_group/
www.youtube.com/skupinacez
 v němčině: www.cezdeutschland.de
 ve francouzštině: www.cezfrance.fr
 v angličtině: www.cez.cz/en/home
https://twitter.com/cez_group

Tiskoví mluvčí Skupiny ČEZ

Ladislav Kříž
ladislav.kriz@cez.cz
 +420 211 042 383

Roman Gazdik
roman.gazdik@cez.cz
 +420 211 042 456

Alice Horáková
alice.horakova@cez.cz
 +420 211 042 460

Vztahy s investory

Barbara Seidlová
barbara.seidlova@cez.cz
 +420 211 042 529

Zdeněk Zábojník
zdenek.zabojnik@cez.cz
 +420 211 042 524

Nadace ČEZ

www.nadacecez.cz
 +420 211 046 720
www.twitter.com/NadaceCEZ

Zpráva o udržitelném rozvoji Skupiny ČEZ (nefinanční informace)

[www.cez.cz/cs/o-cez/
energie-pro-budoucnost/
zpravy-o-udrzitelnem-rozvoji](http://www.cez.cz/cs/o-cez/energie-pro-budoucnost/zpravy-o-udrzitelnem-rozvoji)

Ombudsmani Skupiny ČEZ

v České republice:
Josef Sedlák
 poštou na adrese:
 Ombudsman ČEZ
 Jemnická 1138/1
 140 00 Praha 4
www.cez.cz/ombudsman
 telefonicky nelze kontaktovat

v Bulharsku:
Radoslav Dimitrov
 poštou na adrese:
 Tsarigradsko Shosse 159
 1784 Sofia
www.cez.bg/bg/kontakti.html
 +359 (0) 28 958 450
 +359 (0) 28 959 770 (fax)

Výklad vybraných pojmů a zkratk

Pojem	Komentář
BSE	Bulharská burza cenných papírů. (Българска Фондова Борса)
EIA	Vyhodnocení vlivů na životní prostředí. (Environmental Impact Assessment)
EPC	Energetické služby se zárukou. (Energy Performance Contracting) Efektivní nástroj realizace úsporných opatření. Metodu EPC lze charakterizovat jako zaručení předpokládaného snížení spotřeby energie, které se projeví v úsporách provozních nákladů použitých na splácení původní investice.
ESCO	Společnost poskytující komplexní energetické služby pro obce, firmy a organizace. (Energy Service Company)
OTC	Označení pro mimoburzovní trh s cennými papíry a jinými finančními instrumenty. Obchody probíhají přímo mezi dvěma protistranami, které si domlouvají individuální podmínky každého obchodu. (Over the Counter)
OZE	Obnovitelné zdroje energie.
SÚJB	Státní úřad pro jadernou bezpečnost.

Názvy společností jsou ve většině kapitol výroční zprávy uváděny bez označení právní formy. Úplné názvy společností Skupiny ČEZ jsou obsahem zprávy o vztazích, která je součástí této výroční zprávy. Celé názvy společností mimo Skupinu ČEZ, uvedené v textu bez označení právní formy, jsou uvedeny v následující tabulce:

Názvy společností mimo Skupinu ČEZ

Název použitý (zkrácený)	Název celý podle obchodního rejstříku
AKKÖK	Akkök Holding A.S.
ANRE	Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei
Arthur Andersen	Arthur Andersen BV
BCPP	Burza cenných papírů Praha, a.s.
Centrální depozitář cenných papírů	Centrální depozitář cenných papírů, a.s.
Cinergy	Cinergy Corp.
Cloud&Heat Technologies	Cloud&Heat Technologies GmbH
ConocoPhillips	ConocoPhillips Company
Cosmo Tech	Cosmo Tech SAS
CyberX	CYBERX ISRAEL LTD
Česká energie, a.s.	Česká energie, a.s., v úpadku, v konkursu (zahájeno insolvenční řízení na návrh věřitele)
Česká pojišťovna	Česká pojišťovna a.s.
DIAMO	DIAMO, státní podnik
DOVERIE	DOVERIE – United Holding AD („ДОВЕРИЕ – ОБЕДИНЕН ХОЛДИНГ“ АД)
Drivz	Drivz Ltd.
EEX	European Energy Exchange AG
ECHO	Odborový svaz ECHO
Eurohold	Eurohold Bulgaria AD (Еврохолд България АД)
European Liability Insurance for the Nuclear Industry	European Liability Insurance for the Nuclear Industry Association d'assurances mutuelles
Evropská investiční banka, EIB	Evropská investiční banka (European Investment Bank)
Future Energy	FUTURE ENERGY OOD
FVE Dubí	FVE Dubí s.r.o.
FVE Vranovská Ves	FVE Vranovská Ves a.s.
GE Hitachi Nuclear Energy	GE Hitachi Nuclear Energy, Ltd.
GEOMET; Geomet	GEOMET s.r.o.
Global Payments Europe	Global Payments Europe, s.r.o.
Holt Holding	Holt Holding GmbH
Chimimport	Chimimport AD („Химимпорт“ АД)
McKinsey & Company	skupina McKinsey & Company
NeuronSW	NeuronSW SE
OKD	OKD, a.s.
PG Silesia Sp. z o.o.	Przedsiębiorstwo Górnicze "SILESIA" Sp. z o.o.
Pražská teplárenská	Pražská teplárenská a.s.
RM-Systém	RM-SYSTÉM, česká burza cenných papírů a.s.
Sokolovská uhelná	Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s.
sonnen	sonnen GmbH
SunFire	SunFire GmbH
SŽ; SŽDC	Správa železnic, státní organizace (do 1. 1. 2020 Správa železniční dopravní cesty, státní organizace)
tado	tado GmbH
Tinsel Enterprises Limited	TINSEL ENTERPRISES LIMITED
TVEL	akciová společnost TVEL акционерное общество «ТВЭЛ»
Vršanská uhelná	Vršanská uhelná a.s.
VU LOG	VU LOG SA
Westinghouse Electric Sweden	Westinghouse Electric Sweden AB
Zolar	ZOLAR GmbH

Celkové součty a mezisoučty uvedené v této výroční zprávě nemusí odpovídat součtu dílčích hodnot z důvodu zaokrouhlování.

Definice a výpočet ukazatelů nspecifikovaných v rámci IFRS

V souladu s pokyny ESMA informuje společnost ČEZ podrobněji o ukazatelích, které standardně nejsou vykazovány v rámci IFRS výkaznictví či jejichž složky nejsou přímo dostupné z účetních výkazů a přílohy účetní závěrky. Tyto ukazatele představují doplňkovou informaci k účetním údajům, a poskytují tak uživatelům reportů dodatečnou informaci pro posouzení ekonomické situace a výkonnosti Skupiny ČEZ či společnosti ČEZ. Jedná se zpravidla o ukazatele běžně používané i v ostatních obchodních společnostech nejen v rámci oblasti energetiky.

Název ukazatele	Účel	Definice
Čistý zisk očištěný (Zisk po zdanění očištěný)	Jedná se o pomocný ukazatel zejména pro investory, věřitele a akcionáře, který umožňuje interpretovat dosažené výsledky hospodaření s vyloučením mimořádných, zpravidla jednorázových, vlivů, které obecně nesouvisejí s běžným hospodařením a tvorbou hodnoty v daném období.	Čistý zisk (Zisk po zdanění) +/- tvorba a zúčtování opravných položek k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku (včetně snížení hodnoty goodwillů) +/- tvorba a zúčtování opravných položek k developovaným projektům +/- jiné mimořádné vlivy, které obecně nesouvisejí s běžným hospodařením daného roku a tvorbou hodnoty za dané období +/- dopady výše uvedených vlivů na daň z příjmů.

Většina složek ukazatele je přímo součástí účetní závěrky. Části výpočtu, které nejsou součástí účetní závěrky, jsou zpravidla přímou součástí účetnictví společnosti a jsou vyčísleny následovně:

Ukazatel Čistý zisk očištěný – jednotlivé složky

Čistý zisk očištěný (Zisk po zdanění očištěný)	Jednotka	2019	2020
Zisk po zdanění	mil. Kč	14 500	5 468
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku (včetně snížení hodnoty goodwillů)*	mil. Kč	4 860	24 062
Opravné položky k developovaným projektům**	mil. Kč	12	8
Dopad příslušné tvorby či zúčtování opravných položek na daň z příjmů***	mil. Kč	-516	-3 500
Ostatní mimořádné vlivy****	mil. Kč	-	-3 197
Zisk po zdanění očištěný	mil. Kč	18 856	22 841

* v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty odpovídá celkové hodnotě vykázané na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku

** v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty součástí řádku Ostatní provozní náklady

*** v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty součástí řádku Daň z příjmů

**** úprava spočívá v korekci očištění čistého zisku o část opravných položek k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku (vč. souvisejícího dopadu na daň z příjmů), která svým charakterem do běžného hospodaření roku patří. Jedná se jednak o dosažený čistý zisk prodávaných společností v Rumunsku a Bulharsku za rok 2020 (v celkové výši 1 862 mil. Kč), který s ohledem na „Locked-box date“ (definovaný ve smlouvách o prodeji aktiv) efektivně náleží kupujícím. Dále se jedná o vliv pozastavení odpisování dlouhodobého majetku prodávaných aktiv, resp. efekt eliminace odpisů na úrovni konsolidace. Dopad pozastavení odpisů prodávaných aktiv za příslušné období roku 2020 na čistý zisk byl ve výši 1 335 mil. Kč. V případě, že by odpisy předmětných aktiv nebyly pozastaveny, projevíly by se v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty na řádku Odpisy, a jejich výše by dále ovlivnila výši daní vykázaných na řádku Daň z příjmů.

Pozn.: Celkové součty a mezisoučty nemusí odpovídat součtu dílčích hodnot z důvodu zaokrouhlování.

Doplňující údaje o členech Skupiny ČEZ dle IFRS

Individuální výsledky plně konsolidovaných společností (mil. Kč)

	Provozní výnosy		EBITDA	
	2019	2020	2019	2020
ČEZ, a. s.	88 298	90 499	23 419	28 148
A.E. Wind S.A.	2	-	-	-2
AirPlus, spol. s r.o.	229	204	26	10
Areál Třeboradice, a.s.	12	13	5	5
AXE AGRICOLTURA PER L'ENERGIA SOCIETA' AGRICOLA A R.L.	-	79	-	16
AZ KLIMA a.s.	833	856	92	81
AZ KLIMA SK, s.r.o.	103	88	4	3
Baltic Green Construction sp. z o.o.	-	-	-3	-9
Baltic Green II sp. z o.o.	-	-	-	-
Baltic Green III sp. z o.o.	-	-	-1	-
Baltic Green VI sp. z o.o.	-	-	-	-
Baltic Green VIII sp. z o.o. w likvidaci	-	-	-	-
Baltic Green IX sp. z o.o.	-	-	-	-
BANDRA Mobilienengesellschaft mbH & Co. KG	99	103	78	75
Bara Group EOOD	-	8	-2	-3
BUDRIO GFE 312 SOCIETA' AGRICOLA S.R.L.	3	13	-	7
CASANO Mobilienengesellschaft mbH & Co. KG	97	117	74	87
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	630	662	28	46
CEZ Bulgaria EAD	257	273	27	30
CEZ Bulgarian Investments B.V.	-	-	-27	-5
CEZ Deutschland GmbH	54	48	-17	19
CEZ Distribuční systavy a.s.	112	130	13	23
CEZ Elektro Bulgaria AD	7 820	9 051	307	270
CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs GmbH	16	13	-3	-9
CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs II GmbH	41	18	-19	-40
CEZ Erneuerbare Energien Verwaltungs GmbH	-	6	-2	3
CEZ ESCO Bulgaria EOOD	12	66	3	3
CEZ ESCO II GmbH	39	30	-58	-52
CEZ ESCO Polska sp. z o.o.	133	6	-33	-5
CEZ ESCO Romania S.A.	22	8	3	-
CEZ ESCO Slovensko, a.s.	-	-	-	-12
CEZ France SAS	4	4	-11	-6
CEZ Holdings B.V.	70	8	50	-52
CEZ Hungary Ltd.	2 575	2 169	27	13
CEZ Chorzów S.A.	2 973	3 197	774	588
CEZ Chorzów II sp. z o.o.	-	-	-	-1
CEZ ICT Bulgaria EAD	269	317	101	111
CEZ MH B.V.	-	-	-3	-19
CEZ Polska sp. z o.o.	4 299	1 266	-58	-23
CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o.	111	119	12	16
CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	4 716	5 034	1 339	1 719
CEZ RES International B.V.	-	25	-	-52
CEZ Romania S.A.	750	750	196	173
CEZ SERVIS, s.r.o.	143	159	14	15
CEZ Skawina S.A.	1 902	2 255	33	144
CEZ Slovensko, s.r.o.	6 609	2 830	-100	-152
CEZ Srbija d.o.o.	9	7	-	-
CEZ Towarowy Dom Maklerski sp. z o.o.	24	3	3	-8
CEZ Trade Bulgaria EAD	6 317	6 303	64	130
CEZ Trade Romania S.R.L.	22	19	6	6
CEZ Ukraine LLC	-	-	-	-
CEZ Vanzare S.A.	8 272	8 377	101	297
CEZ Windparks Lee GmbH	-	-	-1	-1

Odpisy		Čistý zisk		Aktiva celkem		Vlastní kapitál	
2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020
-14 535	-13 641	17 393	21 077	622 086	632 392	203 479	201 445
-	-	-3	-13	10	3	-156	-162
-2	-3	19	5	94	91	68	69
-15	-15	-8	-8	187	177	156	148
-	-15	-	-5	-	223	-	66
-21	-19	58	102	493	476	231	213
-2	-2	2	1	46	38	15	16
-	-	-7	-4	240	232	238	229
-	-	-4	-3	-	-	-94	-94
-	-	-2	-3	2	1	-31	-32
-	-	-1	-1	-	-	-9	-10
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-6	-3	1	-	-47	-48
-55	-56	-13	-15	880	855	34	21
-	-	-16	-10	13	21	-377	-399
-4	-5	-3	1	76	84	1	2
-55	-57	-16	-5	890	891	33	29
-32	-32	-11	4	800	881	361	365
-25	-25	-	2	456	360	99	101
-	-	-25	-1	496	510	494	507
-5	-5	-23	14	182	184	126	147
-1	-8	10	11	104	118	49	61
-13	-14	259	216	4 190	4 565	1 987	2 264
-	-	-117	-82	1 834	1 492	91	-49
-	-	-19	-41	269	551	203	540
-	-	-2	3	-	4	-2	2
-	-	3	3	60	133	4	8
-	-1	-128	-75	974	1 099	287	1 003
-1	-	-47	-5	73	76	-19	41
-	-1	2	-1	28	26	22	22
-	-	-	-12	-	804	-	792
-	-	-14	-13	790	845	294	268
-	-1	261	-77	16 182	18 288	9 189	10 954
-1	-3	18	19	754	554	38	59
-212	-258	488	-2 473	11 064	6 438	6 057	2 972
-	-	-	-1	19	21	-1	1
-57	-66	37	41	328	342	194	240
-	-	68	9	2 220	1 721	1 478	1 680
-13	-8	-2 862	-4 284	12 953	7 215	7 844	3 922
-1	-1	10	12	51	56	34	36
-1 041	-1 115	242	513	12 132	12 639	8 003	8 760
-	-	-	-52	-	1 634	-	1 619
-151	-141	-19	-18	3 487	4 308	219	196
-3	-8	8	6	91	90	55	56
-165	-95	-1 302	-911	2 898	1 842	415	-484
-2	-3	-108	-150	1 227	339	90	29
-	-	-	-	40	45	34	36
-	-	10	-8	322	47	53	43
-3	-5	48	105	1 246	1 278	454	573
-	-	5	5	24	20	16	15
-	-	-	-	-	-	-	-
-3	-4	54	218	2 416	2 319	494	716
-	-	-2	-2	97	131	1	1

	Provozní výnosy		EBITDA	
	2019	2020	2019	2020
CEZ Windparks Luv GmbH	-	-	-1	-1
CEZ Windparks Nordwind GmbH	-	-	-1	-1
ČEZ Asset Holding, a. s.	-	-	-1	-
ČEZ Bohunice a.s.	-	-	-4	-4
ČEZ Distribuce, a. s.	34 031	34 505	17 544	17 688
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	1 487	1 701	97	103
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	1 965	1 337	79	-80
ČEZ Energo, s.r.o.	1 215	1 308	354	405
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	1 375	1 401	28	50
ČEZ ESCO, a.s.	12 429	13 725	11	-245
ČEZ ICT Services, a. s.	2 229	2 219	632	651
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	1 850	1 542	592	543
ČEZ LDS s.r.o.	120	138	8	15
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	2 557	2 610	129	163
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	1 992	1 964	1 803	1 820
ČEZ Prodej, a.s.	32 276	36 828	1 811	3 352
ČEZ Recyklace, s.r.o.	2	2	-	-
ČEZ Teplárenská, a.s.	2 842	2 868	284	251
D-I-E ELEKTRO AG	1 332	1 391	87	105
Distributie Energie Oltenia S.A.	4 689	5 290	1 351	1 791
Domat Control System s.r.o.	138	140	15	10
EAB Automation Solutions GmbH	85	34	-20	-64
EAB Elektroanlagenbau GmbH Rhein/Main	1 323	1 527	110	110
e-Dome a. s.	62	156	-8	19
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	1 632	1 723	-69	-147
Elektrárna Dukovany II, a. s.	1	1	-10	-35
Elektrárna Mělník III, a. s.	-	-	-2	-2
Elektrárna Temelín II, a. s.	-	4	-10	-2
Elektro-Decker GmbH	703	671	-91	14
Elektro-Technik-Pfisterer-GmbH	68	94	2	6
Elevion Deutschland Holding GmbH	-	3	-1	1
Elevion GmbH	151	295	-42	-7
Elevion Group B.V.	42	58	-165	-67
Elevion Holding Italia S.r.l.	9	10	-17	-17
Elevion Österreich Holding GmbH	-	1	-	-7
En.plus GmbH	1 006	995	72	73
Energetické centrum s.r.o.	207	215	62	75
Energotrans, a.s.	4 149	5 114	1 246	1 474
ENESA a.s.	576	845	17	3
ESCO City I sp. z o.o. w likwidacji	-	-	-	-
ESCO City II sp. z o.o. w likwidacji	-	-	-	-
ESCO City III sp. z o.o. w likwidacji	-	-	-	-
ESCO City IV sp. z o.o. w likwidacji	-	-	-	-
ESCO City V sp. z o.o. w likwidacji	-	-	-	-
ESCO City VI sp. z o.o. w likwidacji	-	-	-	-
ETS Efficient Technical Solutions GmbH	2 894	2 934	93	-451
ETS Efficient Technical Solutions Shanghai Co. Ltd.	49	131	-	-8
ETS Engineering Kft.	429	327	34	74
Euroklimat sp. z o.o.	1 462	1 508	216	144
FDLnet.CZ, s.r.o.	-	12	-	5
Ferme Eolienne d'Andelaroche SAS	-	-	-	-
Ferme éolienne d'Allas-Nieul SAS	-	-	-	-
Ferme éolienne de Feuillade et Souffrignac SAS	-	-	-	-
Ferme éolienne de Genouillé SAS	-	-	-	-
Ferme éolienne de la Petite Valade SAS	-	-	-	-
Ferme Eolienne de la Piballe SAS	-	-	-	-
Ferme Eolienne de Neuville-aux-Bois SAS	-	-	-	-
Ferme éolienne de Nueil-sous-Faye SAS	-	-	-	-
Ferme Eolienne de Saint-Laurent-de-Céris SAS	-	-	-	-
Ferme éolienne de Saugon SAS	-	-	-	-
Ferme Eolienne de Seigny SAS	-	-	-	-
Ferme Eolienne de Thorigny SAS	-	-	-	-
Ferme éolienne des Besses SAS	-	-	-	-
Ferme Eolienne des Breuils SAS	-	-	-1	-1
Ferme Eolienne des Grands Clos SAS	-	-	-	-
Ferme éolienne du Blessonnier SAS	-	-	-	-
Ferme Eolienne du Germancé SAS	-	-	-	-
Free Energy Project Oreshets EAD	39	39	32	32

Odpisy		Čistý zisk		Aktiva celkem		Vlastní kapitál	
2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020
-	-	-2	-2	276	420	2	1
-	-	2	2	181	207	10	10
-	-	-1	-	9	8	9	8
-	-	-6	1	3 186	3 188	3 186	3 187
-7 689	-7 996	7 547	7 302	142 702	153 792	93 510	96 466
-64	-88	16	8	1 045	1 246	412	425
-65	-70	10	-158	1 833	1 811	1 254	1 165
-246	-268	83	50	2 537	2 744	1 006	806
-13	-16	11	28	674	581	104	129
-2	-2	-329	-215	8 420	10 821	5 220	6 554
-594	-682	72	25	4 071	3 626	3 068	2 891
-386	-375	215	165	5 273	5 186	3 673	3 838
-7	-12	-75	54	348	240	148	205
-1	-1	132	155	1 665	1 873	921	1 075
-767	-757	790	843	8 916	8 333	7 782	7 210
-485	-444	1 182	2 368	21 768	23 988	7 120	8 389
-	-	-	-	120	120	-	-
-285	-165	-352	86	3 165	3 349	2 262	2 348
-31	-44	48	38	687	616	153	103
-1 165	-1 292	-36	321	14 309	14 776	10 222	10 665
-6	-6	6	3	109	105	65	69
-8	-8	-30	-73	92	43	-23	-64
-22	-26	81	63	589	526	200	182
-2	-2	-11	18	62	141	0	44
-73	-77	-689	-721	1 503	1 509	834	113
-2	-2	-10	-32	1 106	1 454	1 070	1 354
-	-	-2	-2	7	5	7	5
-6	-6	-12	-6	2 099	2 084	2 039	2 033
-20	-21	-118	-27	384	411	-71	-16
-	-1	1	5	21	45	20	25
-	-	-198	174	5 043	5 148	3 408	3 454
-9	-14	-11	-78	5 818	6 140	743	677
-	-5	-122	132	6 680	7 676	6 179	7 289
-	-1	-18	-17	180	412	9	180
-	-	-	-10	-	171	-	25
-21	-26	32	29	435	337	108	83
-29	-31	25	34	329	326	255	265
-229	-270	824	985	6 153	8 386	4 258	4 914
-7	-8	5	-5	409	619	126	121
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
-90	-84	-27	-311	1 804	1 990	111	46
-	-	-	-8	59	18	6	-2
-5	-6	29	63	228	265	76	106
-17	-17	182	95	488	645	195	209
-	-1	-	4	-	22	-	21
-	-	-	-	6	8	-	-1
-	-	-	-	2	4	-	-1
-	-	-	-	2	4	-	-1
-	-	-	-	4	6	-	-1
-	-	-	-	2	6	-	-1
-	-	-	-	3	5	-1	-1
-	-	-	-	8	12	-1	-1
-	-	-	-	6	7	-	-1
-	-	-	-	5	8	-1	-1
-	-	-	-	2	3	-	-1
-	-	-	-	4	6	-1	-1
-	-	-	-	5	7	-1	-1
-	-	-	-	2	4	-	-1
-2	-2	-4	-5	130	160	-8	-13
-	-	-	-	6	8	-2	-2
-	-	-	-	5	6	-	-1
-	-	-	-	8	12	-1	-1
-13	-13	15	16	131	126	93	113

	Provozní výnosy		EBITDA	
	2019	2020	2019	2020
GWE Verwaltungs GmbH	-	-	-	-
GWE Wärme- und Energietechnik GmbH & Co. KG	32	52	12	12
HA.EM OSTRAVA, s.r.o.*	111	157	18	12
Hermos AG	898	736	186	163
Hermos Gesellschaft für Steuer-, Meß- und Regeltechnik mbH	63	50	11	8
HERMOS International GmbH	-	-	-	-
HERMOS SDN. BHD	10	3	1	-2
Hermos Schaltanlagen GmbH	927	900	59	49
Hermos Sp. z.o.o.	13	8	4	2
Hermos Systems GmbH	70	90	16	17
High-Tech Clima d.o.o.	19	18	9	8
High-Tech Clima S.A.	503	321	27	-1
HORMEN CE a.s.	191	216	9	27
Hybridkraftwerk Culemeyerstraße Projekt GmbH	-	-	-1	-
Inewa S.r.l.	39	16	16	-15
Inewa Consulting S.r.l.	13	32	2	7
Inven Capital, SICAV, a.s.	78	97	-46	-60
ISP West s.r.o.	-	17	-	1
KART, spol. s r.o.	150	118	6	4
Kofler Energies Energieeffizienz GmbH	233	205	33	14
Kofler Energies Ingenieurgesellschaft mbH	595	626	13	26
Kofler Energies International GmbH	-	5	-	-
Kofler Energies Systems GmbH	198	67	-42	-18
M.W. Team Invest S.R.L.	323	459	246	383
MARTIA a.s.	901	933	23	29
Metrolog sp. z o.o.	479	527	42	15
Moser & Partner Ingenieurbüro GmbH	-	76	-	21
NEK Facility Management GmbH	4	4	-	-
OEM Energy sp. z o.o.	737	493	73	26
OSC, a.s.	158	119	28	21
Ovidiu Development S.A.	1 362	1 611	701	971
PRODECO, a.s.	1 837	1 763	103	82
Revitrans, a.s.	1 797	1 854	501	553
Rudolf Fritz GmbH	3 393	3 175	161	188
SD - Kolejová doprava, a.s.	1 049	774	398	202
Severočeské doly a.s.	10 063	8 453	4 125	2 808
Solární servis, s.r.o.	163	89	-52	-44
SPRAVBYKOMFORT, a.s. Prešov	429	422	98	89
SYNECO PROJECT S.R.L.	8	2	1	-1
SYNECO tec GmbH	6	19	-	3
ŠKODA PRAHA a.s.	704	172	6	-24
TaNET West s.r.o.	-	46	-	9
Telco Infrastructure, s.r.o.	-	-	-1	-7
Telco Pro Services, a. s.	669	701	187	193
Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o.	524	547	41	44
TENAUR, s.r.o.	185	231	14	18
TMK Hydroenergy Power S.R.L.	178	200	103	130
Tomis Team S.A.	1 806	2 101	594	842
ÚJV Řež, a. s.	1 399	1 445	265	230
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	178	116	31	29
Windpark Baben Erweiterung GmbH & Co. KG	46	43	39	36
Windpark Badow GmbH & Co. KG	115	118	96	95
Windpark Cheinitz-Zethlingen GmbH & Co. KG	95	95	74	73
Windpark Frauenmark III GmbH & Co. KG	9	8	7	7
Windpark FOHREN-LINDEN GmbH & Co. KG	52	59	42	48
Windpark Gremersdorf GmbH & Co. KG	31	32	25	26
Windpark Mengerlinghausen GmbH & Co. KG	66	72	52	57
Windpark Naundorf GmbH & Co. KG	34	35	27	28
Windpark Zagelsdorf GmbH & Co. KG	41	38	32	28

* Společnost nemá srovnatelné období 2019.

Odpisy		Čistý zisk		Aktiva celkem		Vlastní kapitál	
2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020
-	-	-	-	1	1	1	1
-	-2	12	-	25	43	13	1
-1	-3	13	9	73	83	45	54
-19	-34	185	92	858	1 037	669	777
-2	-2	6	5	70	65	44	51
-	-	-	-	2	2	1	1
-	-	1	-3	4	1	4	1
-18	-28	27	16	558	546	259	283
-	-	4	2	28	23	21	23
-3	-5	9	11	72	85	34	46
-	-	8	6	11	8	7	7
-3	-4	35	-3	182	121	40	38
-7	-4	2	23	69	92	21	42
-	-	-1	-1	68	65	3	2
-	-4	14	-11	60	288	22	57
-	-	1	5	26	51	6	10
-1	-1	46	165	3 503	2 737	3 344	2 548
-	-1	-	-	-	12	-	8
-1	-1	5	2	71	72	47	49
-4	-6	51	15	573	443	183	202
-31	-34	-14	-17	281	390	-44	122
-	-	-	-	-	2	-12	-13
-1	-1	-35	-33	50	89	-44	-32
-96	-99	219	120	1 709	1 805	1 519	1 615
-10	-10	9	18	465	345	72	80
-7	-8	27	5	221	328	139	116
-	-5	-	11	-	239	-	32
-	-	-	-	3	5	1	1
-2	-4	58	17	238	137	159	102
-6	-6	18	13	140	138	97	99
-288	-333	991	221	7 588	7 385	7 109	6 876
-25	-26	62	45	1 271	1 517	486	492
-214	-234	256	275	1 529	1 602	1 080	1 098
-60	-65	87	77	1 172	919	237	217
-142	-126	203	60	1 184	903	817	640
-2 426	-2 387	2 020	-2 510	34 788	30 078	22 364	18 213
-3	-3	-60	-70	169	56	-62	-46
-45	-49	39	30	487	530	241	250
-	-	-	-2	47	105	2	-
-	-1	-	1	4	13	2	3
-1	-	-17	-48	1 025	781	700	652
-	-3	-	5	-	49	-	40
-	-	-1	-6	11	60	9	18
-162	-174	22	14	1 234	1 280	959	933
-22	-23	14	15	567	572	231	240
-3	-5	7	10	60	143	25	114
-63	-66	7	41	676	664	254	298
-282	-320	1 142	77	9 437	8 890	8 727	8 135
-119	-124	114	306	3 012	3 801	1 937	2 246
-9	-12	18	14	154	156	113	127
-22	-23	-1	4	406	396	3	7
-58	-59	1	1	962	943	-25	-15
-33	-34	26	24	649	646	60	86
-5	-5	-	-	80	93	-	15
-32	-33	10	6	598	592	150	161
-16	-17	-1	-1	294	298	-14	-2
-36	-37	-1	3	662	755	-16	84
-15	-15	5	6	261	260	19	26
-16	-16	8	4	308	306	14	18

Individuální výsledky společných a přidružených podniků (mil. Kč)

	Provozní výnosy		EBITDA	
	2019	2020	2019	2020
Akcez Enerji A.S.	-	-	-27	-4
AK-EL. Kemah Elektrik Üretim ve Ticaret A.S.	-	-	-4	-5
Akenerji Dogal Gaz İthalat İhracat ve Toptan Ticaret A.S.	-	1 111	-6	-2
Akenerji Elektrik Enerjisi İthalat İhracat ve Toptan Ticaret A.S.	1 891	902	-87	-10
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	7 125	7 025	1 590	1 396
Bytkomfort, s.r.o.	255	263	41	36
Elevion Co-Investment GmbH & Co. KG	1	5	-	5
GEOMET s.r.o.	-	1	-	-69
GP JOULE PPX Verwaltungs-GmbH	-	-	-	-
GP JOULE PP1 GmbH & Co. KG	3	1	3	1
Green Wind Deutschland GmbH	-	-	-	-
Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.	14	15	-39	-35
juwi Wind Germany 100 GmbH & Co. KG	12	13	-	-
KLF-Distribúcia, s.r.o.	-	32	-1	9
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	231	280	38	29
Sakarya Elektrik Dagitim A.S.	4 593	5 042	1 423	2 164
Sakarya Elektrik Perakende Satis A.S.	20 124	18 206	359	530
Windpark Bad Berleburg GmbH & Co. KG	-	-	-	-
Windpark Berka GmbH & Co. KG	-	-	-	-
Windpark Moringen Nord GmbH & Co. KG	-	-	-	-
Windpark Nortorf GmbH & Co. KG	-	-	-	-
Windpark Prezelle GmbH & Co. KG	-	-	-	-

Odměny účtované externími auditory společností Skupiny ČEZ (mil. Kč)

	2019			2020		
	ČEZ, a. s.	Plně konsolidované společnosti	Skupina ČEZ celkem	ČEZ, a. s.	Plně konsolidované společnosti	Skupina ČEZ celkem
Odměny auditora za povinný audit roční účetní závěrky	21,3	60,4	81,7	21,2	63,7	84,9
Odměny účtované auditory za jiné ověřovací služby	6,7	0,3	7,0	5,2	0,9	6,1
Odměny účtované auditory za daňové poradenství	1,6	2,1	3,7	3,4	4,0	7,4
Odměny účtované auditory za jiné neauditorské služby	2,0	0,7	2,7	2,6	2,5	5,1
Skupina ČEZ celkem	31,6	63,5	95,1	32,4	71,1	103,5

Odpisy		Čistý zisk		Aktiva celkem		Vlastní kapitál	
2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020
-	-	-936	-826	3 721	2 822	-134	-610
-	-	2	-2	153	114	153	113
-	-	-4	-1	25	92	10	7
-2	-2	-53	7	266	324	88	72
-440	-335	-2 164	-3 316	11 301	7 566	-9 910	-11 416
-24	-25	15	13	255	335	212	219
-	-	6	5	357	346	347	335
-	-	-	-80	-	734	-	715
-	-	-	-	1	1	-	-
-	-	9	-	119	129	72	75
-	-	-	-	1	1	1	1
-15	-12	-49	-44	5 297	5 423	5 284	5 414
-4	-4	-	-	73	71	-	-
-	-5	-2	2	67	101	21	24
-20	-23	16	6	397	407	351	279
-42	-42	764	1 304	5 087	5 273	1 540	2 257
-46	-52	247	246	4 851	3 316	761	611
-	-	-1	-	1	1	-	-1
-	-	-	-	-	1	-	-
-	-	-	-	4	6	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-

Zpráva o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za účetní období od 1. 1. 2020 do 31. 12. 2020

vypracovaná představenstvem společnosti ČEZ, a. s., IČO: 45274649, se sídlem Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 140 53, zapsané v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 1581, ve smyslu ustanovení § 82 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích

Představenstvo společnosti ČEZ, a. s., v souladu s příslušnými ustanoveními zákona o obchodních korporacích vypracovalo a schválilo následující zprávu o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou (dále také „zpráva o vztazích“) za účetní období od 1. 1. 2020 do 31. 12. 2020 (dále také „relevantní období“) s níže uvedeným obsahem. Při zpracování této zprávy o vztazích představenstvo vycházelo ze znalostí a informací dostupných členům představenstva společnosti ke dni jejího vyhotovení.

1. Struktura vztahů mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou

Ovládaná osoba a zpracovatel zprávy o vztazích:

ČEZ, a. s.

IČO: 45274649

Sídlo: Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 140 53

Zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 1581

Ovládající osoba:

Česká republika – Ministerstvo financí

název: Ministerstvo financí

IČO: 00006947

Sídlo: Praha 1, Letenská 525/15, Malá Strana, PSČ 118 10 (dále také „Ovládající osoba“)

Ovládající osoba vlastnila k 31. 12. 2020 akcie odpovídající 69,78% podílu na základním kapitálu společnosti ČEZ, a. s.

Osoby ovládané a řízené společností ČEZ, a. s.:

Společnost ČEZ, a. s., byla v relevantním období ovládající osobou následujících společností náležejících do Skupiny ČEZ:

- 1 1. Opravárenská společnost, s.r.o.
- 2 A.E. Wind S.A.
- 3 AirPlus, spol. s r.o.
- 4 Akcez Enerji Yatirimlari Sanayi ve Ticaret A.Ş.
- 5 AK-EL Kemah Elektrik Üretim A.Ş.
- 6 Akenerji Doğalgaz Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.Ş.
- 7 Akenerji Elektrik Enerjisi Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.Ş.
- 8 Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.
- 9 Areál Třeboradice, a.s.
- 10 AxE AGRICOLTURA PER L'ENERGIA SOCIETA' AGRICOLA A R.L.
- 11 AZ KLIMA a.s.
- 12 AZ KLIMA SK, s.r.o.
- 13 AZ VENT s.r.o.
- 14 Baltic Green Construction sp. z o.o.
- 15 Baltic Green I sp. z o.o.
- 16 Baltic Green II sp. z o.o.
- 17 Baltic Green III sp. z o.o.
- 18 Baltic Green V sp. z o.o.
- 19 Baltic Green VI sp. z o.o.
- 20 Baltic Green VIII sp. z o.o. w likwidacji
- 21 Baltic Green IX sp. z o.o.
- 22 BANDRA Mobiliengesellschaft mbH & Co. KG
- 23 Bara Group EOOD
- 24 Budrio GFE 312 Società Agricola S.r.l.
- 25 CASANO Mobiliengesellschaft mbH & Co. KG
- 26 Centrum výzkumu Řež s.r.o.
- 27 CEZ Bulgaria EAD
- 28 CEZ Bulgarian Investments B.V.
- 29 CEZ Deutschland GmbH
- 30 CEZ Elektro Bulgaria AD
- 31 CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs GmbH
- 32 CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs II GmbH
- 33 CEZ Erneuerbare Energien Verwaltungs GmbH
- 34 CEZ ESCO Bulgaria EOOD
- 35 CEZ ESCO II GmbH
- 36 CEZ ESCO Polska sp. z o.o.
- 37 CEZ ESCO Romania S.A.
- 38 CEZ France SAS
- 39 CEZ Holdings B.V.
- 40 CEZ Hungary Ltd.

41	CEZ Chorzów II sp. z o.o.	101	Elevion Österreich Holding GmbH
42	CEZ Chorzów S.A.	102	En.plus GmbH
43	CEZ ICT Bulgaria EAD	103	Energetické centrum s.r.o.
44	CEZ MH B.V.	104	Energocentrum Vítkovice, a. s.
45	CEZ Polska sp. z o.o.	105	Energotrans, a.s.
46	CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o.	106	ENESA a.s.
47	CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	107	ESCO City I sp. z o.o. w likwidacji
48	CEZ RES International B.V.	108	ESCO City II sp. z o.o. w likwidacji
49	CEZ Romania S.A.	109	ESCO City III sp. z o.o. w likwidacji
50	CEZ Skawina S.A.	110	ESCO City IV sp. z o.o. w likwidacji
51	CEZ Srbija d.o.o.	111	ESCO City V sp. z o.o. w likwidacji
52	CEZ Towarowy Dom Maklerski sp. z o.o.	112	ESCO City VI sp. z o.o. w likwidacji
53	CEZ Trade Bulgaria EAD	113	ETS Efficient Technical Solutions GmbH
54	CEZ Trade Romania S.R.L.	114	ETS Efficient Technical Solutions Shanghai Co. Ltd.
55	CEZ Ukraine LLC	115	ETS Engineering Kft.
56	CEZ Vanzare S.A.	116	Euroklimat sp. z o.o.
57	CEZ Windparks Lee GmbH	117	FDLnet.CZ, s.r.o.
58	CEZ Windparks Luv GmbH	118	FEA Automation GmbH
59	CEZ Windparks Nordwind GmbH	119	Ferme éolienne d'Allas-Nieul SAS
60	ČEZ Asset Holding, a. s.	120	Ferme Eolienne d'Andelaroches SAS
61	ČEZ Bohunice a.s.	121	Ferme éolienne de Feuillade et Souffrignac SAS
62	ČEZ Distribuce, a. s.	122	Ferme éolienne de Genouillé SAS
63	ČEZ Distribuční systavy a.s.	123	Ferme éolienne de la Petite Valade SAS
64	ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	124	Ferme Eolienne de la Piballe SAS
65	ČEZ Energetické služby, s.r.o.	125	Ferme Eolienne de Neuville-aux-Bois SAS
66	ČEZ Energo, s.r.o.	126	Ferme éolienne de Nueil-sous-Faye SAS
67	ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	127	Ferme Eolienne de Saint-Laurent-de-Céris SAS
68	ČEZ ESCO Slovensko, a.s.	128	Ferme éolienne de Saugon SAS
69	ČEZ ESCO, a.s.	129	Ferme Eolienne de Seigny SAS
70	ČEZ ICT Services, a. s.	130	Ferme Eolienne de Thorigny SAS
71	ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	131	Ferme éolienne des Besses SAS
72	ČEZ LDS s.r.o.	132	Ferme Eolienne des Breuils SAS
73	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	133	Ferme Eolienne des Grands Clos SAS
74	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	134	Ferme éolienne du Blessonnier SAS
75	ČEZ Prodej, a.s.	135	Ferme Eolienne du Germancé SAS
76	ČEZ Recyklace, s.r.o.	136	Free Energy Project Oreshets EAD
77	ČEZ SERVIS, s.r.o.	137	GEOMET s.r.o.
78	ČEZ Slovensko, s.r.o.	138	GWE Verwaltungs GmbH
79	ČEZ Teplárenská, a.s.	139	GWE Wärme- und Energietechnik GmbH & Co. KG
80	Detlef Walther GmbH	140	H & R Elektromontagen GmbH
81	D-I-E Elektro AG	141	HA.EM OSTRAVA, s.r.o.
82	Distributie Energie Oltenia S.A.	142	Hermos AG
83	Domat Control System s.r.o.	143	Hermos Gesellschaft für Steuer-, Meß- und Regeltechnik mbH
84	Domat Control System s. r. o.	144	HERMOS International GmbH
85	EAB Automation Solutions GmbH	145	HERMOS SDN. BHD
86	EAB Elektroanlagenbau GmbH Rhein/Main	146	Hermos Schaltanlagen GmbH
87	Eco-Wind Construction S.A. w upadłości	147	Hermos sp. z o.o.
88	e-Dome a. s.	148	Hermos Systems GmbH
89	EGP INVEST, spol. s r.o., v likvidaci	149	High-Tech Clima d.o.o.
90	Elektrárna Dětmorovice, a.s.	150	High-Tech Clima S.A.
91	Elektrárna Dukovany II, a. s.	151	HORMEN CE a.s.
92	Elektrárna Mělník III, a. s.	152	HORMEN SK s. r. o.
93	Elektrárna Počeradky, a.s.	153	Hybridkraftwerk Culemeyerstraße Projekt GmbH
94	Elektrárna Temelín II, a. s.	154	in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.
95	Elektro-Decker GmbH	155	inewa consulting Srl
96	Elektro-Technik-Pfisterer-GmbH	156	inewa Srl
97	Elevion Deutschland Holding GmbH	157	Inven Capital, SICAV, a.s.
98	Elevion GmbH	158	ISP West s.r.o.
99	Elevion Group B.V.	159	Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.
100	Elevion Holding Italia Srl		

160 Jäger & Co. Gesellschaft mit beschränkter Haftung
 161 juwi Wind Germany 100 GmbH & Co. KG
 162 Kälteanlagenbau Schröder GmbH
 163 KART TZB, spol. s r.o.
 164 KART, spol. s r.o.
 165 Kofler Energies Energieeffizienz GmbH
 166 Kofler Energies Ingenieurgesellschaft mbH
 167 Kofler Energies International GmbH
 168 Kofler Energies Systems GmbH
 169 KTN Servis s.r.o.
 170 LOMY MOŘINA spol. s r.o.
 171 M&P Real GmbH
 172 MARTIA a.s.
 173 Metrolog sp. z o.o.
 174 M.W. Team Invest S.R.L.
 175 Moser & Partner Ingenieurbüro GmbH
 176 NEK Facility Management GmbH
 177 OEM Energy sp. z o.o.
 178 OSC, a.s.
 179 Ovidiu Development S.A.
 180 PRODECO, a.s.
 181 Revitrans, a.s.
 182 Rudolf Fritz GmbH
 183 Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş.
 184 Sakarya Elektrik Perakende Satış A.Ş.
 185 SD - Kolejová doprava, a.s.
 186 Severočeské doly a.s.
 187 Solární servis, s.r.o.
 188 SPRAVBYTKOMFORT, a.s. Prešov
 189 SYNECO PROJECT S.r.l.
 190 Syneco tec GmbH
 191 ŠKODA PRAHA a.s.
 192 ŠKO-ENERGO, s.r.o.
 193 ŠKO-ENERGO FIN, s.r.o.
 194 TaNET Borsko s.r.o.
 195 TaNET West s.r.o.
 196 Telco Infrastructure, s.r.o.
 197 Telco Pro Services, a. s.
 198 TENAUR, s.r.o.
 199 Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o.
 200 Teplo Kláštec s.r.o.
 201 TMK Hydroenergy Power S.R.L.
 202 Tomis Team S.A.
 203 ÚJV Řež, a. s.
 204 Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.
 205 Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.
 206 Windpark Baben Erweiterung GmbH & Co. KG
 207 Windpark Badow GmbH & Co. KG
 208 Windpark FOHREN-LINDEN GmbH & Co. KG
 209 Windpark Frauenmark III GmbH & Co. KG
 210 Windpark Gremersdorf GmbH & Co. KG
 211 Windpark Cheinitz-Zethlingen GmbH & Co. KG
 212 Windpark Mengerlinghausen GmbH & Co. KG
 213 Windpark Naundorf GmbH & Co. KG
 214 Windpark Zagelsdorf GmbH & Co. KG
 215 WPG Projekt GmbH

Součástí Skupiny ČEZ je také Koncern ČEZ, v jehož čele stojí společnost ČEZ, a. s., jakožto řídicí osoba a jehož členy byly v relevantním období následující řízené osoby:
 Areál Třeboradice, a.s., ČEZ Bohunice a.s., ČEZ Distribuce, a. s., ČEZ Energetické produkty, s.r.o., ČEZ Energetické služby, s.r.o., ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o., ČEZ ESCO, a.s., ČEZ ICT Services, a. s., ČEZ Korporátní služby, s.r.o., ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., ČEZ Prodej, a.s., ČEZ Teplárenská, a.s., Elektrárna Dětmárovice, a.s., Elektrárna Dukovany II, a. s., Elektrárna Mělník III, a. s., Elektrárna Počeradý, a.s. (100% podíl společnosti ČEZ, a. s., na této společnosti byl prodán dne 31. 12. 2020), Elektrárna Temelín II, a. s., Energetické centrum s.r.o., Energocentrum Vítkovice, a. s. (společnost zanikla fúzí s ČEZ Energetické služby, s.r.o., k 1. 1. 2020), Energotrans, a.s., MARTIA a.s., PRODECO, a.s., Revitrans, a.s., SD - Kolejová doprava, a.s., Severočeské doly a.s. a Telco Pro Services, a. s.

U společností ČEZ Distribuce, a. s., a ČEZ Energetické služby, s.r.o., bylo koncernové řízení uplatňováno při plném respektování všech požadavků pravidel unbundlingu vyplývajících z energetického zákona a směrnice Evropského parlamentu a Rady č. 2009/72/ES.

Příslušnost společnosti ČEZ, a. s., ke Koncernu ČEZ byla v relevantním období uveřejněna na internetových stránkách společnosti.

Další osoby ovládané Ovládající osobou:

Podle informací poskytnutých společností Ovládající osobou byly v relevantním období dalšími osobami ovládanými stejnou Ovládající osobou následující společnosti:

- 1 B. aircraft, a.s.
- 2 Czech Airlines Handling, a.s.
- 3 Czech Airlines Technics, a.s.
- 4 ČEPRO, a.s.
- 5 Česká exportní banka, a.s.
- 6 Exportní garanční a pojišťovací společnost, a.s.
- 7 GALILEO REAL, k.s. v likvidaci
- 8 HOLDING KLADNO a.s.“v likvidaci”
- 9 IMOB a.s. v likvidaci
- 10 Kongresové centrum Praha, a.s.
- 11 Letiště Praha, a. s.
- 12 MERO ČR, a.s.
- 13 MERO Germany GmbH
- 14 MUFIS a.s.
- 15 OKD, a.s.
- 16 OKD, HBZS, a.s.
- 17 PRISKO a.s.
- 18 SERENUM, a.s.
- 19 Severočeské mlékárny, a.s. Teplice
- 20 SLOVIM s.r.o.
- 21 THERMAL-F, a.s.
- 22 Výzkumný a zkušební letecký ústav, a.s.
- 23 VZLU TECHNOLOGIES, a.s.
- 24 VZLU TEST, a.s.

Představenstvo ČEZ, a. s., vypracovalo schéma struktury vztahů mezi osobami ovládanými stejnou Ovládající osobou, které zároveň zobrazuje strukturu vztahů osob ovládaných, resp. řízených společností ČEZ, a. s. Schéma struktury vztahů celého podnikatelského seskupení ovládaného Ovládající osobou v relevantním období tvoří přílohu 1 zprávy o vztazích.

2. Úloha ovládané osoby

Společnost ČEZ, a. s., je ovládající společností Skupiny ČEZ. Hlavním předmětem podnikání společností Skupiny ČEZ a současně i jejich úlohou je výroba, distribuce, obchod a prodej v oblasti elektřiny a tepla, obchod a prodej v oblasti zemního plynu a těžba uhlí. Společnost ČEZ, a. s., je klíčovou energetickou společností ovládanou státem. Její úlohou je zejména zajišťovat bezpečné a spolehlivé plnění energetických potřeb zákazníků a celé společnosti.

Společnost ČEZ, a. s., zároveň zprostředkovává Ovládající osobě ovládání dalších společností ve Skupině ČEZ.

3. Způsob a prostředky ovládání

Ovládající osoba ovládá společnost ČEZ, a. s., tím způsobem, že je jejím většinovým akcionářem, a tudíž v ní drží i většinový podíl na hlasovacích právech. Vzhledem k tomuto podílu na hlasovacích právech Ovládající osoba může prosadit jmenování nebo odvolání většiny členů dozorčího, resp. statutárního orgánu společnosti ČEZ, a. s.

4. Přehled jednání dle § 82 odst. 2 písm. d) zákona o obchodních korporacích

Společnost ČEZ, a. s., v relevantním období neučinila žádná jednání, která by byla učiněna na popud nebo v zájmu Ovládající osoby nebo jí ovládaných osob, týkající se majetku, který přesahuje 10 % vlastního kapitálu společnosti ČEZ, a. s., zjištěného podle poslední účetní závěrky.

5. Přehled vzájemných smluv

Představenstvo společnosti ČEZ, a. s., vypracovalo přehled vzájemných smluv¹⁾ účinných v relevantním období a uzavřených mezi ČEZ, a. s., a Ovládající osobou, popř. mezi ČEZ, a. s., a ostatními osobami ovládanými Ovládající osobou, který tvoří přílohu 2 zprávy o vztazích. V relevantním období nebyla účinná žádná smlouva uzavřená mezi ČEZ, a. s., a Ovládající osobou.

¹⁾ Jednotlivé smlouvy jsou definovány svým názvem, datem uzavření a/nebo číslem smlouvy, případně předmětem smlouvy, pokud nevyplývá z názvu smlouvy. U smluv, které jsou vyhotoveny pouze v anglickém znění, může být zachován jejich název také v anglickém jazyce s doplněním předmětu smlouvy v českém jazyce.

Všechny vzájemné smlouvy mezi ČEZ, a. s., a ostatními osobami ovládanými Ovládající osobou byly uzavřeny v rámci běžného obchodního styku. Tento přehled neobsahuje další údaje o smluvních vztazích s ohledem na nezbytnost zajištění zachování obchodního tajemství a smluvního závazku důvěrnosti informací.

6. Posouzení toho, zda vznikla ovládané osobě újma, a posouzení jejího vyrovnání dle § 71 a 72 zákona o obchodních korporacích

Představenstvo společnosti ČEZ, a. s., po provedené analýze a s přihlédnutím k okolnostem a podmínkám, za kterých byla jednání mezi propojenými osobami v relevantním období realizována (tj. za podmínek obvyklých v běžném obchodním styku), dospělo k závěru, že v důsledku ovládání nevznikla společnosti ČEZ, a. s., žádná újma. Z uvedeného důvodu představenstvo neuvádí v této zprávě o vztazích svůj komentář k případnému vyrovnání újmy ani ke způsobu a době takového vyrovnání.

7. Nedostatek informací pro vypracování zprávy o vztazích

Zpráva o vztazích byla vypracována na základě veškerých dostupných informací. I přes rozumně vynaložené úsilí, které lze na zpracovateli spravedlivě požadovat, mu níže uvedené společnosti neposkytly požadované údaje:

- HOLDING KLADNO a.s. "v likvidaci"
- Severočeské mlékárny, a.s. Teplice

8. Závěr

Představenstvo společnosti ČEZ, a. s., vyhodnotilo na základě dostupných informací výhody a nevýhody plynoucí z výše popsaného postavení společnosti ČEZ, a. s., a dospělo k závěru, že společnosti ČEZ, a. s., z něj neplynuly žádné zvláštní výhody a/nebo nevýhody či materiální rizika, a to zejména s ohledem na minimální provázanost s ostatními osobami ovládanými Ovládající osobou v důsledku výrazné odlišnosti jejich hlavních podnikatelských činností. Představenstvo společnosti ČEZ, a. s., po důkladném zvážení prohlašuje, že si není vědomo žádných rizik vyplývajících ze vztahů mezi výše popsanými osobami, která by nebyla zajištěna standardními prostředky.

Přílohy: 1 Schéma struktury vztahů v období od 1. 1. 2020 do 31. 12. 2020 2 Přehled vzájemných smluv

Příloha 2 Přehled vzájemných smluv

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
AirPlus, spol. s r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 21. 12. 2017
AirPlus, spol. s r.o.	4400045970	Údržba a opravy
AirPlus, spol. s r.o.	4102127722	Nákup a instalace klimatizace
AirPlus, spol. s r.o.	4102142672	Rekonstrukce strojovny a velínu
AirPlus, spol. s r.o.	4102230200	Rekonstrukce chlazení a klimatizace
AirPlus, spol. s r.o.	4102249265	Rekonstrukce chlazení a vzduchotechniky
Akcež Enerji Yatirimlari Sanayi ve Ticaret A.Ş.		Compensation Agreement ze dne 20. 5. 2016 (předmět smlouvy: odměna za poskytnuté ručení)
Akcež Enerji Yatirimlari Sanayi ve Ticaret A.Ş.		Compensation Agreement ze dne 6. 12. 2010 (předmět smlouvy: odměna za poskytnuté ručení)
Akcež Enerji Yatirimlari Sanayi ve Ticaret A.Ş.	5600004321	Framework Agreement on the Provision and Coordination of Services (předmět smlouvy: poskytování služeb)
Akcež Enerji Yatirimlari Sanayi ve Ticaret A.Ş.	5600004322	Individual Agreement on the Provision of Services No. I (předmět smlouvy: poskytování služeb)
Akcež Enerji Yatirimlari Sanayi ve Ticaret A.Ş.	5600004323	Individual Agreement on the Provision of Services No. II (předmět smlouvy: poskytování služeb)
Akenerji Elektrik Enerjisi Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.Ş.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 12. 2013
Akenerji Elektrik Enerjisi Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.Ş.		Rámcová smlouva o obchodování na finančním trhu (ISDA) ze dne 3. 10. 2017
Akenerji Elektrik Enerjisi Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.Ş.		Smlouva o poskytování přístupu na velkoobchodní trhy s energiemi ze dne 28. 7. 2020
Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.	5600001690	Framework Agreement on the Provision and Coordination of Services (předmět smlouvy: poskytování služeb)
Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.	5600001691	Individual Agreement on the Provision of Services No. I (předmět smlouvy: poskytování služeb)
Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.	5600001692	Individual Agreement on the Provision of Services No. II (předmět smlouvy: poskytování služeb)
Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.	4100503098	Smlouva o nájmu nebytových prostor
Areál Třeboradice, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
Areál Třeboradice, a.s.	5600009170	Smlouva o poskytování služeb
AZ KLIMA a.s.		Dohoda o vystavování záruk ze dne 15. 3. 2017 (předmět smlouvy: poskytnutí záruk)
AZ KLIMA a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 17. 10. 2016
AZ KLIMA a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 21. 11. 2016
AZ KLIMA a.s.	4102206343	Výměna ventilátoru
AZ KLIMA a.s.	4102193183	Servis klimatizačních jednotek
AZ KLIMA a.s.	4102204886	Výměna ventilátoru
AZ KLIMA a.s.	4102233471	Instalace klimatizačních jednotek
AZ KLIMA a.s.	4102215611	Oprava odvodu kondenzátu
AZ KLIMA a.s.	4101888826	Servis
AZ KLIMA SK, s.r.o.		Dohoda o vystavování záruk ze dne 15. 3. 2017 (předmět smlouvy: poskytnutí záruk)
AZ KLIMA SK, s.r.o.		Mutual Credit Facility Agreement ze dne 25. 2. 2017 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
Baltic Green I sp. z o.o.		Agreement on the Issuance of Guarantees (předmět smlouvy: poskytnutí záruk) ze dne 29. 5. 2018
Baltic Green V sp. z o.o.		Agreement on the Issuance of Guarantees (předmět smlouvy: poskytnutí záruk) ze dne 22. 10. 2018
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	4400036427	Smlouva o poskytování technické pomoci
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	69988100_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	000334_2017	Nájemní smlouva
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	20NO00220	Ověření měřidla
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	20NO00638	Psychologické vyšetření
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	20NO01188	Psychologické vyšetření
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	20NO02124	Psychologické vyšetření
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	20NO02607	Psychologické vyšetření
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	20NO02303	Psychologické vyšetření
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	20NO02465	Ověření přístroje
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	20NO02461	Ověření monitoru
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	20NO02608	Psychologické vyšetření
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	20NO03047	Ověření měřidla
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	4102195263	Výroba kalibračního bloku a referenčních vad svorníku (šroubu)
Centrum výzkumu Řež s.r.o.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 30. 9. 2019
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	4400048852	Účast v projektu
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	4400047194	Měření trubiček parogenerátoru
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	4400047196	Měření trubiček parogenerátoru
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	4400047328	Měření vzájemného pohybu základových desek turbogenerátoru
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	4400048125	Měření trubiček parogenerátoru
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	4400048301	Měření trubiček parogenerátoru
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	4400046755	Čištění odpadního potrubí

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
CEZ Polska sp. z o.o.		Mutual Credit Facility Agreement ze dne 24. 11. 2011 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
CEZ Polska sp. z o.o.		Support Service Agreement ze dne 27. 4. 2018 (předmět smlouvy: podpora poskytnutých služeb)
CEZ Polska sp. z o.o.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 15. 12. 2007
CEZ Polska sp. z o.o.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech zemního plynu (EFET) ze dne 1. 8. 2015
CEZ Polska sp. z o.o.		EECS Appendix k rámcové smlouvě o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 11. 2015
CEZ Polska sp. z o.o.		Smlouva o komplexní dodávce elektřiny ze dne 21. 12. 2009
CEZ Polska sp. z o.o.		Smlouva o poskytování služeb v souvislosti s velkoobchodem s elektřinou v Polsku ze dne 8. 6. 2010 (podpůrné služby)
CEZ Polska sp. z o.o.		Smlouva o poskytování služeb ze dne 29. 12. 2008 (služby hlášení dodávek/odběrů elektřiny operátorovi přenosové soustavy)
CEZ Polska sp. z o.o.	HS/5600004736	Agreement on the Provision of Services – performance of brokerage service agreement (předmět smlouvy: poskytování služeb)
CEZ Polska sp. z o.o.	HS/30034975	Individual Agreement on the Provision of Services No. I (předmět smlouvy: poskytování služeb)
CEZ Polska sp. z o.o.	HS/5600002614	Individual Agreement on the Provision of Services No. II (předmět smlouvy: poskytování služeb)
CEZ Polska sp. z o.o.	CP/U/000084/19	License Agreement (předmět smlouvy: poskytnutí práva užívat ochranné známky ČEZ)
CEZ Polska sp. z o.o.		Dohoda o vystavování záruk ze dne 9. 6. 2008
CEZ Polska sp. z o.o.		Záruční smlouva ze dne 1. 8. 2007 pro polského energetického regulátora (URE)
CEZ Polska sp. z o.o.	5600004736	Smlouva o poskytování služeb
CEZ Polska sp. z o.o.	5600006070	Smlouva o poskytování služeb v oblasti informačních technologií a telekomunikací
CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	2018/6	Loan Facility Agreement (předmět smlouvy: úvěr)
CEZ Razpredelenie Bulgaria AD		Subordination Deed ze dne 29. 11. 2018 (předmět smlouvy: podřízení úvěru 2018/6 úvěru od Evropské banky pro obnovu a rozvoj)
CEZ RES International, odštěpný závod	P3A20000000095	Smlouva o zpracování osobních údajů
CEZ RES International, odštěpný závod	5600011420	Smlouva o poskytování služeb
CEZ Romania S.A.	5600004086	Smlouva o poskytování služeb v oblasti informačních technologií a telekomunikací
CEZ Romania S.A.	HS30025510/ 5600001690	Framework Agreement on the Provision and Coordination of Services (předmět smlouvy: poskytování služeb)
CEZ Romania S.A.	HS30025524	Individual Agreement on the Provision of Services No. II (předmět smlouvy: poskytování služeb)
CEZ Romania S.A.		Mutual Credit Facility Agreement ze dne 25. 2. 2010 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
CEZ Romania S.A.	4102188724	Nájem prostor
CEZ Skawina S.A.	1012/2006	Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET)
CEZ Skawina S.A.	1012/2006	Allowances Appendix k rámcové smlouvě o dodávce a odběrech elektřiny (EFET)
CEZ Skawina S.A.		Rámcová smlouva na dodávku elektřiny ze dne 28. 11. 2008
CEZ Skawina S.A.		Smlouva o poskytování služeb ze dne 27. 4. 2018 (EMIR Reporting)
CEZ Skawina S.A.		Agreement on the Issuance of Guarantees ze dne 30. 10. 2018 (předmět smlouvy: poskytnutí záruk)
CEZ Skawina S.A.	5600009910	Smlouva o kontrolní činnosti
CEZ Skawina S.A.	5600009953	Smlouva o kontrolní činnosti
CEZ Skawina S.A.		Smlouva o poskytování služeb ze dne 7. 2. 2020
CEZ Srbija d.o.o.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 8. 2007
CEZ Srbija d.o.o.	4100012777	Smlouva o poskytování služeb (ICT služby)
CEZ Srbija d.o.o.		Smlouva o poskytování služeb v souvislosti s velkoobchodem s elektřinou v Srbsku ze dne 1. 8. 2017
CEZ Srbija d.o.o.	5600003593	Smlouva o poskytování služeb v oblasti informačních technologií a telekomunikací
CEZ Srbija d.o.o.	TE_02/2020	License Agreement (předmět smlouvy: poskytnutí práva užívat ochranné známky ČEZ)
CEZ Towarowy Dom Maklerski sp. z o.o.		Smlouva o poskytování makléřských služeb na trzích organizovaných TGE (Towarową Gielda Energii, polská komoditní burza) ze dne 30. 7. 2014
CEZ Trade Bulgaria EAD	2018/4	Smlouva o úvěrovém rámci (předmět smlouvy: úvěr)
CEZ Trade Bulgaria EAD	5600007360	Smlouva o poskytování služeb (služby tradingu)
CEZ Trade Bulgaria EAD	5600008721	Smlouva o poskytování služeb č. II (ICT služby)
CEZ Trade Bulgaria EAD		Smlouva o zajištění přístupu na trh ze dne 30. 4. 2018
CEZ Trade Bulgaria EAD		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 11. 2007
CEZ Trade Bulgaria EAD		Smlouva o obchodní spolupráci ve velkoobchodu s elektřinou v Bulharsku ze dne 16. 7. 2008
CEZ Trade Bulgaria EAD		EECS Appendix k rámcové smlouvě o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 24. 3. 2017
CEZ Trade Bulgaria EAD		Rámcová smlouva o obchodování na finančním trhu (ISDA) ze dne 2. 3. 2020
CEZ Trade Bulgaria EAD		Smlouva o poskytování přístupu na velkoobchodní trhy s energiemi ze dne 23. 3. 2020
CEZ Trade Romania S.R.L.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 3. 2009
CEZ Trade Romania S.R.L.		Smlouva o poskytování služeb v souvislosti s velkoobchodem s elektřinou v Rumunsku ze dne 29. 1. 2015
CEZ Trade Romania S.R.L.	5600007770	Smlouva o poskytování služeb (služby tradingu)
CEZ Trade Romania S.R.L.		Dohoda o vystavování záruk ze dne 10. 6. 2007
CEZ Vanzare S.A.	91_1	Agreement of the Issuance of Guarantees (předmět smlouvy: poskytnutí záruk)
CEZ Vanzare S.A.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 9. 2010
CEZ Vanzare S.A.		Smlouva o komplexní dodávce ze dne 1. 9. 2010
CEZ Vanzare S.A.		Smlouva o poskytování služeb (služby tradingu) ze dne 24. 6. 2019
CEZ Vanzare S.A.		Rámcová smlouva o obchodování na finančním trhu (ISDA) ze dne 5. 8. 2019
CEZ Windparks Lee GmbH	5600008360	Agreement on Provision of Services (předmět smlouvy: platební styk)
CEZ Windparks Lee GmbH		Mutual Credit Facility Agreement ze dne 26. 5. 2017 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
CEZ Windparks Luv GmbH	5600008361	Agreement on Provision of Services (předmět smlouvy: platební styk)
CEZ Windparks Luv GmbH		Mutual Credit Facility Agreement ze dne 26. 5. 2017 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
CEZ Windparks Nordwind GmbH	5600008362	Agreement on Provision of Services (předmět smlouvy: platební styk)
CEZ Windparks Nordwind GmbH		Mutual Credit Facility Agreement ze dne 26. 5. 2017 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
ČEPRO, a.s.		Smlouva o spolupráci ze dne 1. 10. 2019
ČEPRO, a.s.		Non Disclosure Agreement ze dne 1. 10. 2019
ČEPRO, a.s.	4400011154	Smlouva o skladování, koupi a prodeji pohonných hmot
ČEPRO, a.s.	4101993270	Dodávka přístupových karet
ČEPRO, a.s.	047288	Dohoda o zachování důvěrnosti informací
ČEPRO, a.s.	4101794582	Smlouva o dodávkách pohonných hmot a souvisejících produktů a služeb pro Skupinu ČEZ
ČEPRO, a.s.	048064	Dohoda o pravidlech realizace odběru zboží dopravcem na výdejních terminálech ČEPRO, a.s.
ČEPRO, a.s.	4102107730	Kupní smlouva (motorová nafta)
ČEPRO, a.s.	4102129321	Kupní smlouva (motorová nafta)
ČEPRO, a.s.	4102131131	Kupní smlouva (motorová nafta)
ČEPRO, a.s.	4102147605	Kupní smlouva (motorová nafta)
ČEPRO, a.s.	4102154813	Kupní smlouva (motorová nafta)
ČEPRO, a.s.	4102158500	Kupní smlouva (motorová nafta)
ČEPRO, a.s.	4102182420	Kupní smlouva (motorová nafta)
ČEPRO, a.s.	4102184086	Kupní smlouva (motorová nafta)
ČEPRO, a.s.	4102218264	Kupní smlouva (motorová nafta)
ČEPRO, a.s.	4102228743	Kupní smlouva (motorová nafta)
ČEPRO, a.s.	4102239397	Kupní smlouva (motorová nafta)
ČEPRO, a.s.	4102252082	Kupní smlouva (motorová nafta)
ČEPRO, a.s.	4102253492	Kupní smlouva (motorová nafta)
ČEPRO, a.s.	4102265190	Kupní smlouva (motorová nafta)
ČEPRO, a.s.	4102266755	Kupní smlouva (motorová nafta)
ČEPRO, a.s.	4102267376	Kupní smlouva (motorová nafta)
ČEPRO, a.s.	4102238889	Dodávka pohonných hmot
ČEPRO, a.s.	4102238915	Dodávka pohonných hmot
ČEZ Asset Holding, a. s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámci v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 5. 9. 2018
ČEZ Asset Holding, a. s.	5600009770	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Bohunice a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámci v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ Bohunice a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámci v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ Bohunice a.s.		Smlouva o zpracování osobních údajů ze dne 28. 6. 2011
ČEZ Bohunice a.s.	5600006022	Smlouva o poskytování služeb (poskytování mediálních služeb)
ČEZ Bohunice a.s.	5600001497	Smlouva o poskytování služeb (nákupní služby – výběrová a zadávací řízení)
ČEZ Bohunice a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 30. 9. 2019
ČEZ Distribuce, a. s.	P3A18000014311	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Distribuce, a. s.	P3A18000014308	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Distribuce, a. s.	P3A18000014309	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Distribuce, a. s.	P3A18000014492	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Distribuce, a. s.	5600007540	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ČEZ Distribuce, a. s.		Souhlasné prohlášení poskytovatele podpůrných služeb a provozovatele distribuční soustavy, do jehož distribuční soustavy je připojeno zařízení poskytovatele podpůrných služeb pro ČEPS, a.s. – Elektrárna Mělník II (EME3) 16. 3. 2018
ČEZ Distribuce, a. s.		Souhlasné prohlášení poskytovatele podpůrných služeb a provozovatele distribuční soustavy, do jehož distribuční soustavy je připojeno zařízení poskytovatele podpůrných služeb pro ČEPS, a.s. – Přeručpávací vodní elektrárna Štěchovice II (EST2) 16. 3. 2018
ČEZ Distribuce, a. s.		Souhlasné prohlášení poskytovatele podpůrných služeb a provozovatele distribuční soustavy, do jehož distribuční soustavy je připojeno zařízení poskytovatele podpůrných služeb pro ČEPS, a.s. – Elektrárna Pruněřov I (EPRU I) 16. 3. 2018
ČEZ Distribuce, a. s.		Souhlasné prohlášení poskytovatele podpůrných služeb a provozovatele distribuční soustavy, do jehož distribuční soustavy je připojeno zařízení poskytovatele podpůrných služeb pro ČEPS, a.s. – Elektrárna Ledvice II + III (ELE) 16. 3. 2018
ČEZ Distribuce, a. s.		Souhlasné prohlášení poskytovatele podpůrných služeb a provozovatele distribuční soustavy, do jehož distribuční soustavy je připojeno zařízení poskytovatele podpůrných služeb pro ČEPS, a.s. – Teplárna Trmice (ETR) 16. 3. 2018
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámci v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámci v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ Distribuce, a. s.		2 smlouvy o úvěrovém rámci č. 2012/9, 2015/1
ČEZ Distribuce, a. s.	2018/3	Smlouva o úvěrovém rámci (předmět smlouvy: úvěr)
ČEZ Distribuce, a. s.	2018/5	Smlouva o úvěrovém rámci (předmět smlouvy: úvěr)
ČEZ Distribuce, a. s.	4101747165	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4101815963	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4101829211	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4101829212	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4101852506	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4101880982	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ Distribuce, a. s.	4101891298	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4101897375	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4101899069	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4400040761	Oprava a údržba distribuční sítě
ČEZ Distribuce, a. s.	4400041484	Smlouva o poskytování profesních psychologických vyšetření
ČEZ Distribuce, a. s.	279281	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Distribuce, a. s.	30034054	Smlouva o připojení zařízení k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4101492251	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Distribuce, a. s.	4400029943	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Distribuce, a. s.	5600008722	Rámcová smlouva na poskytování služeb na rozvodnách vodních elektráren
ČEZ Distribuce, a. s.	4400022264	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Distribuce, a. s.	4400019020	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Distribuce, a. s.	4400037593	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Distribuce, a. s.	410216_2011	4 smlouvy o nájmu nebytových prostor
ČEZ Distribuce, a. s.	000100_2018	Nájemní smlouva
ČEZ Distribuce, a. s.	10137432_UQ_2015	Smlouva o poskytování podpůrné služby regulace napětí a jalových výkonů ze dne 15. 12. 2014
ČEZ Distribuce, a. s.	P3A18000014490	Smlouva o vzájemných právech a povinnostech společných správců
ČEZ Distribuce, a. s.	2019/4	Smlouva o úvěrovém rámci (předmět smlouvy: úvěr)
ČEZ Distribuce, a. s.	P3A18000014131	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Distribuce, a. s.	000202_2019	Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti a Smlouva o právu provést stavbu
ČEZ Distribuce, a. s.	000681_2019	Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti a Smlouva o právu provést stavbu
ČEZ Distribuce, a. s.	000707_2019	Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti a Smlouva o právu provést stavbu
ČEZ Distribuce, a. s.	000751_2019	Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti a Smlouva o právu provést stavbu
ČEZ Distribuce, a. s.	69984900_1	Smlouva o dodávce tepla
ČEZ Distribuce, a. s.	4101948892	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4101973144	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4101973145	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4101975621	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4101996441	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4102008456	Smlouva o připojení fotovoltaické elektrárny Vestec do distribuční sítě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102041901	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4102096744	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 29. 11. 2018
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 26. 8. 2019
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 29. 8. 2017
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 14. 11. 2019
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 9. 2019
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 14. 10. 2019
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 5. 6. 2019
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 6. 2017
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 13. 5. 2015
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 22. 9. 2016
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a plnění veřejné zakázky (antivirové řešení) z roku 2019
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 18. 6. 2019
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 19. 6. 2019
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 15. 4. 2019
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 19. 6. 2019
ČEZ Distribuce, a. s.	5600007650	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky (dodávky diskových polí II.) z roku 2019
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky (dodávky serverů x86) z roku 2018
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 7. 1. 2019
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky (maintenance bezpečnosti infra Checkpoint) z roku 2017
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky (maintenance produktů F5) z roku 2017
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 5. 6. 2018
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky (obnova aktivních prvků LAN) z roku 2019
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 29. 6. 2018
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky (obnova aktivních prvků přístupových telekomunikačních sítí WAN) z roku 2018
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 11. 7. 2018
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 12. 2019
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky (licence 2020) ze dne 28. 6. 2019
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky (licence 2020–2022) ze dne 28. 6. 2019
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 26. 9. 2016
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 28. 2. 2019
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 14. 8. 2018
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 4. 7. 2019
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 8. 2019
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 12. 10. 2018

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 3. 7. 2018
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o podmínkách poskytování součinnosti a údajů ze dne 12. 10. 2009
ČEZ Distribuce, a. s.	2020/5	Smlouva o úvěrovém rámci
ČEZ Distribuce, a. s.	000458_2020	Smlouva o smlouvě budoucí o zřízení věcného břemene a souhlas s umístěním stavby
ČEZ Distribuce, a. s.	000043_2017	Smlouva o připojení
ČEZ Distribuce, a. s.	000330_2018	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o zřízení věcného břemene – služebnosti
ČEZ Distribuce, a. s.	000430_2011	Smlouva o zřízení věcného břemene
ČEZ Distribuce, a. s.	000461_2017	Smlouva o smlouvě budoucí o zřízení věcného břemene – služebnosti inženýrské sítě
ČEZ Distribuce, a. s.	000504_2018	Smlouva o zřízení věcného břemene – služebnosti
ČEZ Distribuce, a. s.	000507_2017	Smlouva o zřízení věcného břemene – služebnosti
ČEZ Distribuce, a. s.	000804_2018	Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení věcného břemene a dohoda o umístění stavby
ČEZ Distribuce, a. s.	000816_2012	Smlouva o zřízení věcného břemene
ČEZ Distribuce, a. s.	000967_2019	Kupní smlouva
ČEZ Distribuce, a. s.	000982_2019	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o zřízení věcného břemene a právu provést stavbu
ČEZ Distribuce, a. s.	000006_2020	Kupní smlouva – pozemek
ČEZ Distribuce, a. s.	000201_2020	Smlouva o zřízení věcného břemene
ČEZ Distribuce, a. s.	000666_2020	Smlouva o připojení
ČEZ Distribuce, a. s.	000675_2020	Podnájemní smlouva
ČEZ Distribuce, a. s.	000168_2012	Smlouva o zřízení věcného břemene
ČEZ Distribuce, a. s.	12B01000-112019	Rámcová smlouva o havarijní a provozní výpomoci ze dne 9. 12. 2019
ČEZ Distribuce, a. s.		Rámcová smlouva o postupování pohledávek ze dne 11. 6. 2020
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 14. 2. 2020
ČEZ Distribuce, a. s.	4102141361	Kupní smlouva na pozemek
ČEZ Distribuce, a. s.	4102178723	Věcné břemeno
ČEZ Distribuce, a. s.	4102188582	Rámcová smlouva o havarijní a provozní výpomoci
ČEZ Distribuce, a. s.	4102221553	Kupní smlouva na pozemek
ČEZ Distribuce, a. s.	4102117028	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4102120291	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4102120945	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4102121020	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4102122849	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4102126238	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4102133707	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4102133713	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4102140557	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4102140559	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4102145116	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4102145400	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4102148261	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4102148264	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4102149440	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4102179855	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4102180443	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4102186298	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4102189003	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4102197434	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4102197436	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4102197906	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4102192793	Smlouva o připojení elektrokotle
ČEZ Distribuce, a. s.	4102249569	Podnájemní smlouva
ČEZ Distribuce, a. s.	4102274371	Podnájem
ČEZ Distribuce, a. s.	4102260164	Školení
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 20. 12. 2020
ČEZ Distribuce, a. s.	4102213951	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
ČEZ Distribuce, a. s.	4102234906	Smlouva o připojení odběrného elektrického zařízení k distribuční soustavě do napěťové hladiny 0,4 kV
ČEZ Distribuce, a. s.	4102250893	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení elektrického zařízení k distribuční soustavě do napěťové hladiny 0,4 kV
ČEZ Distribuce, a. s.	4102250974	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení elektrického zařízení k distribuční soustavě do napěťové hladiny 0,4 kV
ČEZ Distribuce, a. s.	4102251516	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení elektrického zařízení k distribuční soustavě do napěťové hladiny 0,4 kV
ČEZ Distribuce, a. s.	4102263836	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení elektrického zařízení k distribuční soustavě do napěťové hladiny 0,4 kV
ČEZ Distribuce, a. s.	4102265230	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení elektrického zařízení k distribuční soustavě do napěťové hladiny 0,4 kV
ČEZ Distribuce, a. s.	4102275080	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení elektrického zařízení k distribuční soustavě do napěťové hladiny 0,4 kV
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 22. 4. 2020
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 17. 1. 2020

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 12. 4. 2019
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 30. 9. 2019
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 11. 12. 2020
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 5. 1. 2016
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	5600009631	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4100029620	Smlouva o poskytování prací souvisejících se zadním palivovým cyklem
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101184566	Krajnotvorba Zbrod
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101288828	Krajnotvorba, revitalizace, humanizace prostoru odkaliště Panský les
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101331489	Zajištění prodeje kovového odpadu
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101401701	Následná rekultivace odkaliště
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101508224	Náhradní výsadba dřevin
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400032756	Zajištění obsluhy šrotiště
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400032758	Zajištění obsluhy šrotiště
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400032760	Zajištění obsluhy šrotiště
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	5600003720	Kupní smlouva na prodej nepotřebných certifikovaných vedlejších energetických produktů
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	5600001489	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400036795	Zajištění údržby a opravy zařízení logických celků
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400036803	Zajištění údržby a opravy zařízení logických celků
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400037956	Smlouva na údržbu a opravy logického celku zauhlování a vedlejších energetických produktů
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400038005	Smlouva na údržbu a opravy logického celku zauhlování a vedlejších energetických produktů
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400038032	Smlouva na údržbu a opravy logického celku zauhlování a vedlejších energetických produktů
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400038038	Smlouva na údržbu a opravy logického celku zauhlování a vedlejších energetických produktů
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	5600008290	Prodej motorové nafty
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	5600008291	Prodej motorové nafty
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	5600008292	Prodej motorové nafty
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101532300	Provedení biologické rekultivace
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101579892	Náhradní výsadba dřevin
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101599156	Pěstební péče o plochy
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101708956	Rekultivace – výstavba části A kazety
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101808594	Doplnění a úprava technologie pro využití vedlejších energetických produktů
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400039894	Provádění oprav a údržby zdvihacích zařízení
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400041653	Smlouva o dílo (pásová doprava vedlejších energetických produktů)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	5600009160	Vytvoření a správa webové prezentace
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000001_2016	Nájemní smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000085_2018	Nájemní smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000285_2016	Nájemní smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000389_2016	Nájemní smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000293_2017	Nájemní smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000514_2018	Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti a Smlouva o právu provést stavbu
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000274_2017	Nájemní smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000408_2017	Nájemní smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000524_2018	Smlouva o zřízení služebnosti
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000125_2017	Nájemní smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000315_2017	Nájemní smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	69988200_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	EPR/20170020	Smlouva na dodávku elektřiny z rozvodu ČEZ, a. s., Elektrárna Pruněřov
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	69984500_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	ELE/20150094	Smlouva na dodávku elektřiny z rozvodu ČEZ, a. s., Elektrárna Ledvice
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	EPR/20170021	Smlouva na dodávku elektřiny z rozvodu ČEZ, a. s., Elektrárna Pruněřov
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	69988300_2	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	EME/20140036	Smlouva na dodávku elektřiny z rozvodu ČEZ, a. s., Elektrárna Mělník
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	69988600_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	69988700_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	69978400_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	EHO/2015/001	Smlouva na dodávku elektřiny z rozvodu ČEZ, a. s., Elektrárna Hodonín
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	69978500_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	69978300_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	69968400_2	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.		Smlouva o nepeněžitém příplatku ze dne 12. 8. 2019
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.		Dohoda zaměstnavatelů o dočasném přidělení zaměstnanců dle ust. § 43a zákoníku práce ze dne 27. 3. 2018
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000148_2019	Nájemní smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000321_2019	Nájemní smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000513_2018	Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti a Smlouva o právu provést stavbu
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000750_2019	Nájemní smlouva

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	ETU/2018/EE003	Smlouva na dodávku elektřiny z rozvodu ČEZ, a. s., Elektrárna Tušimice
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	EPC/20170022	Smlouva na dodávku elektřiny z rozvodu ČEZ, a. s., Elektrárna Ledvice
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	69995000_1	Smlouva na dodávku tepla
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	69959600_2	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	69995300_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	69993506_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	69993700_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101999202	Poskytování služeb registrace, hodnocení, povolování a omezování chemických látek
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102049288	Smlouva o dílo (provedení biologické rekultivace a technické rekultivace)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102084935	Smlouva o dílo (provedení biologické rekultivace)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400043869	Rekonstrukce přechodových kusů kotlů
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400046170	Smlouva o dílo na demolici budovy
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.		Smlouva o nepeněžitém příplatku ze dne 18. 2. 2019
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000686_2014	Nájemní smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.		Smlouva o nepeněžitém příplatku ze dne 6. 4. 2017
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.		Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000420_2017	Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti inženýrské sítě
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	69984500_2	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.		Smlouva o nepeněžitém příplatku ze dne 27. 7. 2020
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000063_2017	Nájemní smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000907_2019	Nájemní smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000912_2019	Nájemní smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000913_2019	Nájemní smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000008_2020	Nájemní smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000325_2020	Nájemní smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102110026	Dodávka pásových dozerů
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102133240	Dodávka pásových dozerů
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102104854	Kupní smlouva (náhradní díly hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102108068	Kupní smlouva (náhradní díly hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102111404	Kupní smlouva (náhradní díly hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102116946	Kupní smlouva (náhradní díly hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102122926	Kupní smlouva (náhradní díly hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102125179	Rekonstrukce ocelové konstrukce
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102126235	Kupní smlouva (náhradní díly hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102127059	Realizace staveb
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102127460	Prodloužení naplavovacího potrubí
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102131875	Kupní smlouva (náhradní díly hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102132717	Renovace náhradního dílu
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102133228	Kupní smlouva (náhradní díly hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102135344	Kupní smlouva (náhradní díly hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102137943	Kupní smlouva (náhradní díly hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102138972	Kupní smlouva (náhradní díly hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102149468	Kupní smlouva (náhradní díly hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102152966	Kupní smlouva (náhradní díly hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102154602	Kupní smlouva (náhradní díly hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102160827	Kupní smlouva (náhradní díly hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102161195	Kupní smlouva (náhradní díly hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102169294	Kupní smlouva (náhradní díly hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102170053	Kupní smlouva (náhradní díly hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102170088	Rekonstrukce nádrží linek mletí vápencové suspenze
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102171428	Rozšíření monitorovacího systému
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102171567	Optimalizace a modernizace pásových dopravníků
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102172955	Kalové pole
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102173848	Kupní smlouva (náhradní díly hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102174679	Smlouva o dílo
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102176882	Výměna vnašečů strusky a výsypky
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102177836	Kupní smlouva (náhradní díly hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102182779	Kupní smlouva (náhradní díly hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102185769	Kupní smlouva (náhradní díly hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102190628	Kupní smlouva (náhradní díly hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102194979	Kupní smlouva (náhradní díly hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102195115	Rekultivace
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102206325	Kupní smlouva (náhradní díly hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102207186	Kupní smlouva (náhradní díly hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102209828	Kupní smlouva (náhradní díly hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102224740	Přeložka vodovodů
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102225480	Kupní smlouva (náhradní díly hydrocyklonu)

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	350180518	Souhlas s odepisováním technického zhodnocení nájemcem
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	5600007560	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	69904477_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	69906356_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	000015_2016	Nájemní smlouva
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	000080_2014	Nájemní smlouva
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	000091_2012	Nájemní smlouva
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	000197_2014	Nájemní smlouva
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	000217_2018	Smlouva o smlouvě budoucí nájemní
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	000358_2012	Nájemní smlouva
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	EDU/2012/EE018	Smlouva o dodávce elektrické energie
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	104338	Smlouva o dílo (plánovaná a nahodilá údržba a opravy systémů zpracování radioaktivních odpadů)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	90014065	Smlouva o dílo (poskytování prádelenských služeb)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	90102710	Smlouva o dílo (měření odpadů z kontrovaného pásma pro uvolnění do životního prostředí)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	93007097	Smlouva o dílo (nakládání s odpady mimo kontrovaného pásma)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	93007098	Smlouva o dílo (nakládání s odpady z kontrovaného pásma)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	93008550	Smlouva o dílo (zajištění podpory při řešení mimořádných ekologických událostí)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400001167	Smlouva o dílo (výkon činností při nakládání s radioaktivními odpady a pro bezpečný provoz uložiště radioaktivních odpadů Dukovany)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400013744	Smlouva o dílo na zajištění provozu linky na zpracování kapalných radioaktivních odpadů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400021321	Smlouva o držení hotovosti
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400021721	Smlouva o držení hotovosti
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400022091	Smlouva o dílo (provádění kontrolních, pochůzkových a manipulačních činností na systémech vzduchotechniky primárního okruhu v Jaderné elektrárně Dukovany majících opakovaný charakter)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400023692	Smlouva o dílo (provádění revizních činností a oprav po revizích strojů a zařízení v Jaderné elektrárně Dukovany)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400025342	Smlouva o dílo (čištění sítí chladicích věží a koncového jmače tepla)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400026314	Smlouva o dílo (projektová podpora)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400032144	Smlouva na zpracování plastových štítků
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400033324	Smlouva o dílo na zajištění údržby a oprav logického celku (strojovna Jaderné elektrárny Dukovany)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400033781	Smlouva o dílo (měření parametrů požárních čerpadel)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400034254	Smlouva o dílo (měření úniků technické vody důležité a technické vody nedůležité)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400036026	Smlouva o dílo (oprava vodních komor jednotělesových chladičů jejich výměnou)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400036712	Smlouva na údržbu, opravu a kontrolu logického celku
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400036713	Smlouva na údržbu, opravu a kontrolu logického celku
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400036722	Smlouva na údržbu, opravu a kontrolu logického celku
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400041696	Opravy přípravků a zařízení v mechanických dílnách
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400042656	Zajištění distribuce náivek
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400043060	Smlouva o dílo (servis svařovacího automatu s příslušenstvím)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400043323	Smlouva o dílo (zajištění hotovosti Jaderné elektrárny Dukovany pro roky 2019–2020)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400043430	Provádění kontrolní, pochůzkové a manipulační činnosti systémů výměnkových stanic a vzduchotechniky, venkovních objektů včetně krytů, kontroly mobilních dieselgenerátorů a zkušební chody dieselgenerátorů v krytech Jaderné elektrárny Dukovany
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400043673	Smlouva o zajištění obsluhy hygienických smyček
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400043734	Provádění obsluhy strojního zařízení centrálního olejového hospodářství, včetně stáčení, skladování, čištění a doplňování oleje
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400044271	Smlouva o dílo na zajištění provozu výdejny nářadí v Jaderné elektrárně Dukovany
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	239	Smlouva o dílo (dodávky specializovaných služeb v oblasti technologické dekontaminace)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	1833	Smlouva o dílo (podpora při řešení ekologických mimořádných událostí)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	90000549	Zajištění provozu prádelny oblečení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	90001073	Smlouva o dílo (provozní a obslužné činnosti ve vztahu k principům radiální ochrany a životního prostředí)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400033069	Smlouva na údržbu, opravy a kontroly logického celku (strojovna Jaderné elektrárny Temelín)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400036702	Údržba, opravy a kontroly logického celku
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400036703	Údržba, opravy a kontroly logického celku
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400037453	Smlouva o dílo (držení hotovosti na systému elektrické požární signalizace)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400038934	Smlouva o dílo (zajištění hotovosti pro případ řešení ekologických událostí)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400043600	Smlouva o dílo (zajištění distribuce, skladování a kontroly prostředků zamezení vniknutí cizích předmětů a krycích umělohmotných fólií)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400043803	Záměna potrubí technické vody důležité na dieselgenerátorové stanici
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400043804	Záměna potrubí technické vody důležité na dieselgenerátorové stanici
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400044418	Smlouva o zajišťování oprav a transportů zařízení na budově aktivních pomocných provozů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101211013	Smlouva o dílo (dělení materiálu)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101478653	Smlouva o dílo (optimalizace vstříků od kondenzátního čerpadla II. stupně)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101517703	Smlouva o dílo (dodávka a instalace 2 sad rezervních skladovacích mříží v kompaktním provedení do bazénu skladování vyhořelého paliva)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101567255	Smlouva o dílo (instalace 3. čerpadla chlazení bazénu skladování vyhořelého paliva)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101774137	Smlouva o dílo (provedení heterogenního svarového spoje o průměru 140 mm na nátrubku superhavarijního napájení parogenerátoru)

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101980761	Smlouva o dílo (vypracování projektové dokumentace a výkon autorského dozoru pro výstavbu administrativní budovy)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101997512	Smlouva o dílo (realizace uložení stávajících rezervních mříží)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102000352	Technické podmínky opravy částí potrubí
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102010986	Smlouva o dílo (rekonstrukce zásobních nádrží, potrubních tras a armatur)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102080875	Výroba přípravku pro výměnu dieselgenerátoru
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101588134	Smlouva o dílo na zatěsnění spodních přírub ručních regulačních armatur
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101778307	Smlouva o dílo (záměna potrubí a armatur technické vody důležité)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101827759	Smlouva o dílo (zpřístupnění armatury pro manipulaci)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101839834	Smlouva o dílo (úprava drenážní trasy potrubí)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101850453	Smlouva o dílo (proplach sacích tras radioaktivního koncentrátu z nádrží)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101850663	Výměna klapek
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101854677	Smlouva o dílo (zřízení odběrových míst)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101861086	Smlouva o dílo (přípojka nízkotlakého vzduchu)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101880473	Smlouva o dílo (doplnění odvodnění)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101915542	Provedení modernizace stávajícího systému elektrické požární signalizace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101981353	Smlouva o dílo (odstranění vibrací recirkulační trasy)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102013019	Smlouva o dílo (zpracování dokumentace a realizace zábradlí na pochozí plošině)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102042426	Smlouva o dílo (zpracování dokumentace a realizace doplnění pracovních plošin pro údržbu zařízení radiační kontroly)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102045574	Smlouva o dílo (náhrada připojovacích svarových spojů regulačních armatur)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102064615	Smlouva o technické pomoci
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102079619	Smlouva o dílo (rekonstrukce stroje)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101240152	Údržba a opravy
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101738034	Praní prádla
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101911179	Smlouva o krátkodobém pronájmu prostor
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102036185	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102036242	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102049611	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102049612	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400033035	Rámcová smlouva na zajištění běžné údržby
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400036268	Rámcová smlouva na zajištění údržby
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400039327	Oprava přívaděče
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400044100	Jeřábnické práce a jízdy šikmého nákladního výtahu
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400044141	Nová tabule a oprava šachty
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400044152	Nová tabule a oprava šachty
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400044181	Výměna potrubí chladicí vody vysokotlakého kompresoru
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400045011	Aktualizace místních provozních předpisů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400045401	Oprava osvětlení komunikačního tunelu
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400046010	Oprava tabulí a šachet rychlozávěru
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400036413	Údržba a opravy
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	5600003810	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	5600004210	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	OVS-645/2013	Zajištění profesních psychologických vyšetření
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	OVS-644/2013	Zajištění vstupních psychotestů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	25/96	Zajištění autobusové přepravy
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	001299_2012	Nájemní smlouva
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	01/2003	Nájemní smlouva
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	30016533	Nájemní smlouva
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	103647	Smlouva o poskytování závodního stravování
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	ETE/6151/24-15429	Smlouva o zajištění závodního stravování
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	350190127	Souhlas s odepisováním technického zhodnocení nájemcem
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101841079	Smlouva o dílo (záměna ruční regulační armatury)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.		Smlouva o provedení metrologických kalibrací měřidel ze dne 26. 11. 2020
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	ETE/2020/EE001	Smlouva na dodávku elektřiny z rozvodu ČEZ, a. s. (Elektrárna Temelín)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102188090	Svařování
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	000824_2017	Nájemní smlouva
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	001299_2012	Nájemní smlouva
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102113888	Smlouva o dílo (revize elektrických spotřebičů)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102137130	Smlouva o dílo (provádění revizí elektrických spotřebičů)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102168335	Smlouva o dílo (výměna uzavíracích armatur a filtrů v olejovém potrubí)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102176523	Úprava vkladacího mechanismu
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102190567	Realizace kancelářských a skladových buněk ve strojovnách
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102206517	Úprava a provozování nízkotlaké regulace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102211997	Smlouva o dílo (stabilizace chladících vod)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102214205	Technická pomoc a zpracování dokumentace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102224334	Kontrolní svarové spoje
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102226246	Smlouva o dílo (úprava rámu vedení sítí nátokového kanálu)

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102229280	Změna ovládání pák hermetických uzávěrů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102254828	Kupní smlouva (demontovatelná pochozí bezpečnostní plošina)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102256576	Smlouva o dílo (provedení kontrolního svarového spoje)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102117885	Kupní smlouva (náhradní díly parogenerátoru)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102131832	Kupní smlouva (těsnění)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102145220	Kupní smlouva (náhradní díly čerpadla)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102149820	Kupní smlouva (náhradní díly čerpadla)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102151489	Kupní smlouva (náhradní díly zásobníku)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102152610	Renovace náhradního dílu
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102153284	Renovace náhradního dílu
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102156283	Kupní smlouva (náhradní díly výměníku)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102166592	Kupní smlouva (náhradní díly výměníku)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102173936	Kupní smlouva (náhradní díly pro diesलगенератор)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102175560	Renovace náhradního dílu
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102188305	Kupní smlouva (náhradní díly klimatizace)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102193021	Doplnění uzávěru pro studny pitné vody
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102196829	Kupní smlouva (náhradní díly pro kompenzátor)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102207131	Renovace náhradního dílu
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102208330	Zvýšení provozního objemu horní a dolní nádrže
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102210868	Renovace náhradního dílu
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102212407	Kupní smlouva (tyče)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102217225	Kupní smlouva (náhradní díly klimatizace)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102233814	Kupní smlouva (náhradní díly výměníku)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102234741	Kupní smlouva (náhradní díly klimatizace)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102235517	Kupní smlouva (náhradní díly výměníku)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102242482	Kupní smlouva (náhradní díly klimatizace)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102258458	Renovace náhradního dílu
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102265866	Renovace náhradního dílu
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102266210	Kupní smlouva (náhradní díly turbíny)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102148545	Zajištění činnosti ve skladovém hospodářství
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102123809	Školení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102125335	Školení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102123609	Školení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102123610	Školení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101731832	Obnova neblokových provozních souborů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102173681	Školení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102175615	Školení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102181183	Školení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102181187	Školení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102185157	Školení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102207015	Školení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102234186	Školení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102234189	Školení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102244715	Školení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102116173	Školení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102220472	Školení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102109978	Školení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102188098	Školení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102214136	Školení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102223400	Školení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102267504	Školení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102269859	Školení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 30. 9. 2019
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400046714	Smlouva o poskytování technické pomoci při koordinaci prací na reaktorovém sále
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400046719	Analýza postupu údržby elektromotorů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400046732	Realizace kancelářských a skladových buněk
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400046804	Poskytování komplexních prádelenských služeb
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400046860	Zajištění hotovosti
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400047140	Smlouva o zajištění záložní pracovní skupiny
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400047150	Smlouva o zajištění záložní pracovní skupiny
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400047410	Provádění měření pozitivní materiálové identifikace spektrometrem
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400048873	Zodolnění systému
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400049414	Poskytování komplexních prádelenských služeb
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400049471	Likvidace záložního rotoru
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400049517	Zajištění hotovosti
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	5600011540	Nájemní smlouva
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400046217	Zajišťování prodeje kovového odpadu

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400047480	Oprava šachty a dodávka tabule
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400047481	Oprava šachty
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400048310	Jeřábnické práce a jízdy šikmého nákladního výtahu
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	5600012170	Smlouva na dodávku pitné vody a odvod splaškových vod
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102091758	Ubytování
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101823559	Smlouva o spolupráci pro hodnocení a kvalifikaci dodavatelů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101938059	Smlouva o dílo
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101952789	Kupní smlouva (tvrdoměr)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102063181	Kupní smlouva (rám sít)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102096783	Provedení renovace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400037302	Smlouva o dílo
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400043452	Smlouva o dílo
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 6. 2017
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 26. 8. 2019
ČEZ ESCO, a.s.	4102058056	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí velmi vysokého napětí a vysokého napětí
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o příplatku ze dne 28. 8. 2017
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o příplatku ze dne 27. 11. 2017
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o příplatku ze dne 17. 2. 2017
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o nepeněžitém příplatku ze dne 13. 3. 2017
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o příplatku ze dne 11. 9. 2018
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o příplatku ze dne 8. 11. 2018
ČEZ ESCO, a.s.	P3A18000001357	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ ESCO, a.s.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 11. 2. 2016
ČEZ ESCO, a.s.		Allowances Appendix k rámcové smlouvě o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 11. 2. 2016
ČEZ ESCO, a.s.		EECS Appendix k rámcové smlouvě o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 28. 2. 2017
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 1. 2. 2016
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích (ČSOB) ze dne 16. 8. 2018
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích k dohodě o poskytování víceúrovňového cash poolingů reálného (ČS) ze dne 16. 8. 2018
ČEZ ESCO, a.s.		Mutual Credit Facility Agreement ze dne 16. 8. 2018 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
ČEZ ESCO, a.s.		Dohoda o vystavování záruk ze dne 28. 8. 2018
ČEZ ESCO, a.s.	4101871603	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101871624	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101871703	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101873398	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101874922	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101874930	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101879936	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101880171	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101880172	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101880173	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101880956	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101880960	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101881668	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101881816	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101883095	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101883100	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101883127	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101883130	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101883134	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101883140	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101883154	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101883171	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101883193	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101885062	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101885969	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101885994	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101885997	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101886021	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101887587	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888467	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888468	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888469	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888470	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888481	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ ESCO, a.s.	4101888482	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888542	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888548	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888564	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888566	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888585	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888603	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888614	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888617	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888619	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888662	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888666	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888683	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888711	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888716	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888720	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888754	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888759	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888792	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888828	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888867	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888894	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888912	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888917	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101890581	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101891031	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101891274	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101893463	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101893561	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101893596	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101893653	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101893660	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101893696	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101893822	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101893825	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101893861	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101894991	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101894992	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101894993	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101894994	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101896488	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101896567	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101896597	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101905225	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101905412	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101919142	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4400037110	Zajištění úrazového pojištění
ČEZ ESCO, a.s.	5600005880	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o příplatku ze dne 6. 5. 2019
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o příplatku ze dne 5. 6. 2019
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o příplatku ze dne 22. 10. 2019
ČEZ ESCO, a.s.	P3A19000034179	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ ESCO, a.s.	4101882361	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101923807	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101923810	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101936367	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101940610	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4102007976	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 18. 6. 2019
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 19. 6. 2019
ČEZ ESCO, a.s.	4101614800	Zajištění dodávky emisních povolenek
ČEZ ESCO, a.s.	4101969445	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4101969506	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4101969671	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4101981446	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4101981476	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4101981480	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ ESCO, a.s.	4101981502	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4101982226	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4101994668	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4101998223	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102004823	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102005113	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102008217	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102016950	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102036466	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102036515	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102051718	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102058003	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí velmi vysokého napětí a vysokého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102076365	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102084961	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102086798	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102086828	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102096624	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4400045014	Smlouva o poskytování služeb expertní podpory
ČEZ ESCO, a.s.	5600010131	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 7. 2018
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 12. 2019
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 14. 8. 2018
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 6. 8. 2019
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 12. 10. 2018
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 3. 7. 2018
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o příplatku ze dne 25. 6. 2020
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o příplatku ze dne 22. 6. 2020
ČEZ ESCO, a.s.	000234_2020	Nájemní smlouva
ČEZ ESCO, a.s.		Rámcová smlouva o postupování pohledávek ze dne 11. 6. 2020
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 14. 2. 2020
ČEZ ESCO, a.s.	4102182292	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ ESCO, a.s.	4102172610	Nájemní smlouva
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 5. 8. 2019
ČEZ ESCO, a.s.	4102131573	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102149739	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102183107	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102183603	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102183644	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102186469	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102211800	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102211807	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102227816	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102227830	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102237720	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102249953	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102250271	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102250311	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102250372	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102250373	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102250374	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102250375	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102250412	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102250417	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102252600	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102268768	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 12. 4. 2019
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 30. 9. 2019
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 22. 5. 2020
ČEZ ESCO, a.s.	4400046401	Poskytování služeb u pilotní instalace rychlodobíjecí baterie
ČEZ ESCO, a.s.	4400045772	Dodávka zemního plynu
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a plnění veřejné zakázky (antivirové řešení) z roku 2019
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 14. 10. 2019
ČEZ ICT Services, a. s.	P3A18000014172	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ ICT Services, a. s.	P3A18000001317	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ ICT Services, a. s.	5600009640	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling u reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ ICT Services, a. s.		Mutual Credit Facility Agreement ze dne 27. 8. 2012 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
ČEZ ICT Services, a. s.	4100017278	Smlouva na poskytování služeb v oblasti IT a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4100024933	Smlouva o poskytování služeb – Bulharsko
ČEZ ICT Services, a. s.	4100051248	Smlouva na poskytování služeb v oblasti IT a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4100773622	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ ICT Services, a. s.	4100891309	Smlouva o nájmu nebytových prostor
ČEZ ICT Services, a. s.	4101027840	Smlouva o nájmu nebytových prostor
ČEZ ICT Services, a. s.	4101129964	Smlouva o nájmu nebytových prostor
ČEZ ICT Services, a. s.	4101348177	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ ICT Services, a. s.	4400025654	Rámcová smlouva na poskytování služeb v oblasti IT a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	5600005750	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ ICT Services, a. s.	5600005941	Letter of Intent – odběr služeb pro korporátní datové centrum
ČEZ ICT Services, a. s.	4400039767	Smlouva o poskytování servisních služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4400039787	Smlouva o poskytování servisních služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4101766756	Smlouva o poskytování služeb v oblasti informačních technologií a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4101837730	Smlouva o smlouvě budoucí
ČEZ ICT Services, a. s.	4101837741	Smlouva o smlouvě budoucí
ČEZ ICT Services, a. s.	4101868619	Zajištění aplikační podpory projektu
ČEZ ICT Services, a. s.	5600000620	Smlouva o poskytování bezpečnostních služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4400032919	Smlouva o poskytování služeb v oblasti webových stránek společnosti
ČEZ ICT Services, a. s.	5600001488	Smlouva o poskytování služeb v oblasti informačních technologií
ČEZ ICT Services, a. s.	4100465515	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ ICT Services, a. s.	4100465555	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ ICT Services, a. s.	4100472347	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ ICT Services, a. s.	4100698200	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ ICT Services, a. s.	4100698302	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ ICT Services, a. s.	4100702763	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ ICT Services, a. s.	P3A18000014493	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ ICT Services, a. s.	000236_2019	Smlouva o zřízení služebnosti
ČEZ ICT Services, a. s.	000237_2019	Smlouva o zřízení služebnosti
ČEZ ICT Services, a. s.	000759_2019	Smlouva o zřízení služebnosti
ČEZ ICT Services, a. s.	EHO/2011/008	Smlouva na dodávku elektřiny z rozvodu ČEZ, a. s., Elektrárna Hodonín
ČEZ ICT Services, a. s.	ETU/2018/EE002	Smlouva na dodávku elektřiny z výroby ČEZ, a. s., Elektrárna Tušimice
ČEZ ICT Services, a. s.	69901598_3	Smlouva na dodávku tepla
ČEZ ICT Services, a. s.	69968600_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ ICT Services, a. s.	30008966	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ ICT Services, a. s.	69935002_4	Smlouva o dodávce tepla
ČEZ ICT Services, a. s.	64200	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ ICT Services, a. s.	69906141_2	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ ICT Services, a. s.	69904352_2	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ ICT Services, a. s.	PR/00229266	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ ICT Services, a. s.	4100464851	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4100563562	Smlouva o poskytování služeb v oblasti informačních technologií a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4100871029	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4100871057	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4100872622	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4100875649	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4100875771	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4100888337	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4100888563	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4100894825	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4100901203	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4101082489	Smlouva o poskytování služeb v oblasti informačních technologií a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4101748353	Smlouva o poskytování služeb v oblasti informačních technologií a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4101767295	Smlouva o poskytování služeb v oblasti informačních technologií a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4101767735	Smlouva o poskytování služeb v oblasti informačních technologií a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4101938061	Smlouva o poskytování služeb v oblasti informačních technologií a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4101950691	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ICT Services, a. s.	4101951650	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ICT Services, a. s.	4101960746	Smlouva o poskytování služeb v oblasti informačních technologií a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4101962975	Smlouva o poskytování služeb v oblasti informačních technologií a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4101989738	Smlouva o zřízení věcného břemene
ČEZ ICT Services, a. s.	4101990799	Smlouva o zřízení věcného břemene
ČEZ ICT Services, a. s.	4102095079	Smlouva o poskytování služeb v oblasti informačních technologií a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4102095121	Smlouva o poskytování služeb v oblasti informačních technologií a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4102095129	Smlouva o poskytování služeb v oblasti informačních technologií a telekomunikací

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ ICT Services, a. s.	4102095781	Smlouva o poskytování služeb v oblasti informačních technologií a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4102098503	Smlouva o poskytování služeb v oblasti informačních technologií a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4102098505	Smlouva o poskytování služeb v oblasti informačních technologií a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4102098508	Smlouva o poskytování služeb v oblasti informačních technologií a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 5. 6. 2018
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 29. 6. 2018
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 7. 1. 2019
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 9. 2019
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 18. 6. 2019
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 19. 6. 2019
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 15. 4. 2019
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 19. 6. 2019
ČEZ ICT Services, a. s.	4400033124	Smlouva o poskytování služeb v oblasti informačních technologií a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4400033193	Smlouva o poskytování služeb v oblasti informačních technologií a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4400033194	Smlouva o poskytování služeb v oblasti informačních technologií a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4400033195	Smlouva o poskytování služeb v oblasti informačních technologií a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4400033198	Smlouva o poskytování služeb v oblasti informačních technologií a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4400033482	Smlouva o poskytování služeb v oblasti informačních technologií a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4400038310	Smlouva o poskytování služeb v oblasti informačních technologií a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4400041225	Smlouva o poskytování služeb v oblasti informačních technologií a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4400045710	Smlouva o zřízení služebnosti
ČEZ ICT Services, a. s.	5600010101	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadávání veřejné zakázky (obnova hlasových rádiových sítí ETE) z roku 2019
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadávání veřejné zakázky (servis, rozvoj a obnova přístupové a přenosové telekomunikační sítě s SDH/TDM/MPLS zařízeními a příslušnými dohledovými systémy) z roku 2019
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky (přístupové a docházkové systémy) z roku 2018
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky (dodávky diskových polí II.) z roku 2019
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadávání veřejné zakázky ze dne 31. 5. 2016
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky (dodávky serverů x86) z roku 2018
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky (maintenance bezpečností infra Checkpoint) z roku 2017
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky (maintenance produktů F5) z roku 2017
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky (obnova aktivních prvků LAN) z roku 2019
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky (obnova aktivních prvků přístupových telekomunikačních sítí WAN) z roku 2018
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 2. 3. 2017
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 22. 3. 2017
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 11. 7. 2018
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 7. 2018
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 12. 2019
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky (licence 2020) ze dne 28. 6. 2019
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky (licence 2020–2022) ze dne 28. 6. 2019
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 26. 9. 2016
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 28. 2. 2019
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 5. 11. 2019
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 23. 4. 2019
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 26. 7. 2019
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 14. 8. 2018
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 4. 7. 2019
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 8. 2019
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadávání veřejné zakázky ze dne 20. 12. 2018
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 6. 8. 2019
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 4. 3. 2019
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 12. 10. 2018
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 3. 7. 2018
ČEZ ICT Services, a. s.	000577_2020	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.		Rámcová smlouva o postupování pohledávek ze dne 11. 6. 2020
ČEZ ICT Services, a. s.	4102216097	Dodávka fakturačního nástroje
ČEZ ICT Services, a. s.	4102248117	Implementace SAP
ČEZ ICT Services, a. s.	4102270860	Implementace SAP
ČEZ ICT Services, a. s.	4102223469	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4102249563	Rekonstrukce kabeláže
ČEZ ICT Services, a. s.	4102252747	Rozšíření signálu Wi-Fi
ČEZ ICT Services, a. s.	4102131651	Kalibrace měřidel
ČEZ ICT Services, a. s.	4102235880	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ ICT Services, a. s.	4102235894	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ ICT Services, a. s.	4102234534	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
ČEZ ICT Services, a. s.	4102239239	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
ČEZ ICT Services, a. s.	4102239243	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ ICT Services, a. s.	4102236501	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 30. 9. 2019
ČEZ ICT Services, a. s.	4102235318	Technická ochrana
ČEZ ICT Services, a. s.	4102104349	Dodávka konektivity
ČEZ ICT Services, a. s.	4102104350	Implementace softwarového nástroje
ČEZ ICT Services, a. s.	4102163927	Doplnění strukturované kabeláže
ČEZ ICT Services, a. s.	4102177242	Dodávka a montáž síťových prvků
ČEZ ICT Services, a. s.	4102196855	Podpora projektu
ČEZ ICT Services, a. s.	4102206094	Zajištění technické podpory pro jednání valné hromady
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 5. 1. 2016
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 29. 11. 2018
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 6. 2017
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 13. 5. 2015
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 14. 11. 2019
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 26. 8. 2019
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 5. 6. 2019
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 29. 8. 2017
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 14. 10. 2019
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 9. 2019
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Společenská smlouva zadavatelů – smlouva o sdružení zadavatelů ze dne 30. 5. 2014
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	P3A18000014491	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	P3A18000014076	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	5600007401	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4100817505	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101258495	Pronájem pozemků pro elektromobilitu
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101470888	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400020808	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400026107	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400026183	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400026253	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400026275	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400026360	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400027195	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400027730	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400029451	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400034160	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	5600005821	Smlouva o poskytování služby elektromobilita
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400035704	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400035705	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101614565	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101754434	Nájemní smlouva
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101757474	Nájemní smlouva
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400040894	Nájemní smlouva
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400031280	Pronájem karet v rámci elektromobility
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400032917	Smlouva o poskytování služeb v oblasti webových stránek
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400028168	Nájem parkovacích stání
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4100100787	Krátkodobý pronájem automobilů (autopůjčovna)
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	000359_2018	Nájemní smlouva
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Dohoda o vystavování záruk ze dne 20. 4. 2007 (předmět smlouvy: poskytnutí záruk)
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	000001_2019	Nájemní smlouva
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	EPR/20140017	Smlouva na dodávku elektřiny z rozvodu ČEZ, a. s., Elektrárna Pruněřov
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	69906373_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	69904501_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	69905082_1	Smlouva o dodávce tepla
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	69904359_2	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	69904396_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101745310	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101745344	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101745371	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101745424	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101750876	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102042432	Dodávka vstupního systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102076115	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102077660	Dodávka zabezpečovacího systému

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102079331	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102079335	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102079505	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102079533	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102079550	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102084468	Dodávka vstupního systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102085978	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102092162	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102092166	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102094827	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102099628	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102099629	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101785876	Pronájem vozidel
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 22. 9. 2016
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101755780	Podnájemní smlouva
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101889102	Nájemní smlouva
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400044840	Poskytování služeb
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	5600004924	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	5600004961	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 3. 10. 2019
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 6. 6. 2019
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	110672_2016	Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky (veřejná zakázka „Dodávka užitkových vozidel“) ze dne 8. 11. 2016
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	110291_2017	Smlouva o úpravě práv a povinností pro přístup do informačního systému SAP ze dne 18. 5. 2017
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	110018_2019	Rámcová smlouva o poskytování a zajišťování služeb a pronájmů ze dne 19. 12. 2019
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	110125_2019	Smlouva o poskytování služeb v oblasti správy technologického majetku ze dne 19. 9. 2019
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	110126_2019	Smlouva o poskytování služeb v oblasti správy netechnologického majetku ze dne 29. 8. 2019
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	110127_2019	Smlouva o poskytování podpůrných služeb pro oblast výroby ze dne 19. 9. 2019
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	000422_2020	Smlouva o budoucí podnájemní smlouvě
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	000468_2020	Nájemní smlouva
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Rámcová smlouva o postupování pohledávek ze dne 11. 6. 2020
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 14. 2. 2020
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 22. 4. 2020
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 17. 1. 2020
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102117162	Výměna ústředny
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102111258	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102135826	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102143196	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102144805	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102146259	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102148810	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102157711	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102170737	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102174444	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102177398	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102177431	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102186122	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102193041	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102197820	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102197877	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102211041	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102213810	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102225614	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102227607	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102233720	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102233723	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102251782	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102255745	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102223988	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102116577	Kupní smlouva (motorová nafta)
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102119260	Kupní smlouva (motorová nafta)
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102139801	Kupní smlouva (motorová nafta)
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102144659	Kupní smlouva (motorová nafta)
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102163290	Kupní smlouva (motorová nafta)
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102163291	Kupní smlouva (motorová nafta)
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102179107	Kupní smlouva (motorová nafta)
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102202530	Kupní smlouva (motorová nafta)
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102207838	Kupní smlouva (motorová nafta)

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102208727	Kupní smlouva (motorová nafta)
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102225256	Kupní smlouva (motorová nafta)
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102243645	Kupní smlouva (motorová nafta)
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102268971	Kupní smlouva (motorová nafta)
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102269515	Kupní smlouva (motorová nafta)
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102106890	Revize elektrických spotřebičů
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102275571	Revize elektrických spotřebičů
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102159428	Ubytování
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102114592	Prodej zásob a zařízení
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102177732	Kupní smlouva (vozidlo)
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 30. 9. 2019
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 11. 12. 2020
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	5600012396	Kupní smlouva (věci movité)
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400046443	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400046906	Poskytování tiskových služeb
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400048435	Podnájemní smlouva a smlouva o podnikatelském nájmu věcí movitých
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400048624	Podnájemní smlouva a smlouva o podnikatelském nájmu věcí movitých
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400046793	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400046440	Služby tiskového a obálkovacího centra
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400046843	Smlouva o ubytování
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102138214	Dodávka docházkového terminálu
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102041298	Smlouva o poskytování služeb souvisejících se správou smluv IFRS 16 Leasing
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400046224	Smlouva o poskytování podpůrných služeb v oblasti správy nemovitostí
ČEZ LDS s.r.o.	4102262209	Smlouva o připojení odběrného elektrického zařízení k distribuční soustavě nízkého napětí
ČEZ LDS s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 16. 12. 2020
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	000814_2019	Nájemní smlouva
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 14. 10. 2019
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 9. 2019
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.		Společenská smlouva zadavatelů – smlouva o sdružení zadavatelů ze dne 30. 5. 2014
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	5600007396	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4400032623	Smlouva o poskytování služeb v oblasti webových stránek společnosti
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4400040758	Smlouva o spolupráci při zajištění provozu malé vodní elektrárny
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	P3A18000014024	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.		Smlouva o převodu části činnosti zaměstnavatele ze dne 21. 8. 2019
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4400013229	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.		Smlouva o společném postupu při zadávání veřejné zakázky ze dne 31. 5. 2016
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	69996000_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	000193_2020	Nájemní smlouva
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	000327_2020	Nájemní smlouva
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	000665_2020	Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti inženýrské sítě
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.		Smlouva o dodávce elektřiny ze dne 18. 7. 2019
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.		Rámcová smlouva o postupování pohledávek ze dne 11. 6. 2020
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4102125434	Výměna funkčních čidel
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4102189127	Oprava přívodu elektřiny
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4102189130	Výměna serveru
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4102121756	Smlouva o dílo
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4102153409	Smlouva o dílo
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4102153424	Smlouva o dílo
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4102197565	Smlouva o dílo
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4102238666	Smlouva o dílo
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	410223925	Smlouva o dílo
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4102238587	Smlouva o dílo
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4102238647	Smlouva o dílo
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4102252991	Smlouva o dílo
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4102255208	Smlouva o dílo
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4102255221	Smlouva o výkupu elektřiny
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 30. 9. 2019
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	5600011280	Poskytování technické podpory a služeb
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 5. 1. 2016
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	5600008751	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích k dohodě o poskytování víceúrovňového cash pooling realného (ČS) ze dne 25. 11. 2011
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	4101353364	Nájemní smlouva
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	001102_2012	Smlouva o zřízení věcného břemene
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	5600003042	Smlouva o poskytování služeb (finanční služby a interní audit)

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	5600005985	Smlouva o poskytování služeb (editace internetového profilu)
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 30. 9. 2019
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 6. 2017
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 26. 8. 2019
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 14. 10. 2019
ČEZ Prodej, a.s.	P3A18000014326	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Prodej, a.s.	P3A18000014492	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o poskytování služeb ze dne 30. 12. 2005
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o zajištění komplexní dodávky plynu ze dne 22. 12. 2009
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o zajištění komplexní dodávky elektřiny ze dne 29. 8. 2008
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o dodávce elektřiny ze dne 29. 12. 2010
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ Prodej, a.s.		Dohoda o vystavování bankovních záruk ze dne 15. 10. 2009
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích (ČSOB) ze dne 29. 6. 2006
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích k dohodě o poskytování víceúrovňového cash poolingů reálného (ČS) ze dne 29. 6. 2006
ČEZ Prodej, a.s.		Dohoda o vystavování záruk ze dne 30. 11. 2009
ČEZ Prodej, a.s.	4400038630	Smlouva o billingových službách
ČEZ Prodej, a.s.	4101514073	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4101514190	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4101517292	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4101512747	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4101512770	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4101512782	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4101512803	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	5600006368	Smlouva o poskytování služby elektromobilita
ČEZ Prodej, a.s.	4400038845	Smlouva o poskytování služby elektromobilita
ČEZ Prodej, a.s.	4101784666	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Prodej, a.s.	4101858039	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Prodej, a.s.	4101860154	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Prodej, a.s.	4101860157	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Prodej, a.s.	4101865834	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Prodej, a.s.	4101833698	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Prodej, a.s.	4400040118	Smlouva o poskytování billingových služeb
ČEZ Prodej, a.s.	5600009270	Smlouva o poskytování služby elektromobilita
ČEZ Prodej, a.s.	4400028061	Smlouva o nájmu elektromobilu
ČEZ Prodej, a.s.	5600001485	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Prodej, a.s.	56000010200	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ČEZ Prodej, a.s.	P3A18000001412	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Prodej, a.s.	P3A18000014429	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Prodej, a.s.	P3A19000008665	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Prodej, a.s.		Konfirmace dílčí smlouvy – virtuální zásobník zemního plynu s pevným výkonem z 5. 2. 2019
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o zajištění bezpečnostního standardu dodávky v období 2019–2020 z 19. 8. 2019
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 5. 6. 2018
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 29. 6. 2018
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 7. 1. 2019
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 18. 6. 2019
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 19. 6. 2019
ČEZ Prodej, a.s.	4102009662	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Prodej, a.s.	4102100934	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Prodej, a.s.	5600005988	Smlouva o poskytování služeb v oblasti webových stránek
ČEZ Prodej, a.s.	4400043691	Poskytnutí služby (elektromobilita)
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadávání veřejné zakázky ze dne 31. 5. 2016
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky (obnova aktivních prvků LAN) z roku 2019
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 7. 2018
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 12. 2019
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky (licence 2020) ze dne 28. 6. 2019
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky (licence 2020–2022) ze dne 28. 6. 2019
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 14. 8. 2018
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 4. 7. 2019
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 6. 8. 2019
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 12. 10. 2018
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 3. 7. 2018
ČEZ Prodej, a.s.	P3A19000034180	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Prodej, a.s.	P3A20000000529	Smlouva o zpracování osobních údajů

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ Prodej, a.s.		Rámcová smlouva o postupuování pohledávek ze dne 11. 6. 2020
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 14. 2. 2020
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 5. 8. 2019
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 17. 1. 2020
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 12. 4. 2019
ČEZ Prodej, a.s.	4102142615	Vyhotovení projektové dokumentace a autorský dozor
ČEZ Prodej, a.s.	4102246081	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Prodej, a.s.	4102135602	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Prodej, a.s.	4102178167	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Prodej, a.s.	4102238549	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Prodej, a.s.	4102278276	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Prodej, a.s.	4102278279	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 30. 9. 2019
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 22. 5. 2020
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 18. 12. 2020
ČEZ Prodej, a.s.	4400048659	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Prodej, a.s.	90250768	Dodávka elektřiny
ČEZ Prodej, a.s.	4400048115	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Recyklace, s.r.o.	5600008281	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Recyklace, s.r.o.	5600006556	Smlouva o poskytování služeb v oblasti webových stránek společnosti
ČEZ Recyklace, s.r.o.	5600006580	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ČEZ Recyklace, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ Slovensko, s.r.o.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 12. 2007
ČEZ Slovensko, s.r.o.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech zemního plynu (EFET) ze dne 1. 6. 2010
ČEZ Slovensko, s.r.o.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech energetických certifikátů (EFET) ze dne 21. 11. 2014
ČEZ Slovensko, s.r.o.		Smlouva o komplexní dodávce elektřiny ze dne 22. 12. 2015
ČEZ Slovensko, s.r.o.		Smlouva o poskytování služeb v souvislosti s velkoobchodem s elektřinou a zemním plynem na Slovensku ze dne 12. 8. 2013
ČEZ Slovensko, s.r.o.		Rámcová smlouva o obchodování na finančním trhu (ISDA) ze dne 11. 5. 2016
ČEZ Slovensko, s.r.o.		Smlouva o přístupu do virtuálního zásobníku a uskladňování plynu – Flexibilní služba ze dne 5. 12. 2017
ČEZ Slovensko, s.r.o.		Mutual Credit Facility Agreement ze dne 1. 2. 2010 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
ČEZ Slovensko, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ Slovensko, s.r.o.		Dohoda o vystavování záruk ze dne 21. 12. 2007
ČEZ Slovensko, s.r.o.	5600003070	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Slovensko, s.r.o.		1 smlouva o individuální dodávce záruk původu
ČEZ Slovensko, s.r.o.		Smlouva o převodu práv a povinností a vypořádání (v souvislosti s převodem smluv o dodávkách plynu na Slovensku) ze dne 1. 9. 2020
ČEZ Slovensko, s.r.o.		Dohoda o postoupení a převzetí odpovědnosti za odchylku ze dne 31. 8. 2020
ČEZ Slovensko, s.r.o.		Smlouva o přístupu do zásobníku a uskladňování plynu – Flexibilní služba ze dne 17. 3. 2020
ČEZ Slovensko, s.r.o.		4 dohody o převodu práv a povinností ze dne 31. 8. 2020
ČEZ Teplárenská, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 6. 2017
ČEZ Teplárenská, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 26. 8. 2019
ČEZ Teplárenská, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 14. 10. 2019
ČEZ Teplárenská, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 9. 2019
ČEZ Teplárenská, a.s.	P3A18000014135	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Teplárenská, a.s.	5600008870	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ČEZ Teplárenská, a.s.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 4. 2013
ČEZ Teplárenská, a.s.		Allowances Appendix k rámcové smlouvě o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 4. 2013
ČEZ Teplárenská, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ Teplárenská, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100672987	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101067636	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101122809	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101471845	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400019297	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400027760	Obsluha teplárny
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400027762	Správa údržby a péče o zařízení elektrárny
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400028522	Obsluha plynové kotelny
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400031149	Chemické rozborů napájecí vody
ČEZ Teplárenská, a.s.	5600005275	Smlouva o dodávce plynu
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101705066	Smlouva o prodeji pitné vody, odvodu a likvidaci splaškové odpadní vody
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400019264	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Teplárenská, a.s.	5600009155	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100276773	Smlouva o dodávce elektřiny
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100297851	Pronájem nebytových prostor

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100298692	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100305339	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100470611	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100470617	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100470640	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100471083	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100471103	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100471110	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100471114	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100471119	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100576636	Smlouva o dodávce elektřiny
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100664299	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100827117	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100936354	Pronájem technologického zařízení výměňkové stanice
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100984414	Smlouva o dodávce elektřiny
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100984418	Smlouva o dodávce elektřiny
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101029346	Pronájem
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101050489	Smlouva o dodávce demineralizované vody
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101050543	Smlouva o dodávce elektřiny
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101075916	Smlouva o dodávce čpavkové vody
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101092828	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101097367	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101102226	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101103043	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101123713	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400030836	Smlouva o poskytování služeb (mediální služby)
ČEZ Teplárenská, a.s.	000265_2017	Dohoda o změně rozsahu zákonného věcného břemene
ČEZ Teplárenská, a.s.	000395_2017	Smlouva o zřízení služebnosti
ČEZ Teplárenská, a.s.	000267_2017	Smlouva o zřízení služebnosti
ČEZ Teplárenská, a.s.	000266_2017	Smlouva o zřízení služebnosti
ČEZ Teplárenská, a.s.	000144_2017	Smlouva o zřízení služebnosti inženýrské sítě
ČEZ Teplárenská, a.s.	P3A18000014325	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Teplárenská, a.s.	P3A19000034181	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Teplárenská, a.s.		Smlouva o převodu části činností zaměstnavatele ze dne 28. 3. 2019
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101949826	Smlouva o umístění stavby
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102071393	Nájem
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400019388	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400043033	Příkazní smlouva
ČEZ Teplárenská, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadávání veřejné zakázky ze dne 31. 5. 2016
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101988207	Smlouva o zřízení služebnosti inženýrské sítě ze dne 21. 11. 2019
ČEZ Teplárenská, a.s.	000399_2016	Smlouva o zřízení služebnosti
ČEZ Teplárenská, a.s.	000452_2009	Smlouva o zřízení věcného břemene
ČEZ Teplárenská, a.s.		Rámcová smlouva o postupu pohledávek ze dne 11. 6. 2020
ČEZ Teplárenská, a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 14. 2. 2020
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102233973	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102172569	Zajištění autorského dozoru
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102172586	Vyhotovení projektové dokumentace
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102102952	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102149884	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102224940	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102225665	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102274905	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102119915	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102123871	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102124151	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102128119	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102128161	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102134113	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102136002	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102136003	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102139545	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102140762	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102148946	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102150645	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102160590	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102167245	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102183887	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102188697	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102188700	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102204944	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102207245	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102209909	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102229230	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102229262	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102229265	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102229266	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102241993	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102248848	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102248861	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102263007	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102274518	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102139542	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102144149	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
ČEZ Teplárenská, a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 30. 9. 2019
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400046905	Nájemní smlouva
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400048882	Kontrola klimatizačního zařízení
ČEZ Teplárenská, a.s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 5. 1. 2016
Distributie Energie Oltenia S.A.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 6. 2014
Distributie Energie Oltenia S.A.		Agreement on the Issuance of Guaranties ze dne 5. 4. 2013 (předmět smlouvy: poskytnutí záruk)
Domat Control System s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 16. 9. 2019
Domat Control System s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 16. 9. 2019
Elektrárna Dětmarovice, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 14. 10. 2019
Elektrárna Dětmarovice, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 9. 2019
Elektrárna Dětmarovice, a.s.		Společenská smlouva zadavatelů – smlouva o sdružení zadavatelů ze dne 30. 5. 2014
Elektrárna Dětmarovice, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 22. 9. 2016
Elektrárna Dětmarovice, a.s.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 10. 12. 2012
Elektrárna Dětmarovice, a.s.		Allowances Appendix k rámcové smlouvě o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 10. 12. 2012
Elektrárna Dětmarovice, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
Elektrárna Dětmarovice, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	4100731793	Smlouva o nájmu nebytových prostor
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	4100732656	Smlouva o dodávce tepelné energie
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	4400028376	Smlouva o zajištění psychologických vyšetření
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	4400040068	Smlouva o poskytování služeb technické podpory
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	4400023052	Smlouva o poskytování služeb
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	P3A18000014016	Smlouva o zpracování osobních údajů
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	5600009940	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
Elektrárna Dětmarovice, a.s.		Rámcová smlouva o poskytování služeb převodu kontraktů na poskytování podpůrných služeb ze dne 17. 12. 2018
Elektrárna Dětmarovice, a.s.		Smlouva o převzetí odpovědnosti za odchylku, předúčtování platby za odchylku a regulační energii
Elektrárna Dětmarovice, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadávání veřejné zakázky ze dne 31. 5. 2016
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	5600006553	Smlouva o poskytování služeb v oblasti webových stránek
Elektrárna Dětmarovice, a.s.		Smlouva o bezúplatném vzetí akcií z oběhu ze dne 4. 11. 2020
Elektrárna Dětmarovice, a.s.		12 smluv o provedení technické náhrady za poskytování podpůrných služeb (pro období 1–3/2020 a 5–11/2020)
Elektrárna Dětmarovice, a.s.		Rámcová smlouva o postupování pohledávek ze dne 11. 6. 2020
Elektrárna Dětmarovice, a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 6. 4. 2020
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	4102254640	Kupní smlouva (hydraulický a oběhový olej)
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	4102256654	Kupní smlouva (převodový olej)
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	4102259266	Kupní smlouva (pojistková vložka)
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	4102088305	Dodávka zemního plynu
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	4102090256	Smlouva na přepravu uhlí
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	4102135595	Psychodiagnostické vyšetření
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	4102102189	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	4102105460	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	4102117058	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	4102144715	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	4102178370	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	4102197863	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	4102217832	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	4102114553	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	4102119849	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	4102138281	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	4102138283	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	4102140963	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	4102141235	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	4102178661	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	4102187393	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	4102192418	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	4102194071	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	4102209283	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	4102211188	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	4102217299	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	4102227845	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	4102232686	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	4102245845	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	4102250125	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	4102250129	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	4102250130	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	4102250141	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	4102257229	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	4102263084	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	4102271334	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	4102271337	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	4102273606	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	4102273643	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	4102121377	Kupní smlouva (hutní materiál)
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	4102203409	Kupní smlouva (náhradní díl parní turbíny)
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	4102275452	Kupní smlouva (uzavírací ventily)
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	4102276955	Nákup terminálů řídicího systému
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	4102130137	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	4102130140	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	4102181971	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	4102257046	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	4102259769	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	4102266868	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Elektrárna Dětmarovice, a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 30. 9. 2019
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	4400046394	Zajištění činností v oblasti bezpečnosti a ochrany zdraví při práci
Elektrárna Dětmarovice, a.s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 5. 1. 2016
Elektrárna Dukovany II, a. s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 2. 2. 2016
Elektrárna Dukovany II, a. s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 21. 9. 2016
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4101598808	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4101706830	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4101486029	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4101488233	Pronájem nebytových prostor
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4400035963	Smlouva o poskytování služeb
Elektrárna Dukovany II, a. s.		Smlouva o příplatku ze dne 4. 6. 2018
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4101742756	Zřízení a pronájem zabezpečené oblasti
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000533_2017	Dohoda o přístupu a užívání geodetických bodů
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000534_2017	Dohoda o přístupu na pozemky
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000540_2017	Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti inženýrské sítě
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000538_2017	Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti inženýrské sítě
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000536_2017	Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti inženýrské sítě
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000539_2017	Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti inženýrské sítě
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000322_2019	Nájemní smlouva
Elektrárna Dukovany II, a. s.	EDU/2017/EE002	Smlouva na dodávku elektřiny z rozvodu ČEZ, a. s., Elektrárna Dukovany
Elektrárna Dukovany II, a. s.	69985500_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
Elektrárna Dukovany II, a. s.	69989901_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4102070770	Smlouva o smlouvě budoucí o dodávce surové vody a přípravě a realizaci podmiňujícího technického opatření
Elektrárna Dukovany II, a. s.	32016069	Smlouva o zajištění autobusové dopravy
Elektrárna Dukovany II, a. s.	5600008301	Rámcová smlouva o postupování pohledávek
Elektrárna Dukovany II, a. s.		Smlouva o převodu části činností zaměstnavatele ze dne 29. 5. 2020
Elektrárna Dukovany II, a. s.		Smlouva o příplatku ze dne 29. 5. 2020
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000244_2020	Smlouva o smlouvě budoucí o zřízení služebnosti inženýrské sítě
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000336_2020	Nájemní smlouva
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000337_2020	Smlouva o smlouvě budoucí o společném užívání vjezdy
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000338_2020	Dohoda o přístupu a užívání geodetických bodů
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000339_2020	Dohoda o přístupu na pozemky
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000340_2020	Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti inženýrské sítě
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000341_2020	Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti inženýrské sítě

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000342_2020	Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti inženýrské sítě
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000343_2020	Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti inženýrské sítě
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000344_2020	Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti inženýrské sítě
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000345_2020	Smlouva o smlouvě budoucí o zřízení práva stavby
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000496_2020	Podnájemní smlouva
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000535_2020	Smlouva o smlouvě budoucí nájemní
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000536_2020	Smlouva o smlouvě budoucí kupní o prodeji plochy
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000537_2020	Smlouva o smlouvě budoucí nájemní
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000528_2017	Smlouva o smlouvě budoucí nájemní
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000529_2017	Smlouva o smlouvě budoucí nájemní
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000530_2017	Smlouva o spoluužívání účelové komunikace
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000531_2017	Smlouva o smlouvě budoucí o společném užívání železniční vlečky
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000532_2017	Smlouva o smlouvě budoucí kupní o prodeji plochy
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000528_2017	Smlouva o smlouvě budoucí – nájemní
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000529_2017	Smlouva o smlouvě budoucí – nájemní
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000530_2017	Smlouva o spoluužívání účelové komunikace
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000535_2017	Smlouva o smlouvě budoucí o zřízení práva stavby
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000537_2017	Smlouva o smlouvě budoucí o zřízení služebnosti inženýrské sítě
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000560_2017	Nájemní smlouva
Elektrárna Dukovany II, a. s.		Rámcová smlouva o postupování pohledávek ze dne 11. 6. 2020
Elektrárna Dukovany II, a. s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 12. 4. 2019
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4102160780	Smlouva o smlouvě budoucí (vzájemná výměna dat)
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4102160840	Smlouva o smlouvě budoucí (dodávka médií a služeb)
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4102177744	Smlouva o přípravě a realizaci podmiňujícího technického opatření
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4102193915	Smlouva o přípravě a realizaci podmiňujícího technického opatření
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4102070842	Smlouva o smlouvě budoucí
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4102154197	Smlouva o smlouvě budoucí (odvod srážkových vod)
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4102160679	Smlouva o smlouvě budoucí (realizace podmiňujících technických opatření)
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4102160761	Smlouva o spolupráci
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4102232972	Smlouva o spolupráci pro hodnocení a kvalifikaci dodavatelů
Elektrárna Dukovany II, a. s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 30. 9. 2019
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4400049473	Smlouva o poskytování služeb
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4400047012	Zpracování dokumentace pro povolení k umístění nového jaderného zdroje
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4102193759	Smlouva o smlouvě budoucí o dodávce surové vody a přípravě a realizaci podmiňujícího technického opatření
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4102193128	Smlouva o smlouvě budoucí o dodávce surové vody a přípravě a realizaci podmiňujícího technického opatření
Elektrárna Dukovany II, a. s.		Rámcová smlouva o spolupráci při výstavbě nového jaderného zdroje v České republice ze dne 28. 7. 2020
Elektrárna Dukovany II, a. s.		První prováděcí smlouva o spolupráci při výstavbě nového jaderného zdroje v lokalitě Dukovany v České republice ze dne 28. 7. 2020
Elektrárna Mělník III, a. s.	5600003421	Smlouva o poskytování služeb
Elektrárna Mělník III, a. s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
Elektrárna Mělník III, a. s.	5600006003	Smlouva o poskytování služeb (správa webových stránek)
Elektrárna Počeradý, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 14. 10. 2019
Elektrárna Počeradý, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 9. 2019
Elektrárna Počeradý, a.s.		Společenská smlouva zadavatelů – smlouva o sdružení zadavatelů ze dne 30. 5. 2014
Elektrárna Počeradý, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 22. 9. 2016
Elektrárna Počeradý, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadávání veřejné zakázky ze dne 31. 5. 2016
Elektrárna Počeradý, a.s.	P3A18000014322	Smlouva o zpracování osobních údajů
Elektrárna Počeradý, a.s.	5600008831	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
Elektrárna Počeradý, a.s.	940074_2013	Smlouva o přepracování (předmět smlouvy: výroba a prodej elektrické energie)
Elektrárna Počeradý, a.s.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 8. 2012
Elektrárna Počeradý, a.s.		Allowances Appendix k rámcové smlouvě o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 8. 2012
Elektrárna Počeradý, a.s.	940041_2014	Dohoda o vystavování záruk
Elektrárna Počeradý, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
Elektrárna Počeradý, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
Elektrárna Počeradý, a.s.	4100701057	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
Elektrárna Počeradý, a.s.	4400021652	Smlouva o poskytování služeb
Elektrárna Počeradý, a.s.	4400032915	Smlouva o poskytování služeb v oblasti webových stránek
Elektrárna Počeradý, a.s.	4400040035	Smlouva o poskytování služeb technické podpory
Elektrárna Počeradý, a.s.	4100653933	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
Elektrárna Počeradý, a.s.	4100657233	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
Elektrárna Počeradý, a.s.	4400021319	Činnosti související s paroplynovým cyklem
Elektrárna Počeradý, a.s.	4400021372	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
Elektrárna Počeradý, a.s.	4400021373	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
Elektrárna Počeradý, a.s.	4100725904	Smlouva o nájmu nebytových prostor
Elektrárna Počeradý, a.s.	P3A18000014017	Smlouva o zpracování osobních údajů

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
Elektrárna Počerady, a.s.	69966500_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
Elektrárna Počerady, a.s.	69964801_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
Elektrárna Počerady, a.s.		Rámcová smlouva o poskytování služeb převodu kontraktů na poskytování podpůrných služeb ze dne 12. 12. 2018
Elektrárna Počerady, a.s.	940046_2019	Správa vázaných účtů
Elektrárna Počerady, a.s.	000521_2017	Smlouva o zřízení služebnosti
Elektrárna Počerady, a.s.		19 smluv o provedení technické náhrady za poskytování podpůrných služeb (pro období 1–11/2020)
Elektrárna Počerady, a.s.		3 smlouvy o provedení technické náhrady za poskytování služeb výkonové rovnováhy (pro období 12/2020)
Elektrárna Počerady, a.s.		Rámcová smlouva o postupování pohledávek ze dne 11. 6. 2020
Elektrárna Počerady, a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 6. 4. 2020
Elektrárna Počerady, a.s.	4102131649	Kupní smlouva (šoupátko)
Elektrárna Počerady, a.s.	4102153277	Kupní smlouva (trubka ocelová bežešvá)
Elektrárna Počerady, a.s.	4102188903	Kupní smlouva (lopatky rotoru)
Elektrárna Počerady, a.s.	4102215926	Kupní smlouva (šoupátko třmenové)
Elektrárna Počerady, a.s.	4102235060	Kupní smlouva (rozvaděče, monitory)
Elektrárna Počerady, a.s.	4102254720	Kupní smlouva (motorový a hydraulický olej)
Elektrárna Počerady, a.s.	4102276859	Dodávka surové vody
Elektrárna Počerady, a.s.	4102278844	Dodávka demivody
Elektrárna Počerady, a.s.	4102278849	Dodávka filtrované vody
Elektrárna Počerady, a.s.	4102103978	Kupní smlouva (motorová nafta)
Elektrárna Počerady, a.s.	4102116465	Kupní smlouva (motorová nafta)
Elektrárna Počerady, a.s.	4102116493	Kupní smlouva (motorová nafta)
Elektrárna Počerady, a.s.	4102121240	Kupní smlouva (těsnicí desky)
Elektrárna Počerady, a.s.	4102139138	Kupní smlouva (motorová nafta)
Elektrárna Počerady, a.s.	4102153211	Kupní smlouva (motorová nafta)
Elektrárna Počerady, a.s.	4102162418	Kupní smlouva (hydraulický olej)
Elektrárna Počerady, a.s.	4102167518	Kupní smlouva (motorová nafta)
Elektrárna Počerady, a.s.	4102170313	Kupní smlouva (tyč ocelová tažená)
Elektrárna Počerady, a.s.	4102179420	Kupní smlouva (motorová nafta)
Elektrárna Počerady, a.s.	4102201096	Kupní smlouva (motorová nafta)
Elektrárna Počerady, a.s.	4102203442	Kupní smlouva (náhradní díly parní turbíny)
Elektrárna Počerady, a.s.	4102208726	Kupní smlouva (motorová nafta)
Elektrárna Počerady, a.s.	4102214992	Kupní smlouva (náhradní díly pro čerpadlo)
Elektrárna Počerady, a.s.	4102225258	Kupní smlouva (motorová nafta)
Elektrárna Počerady, a.s.	4102246335	Kupní smlouva (motorová nafta)
Elektrárna Počerady, a.s.	4102269048	Kupní smlouva (motorová nafta)
Elektrárna Počerady, a.s.	4102087996	Smlouva na přepravu vápence
Elektrárna Počerady, a.s.	4102087997	Smlouva na přepravu vápna
Elektrárna Počerady, a.s.	4102090818	Smlouva na dodávky uhlí
Elektrárna Počerady, a.s.	4102278466	Smlouva na dodávku elektřiny
Elektrárna Počerady, a.s.	4102279043	Smlouva na dodávku tepelné energie
Elektrárna Počerady, a.s.	4102115760	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Elektrárna Počerady, a.s.	4102138690	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Elektrárna Počerady, a.s.	4102149657	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Elektrárna Počerady, a.s.	4102169257	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Elektrárna Počerady, a.s.	4102183055	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Elektrárna Počerady, a.s.	4102190154	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Elektrárna Počerady, a.s.	4102221587	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Elektrárna Počerady, a.s.	4102227410	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Elektrárna Počerady, a.s.	4102229426	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Elektrárna Počerady, a.s.	4102231606	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Elektrárna Počerady, a.s.	4102102819	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Elektrárna Počerady, a.s.	4102112424	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Elektrárna Počerady, a.s.	4102136599	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Elektrárna Počerady, a.s.	4102151123	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Elektrárna Počerady, a.s.	4102180065	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Elektrárna Počerady, a.s.	4102257023	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Elektrárna Počerady, a.s.	4102116769	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Elektrárna Počerady, a.s.	4102117327	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Elektrárna Počerady, a.s.	4102119568	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Elektrárna Počerady, a.s.	4102119581	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Elektrárna Počerady, a.s.	4102131721	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Elektrárna Počerady, a.s.	4102131723	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Elektrárna Počerady, a.s.	4102133722	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Elektrárna Počerady, a.s.	4102147019	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Elektrárna Počerady, a.s.	4102165394	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Elektrárna Počerady, a.s.	4102165396	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Elektrárna Počerady, a.s.	4102190063	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
Elektrárna Počerady, a.s.	4102208659	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Elektrárna Počerady, a.s.	4102231911	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Elektrárna Počerady, a.s.	4102249374	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Elektrárna Počerady, a.s.	4102249378	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Elektrárna Počerady, a.s.	4102263086	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Elektrárna Počerady, a.s.	4102271680	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Elektrárna Počerady, a.s.	4102143402	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Elektrárna Počerady, a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 30. 9. 2019
Elektrárna Počerady, a.s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 5. 1. 2016
Elektrárna Temelín II, a. s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 2. 2. 2016
Elektrárna Temelín II, a. s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 21. 9. 2016
Elektrárna Temelín II, a. s.	4101486083	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
Elektrárna Temelín II, a. s.	4101488258	Pronájem nebytových prostor
Elektrárna Temelín II, a. s.	4101720237	Pronájem pozemku deponie
Elektrárna Temelín II, a. s.	4400035992	Smlouva o poskytování služeb
Elektrárna Temelín II, a. s.	000553_2017	Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti inženýrské sítě
Elektrárna Temelín II, a. s.	000552_2017	Dohoda o přístupu a užívání geodetických bodů
Elektrárna Temelín II, a. s.	000555_2017	Dohoda o přístupu na pozemky
Elektrárna Temelín II, a. s.	000554_2017	Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti inženýrské sítě
Elektrárna Temelín II, a. s.	000505_2019	Nájemní smlouva
Elektrárna Temelín II, a. s.	000669_2019	Smlouva o zřízení služebnosti
Elektrárna Temelín II, a. s.	EDU/2019/EE005	Smlouva na dodávku elektřiny z rozvodu ČEZ, a. s., Elektrárna Dukovany
Elektrárna Temelín II, a. s.	69985600_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
Elektrárna Temelín II, a. s.	4101990325	Nájemní smlouva
Elektrárna Temelín II, a. s.	4101993198	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
Elektrárna Temelín II, a. s.	4102067509	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
Elektrárna Temelín II, a. s.	5600006881	Smlouva o poskytování služeb
Elektrárna Temelín II, a. s.	4102068685	Smlouva o smlouvě budoucí (sdílení a vzájemné propojení zemnicích sítí)
Elektrárna Temelín II, a. s.	4102068686	Smlouva o smlouvě budoucí (vzájemná výměna provozních a radiačních dat a dat pro potřeby havarijní připravenosti)
Elektrárna Temelín II, a. s.	4102070561	Smlouva o smlouvě budoucí o dodávce surové vody a přípravě a realizaci podmiňujícího technického opatření
Elektrárna Temelín II, a. s.	4102068875	Smlouva o smlouvě budoucí o realizaci podmiňujících technických opatření
Elektrárna Temelín II, a. s.	4102069176	Smlouva o smlouvě budoucí o uložení odpadů a kalů na skládkách a odkalšti
Elektrárna Temelín II, a. s.	4102073043	Smlouva o zápůjčce materiálu z deponií zeminy
Elektrárna Temelín II, a. s.	4101827714	Smlouva o spolupráci v lokalitě Temelín
Elektrárna Temelín II, a. s.	5600008302	Rámcová smlouva o postupování pohledávek
Elektrárna Temelín II, a. s.	000667_2020	Nájemní smlouva
Elektrárna Temelín II, a. s.	000550_2017	Smlouva o smlouvě budoucí o společném užívání železniční vlečky
Elektrárna Temelín II, a. s.	000551_2017	Smlouva o smlouvě budoucí kupní
Elektrárna Temelín II, a. s.	000548_2017	Smlouva o smlouvě budoucí o uzavření kupní smlouvy
Elektrárna Temelín II, a. s.	000549_2017	Smlouva o spoluužívání účelové komunikace
Elektrárna Temelín II, a. s.		Rámcová smlouva o postupování pohledávek ze dne 11. 6. 2020
Elektrárna Temelín II, a. s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 12. 4. 2019
Elektrárna Temelín II, a. s.	4102070476	Smlouva o smlouvě budoucí
Elektrárna Temelín II, a. s.	4102241019	Nájemní smlouva
Elektrárna Temelín II, a. s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 30. 9. 2019
Elektrárna Temelín II, a. s.	4400040399	Smlouva o smlouvě budoucí o dodávce pitné vody
Elektrárna Temelín II, a. s.	4400040508	Smlouva o smlouvě budoucí o využívání zařízení poskytovatele pro vypouštění odpadních vod a přípravě a realizaci podmiňujícího technického opatření
Elektrárna Temelín II, a. s.	4400040420	Smlouva o smlouvě budoucí o využívání zařízení poskytovatele pro odvod srážkových a podzemních vod a přípravě a realizaci podmiňujícího technického opatření
Elektrárna Temelín II, a. s.	000697_2016	Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti inženýrské sítě
Elevion Deutschland Holding GmbH	5600008731	Agreement on Provision of Services (předmět smlouvy: poskytování služeb)
Elevion Deutschland Holding GmbH		Mutual Credit Facility Agreement ze dne 4. 10. 2017 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
Elevion GmbH	2017/1	Loan Facility Agreement (předmět smlouvy: úvěr)
Elevion GmbH	2019/1	Loan Facility Agreement (předmět smlouvy: úvěr)
Elevion GmbH		Rahmenkreditvertrag (předmět smlouvy: garanční linka) ze dne 24. 10. 2018
Elevion GmbH		Compensation Agreement ze dne 21. 9. 2017 (předmět smlouvy: kompenzační dohoda k vystavovaným garancím)
Elevion Group B.V.	5600007350	Agreement on Provision of Services (předmět smlouvy: poskytování služeb)
Elevion Group B.V.		Mutual Credit Facility Agreement ze dne 20. 6. 2016 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
Elevion Group B.V.		Smlouva o převodu části činností zaměstnavatele ze dne 30. 12. 2019
Elevion Group B.V.		Smlouva o převodu části činností zaměstnavatele ze dne 30. 1. 2020
Elevion Österreich Holding GmbH	2020/2	Loan Facility Agreement (předmět smlouvy: úvěr)
Energetické centrum s.r.o.	5600009641	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
Energetické centrum s.r.o.	2017/2	Smlouva o úvěrovém rámci (předmět smlouvy: úvěr)

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
Energetické centrum s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
Energetické centrum s.r.o.	4101232014	Úhrada podílu na nákladech za vozidlo
Energetické centrum s.r.o.	5600007990	Smlouva o poskytování služeb
Energetické centrum s.r.o.	P3A20000000013	Smlouva o zpracování osobních údajů
Energotrans, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 14. 10. 2019
Energotrans, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 9. 2019
Energotrans, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 22. 9. 2016
Energotrans, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadávání veřejné zakázky ze dne 31. 5. 2016
Energotrans, a.s.	5600009650	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
Energotrans, a.s.		Rámcová smlouva o dodávce a odběru elektrické energie (EFET) ze dne 1. 6. 2010
Energotrans, a.s.		Allowances Appendix k rámcové smlouvě o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 8. 2012
Energotrans, a.s.		Rámcová smlouva o poskytování služeb převodu kontraktů na poskytování podpůrných služeb 17. 12. 2018
Energotrans, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
Energotrans, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
Energotrans, a.s.	4101023453	Pronájem pozemků
Energotrans, a.s.	4101082607	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
Energotrans, a.s.	4101107641	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
Energotrans, a.s.	4101109868	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
Energotrans, a.s.	4400029382	Smlouva o poskytování služeb
Energotrans, a.s.	5600004960	Smlouva o spoluužívání stravovacího zařízení
Energotrans, a.s.	4400039887	Smlouva o poskytování služeb
Energotrans, a.s.	4101555787	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
Energotrans, a.s.	5600009800	Smlouva o sdílení vozů
Energotrans, a.s.	4400032922	Smlouva o poskytování služeb v oblasti webových stránek
Energotrans, a.s.	4400040111	Smlouva o poskytování služeb technické podpory
Energotrans, a.s.	4400028243	Smlouva na poskytování služeb
Energotrans, a.s.	4101749399	Nájemní smlouva
Energotrans, a.s.	4101681031	Nájemní smlouva
Energotrans, a.s.	2020	Smlouva na dodávku elektrické energie z výroby ČEZ, a. s., Elektrárna Mělník
Energotrans, a.s.	TETR/20190023	Smlouva na dodávku elektřiny z rozvodu ČEZ, a. s., Teplárna Trmice
Energotrans, a.s.	001/2013	Smlouva o dodávce tepelné energie
Energotrans, a.s.	4101963370	Smlouva o stanovení práv a povinností při provozování informačního systému
Energotrans, a.s.		Dohoda o spolupráci při přípravě a realizaci díla ze dne 20. 11. 2012
Energotrans, a.s.		Společenská smlouva zadavatelů – smlouva o sdružení zadavatelů ze dne 30. 5. 2014
Energotrans, a.s.	P3A20000000011	Smlouva o zpracování osobních údajů
Energotrans, a.s.		Smlouva o postoupení pohledávky ze dne 20. 10. 2020
Energotrans, a.s.	69990504_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
Energotrans, a.s.		Smlouva o vkladu části obchodního závodu ze dne 17. 8. 2020
Energotrans, a.s.		Smlouva o upsání akcií ze dne 17. 8. 2020
Energotrans, a.s.		Smlouva o převodu části činností zaměstnavatele mezi ČEZ, a. s., a Energotrans, a.s., ze dne 28. 9. 2020
Energotrans, a.s.		Smlouva o převodu části činností zaměstnavatele mezi Energotrans, a.s., a ČEZ, a. s., ze dne 28. 9. 2020
Energotrans, a.s.		Smlouva o převodu části činností zaměstnavatele ze dne 31. 12. 2020
Energotrans, a.s.	000029_2016	Pachtovní smlouva
Energotrans, a.s.	000542_2020	Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti a smlouva o právu provést stavbu
Energotrans, a.s.	000761_2020	Smlouva o spoluužívání prostor
Energotrans, a.s.	000598_2014	Smlouva o zřízení věcného břemene
Energotrans, a.s.		Potvrzení o vypořádání emisních povolenek mezi provozovateli ze dne 1. 10. 2020
Energotrans, a.s.		11 smluv o provedení technické náhrady za poskytování podpůrných služeb (pro období 1–11/2020)
Energotrans, a.s.		Rámcová smlouva o postupování pohledávek ze dne 11. 6. 2020
Energotrans, a.s.		Smlouva o provedení technické náhrady za poskytování podpůrných služeb ze dne 27. 1. 2021
Energotrans, a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 6. 4. 2020
Energotrans, a.s.	4102127308	Kupní smlouva (pásy, desky)
Energotrans, a.s.	4102139387	Zajištění činností a služeb v oblasti inženýringu
Energotrans, a.s.	4102213335	Kupní smlouva (stírací pás)
Energotrans, a.s.	4102231982	Zajištění činností a služeb v oblasti inženýringu
Energotrans, a.s.	4102254894	Prodej materiálu
Energotrans, a.s.	4102216345	Kupní smlouva (trubka ocelová bezešvá)
Energotrans, a.s.	4102225402	Kupní smlouva (trubka)
Energotrans, a.s.	4102274960	Kupní smlouva (terminály řídicího systému)
Energotrans, a.s.	4102090839	Smlouva na dodávky uhlí
Energotrans, a.s.	4102090868	Smlouva na dodávky uhlí
Energotrans, a.s.	4102262566	Smlouva na dodávku elektřiny
Energotrans, a.s.	4102275440	Smlouva na dodávku tepelné energie
Energotrans, a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 30. 9. 2019
Energotrans, a.s.	4102103241	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
Energotrans, a.s.	4102116254	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Energotrans, a.s.	4102229428	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Energotrans, a.s.	4102229468	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Energotrans, a.s.	4102232994	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Energotrans, a.s.	4102262836	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Energotrans, a.s.	4102132202	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Energotrans, a.s.	4102144698	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Energotrans, a.s.	4102151942	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Energotrans, a.s.	4102152671	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Energotrans, a.s.	4102222298	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Energotrans, a.s.	4102227349	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Energotrans, a.s.	4102254592	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Energotrans, a.s.	4102263445	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Energotrans, a.s.	4102266457	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Energotrans, a.s.	4102108082	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Energotrans, a.s.	4102108090	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Energotrans, a.s.	4102127763	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Energotrans, a.s.	4102144731	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Energotrans, a.s.	4102157173	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Energotrans, a.s.	4102203574	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Energotrans, a.s.	4102228394	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Energotrans, a.s.	4102230521	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Energotrans, a.s.	4102248132	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Energotrans, a.s.	4102267093	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Energotrans, a.s.	4400049059	Smlouva o poskytování služeb
Energotrans, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 9. 1. 2020
Energotrans, a.s.	4102255813	Nájemní smlouva
Energotrans, a.s.	4102263425	Nájemní smlouva
Energotrans, a.s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 5. 1. 2016
Energotrans, a.s.	69997201_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
Energotrans, a.s.		Smlouva o převzetí odpovědnosti a přeučtování platby za odchylku ze dne 5. 12. 2018
ENESA a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 16. 5. 2016
ENESA a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 16. 5. 2016
ENESA a.s.		Dohoda o vystavování záruk ze dne 22. 6. 2016
ENESA a.s.		Dohoda o vystavování záruk ze dne 17. 8. 2015
ENESA a.s.	4101665393	Smlouva o nájmu pozemků pro instalaci a provoz dobíjecích stanic pro elektromobily
ENESA SK, organizační zložka		Mutual Credit Facility Agreement ze dne 25. 8. 2016 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
ETS Engineering Kft.		Agreement on the Issuance of Guarantees ze dne 14. 6. 2019 (předmět smlouvy: poskytnutí záruk)
Free Energy Project Oreshets EAD	4102049671	Agreement on Provision of Information (předmět smlouvy: poskytnutí informací)
High-Tech Clima S.A.		Agreement on the Issuance of Guarantees ze dne 12. 12. 2018 (předmět smlouvy: poskytnutí záruk)
HORMEN CE a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 9. 4. 2018
HORMEN CE a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 9. 4. 2018
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	5600008350	Smlouva o poskytování služeb corporate compliance
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4102061267	Smlouva o dílo (zpracování dokumentace pro výběrové řízení na rekonstrukci požárních uzávěrů)
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4102064772	Smlouva o dílo (technická pomoc přípravy akce rekonstrukce komunikace pro odvoz stabilizátu)
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4400044298	Smlouva o dílo (technická pomoc v podobě zpracování technických a výkresových podkladů pro koncepční jednání o ukládacích prostorách vedlejších energetických produktů)
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4102072341	Autorský dozor
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4102248674	Zpracování projektové dokumentace informačního systému
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4102244347	Zpracování zadávací dokumentace
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4102110879	Zpracování dokumentace pro výběrové řízení
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4102113982	Zpracování projektové dokumentace
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4102120495	Zpracování zadávací dokumentace
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4102124192	Zpracování dokumentace pro společné povolení stavby a územní řízení
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4102124195	Zpracování dokumentace pro společné povolení stavby a územní řízení

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4102126472	Zpracování projektové dokumentace
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4102127234	Zpracování dokumentace pro společné povolení stavby a územní řízení
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4102132382	Zajištění činnosti autorského dozoru
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4102146778	Zpracování projektové dokumentace
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4102181189	Autorský dozor
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4102207482	Zpracování dokumentace pro provedení stavby
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4102207816	Vypracování plánu rekultivace a provedení pedologického průzkumu
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4102267573	Autorský dozor
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4400047183	Technická pomoc
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4400049371	Vypracování manipulačního řádu vodního díla
Inven Capital, SICAV, a.s.		Smlouva o úpisu, vydání a zpětném odkupu akcií ze dne 21. 2. 2018
Inven Capital, SICAV, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
Inven Capital, SICAV, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
Inven Capital, SICAV, a.s.	5600005989	Smlouva o poskytování služeb – mediální služby (webové stránky)
Inven Capital, SICAV, a.s.	5600008710	Smlouva o poskytování služeb
Inven Capital, SICAV, a.s.	5600011270	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
Inven Capital, SICAV, a.s.	5600009180	Smlouva o pověření jiného výkonem jednotlivé činnosti
Inven Capital, SICAV, a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 30. 9. 2019
Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.	5600001570	Smlouva o poskytování služeb
KART TZB, spol. s r.o.		Dohoda o vystavování záruk ze dne 28. 1. 2019 (předmět smlouvy: poskytnutí záruk)
KART TZB, spol. s r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 20. 2. 2019
KART TZB, spol. s r.o.	4102116533	Dodávka pisaóru
KART, spol. s r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 18. 9. 2017
KART, spol. s r.o.	4102148251	Kupní smlouva (filtr vzduchu)
Kofler Energies Energieeffizienz GmbH	DE2018/5	Smlouva o úvěrovém rámci (předmět smlouvy: úvěr)
Kofler Energies Ingenieurgesellschaft mbH	DE2018/5	Smlouva o úvěrovém rámci (předmět smlouvy: úvěr)
Kofler Energies International GmbH	DE2018/5	Smlouva o úvěrovém rámci (předmět smlouvy: úvěr)
Kofler Energies Systems GmbH	DE2018/5	Smlouva o úvěrovém rámci (předmět smlouvy: úvěr)
Kongresové centrum Praha, a.s.	4102273037	Poskytování služeb
Kongresové centrum Praha, a.s.	4102274199	Ubytování
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	4101292997	Smlouva na dodávky vápence
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	4101292999	Smlouva na dodávky vápence
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	4101293020	Smlouva na dodávky vápence
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	4102093234	Smlouva na dodávky vápence
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	4102093370	Smlouva na dodávky vápence
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	4102093391	Smlouva na dodávky vápence
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	4102093393	Smlouva na dodávky vápence
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	4102095998	Smlouva na dodávky vápence
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	4102132927	Smlouva na dodávky vápence
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	4102150668	Smlouva na dodávky vápence
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	4102157987	Smlouva na dodávky vápence
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	4102204988	Smlouva na dodávky vápence
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	4102217721	Smlouva na dodávky vápence
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	4102232589	Smlouva na dodávky vápence
M.W. Team Invest S.R.L.		Agreement on the Issuance of Guarantees ze dne 8. 3. 2019 (předmět smlouvy: poskytnutí záruk)
MARTIA a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
MARTIA a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
MARTIA a.s.		Dohoda o vystavování záruk ze dne 17. 6. 2010, ve znění dodatků
MARTIA a.s.	4400024993	Obsluha čerpací stanice
MARTIA a.s.	4400027337	Zajištění oprav a údržby logického celku
MARTIA a.s.	4400028640	Zajištění oprav a údržby zařízení
MARTIA a.s.	4400032201	Činnost provozních mechaniků
MARTIA a.s.	4400032307	Činnost provozních mechaniků

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
MARTIA a.s.	4400032347	Činnost provozních mechaniků
MARTIA a.s.	4400033366	Údržba a opravy
MARTIA a.s.	4400033368	Zajištění oprav a údržby zařízení
MARTIA a.s.	4400033369	Zajištění oprav a údržby zařízení
MARTIA a.s.	4400033391	Zajištění oprav a údržby zařízení
MARTIA a.s.	4400033392	Zajištění oprav a údržby zařízení
MARTIA a.s.	4400034300	Provádění prohlídek, kontrol, revizí a inspekcí vyhrazených elektrických zařízení a hromosvodů
MARTIA a.s.	4400036252	Zajištění oprav a údržby zařízení
MARTIA a.s.	4400036253	Zajištění oprav a údržby zařízení
MARTIA a.s.	4101634929	Modernizace řídicího systému a ochran elektrárny Kamýk
MARTIA a.s.	4101656662	Modernizace rozvodu a rozvodů nízkého napětí elektrárny Kamýk
MARTIA a.s.	4101656681	Dodávka a výměna staničních transformátorů vlastní spotřeby elektrárny Kamýk
MARTIA a.s.	4101632945	Manipulační práce
MARTIA a.s.	4400036655	Rámcová smlouva o dílo (poskytování údržby)
MARTIA a.s.	4400036661	Rámcová smlouva o dílo (poskytování údržby)
MARTIA a.s.	4400040001	Smlouva o poskytování služeb (manipulační a úklidové práce)
MARTIA a.s.	4400040604	Smlouva o dílo (výměna krátkospojky)
MARTIA a.s.	4400040694	Smlouva o poskytování služeb (manipulační a úklidové práce)
MARTIA a.s.	4400040695	Smlouva o poskytování služeb (manipulační práce)
MARTIA a.s.		Smlouva o převodu části činností zaměstnavatele ze dne 31. 12. 2019
MARTIA a.s.	ELE/20160097	Smlouva na dodávku elektřiny z rozvodu ČEZ, a. s., Elektrárna Ledvice
MARTIA a.s.	TETR/20130008	Smlouva na dodávku elektřiny z rozvodu ČEZ, a. s., Teplárna Trmice
MARTIA a.s.	EHO/2017/010	Smlouva na dodávku elektřiny z rozvodu ČEZ, a. s., Elektrárna Hodonín
MARTIA a.s.	EPO/2017/002	Smlouva na dodávku elektřiny z rozvodu ČEZ, a. s., Elektrárna Poříčí
MARTIA a.s.	69976800_1	Smlouva na dodávku tepla a teplé vody
MARTIA a.s.	69976900_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
MARTIA a.s.	69983600_1	Smlouva o dodávce tepla
MARTIA a.s.	69977401_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
MARTIA a.s.	69972103_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
MARTIA a.s.	69981300_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
MARTIA a.s.	69972903_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
MARTIA a.s.	69982800_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
MARTIA a.s.	69984600_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
MARTIA a.s.	4101666085	Modernizace odbuzovačů a obvodů elektrického brzdění
MARTIA a.s.	4102026111	Projektová dokumentace
MARTIA a.s.	4102039604	Zajištění napájení nouzových čerpadel turbogenerátorů
MARTIA a.s.	4102086969	Smlouva o dílo (realizace opatření ke snížení rizik na logickém celku zauhlování)
MARTIA a.s.	4102096015	Výstavba záložní parní elektrokotelny
MARTIA a.s.	4102096435	Rekonstrukce počítačů a automatů pro čerpací stanici
MARTIA a.s.	4102096671	Údržba a opravy
MARTIA a.s.	4400044536	Oprava blokového rozvaděče
MARTIA a.s.	4400045631	Oprava části zařízení fluidního kotle
MARTIA a.s.	4400046177	Servis a údržba řídicího systému
MARTIA a.s.	5600008040	Smlouva o poskytování služeb
MARTIA a.s.	205434	Psychologické vyšetření
MARTIA a.s.	207820	Psychologické vyšetření
MARTIA a.s.	69997300_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
MARTIA a.s.		Dohoda zaměstnavatelů o dočasném přidělení zaměstnanců dle ustanovení § 43a zákoníku práce mezi ČEZ, a. s., a MARTIA a.s. ze dne 10. 8. 2020
MARTIA a.s.	200604	Kalibrace měřidel
MARTIA a.s.	000865_2020	Nájemní smlouva
MARTIA a.s.	000079_2016	Nájemní smlouva
MARTIA a.s.	000579_2014	Nájemní smlouva
MARTIA a.s.	000724_2015	Nájemní smlouva
MARTIA a.s.	000861_2018	Nájemní smlouva
MARTIA a.s.	000870_2015	Nájemní smlouva
MARTIA a.s.	001191_2014	Nájemní smlouva
MARTIA a.s.	001200_2013	Nájemní smlouva
MARTIA a.s.	001229_2014	Nájemní smlouva
MARTIA a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 30. 9. 2019
MARTIA a.s.	4102190605	Příprava projektu pilotní fotovoltaické elektrárny
MARTIA a.s.	4102253687	Doplnění vývodu na utahovák
MARTIA a.s.	4102262589	Zodolnění systému proti proudovým rázům
MARTIA a.s.	4102145225	Smlouva na provedení přípravných prací pro následnou rekonstrukci kabelového kanálu
MARTIA a.s.	4102147321	Rekonstrukce ohříváků vzduchu
MARTIA a.s.	4102148777	Modernizace škvárových pásů
MARTIA a.s.	4102149789	Úprava rozvaděče obchodního měření
MARTIA a.s.	4102164997	Upgrade řídicího systému

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
MARTIA a.s.	4102170299	Instalace testovací bezdrátové diagnostické soupravy
MARTIA a.s.	4102192442	Dodávka a instalace meteorologické stanice
MARTIA a.s.	4102204130	Rekonstrukce chladicí stanice
MARTIA a.s.	4102223419	Dodávka a instalace analyzátorů
MARTIA a.s.	4102227474	Náhrada informačního systému turbogenerátorů a řídicího systému rozvodu
MARTIA a.s.	4102231207	Instalace uzavíracích armatur na vstupech a výstupech horkovodů
MARTIA a.s.	4102233990	Vytvoření a instalace kontinuálního měření
MARTIA a.s.	4102239383	Provedení optimalizace zapojení řízení kouřových ventilátorů
MARTIA a.s.	4102247441	Dodávka a instalace průtokoměru
MARTIA a.s.	4102248834	Úprava kabeláže měření teploty
MARTIA a.s.	4102249478	Provedení rekonstrukce osvětlení
MARTIA a.s.	4102252750	Kupní smlouva (filtr pevných částic demivody)
MARTIA a.s.	4102256657	Upgrade řídicího systému
MARTIA a.s.	4102260054	Monitoring průchodů blokových traf
MARTIA a.s.	4102262481	Dodávka a instalace monitorovacího zařízení částečných výbojů generátorů
MARTIA a.s.	4102276322	Provedení instalace generátorového vypínače z vývodu generátoru
MARTIA a.s.	4102143270	Pravidelná revize strojů a spotřebičů
MARTIA a.s.	4102170871	Revize mycího boxu
MARTIA a.s.	4102179938	Elektropráce a revize
MARTIA a.s.	4102258264	Revize instalace hromosvodu
MARTIA a.s.	4102151974	Školení
MARTIA a.s.	4102247872	Školení
MARTIA a.s.	4102252976	Školení
MARTIA a.s.	4102263967	Školení
MARTIA a.s.	4400047656	Revize
MARTIA a.s.	4400047745	Revize
MARTIA a.s.	4400046607	Provedení opravy generátoru
MARTIA a.s.	4400047029	Oprava blokového rozváděče
MARTIA a.s.	4400047317	Provedení opravy generátoru
MARTIA a.s.	4400048315	Instalace a oprava zapouzdřených vodičů
MARTIA a.s.	4400048638	Provedení inspekce rozvodu vysokého napětí
MARTIA a.s.	4400048758	Provedení revize a střední opravy generátorových vypínačů
MARTIA a.s.	4400049116	Provedení údržby vypínačů vysokého napětí
MARTIA a.s.	4400049277	Provedení výměny hadů přehříváku fluidního kotle
MARTIA a.s.	4400048110	Revize elektrocentrály
Moser & Partner Ingenieurbüro GmbH	2020/2	Loan Facility Agreement (předmět smlouvy: úvěr)
OEM Energy sp. z o.o.		Agreement on the Issuance of Guarantees ze dne 13. 4. 2018 (předmět smlouvy: poskytnutí záruk)
OSC, a.s.	4101847713	Smlouva o dílo (zdokonalení plynového panelu)
OSC, a.s.	4400042037	Smlouva na zajištění oprav zařízení
OSC, a.s.	4400042431	Smlouva o dílo (zhotovení operativních analýz pro provoz simulátoru)
OSC, a.s.	4102008945	Smlouva o dílo (modifikace plnorozsahového trenážeru)
OSC, a.s.	4102092501	Licenční smlouva na displejový simulátor
OSC, a.s.	4102092850	Licenční smlouva na plnorozsahový trenážer
OSC, a.s.	4101923397	Smlouva o dílo (zpracování dokumentace a realizace zapracování změn do nového modelu simulátoru)
OSC, a.s.	4101963267	Smlouva o dílo (výměna na ohříváku topné vody)
OSC, a.s.	4102007868	Smlouva o dílo (úprava koncových jednotek pojišťovacích ventilů)
OSC, a.s.	4400042026	Poskytování servisu a technické podpory systému
OSC, a.s.	4400042036	Provádění oprav a poskytování technické podpory systému
OSC, a.s.	4400042038	Provádění oprav a poskytování technické podpory systému
OSC, a.s.	4400043822	Provádění diagnostiky a seřizování měřících a regulačních obvodů
OSC, a.s.	4102129249	Rekonstrukce kontroly měření terminálu
OSC, a.s.	4102131001	Reimplementace systému
OSC, a.s.	4102144930	Smlouva o dílo (komplexní upgrade modelů simulátorů)
OSC, a.s.	4102181643	Modifikace plnorozsahového trenážeru
OSC, a.s.	4102211048	Demontáž odpojených snímačů
OSC, a.s.	4102211050	Úprava rozsahu displejů blokového informačního systému
OSC, a.s.	4102211095	Odstranění blokad zařízení
OSC, a.s.	4102211920	Přesun odběru měření
OSC, a.s.	4102212267	Optimalizace alarmování
OSC, a.s.	4102212517	Dodávka softwaru, zpracování dokumentace
OSC, a.s.	4102212589	Měření proudů motorů
OSC, a.s.	4102212600	Záměna průtokoměrů
OSC, a.s.	4102212610	Implementace dat
OSC, a.s.	4102212656	Úpravy v provozování nízkotlaké regenerace
OSC, a.s.	4102212662	Modifikace sekvenčních automatů
OSC, a.s.	4102215185	Odstavení turbogenerátoru
OSC, a.s.	4102248860	Reimplementace systému

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
OSC, a.s.	4102264457	Smlouva o dílo (verifikace na displejovém simulátoru)
OSC, a.s.	4102120648	Certifikace procesu obnovení frekvence
OSC, a.s.	4102140527	Certifikace poskytování podpůrné služby
OSC, a.s.	4102148829	Provedení modernizace obchodního měření
OSC, a.s.	4102157687	Provedení certifikační zkoušky služby výkonové rovnováhy
OSC, a.s.	4102168460	Provedení certifikace poskytování podpůrné služby
OSC, a.s.	4102183638	Provedení certifikačních měření služby výkonové rovnováhy
OSC, a.s.	4102189994	Zpracování studie provozních možností
OSC, a.s.	4102192880	Provedení komunikace mezi elektrokotlem a dispečerským systémem a související dodávky
OSC, a.s.	4102248062	Provedení certifikace služby výkonové rovnováhy
OSC, a.s.	4102272400	Doměření certifikační zkoušky služby výkonové rovnováhy
OSC, a.s.	4102229683	Školení
OSC, a.s.	4102269709	Školení
OSC, a.s.	4400046913	Poskytnutí technické pomoci při úpravě softwarového terminálu
OSC, a.s.	4400048987	Oprava časové ústředny
Ovidiu Development S.A.	CZWOD5007	Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET)
Ovidiu Development S.A.		Rámcová smlouva o obchodování na finančním trhu (ISDA) ze dne 20. 12. 2013
Ovidiu Development S.A.		Agreement on the Issuance of Guarantees ze dne 10. 4. 2013 (předmět smlouvy: poskytnutí záruk)
PRODECO, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 14. 10. 2019
PRODECO, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingu reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
PRODECO, a.s.		Dohoda o vystavování záruk ze dne 1. 9. 2013
PRODECO, a.s.	P3A18000014022	Smlouva o zpracování osobních údajů
PRODECO, a.s.	5600003577	Smlouva o poskytování služeb
PRODECO, a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 30. 9. 2019
PRODECO, a.s.	4102140088	Kupní smlouva (náhradní díly vzorkovače)
Revitrans, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 14. 10. 2019
Revitrans, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingu reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
Revitrans, a.s.	000032_2009	Smlouva o zřízení věcného břemene
Revitrans, a.s.	5600008682	Smlouva o prodeji povrchové vody
Revitrans, a.s.	P3A18000014021	Smlouva o zpracování osobních údajů
Revitrans, a.s.	4100831696	Následná rekultivace skládky Letiště
Revitrans, a.s.	5600003576	Smlouva o poskytování služeb
Revitrans, a.s.	P3A20000000177	Smlouva o zpracování osobních údajů
Revitrans, a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 30. 9. 2019
Revitrans, a.s.	5600005760	Kupní smlouva (motorová nafta)
Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş.		Compensation Agreement ze dne 20. 5. 2016 (předmět smlouvy: odměna za poskytnuté ručení)
Sakarya Elektrik Perakende Satış A.Ş.		Compensation Agreement ze dne 20. 5. 2016 (předmět smlouvy: odměna za poskytnuté ručení)
SD - Kolejová doprava, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 14. 10. 2019
SD - Kolejová doprava, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingu reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
SD - Kolejová doprava, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingu reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
SD - Kolejová doprava, a.s.	4100660503	Mandátní smlouva na zajištění koordinace přeprav uhlí a sorbentů pro elektrárny ČEZ, a. s.
SD - Kolejová doprava, a.s.	4101341606	Měření zásob uhlí a vápence
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400000386	Mandátní smlouva – provozování dráhy
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400004994	Provozování a údržba vlečky
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400013836	Termovizní měření skládky paliva
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400016432	Provozování dráhy a drážní dopravy, zauhlování, skládky paliv a ostatní činnosti
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400017554	Termovizní měření skládky paliva
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400017901	Smlouva o provozování dráhy a drážní dopravy na vlečce
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400020004	Smlouva o přepravě zboží po železnici
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400027228	Provozování dráhy a drážní dopravy, zauhlování, skládky paliv a ostatní činnosti
SD - Kolejová doprava, a.s.	5600001981	Smlouva o použití dopravní cesty
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400036636	Zabezpečení stáčení práškového vápence a páleného vápna
SD - Kolejová doprava, a.s.	4101691473	Smlouva o reklamním partnerství (lokomotivy)
SD - Kolejová doprava, a.s.	4101916375	Smlouva o zřízení služebnosti
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400041721	Provozování vlečky
SD - Kolejová doprava, a.s.	5600001542	Smlouva o poskytování služeb
SD - Kolejová doprava, a.s.	5600009206	Kupní smlouva na naftu
SD - Kolejová doprava, a.s.	5600009202	Kupní smlouva na naftu
SD - Kolejová doprava, a.s.	69936101_1	Smlouva o dodávce tepla
SD - Kolejová doprava, a.s.	EPO/2011/021	Smlouva o dodávce elektrické energie
SD - Kolejová doprava, a.s.	69958300_1	Smlouva o dodávce tepla
SD - Kolejová doprava, a.s.	69959500_1	Smlouva o dodávce tepla
SD - Kolejová doprava, a.s.	TETR/20180020	Smlouva o dodávce elektrické energie
SD - Kolejová doprava, a.s.	69992200_1	Smlouva o dodávce tepla

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
SD - Kolejová doprava, a.s.	000730_2018	Nájemní smlouva
SD - Kolejová doprava, a.s.	P3A18000014023	Smlouva o zpracování osobních údajů
SD - Kolejová doprava, a.s.	69964900_1	Smlouva na dodávku tepla a teplé vody
SD - Kolejová doprava, a.s.	4101966490	Smlouva o reklamním partnerství
SD - Kolejová doprava, a.s.	000222_2018	Smlouva o zřízení služebnosti inženýrské sítě
SD - Kolejová doprava, a.s.	001129_2010	Smlouva o zřízení věcného břemene
SD - Kolejová doprava, a.s.	P3A20000000151	Smlouva o zpracování osobních údajů
SD - Kolejová doprava, a.s.	000231_2017	Smlouva o zřízení služebnosti inženýrské sítě
SD - Kolejová doprava, a.s.	000452_2017	Smlouva o zřízení služebnosti inženýrské sítě
SD - Kolejová doprava, a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 30. 9. 2019
SD - Kolejová doprava, a.s.	4102214684	Rekonstrukce koleje ve výklopníku paliva
SD - Kolejová doprava, a.s.	4102231303	Rekonstrukce kolejí vlečky
SD - Kolejová doprava, a.s.	4102173404	Smlouva na přepravu uhlí
SD - Kolejová doprava, a.s.	4102256490	Smlouva na přepravu uhlí
SD - Kolejová doprava, a.s.	4102199283	Smlouva o reklamním partnerství
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400047544	Provozování vlečky a vykládka vápence
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400048611	Provozování vlečky a vykládka vápence
SD - Kolejová doprava, a.s.	69943200_2	Smlouva o dodávce tepelné energie
SD - Kolejová doprava, a.s.	000204_2020	Nájemní smlouva
Severočeské doly a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 14. 10. 2019
Severočeské doly a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 9. 2019
Severočeské doly a.s.		Společenská smlouva zadavatelů – smlouva o sdružení zadavatelů ze dne 30. 5. 2014
Severočeské doly a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 22. 9. 2016
Severočeské doly a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
Severočeské doly a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
Severočeské doly a.s.	2018/1	Smlouva o úvěrovém rámci (předmět smlouvy: úvěr)
Severočeské doly a.s.	2018/2	Smlouva o úvěrovém rámci (předmět smlouvy: úvěr)
Severočeské doly a.s.	4100038885	Následná rekultivace úložiště
Severočeské doly a.s.	4100314894	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
Severočeské doly a.s.	4100670482	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
Severočeské doly a.s.	4100979534	Smlouva na poskytování služeb v oblasti IT a telekomunikací
Severočeské doly a.s.	4400027605	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
Severočeské doly a.s.	4400037008	Zřízení společné jednotky požární ochrany
Severočeské doly a.s.	4400031844	Střednědobá kupní smlouva (uhlí)
Severočeské doly a.s.	4400040045	Nájemní smlouva
Severočeské doly a.s.	5600002203	Smlouva o spolufinancování a součinnosti při rekultivaci pronajatých pozemků
Severočeské doly a.s.	5600006920	Odvod a likvidace odpadní vody
Severočeské doly a.s.	5600007141	Kupní smlouva na povrchové vody
Severočeské doly a.s.	5600005510	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
Severočeské doly a.s.	4400027900	Smlouva o nájmu pozemků
Severočeské doly a.s.	000369_2017	Nájemní smlouva
Severočeské doly a.s.	000311_2018	Smlouva o zřízení věcného břemene
Severočeské doly a.s.	5600001494	Smlouva o poskytování služeb
Severočeské doly a.s.		Smlouva na dodávku elektřiny z rozvodu ČEZ, a. s., Elektrárna Ledvice, ze dne 20. 12. 2018
Severočeské doly a.s.		Smlouva na dodávku elektřiny ze dne 29. 11. 2018
Severočeské doly a.s.	P3A18000014020	Smlouva o zpracování osobních údajů
Severočeské doly a.s.	000520_2019	Smlouva o zřízení věcného břemene
Severočeské doly a.s.	69906125_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
Severočeské doly a.s.	4100981693	Nájemní smlouva
Severočeské doly a.s.	5600005063	Smlouva o smlouvě budoucí na prodej vedlejších energetických produktů
Severočeské doly a.s.	5600010250	Obsluha a drobná údržba napájení
Severočeské doly a.s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 14. 8. 2018
Severočeské doly a.s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 3. 7. 2018
Severočeské doly a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 26. 8. 2019
Severočeské doly a.s.		Smlouva o správě majetku na vázaných účtech ze dne 24. 9. 2019
Severočeské doly a.s.	000001_2012	Smlouva o zřízení věcného břemene
Severočeské doly a.s.	000681_2016	Smlouva o zřízení služebnosti inženýrské sítě
Severočeské doly a.s.	5600007644	Provedení auditu
Severočeské doly a.s.	000326_2018	Smlouva o zřízení služebnosti inženýrské sítě
Severočeské doly a.s.	000673_2019	Smlouva o zřízení služebnosti inženýrské sítě
Severočeské doly a.s.		Kupní smlouva s ujednáním o zřízení věcného břemene ze dne 12. 3. 2007
Severočeské doly a.s.	000464_2009	Smlouva o zřízení věcného břemene
Severočeské doly a.s.	000492_2013	Smlouva o zřízení věcného břemene
Severočeské doly a.s.	P3A20000000178	Smlouva o zpracování osobních údajů
Severočeské doly a.s.	000202_2020	Nájemní smlouva
Severočeské doly a.s.	000290_2020	Kupní smlouva na prodej a koupi nemovitých věcí se zřízením služebnosti inženýrské sítě

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
Severočeské doly a.s.	000567_2020	Smlouva o zřízení služebnosti
Severočeské doly a.s.	000846_2019	Nájemní smlouva
Severočeské doly a.s.	000031_2009	Smlouva o zřízení věcných břemen
Severočeské doly a.s.	000144_2016	Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti inženýrské sítě
Severočeské doly a.s.	000610_2012	Smlouva o zřízení věcného břemene
Severočeské doly a.s.	000845_2019	Smlouva o zřízení služebnosti inženýrské sítě
Severočeské doly a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 14. 2. 2020
Severočeské doly a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 22. 4. 2020
Severočeské doly a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 30. 9. 2019
Severočeské doly a.s.	4102090702	Smlouva na dodávky uhlí
Severočeské doly a.s.	4102090745	Smlouva na dodávky uhlí
Severočeské doly a.s.	4102090747	Smlouva na dodávky uhlí
Severočeské doly a.s.	4102090749	Smlouva na dodávky uhlí
Severočeské doly a.s.	4102090756	Smlouva na dodávky uhlí
Severočeské doly a.s.	4102090774	Smlouva na dodávky uhlí
Severočeské doly a.s.	4102090803	Smlouva na dodávky uhlí
Severočeské doly a.s.	4102090808	Využití vedlejších energetických produktů
Severočeské doly a.s.	4102090815	Smlouva na dodávky uhlí
Severočeské doly a.s.	4102091220	Smlouva na dodávky uhlí
Severočeské doly a.s.	4102090726	Smlouva na dodávky uhlí
Severočeské doly a.s.	4102091845	Smlouva na dodávky uhlí
Severočeské doly a.s.	4102091861	Smlouva na dodávky uhlí
Severočeské doly a.s.	4102108403	Kupní smlouva (vjezdové čipové karty)
Severočeské doly a.s.	4102277975	Nájemní smlouva
Severočeské doly a.s.	4102212597	Školení
Severočeské doly a.s.	4102219293	Školení
Severočeské doly a.s.	5600012339	Prodej kazety
Severočeské doly a.s.	4102105788	Licence
Severočeské doly a.s.	5600007575	Smlouva na dodávku a odběr povrchové vody
Severočeské doly a.s.	410194325	Dodávka vedlejších energetických produktů
Severočeské doly a.s.	410194326	Dodávka vedlejších energetických produktů
Severočeské doly a.s.	ETU/2019/EE003	Smlouva na dodávku elektřiny
Severočeské doly a.s.		Smlouva o směnečných obchodech a úschově směnek ze dne 17. 8. 2007
Severočeské doly a.s.	OMT45134555	Dodávka roušek
Severočeské doly a.s.	002893_2007	Smlouva o zřízení věcného břemene
Severočeské doly a.s.		Smlouva o směnečných obchodech a o úschově směnek ze dne 6. 4. 2010
Solární servis, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 21. 3. 2016
Solární servis, s.r.o.	4102128540	Dodávka dobíjecí stanice
Solární servis, s.r.o.	4102183498	Nákup dobíjecích stanic pro elektromobily
Solární servis, s.r.o.	4102204921	Polep a přeprava elektromobilů
Syneco tec GmbH	2020/2	Loan Facility Agreement (předmět smlouvy: úvěr)
ŠKODA PRAHA a.s.	4400041478	Smlouva o poskytování služeb (inženýrsko-poradenské služby v oblasti energetiky)
ŠKODA PRAHA a.s.	001079_2014	Nájemní smlouva
ŠKODA PRAHA a.s.	000394_2017	Nájemní smlouva
ŠKODA PRAHA a.s.	69932100_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ŠKODA PRAHA a.s.	69932101_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ŠKODA PRAHA a.s.	69993401_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ŠKODA PRAHA a.s.	69993402_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ŠKODA PRAHA a.s.	4400046175	Obnova kapacity retenční nádrže Býšov
ŠKODA PRAHA a.s.	4400046187	Smlouva o dílo (zvýšení kapacity retenční nádrže Býšov)
ŠKODA PRAHA a.s.	5600001492	Smlouva o poskytování služeb
ŠKODA PRAHA a.s.	4100493455	Smlouva o dílo na generální dodávku stavby
ŠKODA PRAHA a.s.	4100268641	Smlouva o dílo na generální dodávku stavby
ŠKODA PRAHA a.s.	4400005534	Smlouva o dílo na generální dodávku stavby
ŠKODA PRAHA a.s.	000580_2014	Nájemní smlouva
ŠKODA PRAHA a.s.	000039_2014	Nájemní smlouva
ŠKODA PRAHA a.s.	4101977993	Smlouva o dílo (technologická optimalizace poruchových hlášení)
ŠKODA PRAHA a.s.	000455_2017	Nájemní smlouva
ŠKODA PRAHA a.s.	001034_2008	Nájemní smlouva
ŠKODA PRAHA a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 30. 9. 2019
ŠKODA PRAHA a.s.		Non-Disclosure and Restricted Use Agreement ze dne 25. 8. 2017 (předmět smlouvy: ochrana informací)
ŠKODA PRAHA a.s.	4100813391	Rekonstrukce přírodních řadů surové vody
ŠKODA PRAHA a.s.	4101424051	Výměna vadných segmentů potrubí
ŠKODA PRAHA a.s.	4400005523	Využití projektových rezerv
ŠKODA PRAHA a.s.	4100901491	Smlouva o dílo
ŠKODA PRAHA a.s.	4100757023	Smlouva o dílo
ŠKODA PRAHA a.s.	4100849024	Smlouva o dílo

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ŠKODA PRAHA a.s.	4100418916	Smlouva o dílo
ŠKODA PRAHA a.s.	4400047138	Rekonstrukce parovodu
ŠKODA PRAHA a.s.	4102182069	Smlouva o dílo
ŠKODA PRAHA a.s.	4400047271	Studie proveditelnosti
ŠKODA PRAHA a.s.	4102209818	Smlouva o dílo
ŠKODA PRAHA a.s.	4102250684	Smlouva o dílo
ŠKODA PRAHA a.s.	4102265392	Smlouva o poskytování služeb
ŠKODA PRAHA a.s.	4102275356	Smlouva o dílo
Telco Infrastructure, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 16. 9. 2019
Telco Infrastructure, s.r.o.	5600011131	Smlouva o poskytování služeb
Telco Infrastructure, s.r.o.	5600011812	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
Telco Pro Services, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 14. 10. 2019
Telco Pro Services, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadávání veřejné zakázky (servis, rozvoj a obnova přístupové a přenosové telekomunikační sítě s SDH/TDM/MPLS zařízeními a příslušnými dohledovými systémy) z roku 2019
Telco Pro Services, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadávání veřejné zakázky (napájecí systémy pro telekomunikační zařízení) z roku 2018
Telco Pro Services, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky (obnova aktivních prvků LAN) z roku 2019
Telco Pro Services, a. s.	P3A18000014318	Smlouva o zpracování osobních údajů
Telco Pro Services, a. s.	5600008760	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
Telco Pro Services, a. s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
Telco Pro Services, a. s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
Telco Pro Services, a. s.		Mutual Credit Facility Agreement ze dne 29. 7. 2013 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
Telco Pro Services, a. s.	4400039928	Nájemní smlouva
Telco Pro Services, a. s.	4400023736	Smlouva o poskytování služeb
Telco Pro Services, a. s.	4400024013	Nájemní smlouva na pozemek
Telco Pro Services, a. s.	4400031250	Smlouva o poskytování služeb v oblasti webových stránek
Telco Pro Services, a. s.	4101756925	Pronájem nebytových prostor
Telco Pro Services, a. s.	4101838378	Smlouva o poskytování služeb v oblasti informačních technologií a telekomunikací
Telco Pro Services, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 5. 6. 2018
Telco Pro Services, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 7. 1. 2019
Telco Pro Services, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky (obnova aktivních prvků přístupových telekomunikačních sítí WAN) z roku 2018
Telco Pro Services, a. s.	000541_2017	Smlouva o smlouvě budoucí o zřízení věcného břemene
Telco Pro Services, a. s.	000629_2013	Nájemní smlouva
Telco Pro Services, a. s.		Rámcová smlouva o postupování pohledávek ze dne 11. 6. 2020
Telco Pro Services, a. s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 30. 9. 2019
Telco Pro Services, a. s.	4102212307	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Telco Pro Services, a. s.	4102217323	Kupní smlouva (ochranné pomůcky)
Telco Pro Services, a. s.	5A6550SM01-17000023	Smlouva o zpracování osobních údajů
Telco Pro Services, a. s.	5A6550SM01-17000024	Smlouva o zpracování osobních údajů pro divizi obchod
Telco Pro Services, a. s.	4102096602	Dodávka zabezpečovacího systému
Telco Pro Services, a. s.	4100765357	Pronájem
Telco Pro Services, a. s.	4101624083	Dodávka tepla
TENAUR, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích k dohodě o poskytování víceúrovňového cash poolingů reálného (ČS) ze dne 22. 3. 2019
TENAUR, s.r.o.	4102189375	Věda a výzkum (vytvoření prototypu univerzálního konektoru)
TENAUR, s.r.o.	4102203786	Věda a výzkum (služby agregátora)
TENAUR, s.r.o.	4102274507	Věda a výzkum (komunitní sdílení elektřiny)
TENAUR, s.r.o.	4102189375	Věda a výzkum (IoT box)
Teplo Klášterec s.r.o.	5600008660	Smlouva o poskytování služeb
Teplo Klášterec s.r.o.	000280_2017	Smlouva o zřízení věcného břemene
Teplo Klášterec s.r.o.	5600011620	Reprografické služby
TMK Hydroenergy Power S.R.L.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 28. 11. 2014
TMK Hydroenergy Power S.R.L.		Agreement on the Issuance of Guarantees ze dne 25. 7. 2017 (předmět smlouvy: poskytnutí záruk)
Tomis Team S.A.	CZWTT6714	Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET)
Tomis Team S.A.		Rámcová smlouva o obchodování na finančním trhu (ISDA) ze dne 20. 12. 2013
Tomis Team S.A.		Agreement on the Issuance of Guarantees ze dne 10. 4. 2013 (předmět smlouvy: poskytnutí záruky)
ÚJV Řež, a. s.	000153_2019	Nájemní smlouva
ÚJV Řež, a. s.	4101303571	Smlouva o spolupráci v oblasti provádění společných auditů dodavatelů
ÚJV Řež, a. s.	4101548387	Aktualizace databáze selektivity
ÚJV Řež, a. s.	4101650278	Zajištění činnosti skupiny inženýrských řešení
ÚJV Řež, a. s.	4101714800	Přetěsnění uzlu kompenzačních krabic
ÚJV Řež, a. s.	4101599335	Projekt McSAFE program Horizon2020
ÚJV Řež, a. s.	4100534338	Smlouva o dílo (technická pomoc při zajištění dalších obalových souborů)

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ÚJV Řež, a. s.	4101282678	Smlouva o dílo (odborná pomoc pro obalové soubory)
ÚJV Řež, a. s.	4101774371	Přenos výsledků z mezinárodního projektu Halden Reactor Project
ÚJV Řež, a. s.	4101787595	Smlouva o dílo (doznamenání a vytvoření registru potrubních tras včetně doplnění vybraných atributů a vazby na vybrané svarové spoje, potrubní závěsy a podpěry a kontrolní místa)
ÚJV Řež, a. s.	4101790413	Smlouva o dílo (rekonstrukce potrubí technické vody důležité, zajištění projektové dokumentace)
ÚJV Řež, a. s.	4101810174	Dohoda o mlčenlivosti
ÚJV Řež, a. s.	4101836876	Smlouva o dílo (zpracování metodiky hodnocení palivových proutek)
ÚJV Řež, a. s.	4101899067	Nájemní smlouva
ÚJV Řež, a. s.	4101913330	Dodávka elektřiny pro elektromobilitu
ÚJV Řež, a. s.	4400033725	Smlouva o dílo (údržba stendu parogenerátoru)
ÚJV Řež, a. s.	4400040300	Smlouva o dílo (tvorba a aktualizace operativních schémat a pořízení a aktualizace alfanumerických dat o zařízení)
ÚJV Řež, a. s.	4400042278	Smlouva o dílo (snížení koncentrací nebezpečných látek z velkých průmyslových zdrojů)
ÚJV Řež, a. s.	18SML127	Dohoda o zachování důvěrnosti informací ze dne 1. 11. 2018
ÚJV Řež, a. s.	18SML113	Dohoda o zachování důvěrnosti informací
ÚJV Řež, a. s.		Dohoda o vystavování záruk ze dne 1. 7. 2019 (předmět smlouvy: poskytnutí záruk)
ÚJV Řež, a. s.		Dohoda o zachování důvěrnosti informací ze dne 3. 9. 2019
ÚJV Řež, a. s.	69992700_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ÚJV Řež, a. s.	69906361_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ÚJV Řež, a. s.	90017899	Smlouva o dílo (údržba softwarových programů SCORPIO)
ÚJV Řež, a. s.	4400045004	Smlouva o technické pomoci (příprava podkladů a dat)
ÚJV Řež, a. s.	4400045527	Oprava poruch tenzometrických měření předpínacího systému ochranných obálek Jaderné elektrárny Temelín
ÚJV Řež, a. s.	4400046138	Smlouva o technické pomoci (analýza dat)
ÚJV Řež, a. s.	4102055630	Smlouva o dílo (využití projektových rezerv)
ÚJV Řež, a. s.	4101950483	Smlouva o technické pomoci (zpracování vybraných dokumentací a poskytnutí odborné technické pomoci)
ÚJV Řež, a. s.	4101954269	Smlouva o technické pomoci (zajištění projektové dokumentace a autorského dozoru pro zhotovení budoucího stavebního díla)
ÚJV Řež, a. s.	4101961984	Smlouva o technické pomoci (zpracování dokumentace)
ÚJV Řež, a. s.	4102078276	Smlouva o technické pomoci (technické posouzení)
ÚJV Řež, a. s.	4102093760	Smlouva o technické pomoci (zpracování funkčních analýz systémů)
ÚJV Řež, a. s.	4102093839	Smlouva o technické pomoci (rekonstrukce projektových východisek)
ÚJV Řež, a. s.	4102094006	Smlouva o technické pomoci (rekonstrukce projektových východisek)
ÚJV Řež, a. s.	4102052086	Hodnocení zkušební aplikace filmotvorného produktu do parovodního okruhu paroplynového bloku Elektrárny Počterady
ÚJV Řež, a. s.	4102080207	Technická podpora při implementaci nového typu paliva v Jaderné elektrárně Dukovany
ÚJV Řež, a. s.	4400032881	Smlouva o poskytování technické pomoci 2015–2020
ÚJV Řež, a. s.	20ON00025	Školení
ÚJV Řež, a. s.	20NO00153	Kalibrace měřidel
ÚJV Řež, a. s.	000967_2013	Nájemní smlouva
ÚJV Řež, a. s.	001361_2012	Nájemní smlouva
ÚJV Řež, a. s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 30. 9. 2019
ÚJV Řež, a. s.	4102126659	Věda a výzkum (vývoj softwarových nástrojů)
ÚJV Řež, a. s.	4102149839	Doplňující experimenty ke studii nakládání s palivovými soubory
ÚJV Řež, a. s.	4102156665	Data a nástroje pro analýzy rozlivu a uchlazenosti taveniny při zalití vodou shora
ÚJV Řež, a. s.	4102103109	Obnova měření odezvy ochranné obálky
ÚJV Řež, a. s.	4102132299	Smlouva o dílo
ÚJV Řež, a. s.	4102139796	Stanovení funkčních parametrů systému filtrované ventilace
ÚJV Řež, a. s.	4102151674	Projektové práce
ÚJV Řež, a. s.	4102152406	Rozšíření kapacit parkovišť kol a motocyklů
ÚJV Řež, a. s.	4102157609	Řešení dispozice a modernizace dílen
ÚJV Řež, a. s.	4102162330	Provedení typové kvalifikační zkoušky
ÚJV Řež, a. s.	4102209257	Projektové práce
ÚJV Řež, a. s.	4102209994	Upgrade softwaru
ÚJV Řež, a. s.	4102223753	Projektové práce
ÚJV Řež, a. s.	4102228419	Kontrola jistění
ÚJV Řež, a. s.	4102228421	Výpočet selektivity
ÚJV Řež, a. s.	4102234512	Zajištění obalových souborů
ÚJV Řež, a. s.	4102276074	Aktualizace databáze selektivity
ÚJV Řež, a. s.	4102127809	Kupní smlouva (tmely)
ÚJV Řež, a. s.	4102132532	Kupní smlouva (těsnění)
ÚJV Řež, a. s.	4102134551	Kupní smlouva (snímač tlaku)
ÚJV Řež, a. s.	4102169055	Kupní smlouva (čínidlo)
ÚJV Řež, a. s.	4102184211	Kupní smlouva (tmely a lepidla)
ÚJV Řež, a. s.	4102201516	Kupní smlouva (těsnění)
ÚJV Řež, a. s.	4102205585	Zpracování dokumentace pro stavební povolení
ÚJV Řež, a. s.	4102214388	Zpracování projektové dokumentace
ÚJV Řež, a. s.	4102237422	Kupní smlouva (tmely)
ÚJV Řež, a. s.	4102268565	Kupní smlouva (tmely)
ÚJV Řež, a. s.	4102056235	Přenos výsledků z mezinárodního projektu Studsvik Cladding Integrity Project

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ÚJV Řež, a. s.	4102179608	Aktualizace plánu vyřazování z provozu
ÚJV Řež, a. s.	4102221046	Školení
ÚJV Řež, a. s.	4102165356	Zajištění znaleckého posudku
ÚJV Řež, a. s.	4102173892	Školení
ÚJV Řež, a. s.	4102198611	Poradenské služby
ÚJV Řež, a. s.	4400046777	Kontrola předpínacího systému
ÚJV Řež, a. s.	4400046857	Transport vzorků, ověření výskytu trhlin v kritických lokalitách komponent
ÚJV Řež, a. s.	4400046920	Technická pomoc
ÚJV Řež, a. s.	4400046921	Technická pomoc
ÚJV Řež, a. s.	4400046980	Provedení zkoušek skladových zásob ocelového drátu
ÚJV Řež, a. s.	4400047215	Spektrometrické ověřování materiálu
ÚJV Řež, a. s.	4400047279	Technická podpora programu řízeného stárnutí bazénů a šachet
ÚJV Řež, a. s.	4400047311	Analýzy teplotní únavy na potrubí
ÚJV Řež, a. s.	4400047350	Měření spektrometrem
ÚJV Řež, a. s.	4400047451	Hodnocení výpočtového programu pro posuzování bezpečnosti jaderných zařízení
ÚJV Řež, a. s.	4400047495	Smlouva o dílo (technická pomoc zpracování studie proveditelnosti konzervace parogenerátoru)
ÚJV Řež, a. s.	4400047605	Odběr vzorků z povrchu teplosměnných trubiček v parogenerátoru
ÚJV Řež, a. s.	4400047669	Technická pomoc
ÚJV Řež, a. s.	4400048121	Zajištění hotovosti
ÚJV Řež, a. s.	4400048344	Komplexní ověření termické stability procesu úpravy produktu
ÚJV Řež, a. s.	4400048345	Provedení radiochemické analýzy
ÚJV Řež, a. s.	4400048442	Technická podpora
ÚJV Řež, a. s.	4400048472	Servis pro střední část palivového cyklu
ÚJV Řež, a. s.	4400048540	Smlouva o dílo na provedení materiálové analýzy svařených vzorků nádoby
ÚJV Řež, a. s.	4400048562	Statický posudek a návrh zajištění porušeného průvlaku
ÚJV Řež, a. s.	4400048563	Zpracování analýzy stavu potrubí vodíkového chlazení generátoru
ÚJV Řež, a. s.	4400048604	Statický posudek a návrh zajištění porušeného průvlaku
ÚJV Řež, a. s.	4400048622	Zpracování dekompozice pro tři vybraná zařízení
ÚJV Řež, a. s.	4400048625	Technická pomoc
ÚJV Řež, a. s.	4400048668	Hodnocení výpočtových programů pro posuzování bezpečnosti jaderných zařízení
ÚJV Řež, a. s.	4400048690	Technická pomoc
ÚJV Řež, a. s.	4400048742	Technická pomoc
ÚJV Řež, a. s.	4400048859	Podpora expertního týmu pro parogenerátory
ÚJV Řež, a. s.	4400048900	Statické posudky a návrhy na zajištění systémových trámeků
ÚJV Řež, a. s.	4400049136	Studie opravy kanalizačního sběrače dešťové kanalizace
ÚJV Řež, a. s.	4400049143	Návrh postupu pro identifikaci, hodnocení a minimalizaci úniku roztoku kyseliny borité s vlivem na materiály reaktoru v oblasti horního bloku reaktoru
ÚJV Řež, a. s.	4400049242	Rámcová smlouva na technickou pomoc
ÚJV Řež, a. s.	4400049398	Smlouva na zpracování databáze
ÚJV Řež, a. s.	4400049434	Technická pomoc
ÚJV Řež, a. s.	4400049442	Ověření funkčnosti demontovaného materiálu těsnění hermetických uzávěrů
ÚJV Řež, a. s.	4400049470	Příprava podkladů a dat
ÚJV Řež, a. s.	4400049484	Zpracování analýzy stavu potrubí vodíkového chlazení generátoru
ÚJV Řež, a. s.	4400049497	Technická pomoc
ÚJV Řež, a. s.	4400049540	Problematika náhrady nedostupných jističů na rozvaděčích
ÚJV Řež, a. s.	5600011290	Rámcová smlouva na technickou podporu budoucího provozovatele
ÚJV Řež, a. s.	5600011570	Smlouva na provádění ověření kalibrace měřidel
ÚJV Řež, a. s.	5600011467	Reprografické služby
ÚJV Řež, a. s.	4102211994	Dodávka zavadečů a krytů těsnění
ÚJV Řež, a. s.	4102217764	Hodnocení zprávy
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4100142728	Expertní hodnocení zbytkové životnosti kotlů
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4101320144	Vypracování projektové dokumentace
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4101630450	Vytvoření nových softwarových nástrojů
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4101684024	Doměření materiálových vlastností
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4101707506	Dopracování průkazné dokumentace pro jednotlivá vybraná zařízení strojních systémů
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4101869023	Smlouva o dílo (výpočtové posouzení skutečného stavu nátrubku po realizaci opravy heterogenního svarového spoje)
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400045596	Smlouva o dílo na provedení instalace snímačů a měření teplot
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400041319	Smlouva o dílo
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400045285	Odborná technická pomoc při řešení poruchových stavů technických zařízení a provádění technických expertiz
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	95/2020	Kalibrace měřidel

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4102124690	Technická pomoc
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400046824	Měření charakteristiky čerpadel s modifikovaným oběžným kolem
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400046825	Provozní charakteristika regulační armatury
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	5600011468	Reprografické služby
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400046342	Smlouva o zajištění technické pomoci
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4100970009	Materiálová diagnostika zařízení
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4102113956	Smlouva o využití výsledků dosažených při řešení projektu výzkumu a vývoje ze dne 27. 12. 2019
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400042837	Smlouva o dílo (technická podpora v oblasti životnosti a spolehlivosti vibrodiagnostických měření, materiálová diagnostika, namáhání, měření hluku)
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400044311	Smlouva o kontrolní činnosti (provádění diagnostické kontroly výměníků)
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400045136	Experimentální ověření únavové pevnosti svorníků vika turbogenerátoru
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4102105697	Analýza svorníků turbogenerátoru
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4102157197	Žárový nástřik horního dílu savky
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400047023	Měření hluku a hodnocení vnitřních vibrací u generátorů
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400047128	Kalibrace pásma a měrek
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400048607	Kalibrace koncových měrek
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400049365	Technická pomoc, expertní podpora



Finanční část

Obsah finanční části

Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ v souladu s IFRS k 31. 12. 2020	222
Konsolidovaná rozvaha	222
Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty	223
Konsolidovaný výkaz o úplném výsledku	224
Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu	225
Konsolidovaný výkaz o peněžních tocích	226
Příloha konsolidované účetní závěrky	227
Zpráva nezávislého auditora	294
<hr/>	
Účetní závěrka ČEZ, a. s., v souladu s IFRS k 31. 12. 2020	302
Rozvaha	302
Výkaz zisku a ztráty	303
Výkaz o úplném výsledku	304
Výkaz změn vlastního kapitálu	304
Výkaz o peněžních tocích	305
Příloha účetní závěrky	306
Zpráva nezávislého auditora	356

Skupina ČEZ

Konsolidovaná rozvaha k 31. 12. 2020

V mil. Kč

AKTIVA:	Bod	2020	2019
Dlouhodobý hmotný majetek, brutto		827 652	865 106
Oprávky a opravné položky		-451 033	-469 476
Dlouhodobý hmotný majetek, netto		376 619	395 630
Jaderné palivo, netto		13 697	14 250
Nedokončené hmotné investice, netto		20 056	18 208
Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice celkem	3	410 372	428 088
Investice v přidružených a společných podnicích	9	4 075	3 283
Finanční aktiva s omezeným disponováním, netto	4	21 424	20 732
Ostatní dlouhodobá finanční aktiva, netto	5	11 002	10 923
Dlouhodobý nehmotný majetek, netto	6	24 244	37 429
Odložená daňová pohledávka	35	828	1 481
Ostatní stálá aktiva celkem		61 573	73 848
Stálá aktiva celkem		471 945	501 936
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty, netto	10	6 064	9 755
Obchodní pohledávky, netto	11	63 648	65 030
Pohledávka z titulu daně z příjmů		664	707
Zásoby materiálu, netto	12	9 898	8 889
Zásoby fosilních paliv, netto		1 220	1 764
Emisní povolenky	13	37 833	27 029
Ostatní krátkodobá finanční aktiva, netto	5	61 894	61 114
Ostatní oběžná aktiva, netto	14	8 919	11 070
Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji	15	40 373	17 280
Oběžná aktiva celkem		230 513	202 638
AKTIVA CELKEM		702 458	704 574

PASIVA:	Bod	2020	2019
Základní kapitál		53 799	53 799
Vlastní akcie		-2 845	-2 885
Nerozdělené zisky a kapitálové fondy		182 917	199 847
Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku celkem	16	233 871	250 761
Nekontrolní podíly	9	4 692	4 603
Vlastní kapitál celkem		238 563	255 364
Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části	17	122 102	142 570
Rezervy	20	105 326	89 512
Ostatní dlouhodobé finanční závazky	21	9 414	9 700
Odložený daňový závazek	35	19 383	20 626
Ostatní dlouhodobé závazky		34	31
Dlouhodobé závazky celkem		256 259	262 439
Krátkodobé úvěry	22	984	4 260
Krátkodobá část dlouhodobých dluhů	17	28 741	25 063
Obchodní závazky		73 189	66 244
Závazek z titulu daně z příjmů		555	628
Rezervy	20	13 665	14 253
Ostatní krátkodobé finanční závazky	21	72 114	63 187
Ostatní krátkodobé závazky	23	6 759	7 544
Závazky související s aktivy klasifikovanými jako držená k prodeji	15	11 629	5 592
Krátkodobé závazky celkem		207 636	186 771
PASIVA CELKEM		702 458	704 574

Skupina ČEZ

Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty k 31. 12. 2020

V mil. Kč

	Bod	2020	2019
Tržby z prodeje elektřiny, tepla, plynu a uhlí		138 015	130 418
Tržby z prodeje služeb a ostatní tržby		71 507	71 363
Ostatní provozní výnosy		4 215	4 411
Provozní výnosy celkem	25	213 737	206 192
Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami	26	6 122	7 610
Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií	27	-56 335	-55 545
Palivo a emisní povolenky	28	-23 262	-21 357
Služby	29	-30 147	-31 231
Osobní náklady	30	-30 855	-28 820
Materiál		-10 576	-10 262
Aktivace a změna stavu zásob vlastní činnosti		3 450	2 986
Odpisy	3, 6	-28 284	-29 016
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku	7	-24 062	-4 860
Opravné položky k obchodním a jiným pohledávkám		-544	-386
Ostatní provozní náklady	31	-6 659	-8 882
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy		12 585	26 429
Nákladové úroky z dluhů		-5 269	-5 473
Nákladové úroky z rezerv		-1 955	-1 893
Výnosové úroky	32	377	403
Zisky a ztráty z přidružených a společných podniků	9	188	18
Opravné položky k finančním aktivům		-433	-921
Ostatní finanční náklady	33	-962	-813
Ostatní finanční výnosy	34	3 375	661
Ostatní náklady a výnosy celkem		-4 679	-8 018
Zisk před zdaněním		7 906	18 411
Daň z příjmů	35	-2 438	-3 911
Zisk po zdanění		5 468	14 500
Zisk po zdanění přiřaditelný na:			
Podíly akcionářů mateřského podniku		5 438	14 373
Nekontrolní podíly		30	127
Čistý zisk na akcii přiřaditelný na podíly akcionářů mateřského podniku (Kč na akcii):	38		
Základní		10,2	26,9
Zředěný		10,2	26,8

Skupina ČEZ

Konsolidovaný výkaz o úplném výsledku k 31. 12. 2020

V mil. Kč

	Bod	2020	2019
Zisk po zdanění		5 468	14 500
Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky		-8 198	10 891
Odúčtování zajištění peněžních toků do výsledku hospodaření		2 916	8 253
Změna reálné hodnoty dluhových nástrojů		277	326
Odúčtování dluhových nástrojů		-1	-7
Rozdíly z kurzových přepočtů dceřiných podniků		980	-1 337
Rozdíly z kurzových přepočtů přidružených a společných podniků		191	21
Odúčtování rozdilů z kurzových přepočtů		3	-
Podíl na ostatních změnách vlastního kapitálu přidružených a společných podniků		-5	-8
Odložená daň z příjmů související s ostatním úplným výsledkem	35	954	-3 696
Ostatní úplný výsledek po zdanění – položky, které mohou být v budoucnu přeučtovány do výsledku hospodaření nebo do aktiv		-2 883	14 443
Změna reálné hodnoty kapitálových nástrojů		-1 046	-347
Zisky / ztráty z plánů definovaných požitků		-46	-48
Odložená daň z příjmů související s ostatním úplným výsledkem	35	199	70
Ostatní úplný výsledek po zdanění – položky, které nebudou přeučtovány z vlastního kapitálu		-893	-325
Ostatní úplný výsledek po zdanění celkem		-3 776	14 118
Úplný výsledek po zdanění celkem		1 692	28 618
Úplný výsledek celkem přiřaditelný na:			
Podíly akcionářů mateřského podniku		1 542	28 538
Nekontrolní podíly		150	80

Skupina ČEZ

Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu k 31. 12. 2020

V mil. Kč

Bod	Podíl přiřaditelný akcionářům mateřského podniku							Celkem	Nekontrolní podíly	Vlastní kapitál celkem
	Základní kapitál	Vlastní akcie	Rozdíly z kurzových přepočtů	Zajištění peněžních toků	Dluhové nástroje	Kapitálové nástroje a ostatní fondy	Nerозdělené zisky			
Stav k 1. 1. 2019	53 799	-3 534	-11 565	-18 337	388	113	213 857	234 721	4 560	239 281
Zisk po zdanění	-	-	-	-	-	-	14 373	14 373	127	14 500
Ostatní úplný výsledek	-	-	-1 269	15 506	260	-280	-52	14 165	-47	14 118
Úplný výsledek celkem	-	-	-1 269	15 506	260	-280	14 321	28 538	80	28 618
Dividendy	-	-	-	-	-	-	-12 806	-12 806	-25	-12 831
Prodej vlastních akcií	-	649	-	-	-	-	-400	249	-	249
Opční práva na nákup akcií	30	-	-	-	-	38	-	38	-	38
Uplatněná a zaniklá opční práva	-	-	-	-	-	-31	31	-	-	-
Akvizice dceřiných podniků	8	-	-	-	-	-	-	-	3	3
Akvizice nekontrolních podílů	-	-	-1	-	-	-	-92	-93	29	-64
Opce na nákup nekontrolních podílů	-	-	-2	-	-	-	116	114	-44	70
Stav k 31. 12. 2019	53 799	-2 885	-12 837	-2 831	648	-160	215 027	250 761	4 603	255 364
Zisk po zdanění	-	-	-	-	-	-	5 438	5 438	30	5 468
Ostatní úplný výsledek	-	-	1 056	-4 279	226	-847	-52	-3 896	120	-3 776
Úplný výsledek celkem	-	-	1 056	-4 279	226	-847	5 386	1 542	150	1 692
Dividendy	-	-	-	-	-	-	-18 163	-18 163	-36	-18 199
Prodej vlastních akcií	-	40	-	-	-	-	-25	15	-	15
Uplatněná a zaniklá opční práva	-	-	-	-	-	-15	15	-	-	-
Vklad vlastníků nekontrolních podílů	-	-	-	-	-	-	-	-	13	13
Akvizice nekontrolních podílů	8	-	-	-	-	-	-309	-309	-766	-1 075
Opce na nákup nekontrolních podílů	-	-	4	-	-	-	21	25	728	753
Stav k 31. 12. 2020	53 799	-2 845	-11 777	-7 110	874	-1 022	201 952	233 871	4 692	238 563

Skupina ČEZ

Konsolidovaný výkaz o peněžních tocích k 31. 12. 2020

V mil. Kč

	Bod	2020	2019
PROVOZNÍ ČINNOST:			
Zisk před zdaněním		7 906	18 411
Úpravy zisku před zdaněním na peněžní prostředky vytvořené provozní činností:			
Odpisy	3, 6	28 284	29 016
Amortizace jaderného paliva	3	4 197	4 096
Zisky a ztráty z prodeje stálých aktiv		-252	-165
Zisk / ztráta z kurzových rozdílů		-1 244	315
Nákladové a výnosové úroky, přijaté dividendy		4 879	4 929
Změna stavu rezerv		2 834	2 858
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku	7	24 062	4 860
Ostatní opravné položky a ostatní nepeněžní náklady a výnosy		-10 495	8 630
Zisky a ztráty z přidružených a společných podniků	9	-188	-18
Změna stavu aktiv a pasiv:			
Pohledávky a smluvní aktiva		-2 032	6 695
Zásoby materiálu a fosilních paliv		-1 095	-742
Pohledávky a závazky z derivátů		13 306	-15 528
Ostatní aktiva		4 458	-14 935
Obchodní závazky		7 072	3 570
Ostatní závazky		-503	-50
Peněžní prostředky vytvořené provozní činností		81 189	51 942
Zaplacená daň z příjmů		-3 748	-4 136
Placené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků		-5 649	-5 426
Přijaté úroky		342	403
Přijaté dividendy		23	148
Čistý peněžní tok z provozní činnosti		72 157	42 931
INVESTIČNÍ ČINNOST:			
Pořízení dceřiných, přidružených a společných podniků, bez nakoupených peněžních prostředků	8	-1 347	-3 529
Prodej dceřiných, přidružených a společných podniků, bez pozbytých peněžních prostředků		59	187
Nabytí stálých aktiv, vč. kapitalizovaných úroků		-31 558	-29 802
Příjmy z prodeje stálých aktiv		467	2 550
Poskytnuté půjčky		-1 160	-264
Splátky poskytnutých půjček		221	41
Změna stavu finančních aktiv s omezeným disponováním		-405	-1 546
Peněžní prostředky použité na investiční činnost		-33 723	-32 363
FINANČNÍ ČINNOST:			
Čerpání úvěrů a půjček		158 320	210 765
Splátky úvěrů a půjček		-178 869	-204 416
Splátky leasingů	24	-852	-787
Přírůstky ostatních dlouhodobých závazků		211	80
Úhrady ostatních dlouhodobých závazků		-102	-834
Dividendy zaplacené akcionářům společnosti		-18 116	-12 836
Dividendy zaplacené akcionářům nekontrolních podílů		-23	-25
Prodej vlastních akcií		15	249
Nákup nekontrolních podílů		-1 097	-15
Čistý peněžní tok z finanční činnosti		-40 513	-7 819
Vliv kurzových rozdílů a opravných položek na výši peněžních prostředků		342	-88
Čistý přírůstek / úbytek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů		-1 737	2 661
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na počátku období		11 906	9 245
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty ke konci období	10	10 169	11 906
Dodatečné informace k výkazu o peněžních tocích:			
Celkové zaplacené úroky		5 952	5 686

Skupina ČEZ

Příloha konsolidované účetní závěrky k 31. 12. 2020

Obsah

1. Popis společnosti	228
2. Přehled nejdůležitějších účetních zásad	228
3. Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice	243
4. Finanční aktiva s omezeným disponováním, netto	244
5. Ostatní finanční aktiva, netto	245
6. Dlouhodobý nehmotný majetek, netto	247
7. Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku	249
8. Změny ve struktuře Skupiny	253
9. Investice do dceřiných, přidružených a společných podniků	257
10. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty, netto	264
11. Obchodní pohledávky, netto	264
12. Zásoby materiálu, netto	265
13. Emisní povolenky	265
14. Ostatní oběžná aktiva, netto	266
15. Aktiva a související závazky klasifikované jako držené k prodeji	266
16. Vlastní kapitál	268
17. Dlouhodobé dluhy	269
18. Reálná hodnota finančních nástrojů	271
19. Řízení finančních rizik	275
20. Rezervy	279
21. Ostatní finanční závazky	281
22. Krátkodobé úvěry	281
23. Ostatní krátkodobé závazky	281
24. Leasing	282
25. Provozní výnosy	283
26. Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami	284
27. Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií	284
28. Palivo a emisní povolenky	284
29. Služby	284
30. Osobní náklady	285
31. Ostatní provozní náklady	286
32. Výnosové úroky	286
33. Ostatní finanční náklady	287
34. Ostatní finanční výnosy	287
35. Daň z příjmů	287
36. Spřízněné osoby	289
37. Informace o segmentech	290
38. Čistý zisk na akcii	292
39. Majetek a závazky nevykázané v rozvaze	293

1. Popis společnosti

ČEZ, a. s. (dále rovněž ČEZ nebo společnost), IČO 45274649, je česká akciová společnost, v níž k 31. 12. 2020 vlastnila Česká republika zastoupená Ministerstvem financí České republiky 69,8% základního kapitálu (70,1% podíl na hlasovacích právech). Zbývající akcie jsou ve vlastnictví právnických a fyzických osob. Společnost sídlí na adrese Duhová 2/1444, Praha 4, 140 53, Česká republika.

Společnost je mateřskou společností Skupiny ČEZ (dále rovněž Skupina, viz bod 9). Hlavním předmětem podnikání Skupiny je výroba, distribuce, obchod a prodej v oblasti elektřiny a tepla, obchod a prodej v oblasti zemního plynu, poskytování komplexních energetických služeb a těžba uhlí. ČEZ je energetická společnost, která v roce 2020 vyrobila přibližně 61% elektřiny vyprodukované v České republice. V České republice společnost provozuje dvě jaderné elektrárny, šestnáct vodních elektráren, jednu paroplynovou elektrárnu a osm uhelných elektráren a tepláren. Dále společnost prostřednictvím svých dceřiných společností provozuje několik elektráren (uhelné, vodní, větrné, fotovoltaické, plynové, bioplynové, spalující biomasu) v České republice, jedenáct větrných elektráren v Německu, dvě uhelné a dvě vodní elektrárny v Polsku, jednu fotovoltaickou v Bulharsku a park větrných elektráren a soustavu vodních elektráren v Rumunsku. Skupina také vlastní některé distribuční společnosti v České republice, Bulharsku a v Rumunsku. V roce 2020, resp. 2019, činil průměrný počet zaměstnanců společnosti a jejich dceřiných společností zahrnutých do konsolidace 31 704, resp. 31 572.

Výkon veřejné správy v energetickém sektoru má v pravomoci Ministerstvo průmyslu a obchodu, Energetický regulační úřad a Státní energetická inspekce.

Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR, jakožto ústřední orgán státní správy v odvětví energetiky, vydává státní souhlas s výstavbou nových energetických zdrojů podle podmínek uvedených ve zvláštním předpisu, zpracovává státní energetickou koncepci a zajišťuje plnění závazků vyplývajících z mezinárodních smluv, jimiž je Česká republika vázána, či závazků vyplývajících z členství v mezinárodních organizacích.

Úkolem Energetického regulačního úřadu je zajišťovat regulaci energetického odvětví v České republice, podporovat hospodářskou soutěž a chránit zájmy odběratelů v těch oblastech, kde není možná konkurence. Energetický regulační úřad vydává licence, ukládá povinnost dodávek nad rámec licence, dále povinnost poskytnout v případě naléhavé potřeby za úhradu energetická zařízení jinému držiteli licence pro převzetí povinnosti dodávek nad rámec licence a provádí regulaci cen podle zvláštních právních předpisů. Státní energetická inspekce vykonává dohled nad fungováním energetického odvětví. Všichni odběratelé mají možnost nakupovat elektřinu od jakéhokoli dodavatele.

2. Přehled nejdůležitějších účetních zásad

2.1. Účetní závěrka

Tato konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ byla zpracována v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví (IFRS) ve znění přijatém Evropskou unií (EU).

Účetní závěrka byla zpracována podle zásady účtování v historických pořizovacích cenách s výjimkou případů, kdy IFRS vyžaduje jiný způsob oceňování, jak je níže uvedeno v popisu použitých účetních metod.

2.2. Způsob konsolidace

2.2.1. Struktura Skupiny

Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ obsahuje údaje společnosti ČEZ, a. s., a jejich dceřiných, přidružených a společných podniků zahrnutých do konsolidačního celku (viz bod 9).

2.2.2. Dceřiné podniky

Dceřiné podniky zařazené do konsolidačního celku jsou takové společnosti, v nichž má Skupina ČEZ kontrolu. Skupina má nad subjektem, do něhož bylo investováno, kontrolu, jestliže Skupina:

- nad ním má „moc“ (tj. Skupina má aktuálně práva, která jí v současnosti dávají možnost řídit činnosti subjektu významně ovlivňující jeho výnosy);
- podstupuje riziko spojené s variabilními výnosy z účasti na subjektu, do něhož bylo investováno, nebo má právo na tyto výnosy;
- dokáže využívat moc nad subjektem, do něhož bylo investováno, k ovlivnění výše výnosů Skupiny.

Obecně se má za to, že většina hlasovacích práv znamená kontrolu. K potvrzení tohoto předpokladu a při posuzování v situaci, kdy Skupina má méně než většinu hlasovacích nebo obdobných práv, Skupina k posouzení, zda má kontrolu, zohlední všechna relevantní fakta a okolnosti, včetně:

- smluvních ujednání s ostatními subjekty, které mají hlasovací práva v subjektu, do něhož bylo investováno;
- práv vznikajících na základě jiných smluvních ujednání;
- stávajících hlasovacích práv Skupiny a potenciálních hlasovacích práv.

Dceřiné podniky jsou konsolidovány od data, kdy v nich Skupina získala kontrolu, a přestávají být konsolidovány k datu, kdy tuto kontrolu pozbyla.

Podnikové kombinace se účtují metodou akvizice. Pořizovací cena podnikové kombinace odpovídá součtu uhrazené protihodnoty, oceněné reálnou hodnotou stanovenou k datu akvizice, a hodnoty případných nekontrolních podílů na nabývaném podniku.

U každé podnikové kombinace nabyvatel ocení případný nekontrolní podíl v nabývaném podniku buď jeho reálnou hodnotou, nebo jeho poměrným podílem na čistých identifikovatelných aktivech nabývaného podniku. Náklady související s akvizicí se účtují přímo do výsledku hospodaření.

V případě akvizice podniku Skupina posuzuje, zda jsou nabytá finanční aktiva a převzaté finanční závazky klasifikovány a vymezeny správným způsobem, který odpovídá jejich smluvním, ekonomickým a dalším relevantním podmínkám k datu akvizice. Mimo jiné Skupina posuzuje oddělení vložených derivátů od hostitelských smluv.

U postupné podnikové kombinace Skupina, jakožto nabyvatel, přecení prostřednictvím výsledku hospodaření dosavadní držené podíly na vlastním kapitálu nabývaného podniku na reálnou hodnotu stanovenou k datu akvizice.

Případná podmíněná protihodnota se oceňuje reálnou hodnotou k datu akvizice. Následné změny této reálné hodnoty se v případě, že je podmíněná protihodnota klasifikována jako aktivum nebo závazek, účtují v souladu s IFRS 9 buď do výsledku hospodaření, nebo do ostatního úplného výsledku. Podmíněná protihodnota klasifikovaná jako vlastní kapitál se nepřeceňuje.

Goodwill se prvotně oceňuje částkou odpovídající rozdílu mezi uhrazenou protihodnotou zvýšenou o hodnotu všech případných nekontrolních podílů a mezi čistou částkou nabytých identifikovatelných aktiv a převzatých závazků. Pokud je protihodnota nižší než reálná hodnota čistých aktiv nabývané dceřiné společnosti („záporný goodwill“), Skupina nejprve posoudí, zda byla správně vymezena a oceněna identifikovatelná aktiva, závazky a podmíněné závazky nabývaného podniku a správně stanovena cena akvizice. Případný rozdíl, který zůstane i po tomto přehodnocení, se účtuje přímo do výsledku hospodaření a je vykázán na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku.

Změna majetkového podílu v dceřiné společnosti, která nevede ke ztrátě kontroly, se účtuje jako transakce ve vlastním kapitálu.

Pokud má dceřiná společnost záporný výsledek hospodaření, příslušný díl ztráty se alokuje na nekontrolní podíl, i když je v důsledku toho jeho zůstatek záporný.

Opce na nákup nekontrolních podílů se vykazují tak, že se nekontrolní podíl k rozvahovému dni odúčtuje a zaúčtuje se závazek, který se ocení současnou hodnotou částky splatné při uplatnění opce. Případný rozdíl mezi odúčtovanou hodnotou nekontrolního podílu a nově zaúčtovaným závazkem se zahrne do vlastního kapitálu. Následné změny současné hodnoty závazku se účtují přímo do vlastního kapitálu.

Vnitroskupinové transakce, zůstatky a nerealizované zisky z transakcí mezi podniky ve Skupině jsou eliminovány. Nerealizované ztráty jsou eliminovány s výjimkou případů, kdy transakce indikuje snížení hodnoty převáděného aktiva. V případě potřeby byly účetní metody dceřiných společností upraveny tak, aby byly v souladu s metodami používanými Skupinou ČEZ.

2.2.3. Přidružené podniky

Přidružené podniky jsou takové společnosti, ve kterých má Skupina podíl na hlasovacích právech mezi 20 % a 50 %, nebo ty společnosti, kde Skupina jiným způsobem uplatňuje podstatný vliv, ale které nekontroluje. Investice v přidružených podnicích jsou v konsolidovaných účetních výkazech zahrnuty ekvivalenční metodou. Podle této metody jsou do výsledku hospodaření zahrnuty podíly Skupiny na ziscích nebo ztrátách přidružených podniků po datu akvizice. Podíly Skupiny na ostatních pohybech vlastního kapitálu přidružených podniků jsou vykázány v ostatním úplném výsledku proti hodnotě investic v přidružených podnicích. Nerealizované zisky z transakcí mezi Skupinou a přidruženými podniky jsou eliminovány do výše podílu Skupiny v těchto přidružených podnicích. Nerealizované ztráty jsou eliminovány s výjimkou případů, kdy transakce indikuje snížení hodnoty převáděného aktiva. Částka vykázaná na rozvaze jako Investice v přidružených a společných podnicích obsahuje i zůstatkovou hodnotu goodwillu vyplývajícího z akvizic přidružených podniků.

Je-li podíl Skupiny na ztrátách přidruženého podniku roven účetní hodnotě investice nebo ji převyšuje, nejsou další ztráty vykazovány. V takovém případě Skupina vykáže svůj podíl na výsledku hospodaření v plné výši a svůj podíl na ostatním úplném výsledku pouze do takové výše, aby účetní hodnota investice v přidruženém podniku byla nulová. Tato částka je ve výkazu o úplném výsledku součástí položky Rozdíly z kurzových přepočtů přidružených a společných podniků, následně Skupina přeruší účtování dle ekvivalenční metody. Nicméně Skupina zaúčtuje dodatečné ztráty a vykáže závazek na řádku rozvahy Ostatní dlouhodobé závazky poté, co účetní hodnota investice byla snížena na nulu, až do výše, do které Skupině vznikly právní nebo mimosmluvní závazky (např. poskytl záruky) nebo uhradila závazky jménem přidruženého podniku. Pokud přidružený podnik následně vykazuje zisky, Skupina znovu začne účtovat svůj podíl na těchto ziscích pouze poté, co se jeho podíl na ziscích vyrovnal podílu na ztrátách, který nebyl vykázán.

2.2.4. Společné podniky

Společný podnik je společné uspořádání, u něhož strany vykonávající společnou kontrolu mají práva na jeho čistá aktiva. Společná kontrola je smluvně sjednaný podíl na kontrole a existuje pouze v případě, že rozhodnutí o relevantních činnostech vyžadují jednomyslný souhlas stran podílejících se na kontrole. Posouzení, zda se jedná o podstatný vliv, nebo o společnou kontrolu, je obdobné jako posouzení kontroly v dceřiných podnicích. Investice ve společných podnicích jsou v konsolidovaných účetních výkazech zahrnuty ekvivalenční metodou (bod 2.2.3).

Finanční výkazy společných podniků a mateřské společnosti jsou sestaveny ke stejnému datu. Případné úpravy jsou provedeny tak, aby účetní politiky společného podniku byly v souladu s účetními politikami mateřského podniku. Nerealizované zisky a ztráty z transakcí mezi Skupinou a společnými podniky jsou eliminovány do výše podílu Skupiny v těchto společných podnicích. Ztráty z transakcí jsou vykázány v okamžiku, kdy ztráty představují snížení čisté realizovatelné hodnoty oběžných aktiv nebo snížení hodnoty aktiva.

2.2.5. Transakce zahrnující podniky pod společnou kontrolou majoritního vlastníka

Akvizice dceřiných podniků pod společnou kontrolou jsou zaznamenány s použitím metody obdobné metodě sdružení podílů („pooling of interests method“).

Aktiva a pasiva nabytá dceřině společností jsou vykázána v účetní závěrce Skupiny v jejich účetní hodnotě. Rozdíl mezi pořizovací cenou při akvizici dceřiného podniku od společnosti pod společnou kontrolou a pořízeným podílem na vlastním kapitálu dceřiného podniku v účetní hodnotě je zobrazen přímo ve vlastním kapitálu.

2.3. Změny účetních metod

2.3.1. Aplikace nových účetních standardů IFRS v roce 2020

Přijaté účetní zásady se až na výjimky neliší od zásad použitých v minulém účetním období. K 1. 1. 2020 Skupina přijala níže uvedené nové nebo novelizované standardy a interpretace schválené Evropskou unií:

Koncepční rámec standardů IFRS

IASB vydala 29. 3. 2018 revidovaný Koncepční rámec účetního výkaznictví, který nově komplexně upravuje koncepty účetního výkaznictví a proces přijímání účetních standardů, obsahuje návodné informace pro sestavovatele konsolidovaných účetních závěrek, které jim pomohou zajistit konzistentnost účetních zásad, a poskytuje podporu ostatním uživatelům standardů při jejich analýze a interpretaci. Separátně IASB vydala doprovodný dokument (Amendments to References to the Conceptual Framework in IFRS Standards), což je soubor harmonizačních novel dotčených standardů reflektujících změny Koncepčního rámce. Smyslem těchto harmonizačních novel je usnadnit účetním jednotkám, které používají účetní zásady vycházející z Koncepčního rámce, přechod na nový rámec v těch případech, kdy určitou transakci žádný IFRS standard neupravuje. Pro účetní jednotky, které používají účetní zásady vycházející z Koncepčního rámce, je revidovaný rámec závazný od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2020. Aplikace revize neměla na účetní závěrku Skupiny významný vliv.

Novela IFRS 3 Podnikové kombinace

IASB vydala novelu s názvem Definice podniku (novela IFRS 3), jejímž cílem je odstranit potíže, které se v praxi objevují při posuzování toho, zda si účetní jednotka pořídila podnik, nebo skupinu aktiv. Novela je závazná pro podnikové kombinace s datem akvizice v prvním řádném účetním období po 1. 1. 2020, resp. pro akvizice aktiv, které nastanou od tohoto účetního období, účetní jednotky ji ale mohly uplatnit již před tímto datem. Aplikace novely neměla na účetní závěrku Skupiny významný vliv.

Novely IFRS 9, IAS 39 a IFRS 7 – Reforma referenčních úrokových sazeb

Tyto novely jsou závazné od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2020, uplatňují se povinně retrospektivně a účetní jednotky je mohly uplatnit již před výše uvedeným datem. Jedná se o novely IFRS 9, IAS 39 a IFRS 7, které IASB vydala v září 2019. Tím uzavřela první fázi projektu reagujícího na dopady, jež bude mít reforma referenčních úrokových sazeb mezibankovního trhu IBOR (Interbank Offered Rates) na finanční výkaznictví. IASB nyní pracuje na druhé fázi tohoto projektu a řeší problémy, které by mohly nastat, až budou stávající referenční úrokové sazby nahrazeny prakticky bezrizikovou sazbou RFR (risk-free interest rate). Vydané novely se zabývají dopadem na finanční výkaznictví v období před výměnou stávajících referenčních úrokových sazeb za novou bezrizikovou sazbu a důsledky, které to bude mít na ustanovení IFRS 9 Finanční nástroje a IAS 39 Finanční nástroje: účtování a oceňování upravující zajišťovací účetnictví, která vyžadují výhledovou analýzu. Novely obsahují přechodnou výjimku pro všechny zajišťovací vztahy, na které bude mít reforma přímý dopad. Díky této výjimce bude možné používat zajišťovací účetnictví až do doby, kdy budou stávající referenční úrokové sazby nahrazeny novou bezrizikovou sazbou (RFR). Související novela IFRS 7 Finanční nástroje: zveřejňování specifikuje informace, které jsou účetní jednotky povinny uvést v účetní závěrce o nejistotě vyplývající z reformy referenčních úrokových sazeb. Aplikace novel neměla na účetní závěrku Skupiny významný vliv.

IFRS 16 Leasingy: Úlevy poskytnuté v souvislosti s pandemií covidu-19 (novela)

Novela byla schválena Evropskou unií 9. 10. 2020 a je účinná zpětně od účetního období začínajícího 1. 7. 2020, lze ji uplatnit i dříve, a to na účetní závěrky, které nebyly schváleny k vydání k 28. 5. 2020. IASB novelizovala IFRS 16 proto, aby nájemci nemuseli úlevy, které dostali v přímé souvislosti s koronavirovou pandemií, účtovat podle IFRS 16 jako modifikace leasingu. Pokud jsou splněny všechny následující podmínky, změny leasingových plateb související s úlevami poskytnutými nájemcům kvůli pandemii covidu-19 se mohou účtovat stejným způsobem jako změna dle IFRS 16, která není modifikací leasingové smlouvy:

- protihodnota reflektující změnu leasingových plateb je v podstatě stejná jako protihodnota bezprostředně před touto změnou nebo nižší;
- ke snížení dochází pouze u leasingových plateb s termínem splatnosti do 30. 6. 2021 včetně;
- ostatní leasingové podmínky zůstávají bez zásadní změny.

Skupina uplatnila tuto novelu zpětně k 1. 1. 2020. Novela neměla na účetní závěrku Skupiny významný vliv.

Novely IAS 1 Sestavování a zveřejňování účetní závěrky a IAS 8 Účetní pravidla, změny v účetních odhadech a chyby:**Definice pojmu „významný“**

Tyto novely jsou závazné od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2020, účetní jednotky je ale mohly uplatnit již před tímto datem. Novely zpřesňují definici pojmu „významný“ a jeho aplikaci. Nová definice říká: „Informace jsou významné, pokud lze důvodně očekávat, že by jejich opomenutí, chybné uvedení nebo zastření mohlo ovlivnit rozhodnutí primárních uživatelů účetní závěrky určené pro všeobecné účely, která tito uživatelé přijmou na základě této účetní závěrky, která poskytuje finanční informace o konkrétní účetní jednotce“. Byla rovněž zpřesněna vysvětlující ustanovení týkající se definice pojmu „významný“ a novely zajišťují konzistentnost definice ve všech standardech IFRS. Aplikace novel neměla na účetní závěrku Skupiny významný vliv.

2.3.2. Aplikace nových účetních standardů IFRS v roce 2019

V roce 2019 Skupina přijala nový účetní standard IFRS 16 Leasingy. Ostatní změny účetních metod v roce 2019, které jsou podrobněji uvedeny v konsolidované účetní závěrce k 31. 12. 2019, neměly na účetní závěrku Skupiny významný dopad.

Skupina použila při aplikaci IFRS 16 modifikovaný retrospektivní přístup, podle kterého není srovnatelné období za rok 2018 přepracováno. Skupina se rozhodla použít praktické zjednodušení a aplikovala tento standard pouze na smlouvy, které byly dříve identifikovány jako leasingy dle IAS 17 a IFRIC 4 k datu prvotní aplikace. Skupina se také rozhodla použít výjimky při účtování leasingových smluv, které mají k datu zahájení leasingu dobu nájmu 12 měsíců nebo méně a neobsahují opci na nákup (krátkodobý nájem), a leasingové smlouvy, u nichž má podkladové aktivum nízkou hodnotu (aktiva nízké hodnoty).

Při přechodu na IFRS 16 Skupina vykázala aktiva z práva k užívání v hodnotě 5 786 mil. Kč, leasingové závazky v hodnotě 5 618 mil. Kč, rezervy na uvedení aktiva do původního stavu v hodnotě 82 mil. Kč a odúčtovala zaplacené zálohy související s pronajatým majetkem v hodnotě 88 mil. Kč. K datu aplikace IFRS 16 dále Skupině vznikla investice do finančního leasingu z titulu subleasingu práv z užívání v hodnotě 2 mil. Kč. Aplikace standardu IFRS 16 neměla vliv na hodnotu vlastního kapitálu Skupiny.

2.3.3. Nové standardy IFRS a interpretace IFRIC, jež dosud nejsou závazné, resp. nebyly schváleny EU

Skupina v současné době vyhodnocuje potenciální dopady nových a novelizovaných standardů a interpretací, které budou závazné, resp. budou schváleny EU k 1. 1. 2021 nebo po tomto datu. V roce 2020 se Skupina rozhodla aplikovat novelu IFRS 16 Leasingy: Úlevy poskytnuté v souvislosti s pandemií covidu-19 před datem její závazné platnosti tak, jak je uvedeno v bodu 2.3.1. Z hlediska činnosti Skupiny mají největší význam následující standardy a interpretace, které nejsou pro Skupinu závazné a Skupina je zatím neaplikovala:

Novely IFRS 10 Konsolidovaná účetní závěrka a IAS 28 Investice do přidružených a společných podniků: Prodej nebo vklad aktiv mezi investorem a jeho přidruženým či společným podnikem

Novely řeší existující rozpor mezi požadavky IFRS 10 a IAS 28 týkající se účtování ztráty kontroly nad dceřinou společností v případě jejího prodeje nebo vkladu do přidruženého či společného podniku. Hlavním důsledkem novely je, že pokud aktiva, která jsou předmětem transakce, představují podnik (bez ohledu na to, zda je součástí dceřiné společnosti, či nikoli), bude se související zisk nebo ztráta vykazovat v plné výši. Naproti tomu, pokud jsou předmětem transakce aktiva, která nepředstavují podnik (i když jsou součástí dceřiné společnosti), účetní jednotka zaúčtuje pouze částečný zisk nebo ztrátu. V prosinci 2015 IASB odložila termín závazné platnosti novel na neurčito, jeho stanovení bude záviset na výsledku výzkumného projektu věnovaného metodě ekvivalence. Novely zatím nebyly schváleny Evropskou unií. Neočekává se, že by tyto novely měly na účetní závěrku Skupiny významný vliv.

IFRS 17 Pojistné smlouvy

Tento standard je závazný od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2023, účetní jednotky jej ale mohou uplatnit již před tímto datem, avšak pouze za předpokladu, že současně uplatní i IFRS 15 Výnosy ze smluv se zákazníky a IFRS 9 Finanční nástroje. IFRS 17 Pojistné smlouvy definuje zásady účtování, oceňování a vykazování vystavených pojistných smluv a zveřejňování souvisejících informací v příloze konsolidované účetní závěrky. Obdobné zásady jako pro pojistné smlouvy budou podle tohoto standardu platit rovněž pro zajišťovací smlouvy a pro investiční smlouvy s prvky dobrovolné spoluúčasti. Cílem je, aby účetní jednotky poskytovaly o pojistných smlouvách relevantní a věrné informace, které uživatelům konsolidované účetní závěrky umožní posoudit dopad smluv spadajících do působnosti IFRS 17 na finanční situaci, finanční výkonnost a peněžní toky Skupiny. Tento standard zatím nebyl schválen Evropskou unií. Neočekává se, že by tento standard měl na účetní závěrku Skupiny významný vliv.

Novely IFRS 17 Pojistné smlouvy a IFRS 4 Pojistné smlouvy

Novela IFRS 17 je závazná, se zpětnou platností, od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2023 nebo později, účetní jednotky ji ale mohou uplatnit již před tímto datem. Cílem těchto změn je pomoci společnostem implementovat standard IFRS 17. Novela je zejména navržena tak, aby snížila náklady zjednodušením některých požadavků standardu, zjednodušila vysvětlení finanční výkonnosti a usnadnila přechod odložením data účinnosti standardu na rok 2023 a poskytnutím dalších úlev pro snížení úsilí vyžadovaného při prvotní aplikaci standardu IFRS 17. Novela IFRS 4 mění pevné datum ukončení platnosti dočasné výjimky v IFRS 4 Pojistné smlouvy z používání IFRS 9 Finanční nástroje, takže účetní jednotky budou muset uplatňovat IFRS 9 pro řádné účetní období začínající 1. 1. 2023 nebo později. Tyto novely zatím nebyly schváleny Evropskou unií. Neočekává se, že by tyto novely měly na účetní závěrku Skupiny významný vliv.

Novela IAS 1 Sestavování a zveřejňování účetní závěrky: Klasifikace závazků jako krátkodobé, resp. dlouhodobé

Tato novela je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2023, účetní jednotky ji ale mohou uplatnit již před tímto datem. Cílem novely je zajistit konzistentnější uplatňování ustanovení tohoto standardu tím, že účetní jednotky budou díky ní schopné lépe určit, zda mají závazky s neurčitým termínem vypořádání v rozvaze zařadit jako krátkodobé, nebo jako dlouhodobé. Novela bude mít dopad na vykazování závazků v rozvaze, nijak ale nemění stávající požadavky týkající se oceňování aktiv, závazků, výnosů či nákladů, termín jejich zaúčtování ani informace, které účetní jednotky o těchto položkách uvádějí v účetní závěrce. Kromě toho novela zpřesňuje požadavky na klasifikaci závazků, které účetní jednotka může vypořádat emisí vlastních kapitálových nástrojů. Tato novela zatím nebyla schválena Evropskou unií. Neočekává se, že by novela měla na účetní závěrku Skupiny významný vliv.

IFRS 3 Podnikové kombinace, IAS 16 Pozemky, budovy a zařízení, IAS 37 Rezervy, podmíněná aktiva a podmíněné závazky a Roční revize IFRS (novely)

IASB vydala dílčí novely následujících standardů (novely jsou závazné od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2022, účetní jednotky je ale mohou uplatnit již před tímto datem):

- IFRS 3 Podnikové kombinace (novela): cílem této novely je aktualizovat v IFRS 3 odkaz na Koncepční rámec účetního výkaznictví, který byl v posledních letech revidován. Požadavky na účtování podnikových kombinací se nijak nemění.
- IAS 16 Pozemky, budovy a zařízení (novela): v souladu s touto novelou si účetní jednotka již nebude moci odečíst od pořizovací ceny dlouhodobého hmotného majetku částky, které získala prodejem produktů vyrobených s pomocí tohoto majetku před tím, než byl dán do užívání. Příjmy z tohoto prodeje a související výdaje se budou účtovat do výnosů, resp. do nákladů.
- IAS 37 Rezervy, podmíněná aktiva a podmíněné závazky (novela): novela specifikuje náklady na plnění smlouvy, které účetní jednotka zohledňuje při posuzování toho, zda se jedná o nevýhodnou smlouvu.
- V rámci Roční revize IFRS 2018–2020 byly provedeny drobné změny v IFRS 1 První přijetí Mezinárodních standardů účetního výkaznictví, IFRS 9 Finanční nástroje, IAS 41 Zemědělství a v Ilustrativních příkladech k IFRS 16 Leasingy.

Tyto novely zatím nebyly schváleny Evropskou unií. Neočekává se, že by tyto novely měly na účetní závěrku Skupiny významný vliv.

Novely ke standardům IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 a IFRS 16: Reforma referenčních úrokových sazeb – fáze 2

V srpnu 2020 IASB zveřejnila Reformu referenčních úrokových sazeb – fáze 2, novely k IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 a IFRS 16 a dokončila svou práci v reakci na reformu referenčních úrokových sazeb mezibankovního trhu IBOR (Interbank Offered Rates). Novely poskytují dočasné úlevy, které řeší dopady finančního výkaznictví, když je mezibankovní nabídnutá sazba (IBOR) nahrazena alternativní prakticky bezrizikovou úrokovou sazbou RFR (risk-free rate). Novely zejména zavádí praktické zjednodušení při účtování o změnách v základu pro stanovení smluvních peněžních toků z finančních aktiv a závazků pomocí úpravy efektivní úrokové sazby, ekvivalentní pohybu tržní úrokové sazby. Novely rovněž zavádějí úlevy z ukončení zajišťovacích vztahů, včetně dočasné úlevy od povinnosti splnit samostatně identifikovatelný požadavek, pokud je nástroj RFR označen jako zajištění rizikové složky. Novela k IFRS 4 je navržena tak, aby umožňovala pojistitelům, kteří stále uplatňují IAS 39, získat stejné úlevy jako ty, které jsou poskytovány změnami provedenými v IFRS 9. Cílem novely k IFRS 7 Finanční nástroje: Zveřejňování je poskytnutí informací uživatelům účetní závěrky k porozumění dopadu reformy referenčních úrokových sazeb na finanční nástroje Skupiny a strategii řízení rizik. Novely jsou účinné od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2021 nebo později, účetní jednotky je ale mohou uplatnit již před tímto datem. I když je aplikace retrospektivní, účetní jednotka není povinna přepočítávat předchozí období. Neočekává se, že by novely měly na účetní závěrku Skupiny významný vliv.

Skupina nepředpokládá, že některé z výše uvedených standardů, revizí nebo novel uplatní před termínem jejich závazné platnosti.

2.4. Odhady

Pro přípravu účetní závěrky podle IFRS je nutné, aby vedení Skupiny provedlo odhady a určilo předpoklady, které ovlivňují vykazovanou výši aktiv a pasiv k rozvahovému dni, zveřejnění informací o podmíněných aktivech a podmíněných závazcích a výši výnosů a nákladů vykázaných za účetní období. Skutečné výsledky se mohou od těchto odhadů lišit. Popis klíčových předpokladů významných odhadů je uveden v příslušných odstavcích přílohy. Významné odhady Skupina provádí při stanovení zpětně získatelných hodnot dlouhodobých hmotných a nehmotných aktiv (viz bod 7), u jaderných rezerv (viz bod 20.1), u rezerv na důlní sanace, důlní škody a rekultivace (viz bod 20.2), při účtování o nevyfakturovaných dodávkách elektřiny a plynu (viz bod 2.6), při stanovení reálné hodnoty komoditních kontraktů (viz body 2.16 a 18), finančních derivátů (viz body 2.15 a 18) a přírůstkové úrokové míry a doby nájmu pro výpočet závazků z leasingu (viz body 2.27 a 24).

2.5. Tržby a výnosy

Skupina účtuje o výnosech v okamžiku, kdy splní povinnost plnit a částku výnosů je možné spolehlivě určit. Skupina zaúčtuje výnosy v částce předpokládané protihodnoty (po snížení o předpokládané slevy), kterou by měla podle očekávání obdržet za zboží převedené na zákazníka, resp. za služby mu poskytnuté.

Pro uplatňování tohoto základního principu aplikuje Skupina pětistupňový model:

1. Identifikace smlouvy (smluv) se zákazníkem,
2. Identifikace samostatných povinností plnit vyplývajících ze smlouvy,
3. Stanovení transakční ceny,
4. Alokace transakční ceny na jednotlivé povinnosti plnit vyplývající ze smlouvy,
5. Zaúčtování výnosů v okamžiku, kdy Skupina splní povinnost plnit.

Skupina účtuje o tržbách za dodávky elektřiny, tepla, plynu a uhlí na základě smluvních podmínek. Případné odchylky mezi množstvím uvedeným ve smlouvách a skutečnými dodávkami elektřiny a plynu se vypořádávají prostřednictvím operátora trhu.

Tržby se vykazují bez daně z přidané hodnoty.

Tržby z prodeje aktiv jsou zaúčtovány, jakmile se uskuteční dodávka a rizika, resp. související prospěch, jsou převedena na kupujícího.

Výnosy ze smluv a související vynaložené náklady, které se vztahují ke smlouvám o zhotovení, jsou zaúčtovány jako výnosy, resp. náklady, podle procenta dokončenosti nasmlouvaných prací. Procento dokončenosti je určeno jako podíl vynaložených nákladů k celkovým plným nákladům, které jsou u zakázky očekávány. Pokud se však očekává ze smlouvy ztráta, je zaúčtována v plné výši ihned bez ohledu na procento dokončenosti dané smlouvy o zhotovení.

Příspěvky na připojení a související platby za příkon a přelozky koncových uživatelů jsou účtovány do výnosů období, v němž bylo toto plnění poskytnuto.

Státní a obdobné dotace vztahující se k výnosům jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty na řádku Ostatní provozní výnosy v období, v nichž Skupina vykáže související náklady, které mají dotace kompenzovat.

2.6. Nevyfakturované dodávky elektřiny a plynu

Změna stavu nevyfakturované elektřiny a plynu je stanovována měsíčně na základě odhadu. Odhad měsíční změny nevyfakturované elektřiny a plynu vychází z dodávek v daném měsíci po odečtení skutečné fakturace a odhadu ztrát distribuční sítě. Celková výše odhadu je ověřována výpočtem, který vychází z projekce spotřeby na základě historické spotřeby pro jednotlivá odběrná místa. Konečný zůstatek smluvních aktiv a závazků je vykázán netto v rozvaze po odečtení záloh přijatých od zákazníků a je zahrnut na řádku Ostatní oběžná aktiva, netto, nebo Ostatní krátkodobé závazky.

2.7. Náklady na palivo

Palivo je při spotřebě účtováno do nákladů. Náklady na palivo zahrnují i amortizaci jaderného paliva (viz bod 2.10).

2.8. Úroky

Skupina kapitalizuje do pořizovacích cen dlouhodobého majetku veškeré úroky vztahující se k investiční činnosti, které by jí nevznikly, kdyby investiční činnost nevyvíjela. Kapitalizace úroků je prováděna pouze u aktiv, u kterých výstavba či pořizování probíhá po delší časový úsek.

2.9. Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobý hmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách snížených o opravy a opravné položky. Pořizovací cena dlouhodobého hmotného majetku zahrnuje cenu pořízení a související materiálové a mzdové náklady a náklady na úvěrové financování použité při výstavbě. Pořizovací cena zahrnuje dále též odhadované náklady na demontáž a odstranění hmotného majetku, a to v rozsahu stanoveném mezinárodním účetním standardem IAS 37 Rezervy, podmíněné závazky a podmíněná aktiva. Státní a obdobné dotace na pořízení dlouhodobého hmotného majetku snižují jeho pořizovací cenu.

Dlouhodobý hmotný majetek pořízený vlastní činností je oceňován vlastními náklady. Výdaje na opravy, údržbu a výměny drobnějších majetkových položek se účtují do nákladů na opravy a údržbu v období, kdy jsou tyto opravy provedeny. Technické zhodnocení se aktivuje. Při prodeji nebo vyřazení dlouhodobého hmotného majetku nebo jeho části jsou pořizovací cena, příslušné opravy a případné opravné položky odúčtovány z rozvahy. Veškeré zisky nebo ztráty plynoucí z prodeje nebo vyřazení dlouhodobého hmotného majetku se zahrnují do výsledku hospodaření.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda existují indikátory možného snížení hodnoty aktiv. Pokud takové indikátory snížení hodnoty existují, Skupina ověřuje, zda zpětně získatelná hodnota dlouhodobého hmotného majetku není nižší než jeho hodnota zůstatková. Zpětně získatelná hodnota je vyšší z reálné hodnoty snížené o náklady na prodej a hodnoty z užívání. Případné snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda existují indikátory, že snížení aktiv, které bylo zaúčtováno v minulosti, již není opodstatněné nebo by mělo být sníženo. Pokud takové indikátory existují, Skupina stanoví zpětně získatelnou hodnotu dlouhodobého majetku. Dříve zaúčtované snížení hodnoty je zúčtováno ve prospěch nákladů, pouze pokud došlo ke změně předpokladů, na základě kterých byla při posledním zaúčtování snížení hodnoty v minulosti odhadnuta zpětně získatelná hodnota dlouhodobého majetku. V takovém případě je zůstatková hodnota majetku se zahrnutím opravné položky zvýšena na novou zpětně získatelnou hodnotu. Nová zůstatková hodnota nesmí být větší, než by byla současná účetní hodnota majetku po odečtení opravek, kdyby žádné snížení hodnoty nebylo v minulosti zaúčtováno. Zrušení dříve zaúčtovaného snížení hodnoty se účtuje do výsledku hospodaření a je vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku.

Skupina odpisuje pořizovací cenu sníženou o zbytkovou hodnotu dlouhodobého hmotného majetku rovnoměrně po předpokládanou dobu životnosti příslušného majetku. Každá část dlouhodobého hmotného majetku významná ve vztahu k celkové hodnotě aktiva je evidována a odpisována samostatně. Předpokládaná doba životnosti je u dlouhodobého hmotného majetku stanovena takto:

	Doba životnosti (v letech)
Budovy a stavby	20–60
Stroje, přístroje a zařízení	4–37
Dopravní prostředky	8–25
Inventář	4–15

Doby odpisování, zbytkové hodnoty a metody odpisování jsou každoročně revidovány a v případě potřeby upraveny. V roce 2020 došlo k prodloužení předpokládané životnosti hlavních aktiv jaderných elektráren o 10 let.

2.10. Jaderné palivo

Skupina vykazuje jaderné palivo jako součást dlouhodobého hmotného majetku, protože doba, po kterou je využíváno, přesahuje 1 rok. Jaderné palivo se oceňuje pořizovací cenou sníženou o opravy a případné opravné položky. Jaderné palivo zahrnuje kapitalizovanou část rezervy na dočasné skladování jaderného paliva. Amortizace jaderného paliva v reaktoru je stanovena na základě množství vyrobené energie a ve výkazu zisku a ztráty je vykázána na řádku Palivo a emisní povolenky. Amortizace jaderného paliva zahrnuje tvorbu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva.

2.11. Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek se oceňuje pořizovací cenou, která zahrnuje cenu pořízení a náklady s pořízením související. Dlouhodobý nehmotný majetek se odpisuje rovnoměrně po předpokládanou dobu životnosti, která činí 3 až 25 let. Doby odpisování, zbytkové hodnoty a metody odpisování jsou každoročně revidovány a v případě potřeby upraveny. Technické zhodnocení se aktivuje.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda existují indikátory možného snížení hodnoty dlouhodobého nehmotného majetku (goodwill – viz bod 2.12). Možné snížení hodnoty nedokončeného dlouhodobého nehmotného majetku je testováno každoročně bez ohledu na to, zda existují indikátory možného snížení jeho hodnoty. Případné snížení hodnoty dlouhodobého nehmotného majetku je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda existují indikátory, že snížení hodnoty aktiv s výjimkou goodwillu, které bylo zaúčtováno v minulosti, již není opodstatněné nebo by mělo být sníženo. Pokud takové indikátory existují, Skupina stanoví zpětně získatelnou hodnotu dlouhodobého majetku. Dříve zaúčtované snížení hodnoty je zúčtováno ve prospěch nákladů, pouze pokud došlo ke změně předpokladů, na základě kterých byla při posledním zaúčtování snížení hodnoty v minulosti odhadnuta zpětně získatelná hodnota dlouhodobého majetku. V takovém případě je zůstatková hodnota majetku se zahrnutím opravné položky zvýšena na novou zpětně získatelnou hodnotu. Nová zůstatková hodnota nesmí být větší, než by byla současná účetní hodnota majetku po odečtení opravěk, kdyby žádné snížení hodnoty nebylo v minulosti zaúčtováno. Zrušení dříve zaúčtovaného snížení hodnoty se účtuje do výsledku hospodaření a je vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku.

2.12. Goodwill

Goodwill se prvotně oceňuje částkou odpovídající rozdílu mezi uhrazenou protihodnotou zvýšenou o hodnotu všech případných nekontrolních podílů a mezi čistou částkou nabytých identifikovatelných aktiv a převzatých závazků (viz bod 2.2). Goodwill vznikající při akvizici dceřiných podniků je zahrnut v nehmotných aktivech. Goodwill vztahující se k přidruženým a společným podnikům je vykazován v rozvaze jako součást Investic v přidružených a společných podnicích. Po prvotním zaúčtování se goodwill vyazuje v pořizovací ceně snížené o kumulované ztráty ze snížení hodnoty. U vykázaného goodwillu je testováno možné snížení hodnoty. Tento test je prováděn alespoň jednou ročně nebo častěji, pokud existují indikátory možného snížení hodnoty goodwillu.

Ke dni akvizice je goodwill alokován těm peněžotvorným jednotkám, u nichž se očekává, že budou mít užitek ze synergií plynoucích z akvizice. Peněžotvorná jednotka je nejmenší identifikovatelná skupina aktiv, která vytváří peněžní příjmy výrazně nezávislé na peněžních příjmech z jiných aktiv. Snížení hodnoty goodwillu se zjišťuje stanovením zpětně získatelné hodnoty těch peněžotvorných jednotek, ke kterým byl goodwill alokován. Pokud je zpětně získatelná hodnota peněžotvorné jednotky nižší než její účetní hodnota, je zaúčtováno snížení hodnoty. Zaúčtované ztráty ze snížení hodnoty goodwillu není možné později stornovat. V případě, že dochází k částečnému prodeji peněžotvorné jednotky, ke které byl alokován goodwill, je zůstatková hodnota goodwillu vztahující se k prodávané části zahrnuta do zisku nebo ztráty při prodeji. Výše takto odúčtovaného goodwillu je stanovena na základě poměru hodnoty prodávané části peněžotvorné jednotky a hodnoty části, která zůstává ve vlastnictví Skupiny.

2.13. Emisní povolenky

Povolenka na emise skleníkových plynů (dále emisní povolenka) představuje právo provozovatele zařízení, které svým provozem vytváří emise skleníkových plynů, vypustit do ovzduší v daném kalendářním roce ekvivalent tuny oxidu uhličitého. Provozovatelé těchto zařízení jsou povinni zjišťovat a vykazovat množství emisí skleníkových plynů ze zařízení za každý kalendářní rok a toto množství musí nechat ověřit akreditovanou osobou. Některým společnostem Skupiny jako provozovatelům takových zařízení bylo na základě Národního alokačního plánu přiděleno určité množství emisních povolenek.

Nejpozději do 30. dubna následujícího kalendářního roku jsou společnosti povinny vyřadit z obchodování takové množství povolenek, které odpovídá skutečnému množství emisí skleníkových plynů v předchozím kalendářním roce.

V účetních výkazech jsou přidělené emisní povolenky oceněny nominální, tj. nulovou hodnotou. Nakoupené povolenky jsou oceňovány pořizovací cenou (s výjimkou emisních povolenek k obchodování). Emisní povolenky pořízené v rámci akvizice dceřiných podniků jsou oceněny v tržních cenách ke dni akvizice a následně je s nimi nakládáno jako s povolenkami nakoupenými. Skupina vytváří rezervu na pokrytí vypuštěných emisí odpovídající rozdílu mezi skutečně vypuštěným množstvím emisí a stavem přidělených emisních povolenek. Tato rezerva je oceněna primárně pořizovací cenou emisních povolenek a kreditů, které byly nakoupeny se záměrem pokrytí emisí skleníkových plynů vykazovaného období. Rezerva na vypuštěné emise nad rámec těchto povolenek a kreditů se ocení tržní cenou platnou k rozvahovému dni. Emisní povolenky nakoupené pro spotřebu v následujícím roce jsou vykazované v oběžných aktivech na řádku Emisní povolenky. Emisní povolenky s plánovanou pozdější dobou spotřeby jsou vykázané jako součást dlouhodobého nehmotného majetku.

Skupina dále nakupuje emisní povolenky a kredity za účelem obchodování s nimi. Portfolio emisních povolenek a kreditů určených k obchodování je k datu účetní závěrky oceňováno reálnou hodnotou, přičemž změny reálné hodnoty jsou účtovány do výsledku hospodaření na řádku Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami. Emisní povolenky a kredity nakoupené za účelem obchodování jsou vykázané v oběžných aktivech na řádku Emisní povolenky.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda neexistují indikátory možného snížení hodnoty emisních povolenek. Pokud takové indikátory existují, Skupina ověřuje, zda zpětně získatelná hodnota peněžotvorných jednotek, kterým byly alokovány, není nižší než jejich zůstatková hodnota. Případné snížení hodnoty emisních povolenek je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Ostatní provozní náklady.

Smlovy o prodeji a zpětném odkupu emisních povolenek se účtují jako zajištěné půjčky.

Přidělené zelené a obdobné certifikáty jsou prvotně zaúčtovány v reálné hodnotě a následně je s nimi nakládáno podobně jako s povolenkami nakoupenými.

2.14. Klasifikace finančních nástrojů

Finanční aktiva představují zejména hotovost, kapitálové nástroje jiné účetní jednotky nebo smluvní právo přijmout hotovost či jiné finanční aktivum.

Finanční závazky jsou zejména smluvní závazky dodat hotovost nebo jiné finanční aktivum.

Finanční závazky a aktiva jsou prezentována jako oběžná nebo stálá. Finanční aktiva jsou klasifikována jako oběžná, pokud je Skupina hodlá realizovat během 12 měsíců od rozvahového dne nebo pokud neexistuje dostatečná jistota, že finanční aktiva bude Skupina držet déle než 12 měsíců od rozvahového dne.

Finanční závazky jsou prezentovány jako oběžné, pokud jsou splatné do 12 měsíců od rozvahového dne. V rámci oběžných aktiv a závazků jsou také prezentovány aktiva a závazky držené k obchodování.

Finanční aktiva a finanční závazky jsou vzájemně započteny a výsledná čistá výše je uvedena na rozvaze, pokud existuje právně vymahatelný nárok vykázané částky započítat a Skupina má zároveň v úmyslu provést vypořádání v čisté výši nebo realizovat finanční aktiva a vypořádat finanční závazky současně.

2.14.1. Finanční aktiva

Finanční aktiva jsou členěna do dvou základních kategorií (a) v naběhlé hodnotě a (b) v reálné hodnotě v závislosti na tom, zda jsou finanční aktiva držena k obchodování, nebo zda jsou držena v rámci obchodního modelu, jehož cílem je držet aktiva za účelem získání smluvních peněžních toků.

Skupina klasifikuje aktiva do následujících kategorií:

a) ocenění finančního aktiva v naběhlé hodnotě

V této kategorii jsou zahrnuta finanční aktiva, u nichž má Skupina strategii držet je za účelem získávání smluvních peněžních toků, které se skládají jak z platby jistiny, tak z úroků. Příklady takových finančních aktiv jsou úvěry, cenné papíry držené do splatnosti, pohledávky z obchodních vztahů.

Očekávané úvěrové ztráty, kurzové rozdíly a úrokové výnosy jsou vykázány ve výsledku hospodaření.

b) ocenění finančního aktiva v reálné hodnotě přeceňované do ostatního úplného výsledku

Tato kategorie zahrnuje finanční aktiva v případě, že Skupina má strategii, jak shromažďovat smluvní peněžní toky, tak finanční aktiva prodat. Tento model rozlišuje dva typy účetních postupů:

- bez budoucího přeúčtování do výsledku hospodaření – použito pro kapitálová finanční aktiva
Opravné položky nejsou kalkulovány ani vykázány. Změny reálné hodnoty jsou vykázány v ostatním úplném výsledku. V okamžiku prodeje finančního aktiva není žádný zisk nebo ztráta vykázána ve výsledku hospodaření, tedy nikdy neovlivňuje výsledek hospodaření. V případě prodeje kapitálových finančních aktiv je kumulovaná hodnota z přecenění převedena do nerozděleného zisku. Kurzové rozdíly jsou vykázány v ostatním úplném výsledku jako součást hodnoty přecenění. Dividendy z těchto finančních aktiv jsou zaúčtovány ve výsledku hospodaření v případě, že jejich vyplacení nesníží hodnotu investice.
- s budoucím přeúčtováním do výsledku hospodaření – použito pro dluhová finanční aktiva
Tvorba opravné položky se vykazuje ve výsledku hospodaření. Změny reálné hodnoty jsou vykázány v ostatním úplném výsledku. Po vyřazení finančního aktiva je zisk nebo ztráta zaúčtována do výsledku hospodaření (zisk / ztráta je přeúčtován z ostatního úplného výsledku do výsledku hospodaření). Kurzové rozdíly ve vztahu k rezervě z přecenění jsou vykázány v ostatním úplném výsledku. Kurzové rozdíly ve vztahu k znehodnocení jsou vykázány ve výsledku hospodaření. Úrokové výnosy jsou vykázány ve výsledku hospodaření.

c) ocenění finančního aktiva v reálné hodnotě přeceňované do výsledku hospodaření

Kategorie finančních aktiv, u kterých má Skupina strategii aktivně obchodovat s aktivem. Příjem smluvních peněžních toků není hlavním cílem strategie. Příkladem takového finančního aktiva jsou cenné papíry k obchodování a nezajišťovací deriváty. Opravné položky nejsou kalkulovány ani vykázány. Změny v reálné hodnotě a kurzové rozdíly jsou vykázány ve výsledku hospodaření.

Změny reálné hodnoty finančních investic v reálné hodnotě do výsledku hospodaření se vykazují v položkách Ostatní finanční náklady nebo Ostatní finanční výnosy.

2.14.2. Finanční závazky

Finanční závazky jsou členěny do dvou základních kategorií (a) v naběhlé hodnotě a (b) v reálné hodnotě do výsledku hospodaření. Zatřídění do uvedených kategorií je určováno obdobně jako pro finanční aktiva.

V případě finančních závazků, u nichž je uplatněna Fair Value Option, tj. oceňují se reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty, se změna reálné hodnoty připadající na změny kreditního rizika vykazuje do ostatního úplného výsledku, zbývající část se účtuje do zisku nebo ztráty. Pokud by však účtování změn reálné hodnoty připadajících na kreditní riziko vytvořilo nebo prohloubilo účetní nekonzistentnost výsledku hospodaření, účetní jednotka zaúčtuje veškeré zisky a ztráty z takového závazku do zisku nebo ztráty.

2.14.3. Deriváty

Speciální kategorií finančních aktiv a závazků jsou deriváty. Způsob, jakým jsou zaúčtovány zisky nebo ztráty z přecenění derivátů na reálnou hodnotu, závisí na tom, zda je derivát klasifikován jako zajišťovací nástroj, a na povaze jím zajištěné položky. Vykazování derivátů se více věnuje bod 2.15.

2.14.4. Znehodnocení finančních aktiv

Snížení hodnoty finančních aktiv po aplikaci přístupu IFRS 9 vychází z modelu očekávaných kreditních ztrát (ECL), který se vztahuje na následující finanční aktiva:

- a) dluhová aktiva v naběhlé hodnotě (pohledávky z obchodních vztahů, úvěry, dluhové cenné papíry),
- b) dluhová aktiva v reálné hodnotě přečeňované do ostatního úplného výsledku,
- c) leasingové pohledávky,
- d) smluvní aktiva a smlouvy o finančních zárukách,
- e) bankovní účty a termínované vklady.

Analýza potenciální tvorby opravné položky k pohledávkám je prováděna Skupinou ke každému rozvahovému dni pro individuálně významné specifické pohledávky. Dále je velký počet menších pohledávek agregován do homogenních skupin, které jsou následně hodnoceny z pohledu potřeby tvorby opravné položky společně, neboť individuální přístup zde není možný.

Skupina účtuje buď o dvanáctiměsíčních očekávaných kreditních ztrátách, nebo o očekávaných kreditních ztrátách pro celou dobu životnosti v závislosti na tom, zda došlo k významnému zvýšení kreditního rizika od prvotního zaúčtování (nebo od poskytnutí příslibu nebo záruky). Pro některé pohledávky Skupina použila zjednodušený přístup, kdy vždy dochází k účtování očekávaných kreditních ztrát pro celou dobu životnosti.

Pro účely výpočtu ECL je portfolio finančních aktiv rozděleno do 3 kategorií. K datu prvního vykazání jsou finanční aktiva zahrnuta do 1. kategorie s nejnižší opravnou položkou, která je stanovena jako procento historicky nesplacených pohledávek. Následná reklasifikace do 2. a 3. kategorie se provádí na základě zvýšení úvěrového rizika dlužníka. Pokud je finanční aktivum úročeno, je ve 3. kategorii úrokový výnos kalkulován z netto hodnoty aktiva.

2.15. Deriváty

Skupina používá finanční deriváty, jako například úrokové swapy a měnové kontrakty, pro zajištění rizik spojených s pohybem úrokových sazeb a směnných kurzů. Deriváty jsou oceněny reálnou hodnotou. V rozvaze jsou vykazány jako součást dlouhodobých a krátkodobých ostatních finančních aktiv a závazků.

Způsob, jakým jsou zaúčtovány zisky nebo ztráty z přecenění derivátů na reálnou hodnotu, závisí na tom, zda je derivát klasifikován jako zajišťovací nástroj, a na povaze jím zajištěné položky.

Pro účely účtování o zajištění jsou zajišťovací operace klasifikovány buď jako zajištění reálné hodnoty v případech, kdy je zajištěno riziko změny reálné hodnoty rozvahového aktiva nebo závazku, nebo jako zajištění peněžních toků, a to v případech, kdy je Skupina zajištěna proti riziku změn peněžních toků vztahujících se k rozvahovému aktivu anebo závazku nebo k vysoce pravděpodobné očekávané transakci.

Na počátku zajištění Skupina připravuje dokumentaci, která vymezuje zajištěnou položku a použitý zajišťovací nástroj a rovněž dokumentuje cíle a strategii řízení rizik pro různé zajišťovací transakce. Skupina dokumentuje na počátku a dále v průběhu zajištění, zda jsou použité zajišťovací nástroje vysoce efektivní při porovnání se změnami reálných hodnot nebo peněžních toků zajištěných položek.

2.15.1. Deriváty zajišťující reálnou hodnotu

Změny reálných hodnot derivátů zajišťujících reálnou hodnotu se účtují do nákladů, resp. výnosů, spolu s příslušnou změnou reálné hodnoty zajištěného aktiva nebo závazku, která souvisí se zajišťovaným rizikem. Jestliže je úprava účetní hodnoty zajištěné položky provedena u dluhového finančního nástroje, je tato úprava postupně amortizována do výsledku hospodaření do splatnosti takového finančního nástroje.

2.15.2. Deriváty zajišťující peněžní toky

Změny reálných hodnot derivátů zajišťujících očekávané peněžní toky se prvotně účtují do ostatního úplného výsledku. Zisk nebo ztráta připadající na neefektivní část je vykázána ve výkazu zisku a ztráty v položce Ostatní finanční náklady nebo Ostatní finanční výnosy.

Hodnoty akumulované ve vlastním kapitálu jsou zahrnuty do výsledku hospodaření v období, kdy jsou zaúčtovány náklady nebo výnosy spojené se zajišťovanými položkami.

Jestliže uplynula doba, na kterou byl zajišťovací nástroj sjednán, nebo byl derivát prodán, anebo již dále nesplňuje kritéria pro zajišťovací účetnictví, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta vykazované ve vlastním kapitálu ponechány ve vlastním kapitálu až do doby ukončení očekávané transakce a následně vykázány ve výkazu zisku a ztráty. V případě, že již není dále pravděpodobné, že očekávaná transakce bude uskutečněna, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta, původně vykázané v ostatním úplném výsledku, převedeny do výsledku hospodaření.

2.15.3. Ostatní deriváty

Některé deriváty nejsou určeny pro zajišťovací účetnictví. Změna reálné hodnoty takovýchto derivátů je zaúčtována přímo do výsledku hospodaření.

2.16. Komoditní kontrakty

V souladu s IFRS 9 jsou některé komoditní kontrakty považovány za finanční instrumenty a účtovány v souladu s tímto standardem. Většina nákupů a prodejů komodit realizovaných Skupinou předpokládá fyzické dodání komodity v množstvích určených ke spotřebě nebo prodeji v rámci běžných činností Skupiny. Takovéto kontrakty (tzv. „own-use“ kontrakty) proto nespádají pod IFRS 9.

Forwardové nákupy a prodeje s fyzickým dodáním energií nespádají do rámce IFRS 9, pokud je daný kontrakt uzavřen v rámci běžných činností Skupiny. Toto platí, pokud jsou splněny všechny následující podmínky:

- v rámci kontraktu se uskuteční fyzická dodávka komodity,
- množství komodity nakoupené či prodané v rámci daného kontraktu koresponduje s provozními požadavky Skupiny,
- kontrakt nepředstavuje prodanou opci tak, jak je definováno standardem IFRS 9. Ve specifickém případě kontraktů na prodej elektřiny jsou dané kontrakty v podstatě ekvivalentní k pevně dohodnutým forwardovým prodejům nebo mohou být považovány za prodej výrobní kapacity.

Skupina považuje transakce uzavřené se záměrem vyrovnání objemů nákupů a prodejů elektřiny za součást běžných činností integrované energetické skupiny, a proto tyto kontrakty nespádají do rámce IFRS 9.

Komoditní kontrakty spadající pod IFRS 9 jsou přeceňovány na reálnou hodnotu se změnami reálné hodnoty účtovanými do výsledku hospodaření. Skupina vykazuje výnosy a náklady z obchodování s elektřinou a jinými komoditami v položce výkazu zisku a ztráty Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami.

2.17. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnují hotovost, běžné účty u bank a dále krátkodobá finanční depozita se splatností nepřesahující 6 měsíců.

2.18. Finanční aktiva s omezeným disponováním

Peněžní prostředky a jiná finanční aktiva, která jsou vykázána jako prostředky s omezeným disponováním (viz bod 4), jsou určena na financování vyřazování jaderných zařízení z provozu, na rekultivaci území zasažených důlní činností a skládek odpadu, nebo se jedná o hotovostní záruky vystavené protistranám. Jako dlouhodobá aktiva jsou tyto prostředky zařazeny vzhledem k době, kdy se očekává jejich uvolnění pro potřeby Skupiny.

2.19. Smluvní aktiva a závazky

Smluvní aktivum je právo Skupiny na protihodnotu výměnou za zboží nebo služby, které Skupina převedla na zákazníka v případě, že je toto právo podmíněno něčím jiným, než je plynutí času (například budoucím plněním Skupiny).

Smluvní závazek je závazek Skupiny převést zboží nebo služby na zákazníka, za který Skupina obdržela od zákazníka protihodnotu.

U nedokončených zakázek jsou vynaložené náklady a vykázané zisky na rozvaze prezentovány netto po snížení o postupnou fakturaci a přijaté zálohy jako aktivum nebo jako závazek.

Smluvní aktiva a závazky jsou prezentovány na řádku Ostatní oběžná aktiva, netto, a Ostatní krátkodobé závazky.

2.20. Materiál a ostatní zásoby

Nakupované zásoby jsou oceněny skutečnými pořizovacími cenami s použitím metody váženého aritmetického průměru. Náklady na nakoupené zásoby zahrnují všechny náklady spojené s jejich pořízením včetně nákladů na přepravu. Při spotřebě jsou zaúčtovány do nákladů nebo aktivovány do dlouhodobého majetku. Vlastní nedokončená výroba se oceňuje skutečnými vlastními náklady. Vlastní náklady zahrnují zejména přímé materiálové a osobní náklady. Hodnota neupotřebitelných zásob se snižuje pomocí opravných položek účtovaných do nákladů.

2.21. Zásoby fosilních paliv

Zásoby fosilních paliv se oceňují skutečnými pořizovacími cenami stanovenými na základě váženého aritmetického průměru.

2.22. Daň z příjmů

Výše daně z příjmů se stanoví v souladu s daňovými zákony států, ve kterých mají sídlo společnosti Skupiny ČEZ, a vychází z výsledku hospodaření společnosti stanoveného podle národních účetních předpisů a upraveného o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy. Daň z příjmů je stanovena pro každou společnost ve Skupině samostatně, protože podle českých daňových zákonů není možné předkládat příznání k dani z příjmů právnických osob za konsolidační celek. V případě společností se sídlem v České republice byla splatná daň z příjmů k 31. 12. 2020, resp. 2019, vypočtena ze zisku před zdaněním podle českých účetních předpisů upraveného o některé položky, které jsou pro daňové účely neuznatelné, resp. nezdanitelné, za použití sazby 19%. Sazba daně platná pro rok 2021 a dále činí 19%.

Výpočet odložené daně je založen na závazkové metodě vycházející z rozvahového přístupu. Odložená daň je vypočtena z přechodných rozdílů mezi oceněním z hlediska účetnictví a oceněním pro účely stanovení základu daně z příjmů. Odložená daň je stanovena za použití sazeb a zákonů, které byly schváleny k rozvahovému dni a u nichž se předpokládá, že budou aplikovány v době, kdy dojde k realizaci odložené daňové pohledávky nebo k úhradě odloženého daňového závazku.

Odložená daňová pohledávka nebo závazek se zaúčtují bez ohledu na to, kdy bude přechodný rozdíl pravděpodobně zrušen.

Odložená daňová pohledávka nebo závazek se nediskontují. O odloženém daňovém závazku se účtuje u všech přechodných rozdílů, které jsou předmětem daně, kromě případů, kdy:

- odložený daňový závazek vzniká z prvotního zaúčtování goodwillu nebo aktiv a závazků v transakci, která není podnikovou kombinací a v době transakce neovlivní ani účetní zisk, ani zdanitelný zisk či daňovou ztrátu, nebo
- zdanitelné přechodné rozdíly souvisejí s investicemi do dceřiných podniků a mateřský podnik je schopen načasovat zrušení přechodných rozdílů a je pravděpodobné, že přechodné rozdíly nebudou realizovány v dohledné budoucnosti.

Odložená daňová pohledávka je vyčíslena pro všechny odečitatelné přechodné rozdíly, nevyužité daňové odpočty a nepoužité daňové ztráty. O odložené daňové pohledávce se účtuje v případě, kdy je pravděpodobné, že společnost v budoucnu vytvoří dostatečný zdanitelný zisk, proti němuž bude moci odečitatelné přechodné rozdíly, nevyužité daňové odpočty a nepoužité daňové ztráty uplatnit, kromě případů, kdy:

- odložená daňová pohledávka související s odečitatelnými přechodnými rozdíly vzniká z prvotního zaúčtování aktiv a závazků v transakci, která není podnikovou kombinací a v době transakce neovlivní ani vykázaný zisk po zdanění, ani zdanitelný zisk či daňovou ztrátu,
- odečitatelné přechodné rozdíly souvisejí s investicemi do dceřiných, přidružených a společných podniků a je pravděpodobné, že přechodné rozdíly nebudou zrušeny a že nebude dostatečný zdanitelný zisk, proti němuž bude moci odečitatelné přechodné rozdíly uplatnit.

Účetní hodnota odložené daňové pohledávky se reviduje vždy k rozvahovému dni a v případě potřeby je účetní hodnota odložené daňové pohledávky snížena v tom rozsahu, v jakém je nepravděpodobné, že bude dosaženo dostatečného zdanitelného zisku, který by umožnil využití části nebo celé odložené daňové pohledávky.

V rozvaze se vzájemně nezapočítávají odložené daňové pohledávky a závazky, které vznikly u různých společností konsolidačního celku.

V případě, že se splatná a odložená daň týká položek, které se v daném nebo jiném zdaňovacím období účtují přímo na vrub nebo ve prospěch vlastního kapitálu, účtuje se tato daň rovněž přímo do vlastního kapitálu.

Změny odložené daně z titulu změny daňových sazeb jsou účtovány do výsledku hospodaření s výjimkou položek účtovaných v daném nebo jiném zdaňovacím období přímo na vrub nebo ve prospěch vlastního kapitálu, u kterých se tato změna účtuje rovněž do vlastního kapitálu.

2.23. Dlouhodobé dluhy

Dluhy se prvotně oceňují ve výši příjmů z emise daného dluhu snížené o transakční náklady. Následně se vedou v zůstatkové hodnotě, která se stanoví s použitím efektivní úrokové sazby. Rozdíl mezi nominální hodnotou a prvotním oceněním dluhu se po dobu trvání dluhu účtuje do výsledku hospodaření jako nákladový úrok.

Transakční náklady zahrnují odměny poradců, zprostředkovatelů a makléřů a poplatky regulačním orgánům a burzám cenných papírů.

U dlouhodobých dluhů, které jsou zajištěny deriváty zajišťujícími změnu reálné hodnoty, je ocenění zajištěných dluhů upravováno o změny reálné hodnoty. Změny reálné hodnoty těchto dluhů jsou účtovány do výsledku hospodaření a jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v položce Ostatní finanční náklady nebo Ostatní finanční výnosy. Upravené ocenění účetní hodnoty zajištěného dlouhodobého dluhu je následně účtováno do výsledku hospodaření s použitím efektivní úrokové míry.

2.24. Jaderné rezervy

Skupina tvoří rezervu na vyřazení jaderných zařízení z provozu, rezervu na dočasné skladování použitého jaderného paliva a ostatního radioaktivního odpadu a rezervu na financování následného trvalého uložení použitého jaderného paliva a ozářených částí reaktorů (viz bod 20.1).

Vytvořená rezerva odpovídá nejlepšímu odhadu výdajů na vyrovnání současného závazku k rozvahovému dni. Tento odhad vyjádřený v cenové úrovni k datu provedení odhadu je k 31. 12. 2020, resp. 2019, diskontován za použití odhadované dlouhodobé reálné úrokové míry ve výši 0,4 %, resp. 0,7 % ročně tak, aby se zohlednilo časové rozložení výdajů. Počáteční diskontované náklady se aktivují jako součást dlouhodobého hmotného majetku a poté jsou odpisovány po dobu, po kterou bude v jaderných elektrárnách probíhat výroba elektřiny. Rezerva je každoročně zvyšována o odhadovanou míru inflace a reálnou úrokovou míru. Tyto náklady jsou ve výkazu zisku a ztráty zachyceny na řádku Nákladové úroky z rezerv. Vliv očekávané míry inflace je k 31. 12. 2020 a 2019 odhadován na 1,5 %.

Proces vyřazování jaderných elektráren by měl podle předpokladů pokračovat ještě přibližně 50 let poté, co v nich bude výroba elektřiny ukončena. Předpokládá se, že provoz trvalého úložiště pro použité jaderné palivo bude zahájen v roce 2065 a že proces ukládání skladovaného použitého jaderného paliva do tohoto úložiště bude pokračovat přibližně do roku 2090. Přestože Skupina provedla nejlepší odhad výše jaderných rezerv, potenciální změny technologie, změny bezpečnostních a ekologických požadavků a změny doby realizace těchto aktivit mohou způsobit, že skutečné náklady se budou od současných odhadů Skupiny výrazně lišit.

Změny odhadů u rezerv na vyřazení jaderného zařízení z provozu a trvalé uložení použitého jaderného paliva, ke kterým dojde v důsledku nových odhadů objemu nebo načasování peněžních toků nutných pro vyrovnání těchto závazků nebo v důsledku změny diskontní sazby, jsou připočítávány k částce, resp. odečítány od částky, zaúčtované v rozvaze jako aktivum. Pokud by hodnota aktiva měla být záporná, tj. odečítaná částka převyšuje hodnotu aktiva, rozdíl se zaúčtuje přímo do výsledku hospodaření.

2.25. Rezervy na sanaci, rekultivace a důlní škody

Skupina vytvořila rezervu na náklady související se sanací a rekultivací ploch zasažených důlní těžbou (viz bod 20.2). Částka vykázaná jako rezerva je nejlepším odhadem výdajů potřebných k vyrovnání současného závazku k rozvahovému dni. Tento odhad, vyjádřený v dnešních cenách, je k 31. 12. 2020, resp. 2019, diskontován za použití odhadované dlouhodobé reálné úrokové míry ve výši 0,4 %, resp. 0,7 % ročně tak, aby se zohlednilo časové rozložení výdajů. Počáteční diskontované náklady jsou kapitalizovány jako součást dlouhodobého hmotného majetku a poté jsou odpisovány po dobu životnosti dolu. Rezerva je každoročně upravována o odhadovanou inflaci a reálnou úrokovou míru. Tyto náklady jsou ve výkazu zisku a ztráty zachyceny na řádku Nákladové úroky z rezerv. Vliv očekávané míry inflace je k 31. 12. 2020 a 2019 odhadován na 1,5 %.

Změny týkající se budoucího závazku sanovat plochy zasažené důlní těžbou, k nimž dojde v důsledku nových odhadů objemu nebo načasování peněžních toků nutných pro kompenzaci tohoto závazku nebo v důsledku změny diskontní sazby, se připočítávají k částce, resp. odečítají od částky, zaúčtované v rozvaze jako aktivum. Pokud by hodnota aktiva měla být záporná, tj. odečítaná částka převyšuje hodnotu aktiva, rozdíl se zaúčtuje přímo do výsledku hospodaření.

2.26. Vyhledávání a oceňování minerálních zdrojů

Dojde-li k výdajům na vyhledávání a oceňování minerálních zdrojů, jsou tyto výdaje účtovány jako náklady.

2.27. Leasing

Rozhodnutí o tom, zda smlouva je leasingem nebo leasing obsahuje, je založeno na ekonomické podstatě transakce k datu počátku leasingu a vyžaduje posouzení toho, zda splnění závazku ze smlouvy je závislé na použití konkrétního aktiva nebo aktiv a zda smlouva převádí právo užívat toto aktivum.

Skupina neaplikuje standard IFRS 16 na leasing nehmotných aktiv, avšak byly identifikovány smlouvy, u kterých Skupina rozeznala nehmotné aktivum z práva k užívání. Jde o případy, kdy Skupina pořizuje právo na umístění reklamy na budově či jiném hmotném aktivu.

2.27.1. Skupina jako nájemce

Skupina používá jednotný přístup k vykazování a oceňování všech leasingů, s výjimkou krátkodobých nájmu a nájmu aktiv s nízkou hodnotou. Skupina účtuje o budoucích leasingových platbách jako závazcích z leasingu a vykazuje aktiva z práva k užívání, která představují právo používat podkladová aktiva. Leasingové splátky u krátkodobých leasingů a leasingů aktiv s nízkou hodnotou se vykazují jako náklad rovnoměrně po dobu nájmu.

a) Závazek z leasingu

K datu zahájení leasingu Skupina vykáže leasingové závazky oceněné současnou hodnotou leasingových plateb, které mají být provedeny po dobu trvání leasingu. Leasingové splátky zahrnují fixní platby očištěné o veškeré pohledávky z leasingových pobídek, variabilní leasingové platby, které závisí na indexu nebo sazbě, a částky, u nichž se očekává, že budou vyplaceny na základě záruk zbytkové hodnoty. Variabilní splátky leasingu, které nezávisí na indexu nebo sazbě, se vykazují jako náklady v období, ve kterém nastane událost nebo stav, který tuto platbu zapříčiní.

Při výpočtu současné hodnoty leasingových plateb Skupina používá svou přírůstkovou úrokovou sazbu k datu zahájení leasingu, protože implicitní úroková sazba z leasingu není snadno stanovitelná. Po datu zahájení se částka leasingových závazků zvyšuje o naběhlé úroky a snižuje o provedené leasingové platby. Kromě toho je účetní hodnota leasingových závazků přehodnocována, pokud dojde k modifikaci leasingu, tj. ke změně doby nájmu, změně leasingových splátek (např. ke změnám budoucích plateb vyplývajících ze změny indexu nebo sazby, které jsou použité k určení výše leasingové splátky) nebo ke změně v posouzení možnosti nákupu podkladového aktiva.

Přírůstková výpůjční sazba je úroková sazba, kterou by Skupina musela zaplatit v případě, že by si na obdobně dlouhé období a s obdobným zajištěním vypůjčila finanční prostředky nezbytné pro získání aktiva obdobné hodnoty jako aktivum z práva k užívání v obdobném ekonomickém prostředí. Skupina odhaduje přírůstkovou úrokovou sazbu za použití pozorovatelných vstupů (jako jsou tržní úrokové sazby), jsou-li k dispozici, a odhad provádí samostatně pro každou entitu (v závislosti na individuálním úvěrovém ratingu dceřině společnosti).

U smluv, které jsou uzavřeny na dobu neurčitou, Skupina uplatňuje úsudek pro stanovení očekávané doby nájmu.

b) Aktiva z práva k užívání

Skupina vykazuje aktiva z práva k užívání k datu zahájení leasingu (tj. k datu, kdy je podkladové aktivum k dispozici k použití). Aktiva s právem k užívání jsou oceněna pořizovací cenou sníženou o oprávků a ztráty ze snížení hodnoty a jsou upravena o případné přehodnocení leasingových závazků. Náklady na aktiva s právem k užívání zahrnují částku vykázaných leasingových závazků, počáteční přímé náklady a leasingové platby provedené k datu zahájení nebo před datem zahájení minus veškeré přijaté leasingové pobídky. Aktiva s právem užívání se odpisují rovnoměrně po dobu trvání leasingu nebo odhadované doby životnosti aktiv takto:

	Doba odpisování (roky)
Pozemky	4–34
Budovy a stavby	1–37
Dopravní prostředky, stroje, přístroje a zařízení	1–12
Inventář a ostatní hmotný majetek	8–10

2.27.2. Skupina jako pronajímatel

Skupina pronajímá hmotný majetek včetně vlastních hmotných aktiv a aktiva z práv k užívání. Skupina klasifikuje leasingy jako finanční nebo operativní. Operativní leasing je leasing, ve kterém Skupina nepřevádí v podstatě všechna rizika a výhody plynoucí z vlastnictví aktiv.

Výnosy z pronájmu plynoucí z operativního leasingu se účtují rovnoměrně po dobu trvání leasingu a zahrnují se do výnosů ve výsledku hospodaření z důvodu své provozní povahy.

U leasingů klasifikovaných jako finanční leasing Skupina vykazuje čistou investici do leasingu oceněnou jako současnou hodnotu leasingových plateb, které mají být provedeny po dobu leasingu. Při výpočtu současné hodnoty čisté investice do leasingu Skupina používá implicitní úrokovou sazbu leasingu. V případě subleasingu, není-li implicitní úroková sazba snadno stanovitelná, použije Skupina diskontní sazbu použitou pro hlavní leasing.

2.28. Vlastní akcie

Vlastní akcie se vykazují v rozvaze jako položka snižující vlastní kapitál. Pořízení vlastních akcií se vykazuje ve výkazu změn vlastního kapitálu jako jeho snížení. Při prodeji, emisi nebo zrušení vlastních akcií se ve výkazu zisku a ztráty nevykazují žádné zisky ani ztráty. Přijaté platby se v účetních výkazech vykazují jako přímé zvýšení vlastního kapitálu.

2.29. Opce na akcie

Členové představenstva a vybraní manažeři získali opce na nákup kmenových akcií společnosti. Výše nákladů souvisejících s opčním programem byly stanoveny k datu podpisu opční smlouvy a vychází z reálné hodnoty přidělených opcí. Náklad stanovený k datu podpisu opční smlouvy je časově rozlišován po dobu, po kterou musí příslušní beneficianti vykonávat činnost pro společnost, resp. Skupinu, aby získali právo na uplatnění přidělených opcí. Takto zaúčtovaný náklad zohledňuje očekávaný počet opcí, u kterých budou splněny příslušné podmínky a beneficianti získají právo tyto opce uplatnit.

2.30. Transakce v cizích měnách

Konsolidovaná účetní závěrka je prezentována v korunách českých (Kč), které jsou funkční a prezentační měnou společnosti. Každá společnost Skupiny stanovuje svoji vlastní funkční měnu a jednotlivé položky finančních výkazů konsolidovaných společností jsou stanoveny a vykázány za použití těchto funkčních měn.

Transakce v cizích měnách jsou přepočteny do příslušné funkční měny v kurzu platném ke dni transakce. Kurzové rozdíly vzniklé z vypořádání takovýchto transakcí a v důsledku přepočtů aktiv a pasiv peněžního charakteru v cizích měnách jsou zaúčtovány do výsledku hospodaření s výjimkou případů, kdy kurzové rozdíly vznikají v souvislosti se závazkem, který je klasifikován jako efektivní zajištění peněžních toků. Takové kurzové rozdíly jsou vykázány přímo ve vlastním kapitálu.

Účtování kurzových rozdílů z finančních aktiv je popsáno v bodě 2.14.1.

Aktiva a pasiva zahraničních dceřiných společností jsou přepočtena kurzem platným ke dni účetní závěrky. Náklady a výnosy zahraničních dceřiných společností jsou přepočteny průměrným kurzem pro daný rok. Kurzové rozdíly vzniklé z těchto přepočtů jsou vykázány přímo v ostatním úplném výsledku. Při prodeji zahraničního podniku jsou kumulované kurzové rozdíly převedeny z vlastního kapitálu do výkazu zisku a ztráty jako součást zisku nebo ztráty z prodeje zahraničního podniku.

Goodwill a přečeňovací úpravy pocházející z akvizic zahraničních společností jsou účtovány jako aktiva nebo pasiva nakoupené společnosti a jsou zachyceny v kurzu platném k rozvahovému dni.

Pro přepočet aktiv a pasiv v cizích měnách k 31. 12. 2020 a 2019 použila Skupina následující směnné kurzy:

	2020	2019
Kč za 1 EUR	26,245	25,410
Kč za 1 USD	21,387	22,621
Kč za 1 PLN	5,755	5,970
Kč za 1 BGN	13,417	12,992
Kč za 1 RON	5,391	5,313
Kč za 100 JPY	20,747	20,844
Kč za 1 TRY	2,880	3,805
Kč za 1 GBP	29,190	29,866
Kč za 100 HUF	7,211	7,688

2.31. Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji

Aktiva a vyřazované skupiny aktiv klasifikované jako držené k prodeji jsou oceňovány hodnotou, která je nižší z účetní hodnoty a reálné hodnoty snížené o prodejní náklady. Aktiva a skupiny aktiv jsou klasifikovány jako držené k prodeji, pokud dojde k realizaci jejich účetní hodnoty formou prodeje, a ne jejich užíváním. Tato podmínka je považována za splněnou pouze v případě, že prodej je vysoce pravděpodobný a aktivum nebo skupina aktiv jsou připraveny k okamžitému prodeji v jejich současném stavu. Vedení společnosti musí činit kroky vedoucí k prodeji aktiva nebo skupiny aktiv tak, aby byl prodej dokončen v období do jednoho roku od data klasifikace aktiv nebo skupiny aktiv jako držených k prodeji.

Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek klasifikovaný jako držený k prodeji není odpisován.

3. Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice

Přehled dlouhodobého hmotného majetku, jaderného paliva a nedokončených hmotných investic, netto, k 31. 12. 2020 (v mil. Kč):

	Budovy a stavby	Stroje, přístroje a zařízení	Pozemky a ostatní	Dlouhodobý hmotný majetek celkem	Jaderné palivo	Nedokončené hmotné investice	Celkem
Pořizovací cena k 1. 1. 2020	306 290	548 137	10 679	865 106	23 606	20 469	909 181
Přírůstky	500	527	72	1 099	75	27 917	29 091
Vyřazení	-626	-4 403	-21	-5 050	-4 208	-1 350	-10 608
Zařazení do užívání	9 788	11 177	187	21 152	3 173	-24 325	-
Převod do aktiv klasifikovaných jako držená k prodeji	-22 171	-32 003	-452	-54 626	-	-793	-55 419
Akvizice dceřiných podniků	28	106	96	230	-	4	234
Prodej dceřiných podniků	-3 517	-13 221	-82	-16 820	-	-444	-17 264
Změna kapitalizované části rezerv	163	15 438	366	15 967	-	-2	15 965
Reklasifikace a ostatní	-40	-8	49	1	-	-2	-1
Kurzové rozdíly	187	393	13	593	-	36	629
Pořizovací cena k 31. 12. 2020	290 602	526 143	10 907	827 652	22 646	21 510	871 808
Oprávký a opravné položky k 1. 1. 2020	-137 261	-330 882	-1 333	-469 476	-9 356	-2 261	-481 093
Odpisy a amortizace jaderného paliva ¹⁾	-8 005	-18 108	-278	-26 391	-3 801	-	-30 192
Zůstatková hodnota při vyřazení	-59	-266	-8	-333	-	-	-333
Vyřazení	626	4 403	11	5 040	4 208	1 270	10 518
Převod do aktiv klasifikovaných jako držená k prodeji	9 800	21 907	44	31 751	-	-	31 751
Prodej dceřiných podniků	3 020	13 168	5	16 193	-	48	16 241
Reklasifikace a ostatní	-8	17	4	13	-	-	13
Tvorba opravných položek	-3 172	-4 319	-529	-8 020	-	-542	-8 562
Zúčtování opravných položek	79	10	2	91	-	19	110
Kurzové rozdíly	86	10	3	99	-	12	111
Oprávký a opravné položky k 31. 12. 2020	-134 894	-314 060	-2 079	-451 033	-8 949	-1 454	-461 436
Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice, netto, k 31. 12. 2020	155 708	212 083	8 828	376 619	13 697	20 056	410 372

¹⁾ Amortizace jaderného paliva dále zahrnuje tvorbu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva ve výši 396 mil. Kč.

Přehled dlouhodobého hmotného majetku, jaderného paliva a nedokončených hmotných investic, netto, k 31. 12. 2019 (v mil. Kč):

	Budovy a stavby	Stroje, přístroje a zařízení	Pozemky a ostatní	Dlouhodobý hmotný majetek celkem	Jaderné palivo	Nedokončené hmotné investice	Celkem
Pořizovací cena k 31. 12. 2018	292 301	530 045	8 609	830 955	23 121	18 121	872 197
Vykázání aktiv z práv k užívání při aplikaci IFRS 16	3 700	759	1 291	5 750	-	-	5 750
Pořizovací cena k 1. 1. 2019	296 001	530 804	9 900	836 705	23 121	18 121	877 947
Přírůstky	813	798	29	1 640	-	26 366	28 006
Vyřazení	-584	-3 330	-35	-3 949	-3 141	-456	-7 546
Zařazení do užívání	10 550	9 584	60	20 194	3 626	-23 820	-
Akvizice dceřiných podniků	102	246	2	350	-	280	630
Změna kapitalizované části rezerv	187	11 363	749	12 299	-	-	12 299
Reklasifikace a ostatní	54	-37	-3	14	-	-5	9
Kurzové rozdíly	-833	-1 291	-23	-2 147	-	-17	-2 164
Pořizovací cena k 31. 12. 2019	306 290	548 137	10 679	865 106	23 606	20 469	909 181
Oprávký a opravné položky k 1. 1. 2019	-129 180	-315 590	-1 156	-445 926	-8 694	-1 669	-456 289
Odpisy a amortizace jaderného paliva ¹⁾	-8 151	-18 983	-176	-27 310	-3 803	-	-31 113
Zůstatková hodnota při vyřazení	10	-75	-3	-68	-	-	-68
Vyřazení	584	3 330	4	3 918	3 141	-	7 059
Reklasifikace a ostatní	-49	57	4	12	-	-	12
Tvorba opravných položek	-1 389	-890	-12	-2 291	-	-593	-2 884
Zúčtování opravných položek	565	486	5	1 056	-	-	1 056
Kurzové rozdíly	349	783	1	1 133	-	1	1 134
Oprávký a opravné položky k 31. 12. 2019	-137 261	-330 882	-1 333	-469 476	-9 356	-2 261	-481 093
Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice, netto, k 31. 12. 2019	169 029	217 255	9 346	395 630	14 250	18 208	428 088

¹⁾ Amortizace jaderného paliva dále zahrnuje tvorbu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva ve výši 293 mil. Kč.

V roce 2020, resp. 2019 činila průměrná odpisová sazba dlouhodobého hmotného majetku 3,1 %, resp. 3,2 %.

V roce 2020, resp. 2019, byly kapitalizovány úroky ve výši 277 mil. Kč, resp. 261 mil. Kč, a míra aktivace činila 3,5 %, resp. 3,9 %.

K 31. 12. 2020, resp. 2019, činila zůstatková hodnota dlouhodobého hmotného majetku zastaveného na krytí závazků 13 510 mil. Kč, resp. 14 045 mil. Kč.

Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek je tvořen zejména investicemi souvisejícími s pořízením jaderného paliva, investicemi v jaderných elektrárnách a dále investicemi do distribuční sítě v dceřiné společnosti ČEZ Distribuce, a. s. Součástí nedokončených hmotných investic k 31. 12. 2020 jsou náklady na přípravu nových jaderných zdrojů ve výši 2 978 mil. Kč.

Skupina čerpala v roce 2020, resp. 2019, dotace vztahující se k dlouhodobému majetku ve výši 862 mil. Kč, resp. 204 mil. Kč.

Skupina jako nájemce

Následující tabulka uvádí vybrané informace k 31. 12. 2020, resp. za rok 2020, které se týkají aktiv z práv k užívání dle tříd najatého dlouhodobého hmotného majetku (v mil. Kč):

	2020			
	Budovy a stavby	Stroje, přístroje a zařízení	Pozemky a ostatní	Dlouhodobý hmotný majetek celkem
Přírůstky aktiv z práv k užívání	367	243	51	661
Odpisy aktiv z práv k užívání	-473	-228	-83	-784
Převod do aktiv klasifikovaných jako držena k prodeji	-735	-40	-257	-1 032
Zůstatková hodnota k 31. 12.	2 649	488	988	4 125

Následující tabulka uvádí vybrané informace k 31. 12. 2019, resp. za rok 2019, které se týkají aktiv z práv k užívání dle tříd najatého dlouhodobého hmotného majetku (v mil. Kč):

	2019			
	Budovy a stavby	Stroje, přístroje a zařízení	Pozemky a ostatní	Dlouhodobý hmotný majetek celkem
Přírůstky aktiv z práv k užívání	136	158	78	372
Odpisy aktiv z práv k užívání	-456	-240	-82	-778
Zůstatková hodnota k 31. 12.	3 581	728	1 243	5 552

Skupina jako pronajímatel

Zůstatkové hodnoty dlouhodobého hmotného majetku, který je pronajatý formou operativního leasingu (v mil. Kč):

	Budovy a stavby	Stroje, přístroje a zařízení	Pozemky a ostatní	Dlouhodobý hmotný majetek celkem
Zůstatková hodnota k 31. 12. 2020	651	80	751	1 482
Zůstatková hodnota k 31. 12. 2019	716	54	646	1 416

4. Finanční aktiva s omezeným disponováním, netto

Přehled finančních aktiv s omezeným disponováním, netto, k 31. 12. 2020 a 2019 (v mil. Kč):

	2020	2019
České státní dluhopisy	19 206	16 119
Bankovní účty, netto	2 218	4 613
Finanční aktiva s omezeným disponováním, netto, celkem	21 424	20 732

České státní dluhopisy jsou oceněny reálnou hodnotou s přeceněním do ostatního úplného výsledku. Finanční aktiva s omezeným disponováním obsahují zejména aktiva určená na krytí výdajů na vyřazování jaderných zařízení z provozu, na krytí výdajů na důlní sanaci a rekultivaci, důlní škody a na rekultivaci a asanaci skládek.

5. Ostatní finanční aktiva, netto

Přehled ostatních finančních aktiv, netto, k 31. 12. 2020 a 2019 (v mil. Kč):

	2020			2019		
	Stálá aktiva	Oběžná aktiva	Celkem	Stálá aktiva	Oběžná aktiva	Celkem
Termínované vklady	–	2 755	2 755	–	3	3
Ostatní finanční pohledávky	1 786	987	2 773	688	56	744
Pohledávky z prodeje dceřiných, přidružených a společných podniků	2 349	2 012	4 361	–	–	–
Investice do finančního leasingu	261	51	312	305	48	353
Dluhová finanční aktiva	–	10	10	10	–	10
Finanční aktiva v naběhlé hodnotě celkem	4 396	5 815	10 211	1 003	107	1 110
Kapitálová finanční aktiva – investice v Inven Capital, SICAV, a.s.	1 750	–	1 750	1 468	–	1 468
Komoditní a ostatní deriváty	224	55 694	55 918	908	59 540	60 448
Finanční aktiva v reálné hodnotě přečtená do výsledku hospodaření celkem	1 974	55 694	57 668	2 376	59 540	61 916
Veolia Energie ČR, a.s.	1 394	–	1 394	2 444	–	2 444
Ostatní kapitálová aktiva	374	–	374	267	–	267
Kapitálová finanční aktiva celkem	1 768	–	1 768	2 711	–	2 711
Deriváty zajišťující peněžní toky	2 864	284	3 148	4 732	1 064	5 796
Dluhová finanční aktiva	–	101	101	101	403	504
Finanční aktiva v reálné hodnotě přečtená do ostatního úplného výsledku celkem	4 632	385	5 017	7 544	1 467	9 011
Celkem	11 002	61 894	72 896	10 923	61 114	72 037

Deriváty zahrnují zejména kladnou reálnou hodnotu komoditních derivátových kontraktů.

ČEZ, a. s., uzavřel v březnu 2013 dvě prodejní opce se společností Vršanská uhelná a.s. Dle těchto smluv měla společnost právo převést 100 % akcií v dceřiné společnosti Elektrárna Počeradky, a.s., společnosti Vršanská uhelná a.s. První opce pro rok 2016 nebyla uplatněna, druhá opce mohla být realizována v roce 2024 při peněžitém plnění 2 mld. Kč. Od opce bylo možné odstoupit v termínu do 31. 12. 2019, čehož Skupina nevyužila. Tyto smlouvy představovaly deriváty, které měly být vypořádány převodem nekotovaných kapitálových nástrojů. Akcie společnosti Elektrárna Počeradky, a.s., nejsou obchodovány na trhu. Při určování reálné hodnoty tohoto kapitálového nástroje existuje významná variabilita v rozsahu smysluplných reálných hodnot (v České republice neexistuje jiná podobná elektrárna k prodeji a ani nedošlo k uzavření obdobné transakce v minulosti), a je tudíž obtížné přiměřeně určit pravděpodobnosti různých odhadů. Důsledkem je, že reálná hodnota nemohla být spolehlivě vyčíslena. Prodejní opce byly proto oceněny v ceně pořízení. Při uzavření opčních smluv nebyla zaplacená žádná opční prémie, a proto byla cena pořízení těchto nástrojů nulová. Druhá prodejní opce zanikla realizací prodeje společnosti k 31. 12. 2020 (viz bod 8.1.4).

Pohyby opravných položek k ostatním finančním pohledávkám (v mil. Kč):

	2020	2019
Zůstatek k 1. 1.	-2	-196
Tvorba	-140	-1
Rozpuštění	28	1
Odúčtování finančních aktiv	–	188
Kurzové rozdíly	–	6
Zůstatek k 31. 12.	-114	-2

Odúčtování odepsaných aktiv v roce 2019 představuje zejména opravnou položku k půjčce společnosti Akcez Enerji A.S., která byla během roku 2019 odúčtována. V roce 2020 byly vytvořeny opravné položky zejména k poskytnutým půjčkám v souvislosti s projektem Socrates, který měl být společným podnikem se společností Holt Holding GmbH s cílem výstavby větrných elektráren v Německu.

Smluvní splatnosti dluhových finančních aktiv k 31. 12. 2020 (v mil. Kč):

	Dluhová finanční aktiva v reálné hodnotě přečeňovaná do ostatního úplného výsledku	Dluhová finanční aktiva v naběhlé hodnotě	Pohledávky z prodeje dceřiných a přidružených podniků	Investice do finančního leasingu	Ostatní finanční pohledávky
Splatnost v roce 2021	101	10	2 012	51	987
Splatnost v roce 2022	–	–	–	50	800
Splatnost v roce 2023	–	–	2 349	44	46
Splatnost v roce 2024	–	–	–	40	712
V dalších letech	–	–	–	127	228
Celkem	101	10	4 361	312	2 773

Smluvní splatnosti dluhových finančních aktiv k 31. 12. 2019 (v mil. Kč):

	Dluhová finanční aktiva v reálné hodnotě přečeňovaná do ostatního úplného výsledku	Dluhová finanční aktiva v naběhlé hodnotě	Investice do finančního leasingu	Ostatní finanční pohledávky
Splatnost v roce 2020	403	–	48	56
Splatnost v roce 2021	101	10	49	263
Splatnost v roce 2022	–	–	44	67
Splatnost v roce 2023	–	–	82	60
V dalších letech	–	–	130	298
Celkem	504	10	353	744

Struktura dluhových finančních aktiv podle efektivních úrokových sazeb k 31. 12. 2020 (v mil. Kč):

	Dluhová finanční aktiva v reálné hodnotě přečeňovaná do ostatního úplného výsledku	Dluhová finanční aktiva v naběhlé hodnotě	Pohledávky z prodeje dceřiných a přidružených podniků	Investice do finančního leasingu	Ostatní finanční pohledávky
Méně než 2,00 % p. a.	101	10	2 012	1	1 948
Od 2,00 % do 2,99 % p. a.	–	–	2 349	7	408
Od 3,00 % do 3,99 % p. a.	–	–	–	234	264
Od 4,00 % do 4,99 % p. a.	–	–	–	7	40
Od 5 % p. a.	–	–	–	63	113
Celkem	101	10	4 361	312	2 773

Struktura dluhových finančních aktiv podle efektivních úrokových sazeb k 31. 12. 2019 (v mil. Kč):

	Dluhová finanční aktiva v reálné hodnotě přečeňovaná do ostatního úplného výsledku	Dluhová finanční aktiva v naběhlé hodnotě	Investice do finančního leasingu	Ostatní finanční pohledávky
Méně než 2,00 % p. a.	504	10	1	470
Od 2,00 % do 2,99 % p. a.	–	–	7	103
Od 3,00 % do 3,99 % p. a.	–	–	266	6
Od 4,00 % do 4,99 % p. a.	–	–	10	9
Od 5 % p. a.	–	–	69	156
Celkem	504	10	353	744

Rozpis dluhových finančních aktiv k 31. 12. 2020 podle měny (v mil. Kč):

	Dluhová finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku	Dluhová finanční aktiva v naběhlé hodnotě	Pohledávky z prodeje dceřiných a přidružených podniků	Investice do finančního leasingu	Ostatní finanční pohledávky
CZK	101	10	4 356	84	871
EUR	–	–	5	228	1 902
Celkem	101	10	4 361	312	2 773

Rozpis dluhových finančních aktiv k 31. 12. 2019 podle měny (v mil. Kč):

	Dluhová finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku	Dluhová finanční aktiva v naběhlé hodnotě	Investice do finančního leasingu	Ostatní finanční pohledávky
CZK	504	10	93	434
EUR	–	–	260	310
Celkem	504	10	353	744

6. Dlouhodobý nehmotný majetek, netto

Přehled dlouhodobého nehmotného majetku, netto, k 31. 12. 2020 (v mil. Kč):

	Software	Ocenitelná práva a ostatní	Emisní povolenky, zelené a obdobné certifikáty	Goodwill	Nedokončené nehmotné investice	Celkem
Pořizovací cena k 1. 1. 2020	15 219	12 670	12 079	14 566	905	55 439
Přirůstky	53	532	451	–	1 106	2 142
Vyřazení	-606	-6	-7 338	–	-42	-7 992
Zařazení do užívání	903	51	–	–	-954	–
Akvizice dceřiných podniků	3	56	–	192	–	251
Prodej dceřiných podniků	-19	-1	–	–	–	-20
Snížení hodnoty goodwillu	–	–	–	-2 041	–	-2 041
Převod na aktiva držena k prodeji	-849	-199	-2 527	-807	-75	-4 457
Reklasifikace a ostatní	4	-49	-1	–	1	-45
Kurzové rozdíly	20	-29	37	208	1	237
Pořizovací cena k 31. 12. 2020	14 728	13 025	2 701	12 118	942	43 514
Oprávký a opravné položky k 1. 1. 2020	-12 601	-5 409	–	–	–	-18 010
Odpisy	-1 158	-735	–	–	–	-1 893
Zůstatková hodnota při vyřazení	-2	–	–	–	–	-2
Vyřazení	606	6	–	–	–	612
Prodej dceřiných podniků	17	1	–	–	–	18
Převod na aktiva držena k prodeji	721	157	–	–	–	878
Reklasifikace a ostatní	-8	4	–	–	–	-4
Tvorba opravných položek	-8	-929	–	–	-3	-940
Kurzové rozdíly	-9	80	–	–	–	71
Oprávký a opravné položky k 31. 12. 2020	-12 442	-6 825	–	–	-3	-19 270
Dlouhodobý nehmotný majetek, netto, k 31. 12. 2020	2 286	6 200	2 701	12 118	939	24 244

Přehled dlouhodobého nehmotného majetku, netto, k 31. 12. 2019 (v mil. Kč):

	Software	Ocenitelná práva a ostatní	Emisní povolenky, zelené a obdobné certifikáty	Goodwill	Nedokončené nehmotné investice	Celkem
Pořizovací cena k 31. 12. 2018	14 319	11 889	7 164	13 815	733	47 920
Vykázání aktiv z práv k užívání při aplikaci IFRS 16	-	36	-	-	-	36
Pořizovací cena k 1. 1. 2019	14 319	11 925	7 164	13 815	733	47 956
Přírůstky	32	80	10 224	-	1 138	11 474
Vyřazení	-291	-70	-5 214	-	-2	-5 577
Zařazení do užívání	855	105	-	-	-960	-
Akvizice dceřiných podniků	328	680	-	2 450	1	3 459
Snižování hodnoty goodwillu	-	-	-	-1 544	-	-1 544
Reklasifikace a ostatní	5	-	-	-	-3	2
Kurzové rozdíly	-29	-50	-95	-155	-2	-331
Pořizovací cena k 31. 12. 2019	15 219	12 670	12 079	14 566	905	55 439
Oprávký a opravné položky k 1. 1. 2019	-11 863	-4 930	-	-	-	-16 793
Odpisy	-1 047	-659	-	-	-	-1 706
Zůstatková hodnota při vyřazení	-4	-5	-	-	-	-9
Vyřazení	291	70	-	-	-	361
Reklasifikace a ostatní	-3	-	-	-	-	-3
Tvorba opravných položek	-	-19	-	-	-	-19
Zúčtování opravných položek	2	118	-	-	-	120
Kurzové rozdíly	23	16	-	-	-	39
Oprávký a opravné položky k 31. 12. 2019	-12 601	-5 409	-	-	-	-18 010
Dlouhodobý nehmotný majetek, netto, k 31. 12. 2019	2 618	7 261	12 079	14 566	905	37 429

Náklady na výzkum a vývoj, bez přijatých grantů a dotací, které nebyly způsobilé pro aktivaci, za rok 2020, resp. 2019, byly uznány jako náklady daného období ve výši 507 mil. Kč, resp. 482 mil. Kč.

K 31. 12. 2020, resp. 2019, činila zůstatková hodnota dlouhodobého nehmotného majetku zastaveného na krytí závazků 250 mil. Kč, resp. 261 mil. Kč.

K 31. 12. 2020, resp. 2019, byla zůstatková hodnota nehmotných aktiv z práva k užívání 25 mil. Kč, resp. 30 mil. Kč.

K 31. 12. 2020 a 2019 byl goodwill alokován následujícím peněžotvorným jednotkám (v mil. Kč):

	2020	2019
Společnosti skupiny Elevion Deutschland Holding kromě Hermos	3 930	3 800
Česká distribuce	2 200	2 200
Energotrans	1 675	1 675
Společnosti skupiny ČEZ ESCO	1 160	1 143
Hermos	1 119	1 084
Euroklimat	802	832
Společnosti skupiny Kofler Energies	634	614
Metrolog	114	118
Společnosti skupiny Elevion Österreich Holding	99	5
Společnosti skupiny Telco Pro Services	95	-
CEZ Chorzów	-	949
Rumunská distribuce	-	781
Rumunský prodej	-	495
Severočeské doły	-	292
TMK Hydroenergy Power	-	260
Ostatní	290	318
Celkem	12 118	14 566

7. Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku

Následující tabulka podává přehled změn opravných položek dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku dle peněžtovorných jednotek za rok 2020 (v mil. Kč):

	Tvorb opravných položek				Tvorb opravných položek aktiv držených k prodeji				Zúčtování opravných položek	Celkem
	Goodwill	Nehmotná aktiva mimo goodwill	Hmotný majetek, jaderné palivo a investice	Celkem	Goodwill	Nehmotná aktiva mimo goodwill	Hmotný majetek, jaderné palivo a investice	Celkem	Hmotný majetek, jaderné palivo a investice	
Rumunské větrné parky	-	-4	-997	-1 001	-	-934	-3 872	-4 806	-	-5 807
Rumunská distribuce	-802	-	-40	-842	-	-	-4 769	-4 769	20	-5 591
CEZ Chorzów	-947	-876	-2 882	-4 705	-	-	-	-	-	-4 705
Severočeské doły	-292	-5	-3 007	-3 304	-	-	-	-	34	-3 270
Bulharská distribuce	-	-	-	-	-	-	-1 810	-1 810	-	-1 810
CEZ Skawina	-	-55	-964	-1 019	-	-	-	-	-	-1 019
Rumunský prodej	-	-	-	-	-509	-	-	-509	-	-509
TMK Hydroenergy Power	-	-	-	-	-268	-	-203	-471	1	-470
Elektrárna Dětmorovice	-	-	-341	-341	-	-	-	-	1	-340
CEZ Romania	-	-	-	-	-30	-	-252	-282	-	-282
Elektrárna Počerady	-	-	-216	-216	-	-	-	-	-	-216
Ostatní	-	-	-115	-115	-	-	-	-	72	-43
Celkem	-2 041	-940	-8 562	-11 543	-807	-934	-10 906	-12 647	128	-24 062

Následující tabulka podává přehled změn opravných položek dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku dle peněžtovorných jednotek za rok 2019 (v mil. Kč):

	Tvorb opravných položek					Zúčtování opravných položek			Celkem
	Goodwill	Nehmotná aktiva mimo goodwill	Hmotný majetek, jaderné palivo a investice	Dlouhodobá hmotná aktiva držená k prodeji	Celkem	Nehmotná aktiva mimo goodwill	Hmotný majetek, jaderné palivo a investice	Celkem	
Bulharská distribuce	-	-	-	-1 589	-1 589	-	-	-	-1 589
CEZ Skawina	-222	-	-1 159	-	-1 381	-	-	-	-1 381
Rumunská distribuce	-995	-	-172	-	-1 167	-	4	4	-1 163
Rumunské větrné parky	-	-	-53	-	-53	120	993	1 113	1 060
Elektrárna Dětmorovice	-	-	-708	-	-708	-	-	-	-708
ČEZ Teplárenská	-66	-15	-606	-	-687	-	-	-	-687
Energetické centrum	-261	-4	-35	-	-300	-	-	-	-300
ČEZ	-	-	-114	-	-114	-	-	-	-114
Ostatní	-	-	-37	-	-37	-	59	59	22
Celkem	-1 544	-19	-2 884	-1 589	-6 036	120	1 056	1 176	-4 860

Skupina v roce 2020 a 2019 provedla testy na možné znehodnocení goodwillu a testy jiných stálých aktiv, pokud existovaly indikátory, že účetní hodnota těchto aktiv by mohla být znehodnocena.

Skupina v roce 2020 zaúčtovala opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku peněžtovorné jednotky Rumunské větrné parky ve výši 1 001 mil. Kč zejména s ohledem na očekávaný vývoj cen elektřiny na trhu v budoucích letech a očekávaný pokles hrubé marže z výroby elektřiny oproti předchozím dlouhodobým předpokladům.

K zaúčtování snížení hodnoty goodwillu a dlouhodobého hmotného majetku peněžtovorné jednotky Rumunská distribuce v roce 2020 ve výši 842 mil. Kč došlo zejména z důvodu zvýšení rizika vlivu regulace na další regulační období.

K zaúčtování snížení hodnoty goodwillu a dlouhodobého hmotného majetku peněžotvorné jednotky CEZ Chorzów v roce 2020 došlo zejména z důvodu poklesu očekávané hrubé marže z výroby elektřiny a tepla z důvodu změny očekávaných tržních cen emisních povolenek a elektřiny a z důvodu zkrácení očekávané životnosti zdroje s ohledem na vládní harmonogram uzavírání uhelných dolů.

K zaúčtování snížení hodnoty goodwillu a dlouhodobého hmotného majetku peněžotvorné jednotky Severočeské doly v roce 2020 došlo zejména z důvodu zkrácení předpokládané doby těžby uhlí do roku 2038.

K zaúčtování snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku peněžotvorné jednotky CEZ Skawina v roce 2020 došlo zejména z důvodu poklesu očekávané hrubé marže z výroby elektřiny a tepla z důvodu změny očekávaných tržních cen emisních povolenek.

Snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku peněžotvorné jednotky Elektrárna Dětmárovice v roce 2020 se týkalo investic, které souvisely s obnovou zařízení po požáru z roku 2017 financovaných výnosem z pojištění majetku, a dále s ohledem na snížení výhledu očekávané ziskovosti uvedeného výrobního zdroje po dobu životnosti v daném regionu zejména z důvodu růstu tržních cen emisních povolenek.

K zaúčtování snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku peněžotvorné jednotky Elektrárna Počerady v roce 2020 došlo zejména s ohledem na to, že prodejní cena indikovala znehodnocení dlouhodobého hmotného majetku (viz též bod 8.1.4).

Skupina klasifikuje aktiva peněžotvorných jednotek Rumunské větrné parky, Rumunská distribuce, Rumunský prodej, TMK Hydroenergy Power a CEZ Romania jako aktiva držena k prodeji (viz bod 15), přičemž se jedná o jednu souhrnnou prodejní transakci. Skupina vyčíslila celkové znehodnocení dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku těchto peněžotvorných jednotek k 31. 12. 2020 ve výši 10 837 mil. Kč s ohledem na celkovou smluvní prodejní cenu stanovenou v EUR (na bázi tzv. „locked box“). Snížení hodnoty aktiv bylo nejprve přiřazeno na zbývající hodnoty goodwillu a dále podle relativní hodnoty dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku prodáváných peněžotvorných jednotek.

K zaúčtování snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku peněžotvorné jednotky Bulharská distribuce v roce 2020 a 2019 došlo s ohledem na to, že aktiva jsou klasifikována jako aktiva držena k prodeji (bod 15) a že smluvní prodejní cena je pevně stanovena v EUR (tzv. „locked box“) a celková hodnota prodáváných aktiv a souvisejících závazků k 31. 12. 2020, resp. 2019, převýšila smluvní prodejní cenu.

K zaúčtování snížení hodnoty goodwillu a dlouhodobého hmotného majetku peněžotvorné jednotky CEZ Skawina v roce 2019 došlo zejména z důvodu nižší očekávané ziskovosti zejména s ohledem na nárůst tržních cen emisních povolenek a z důvodu nárůstu sazby použité pro diskontování peněžních toků z 5,2 % v roce 2018 na 5,8 % v roce 2019.

K zaúčtování snížení hodnoty goodwillu a dlouhodobého hmotného majetku peněžotvorné jednotky Rumunská distribuce v roce 2019 došlo zejména s ohledem na nárůst sazby použité pro diskontování peněžních toků z 6,2 % v roce 2018 na 6,4 % v roce 2019, vyššímu objemu očekávaných obnovovacích investic a celkovému snížení očekávaných peněžních toků. Skupina v roce 2019 zúčtovala opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku peněžotvorné jednotky Rumunské větrné parky zejména kvůli zvýšení tržních cen elektřiny a v souvislosti s pozitivním dopadem vývoje měnového kurzu RON/EUR na hodnotu zelených certifikátů, které jsou součástí dlouhodobých nehmotných aktiv.

K zaúčtování snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku peněžotvorné jednotky Elektrárna Dětmárovice v roce 2019 došlo zejména s ohledem na snížení výhledu očekávané ziskovosti uvedeného výrobního zdroje po dobu životnosti v daném regionu zejména z důvodu růstu tržních cen emisních povolenek.

K zaúčtování snížení hodnoty goodwillu a dlouhodobých aktiv u peněžotvorné jednotky ČEZ Teplárenská v roce 2019 došlo zejména z důvodu snížení očekávané ziskovosti z prodeje tepla v návaznosti na růst nákladů na výrobu tepla.

K zaúčtování snížení hodnoty goodwillu a dlouhodobého hmotného majetku peněžotvorné jednotky Energetické centrum v roce 2019 došlo zejména s ohledem na snížení očekávané ziskovosti z prodeje tepla.

Informace o vybraných parametrech a způsobu stanovení a testování zpětně ziskatelné hodnoty

V rámci testu na snížení hodnoty je stanovena zpětně ziskatelná hodnota peněžotvorných jednotek, která odpovídá hodnotě z užívání kromě peněžotvorných jednotek Bulharská distribuce a Bulharský prodej k 31. 12. 2020 a 2019 a dále kromě peněžotvorných jednotek Rumunské větrné parky, Rumunská distribuce, Rumunský prodej, TMK Hydroenergy Power, CEZ Romania a Elektrárna Počerady k 31. 12. 2020, kdy byla použita reálná hodnota snížená o náklady na prodej. Hodnota z užívání je stanovena na základě současné hodnoty budoucích peněžních toků připadajících na peněžotvornou jednotku a je interně posouzena vedením společnosti.

Hodnota z užívání se odvíjí od komplexní projekce peněžních toků nebo od střednědobých plánů peněžních toků společností na období 5 let a od předpokladů dlouhodobého vývoje očekávaných peněžních toků, platných v době provádění testu.

Hodnoty těchto budoucích peněžních toků jsou založeny na vývoji v minulých letech a předpokládaném budoucím vývoji trhu a na makroekonomickém vývoji předmětného regionu.

a. Pro určení zpětně získatelné hodnoty níže uvedených peněžotvorných jednotek byla použita hodnota z užívání na základě komplexní projekce peněžních toků předmětné společnosti pro období zbyvajících životnosti testovaných aktiv:

Výrobní aktiva ČEZ, a. s., jsou testována na potenciální snížení hodnoty jako jedna peněžotvorná jednotka s výjimkou specifických aktiv, jako je např. paroplynová elektrárna v Počeradech. Peněžotvornou jednotku výrobních aktiv společnosti charakterizuje portfoliové řízení v nasazování jednotlivých výrobních zdrojů, jejich údržbě a peněžních tocích z této činnosti plynoucích.

V rámci testování zpětně získatelné hodnoty dlouhodobého majetku peněžotvorné jednotky ČEZ, a. s., (dále též hodnota ČEZ) byla provedena analýza citlivosti výsledků testu na změnu vybraných významných parametrů použitého modelu – změna velkoobchodních cen elektřiny (dále též ceny EE), diskontní sazby pro výpočet současné hodnoty budoucích peněžních toků a změna kurzu CZK/EUR.

Klíčovým předpokladem modelu hodnoty ČEZ je vývoj cen komodit a zejména vývoj velkoobchodní ceny elektřiny v Německu, která má zásadní dopad na vývoj velkoobchodních cen elektřiny v České republice. Vývoj velkoobchodních cen determinují zejména politická rozhodnutí EU, vývoj globální poptávky a nabídky komodit a technologický rozvoj.

Vývoj cen EE je ovlivněn řadou externích faktorů, zejména vývojem struktury a dostupnosti výrobních zdrojů v České republice a sousedních zemích, makroekonomickým vývojem regionu střední Evropy a regulací energetického sektoru v EU a v Německu (fundamentální dopady předčasného odstavení jaderných zdrojů v Německu do roku 2022, schválené klimaticko-energetické cíle EU pro rok 2030). Model je konstruován na dobu odpovídající životnosti výrobních zdrojů, tj. časový horizont vysoce převyšuje období, na které jsou na veřejných likvidních trzích obchodovány komodity vč. kontraktů na velkoobchodní ceny elektřiny. Navíc dochází ke strukturálním změnám trhu s elektřinou (tzv. Market Design) a zásadní regulaci odvětví, a tudíž je reálně možné, že v horizontu životnosti výrobních zdrojů dojde k úplnému opuštění tržních mechanismů tvorby ceny elektřiny a zavedení alternativních centrálně regulovaných plateb za dostupnost a dodávky výrobních zdrojů.

Vzhledem k dlouhodobému charakteru modelu ovlivňují citlivost hodnoty ČEZ na vývoj cen elektřiny také interní faktory a předpoklady. Jedná se zejména o různé nasazení výrobního portfolia při různém vývoji cen elektřiny, emisních povolenek a variabilních nákladů výroby a v delším horizontu i s ohledem na vývoj fixních nákladů reflektujících vývoj hrubé marže výrobních zdrojů.

Níže uvedený výsledek testu citlivosti reflektuje expertní odhad stavu a vývoje výše uvedených faktorů v horizontu modelovaného období a stav cenového i měnového zajištění budoucí výroby ke dni 31. 12. 2020.

Test vychází z podnikatelského plánu Skupiny ČEZ na roky 2021–2025 a z předpokladů dlouhodobého vývoje relevantních cen elektřiny. Podnikatelský plán byl sestaven ve čtvrtém čtvrtletí 2020 na základě tržních parametrů z období srpna a září 2020 (ceny EE na energetické burze EEX v Německu, ceny na energetické burze PXE v ČR, ceny emisních povolenek, měnové kurzy, úrokové sazby atd.). Elektrické kontrakty obchodované na EEX jsou likvidní pro celé období pokrývající horizont podnikatelského plánu a vzhledem k propojenosti německé a české přenosové sítě jsou proto základním tržním indikátorem cen EE v ČR. V rámci testu citlivosti byly vstupní ceny EE, ceny emisních povolenek a měnové kurzy uplatněny na relevantní otevřené pozice ČEZ.

Změna předpokládané ceny EE dle modelů o 1 %, při zachování ostatních parametrů beze změny, má na výsledek testu hodnoty ČEZ dopad přibližně 9 mld. Kč. Budoucí peněžní toky modelu byly diskontovány sazbou 4,0 %. Změna diskontního faktoru o 0,1 procentního bodu, při zachování ostatních parametrů beze změny, by vedla ke změně hodnoty ČEZ přibližně o 7 mld. Kč. Změna kurzu CZK/EUR o 1 %, při zachování ostatních parametrů beze změny, by vedla ke změně hodnoty ČEZ přibližně o 8 mld. Kč. Takovéto změny hodnoty ČEZ by nevedly ke znehodnocení.

Mezi dlouhodobá aktiva testovaná na základě celkové projekce peněžních toků až do konce životnosti předmětných aktiv patří také výrobní zdroje v Polsku – peněžotvorné jednotky CEZ Chorzów a CEZ Skawina, kdy budoucí peněžní toky byly diskontovány sazbou 6,5 %.

Pro peněžotvornou jednotku Energotrans byla použita diskontní sazba 3,8 %. Pro test byly použity předpoklady z „Koncepte lokality EGT“ schválené v říjnu 2020. Model předpokládá změnu dlouhodobé smlouvy na dodávku tepla do Prahy a její prodloužení do roku 2050, kdy pro zajištění hlavních dodávek tepla po roce 2028 se předpokládá výstavba jednoho nebo dvou nových paroplynových zdrojů specifické konfigurace.

Pro stanovení zpětně získatelné hodnoty dlouhodobých aktiv peněžotvorné jednotky Severočeské doly byla použita celková projekce peněžních toků až do konce předpokládané životnosti. Budoucí peněžní toky byly diskontovány zvýšenou sazbou 5,9 %, kdy byla aplikována riziková přírážka s ohledem na rizika plynoucí z dřívějšího termínu ukončení těžby uhlí v ČR a z potenciálních legislativních změn.

Pro Elektrárnu Dětmárovice byla použita diskontní sazba 4,0 %.

b. Pro určení zpětné ziskatelné hodnoty níže uvedených peněžotvorných jednotek byla použita hodnota z užívání na základě pětiletého plánu předmětné společnosti a předpokladu budoucího vývoje peněžních toků z předmětných aktiv:

Pro českou distribuci byla použita diskontní sazba 3,2 %. Peněžní toky po pátém roce byly stanoveny na základě konečné hodnoty regulační báze aktiv.

Pro peněžotvornou jednotku ČEZ Teplárenská byla použita diskontní sazba 3,6 %. Peněžní toky po pátém roce byly odvozeny z předpokladu nulového růstu.

Pro peněžotvornou jednotku Energetické centrum byla použita diskontní sazba 3,6 %. Peněžní toky po pátém roce byly odvozeny z předpokladu 2,0% růstu.

Pro společnosti skupiny Elevion Deutschland Holding (včetně Hermos) a skupiny Kofler Energies byla použita diskontní sazba 5,1 %. Peněžní toky po pátém roce byly odvozeny z předpokladu nulového růstu.

c. Výpočet hodnoty z užívání peněžotvorných jednotek je ovlivněn zejména následujícími předpoklady:

Hrubá marže – hrubá marže je projektována na základě zkušeností z vývoje skutečnosti předcházejících období, aktuálních výhledů tržních i netržních parametrů, případně s ohledem na zlepšování provozní efektivity. Hrubou marží ovlivňují zejména velkoobchodní ceny elektřiny, ceny emisních povolenek a zelených a obdobných certifikátů.

Cenová inflace základních surovin – předpoklady se získávají z veřejně dostupných indexů dané země, ze které jsou suroviny získávány, stejně jako údaje ke konkrétním komoditám. Předpokládané hodnoty jsou použity, pokud jsou k dispozici, jinak jsou použity historické skutečné ceny surovin jako indikátor budoucího cenového vývoje.

Diskontní sazba – výše diskontní sazby vyjadřuje vyšší rizika spojeného s peněžotvornou jednotkou tak, jak jej posoudilo vedení společnosti. Základem pro výpočet diskontní sazby jsou vážené průměrné náklady kapitálu (WACC) příslušných dceřiných společností.

Předpokládané tempo růstu – tempo růstu je odvozeno od předpokládaného budoucího vývoje trhu, hrubého domácího produktu, hladiny mezd a úrokových sazeb a od očekávaného vývoje regulatorního prostředí, v němž dané společnosti působí.

Ve výše uvedených předpokladech a očekávaných peněžních tocích všech testovaných aktiv byly zohledněny odhady dopadů pandemie covidu-19, která byla v roce 2020 považována za indikátor možného znehodnocení aktiv Skupiny. Dle dosavadního vyhodnocení dopadů pandemie covidu-19 není ohrožena existence žádné společnosti Skupiny a obecně má pandemie dopad na Skupinu relativně omezený. Spolehlivost odhadu dlouhodobých dopadů pandemie covidu-19 na Skupinu je však značně omezena s ohledem na nejistotu rozsahu dopadů samotné pandemie i protiopatření států na hospodářský růst, nezaměstnanost a růst zadlužení v relevantních zemích Evropy.

Negativní dopad covidu-19 na hospodaření Skupiny v roce 2020 je odhadován v relativně omezeném rozsahu v řádu jednotek procent na úrovni EBITDA. Největší negativní dopad měl covid-19 na segment Prodej, kde došlo ke snížení dodávek energetických služeb, ke snížení marže z prodeje komodit firemním zákazníkům a ke zhoršení platební schopnosti zákazníků. V segmentu Distribuce je celkový dopad covidu-19 s ohledem na regulaci relativně omezený, nicméně v roce 2020 způsobil pokles objemu distribuované elektřiny. Na segmenty Výroba – tradiční energetika a Těžba působí covid-19 negativně zejména jako faktor způsobující pokles spotřeby, a tím i tržních cen elektřiny. Naproti tomu však došlo k výraznému růstu tržních cen emisních povolenek v důsledku zvýšení ambic na omezení emisí CO₂ v rámci EU, což vedlo k růstu tržních cen elektřiny. Proto působí covid-19 v kombinaci s růstem cen emisních povolenek negativně zejména na nižší nasazování uhelných výrobních zdrojů, a tudíž na pokles poptávky po uhlí a na pokles marží těžebních společností. Z pohledu střednědobého výhledu hospodaření segmentu Výroba – tradiční energetika je negativní dopad covidu-19 omezený s ohledem na vysokou míru zajištění peněžních toků. K 31. 12. 2020 bylo na rok 2021 prodáno již přibližně 89 % očekávané výroby, na rok 2022 bylo prodáno přibližně 56 % a na rok 2023 přibližně 26 %. Současně s těmito předprodeji elektřiny jsou pro emisní zdroje pořizovány emisní povolenky.

Dopad covidu-19 v dalších letech bude závislý zejména na přijatých opatřeních v jednotlivých zemích a jejich dopadech na celkový vývoj ekonomiky v Evropě.

8. Změny ve struktuře Skupiny

8.1. Změny ve struktuře Skupiny v roce 2020

Následující tabulka shrnuje peněžní toky související s akvizicemi v roce 2020 (v mil. Kč):

Peněžní prostředky použité na nákup dceřiných podniků	285
Peněžní výdaje v souvislosti s nabytím investic ve společných podnicích	792
Úhrada závazků z akvizic z minulých období	318
Minus: Nabyté peněžní prostředky při akvizici	-48
Celkem peněžní prostředky použité na akvizice	1 347

8.1.1. Akvizice dceřiných podniků v roce 2020

Novými akvizicemi Skupina naplňuje strategický plán rozvoje energetických a telekomunikačních služeb v České republice a Slovenské republice a na zahraničních trzích blízkých České republice, zejména v Německu, severní Itálii a v Polsku.

Dne 9. 4. 2020 Skupina nabyla 100% podíl v rakouské společnosti Moser & Partner Ingenieurbüro GmbH, která se zaměřuje na služby inženýringu budov a projekty energetických úspor.

Dne 29. 10. 2020 Skupina nabyla 100% podíl ve společnosti AXE AGRICOLTURA PER L'ENERGIA SOCIETA' AGRICOLA A R.L. (dále AXE), která vlastní a provozuje bioplynovou stanici.

Dne 31. 12. 2020 Skupina nabyla 100% podíly ve společnostech FDLnet.CZ, s.r.o., ISP West s.r.o. a TaNET West s.r.o. (dále souhrnně Telco), které se zaměřují na poskytování vysokorychlostního internetového připojení.

Stanovení reálných hodnot nabytých identifikovatelných aktiv, závazků a pořizovacích cen k datu akvizice nebylo ještě dokončeno, a proto je možné, že částky budou ještě upraveny. Následující tabulka uvádí nejlepší současný odhad reálných hodnot nabytých identifikovatelných aktiv a závazků k datu akvizice (v mil. Kč):

	Moser	AXE	Telco	Celkem
Nabývaný podíl	100 %	100 %	100 %	
Dlouhodobý hmotný majetek a nedokončené investice, netto	46	156	32	234
Dlouhodobý nehmotný majetek, netto	57	–	2	59
Ostatní stálá aktiva	1	1	1	3
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	–	16	32	48
Obchodní pohledávky, netto	10	29	9	48
Jiná oběžná aktiva	12	31	7	50
Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části	-37	-20	–	-57
Odložený daňový závazek	-12	–	–	-12
Krátkodobé úvěry	-1	-23	–	-24
Krátkodobá část dlouhodobého dluhu	-3	-111	–	-114
Obchodní závazky	–	-35	-11	-46
Závazky z titulu daně z příjmů	-6	–	–	-6
Krátkodobé rezervy	-8	-8	–	-16
Jiné krátkodobé závazky	-2	–	-4	-6
Celkem čistá aktiva	57	36	68	161
Podíl nakoupených čistých aktiv	57	36	68	161
Goodwill / odpis záporného goodwillu	97	-18	95	174
Celková pořizovací cena podílu	154	18	163	335
Závazky z akvizice dceřiného podniku	-38	–	-12	-50
Peněžní výdaj na akvizici v roce 2020	116	18	151	285
Minus: Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty v nakoupeném dceřiném podniku	–	-16	-32	-48
Čistý peněžní výdaj v roce 2020	116	2	119	237

Kdyby k těmto akvizicím došlo na začátku roku 2020, zisk po zdanění Skupiny ČEZ k 31. 12. 2020 by činil 5 460 mil. Kč a provozní výnosy by byly 213 884 mil. Kč. Goodwilly uznané na základě zaúčtování podnikových kombinací se skládají z reálné hodnoty synergií vyplývajících z akvizic.

Nově nabyté společnosti přispěly od data akvizice do skupinových výsledků těmito hodnotami (v mil. Kč):

	Moser	AXE	Celkem
Provozní výnosy	68	15	83
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	12	21	33
Zisk po zdanění	10	21	31
Zisk po zdanění přiřaditelný na:			
Podíly akcionářů mateřského podniku	10	21	31
Nekontrolní podíly	–	–	–

8.1.2. Nové investice do společných podniků v roce 2020

Dne 27. 4. 2020 Skupina nabyla 51% podíl ve společnosti GEOMET s.r.o. Záměrem společného podniku, ve kterém je druhým společníkem společnost European Metals Holdings Limited, je rozvoj projektu potenciální těžby lithiové rudy na Cínovci. Na základě analýzy příslušných smluv, rozdělení pravomocí společníků a relevantních činností vyhodnotila Skupina současný vztah jako společnou kontrolu.

Přehled základních finančních informací o této transakci uvádí následující tabulka (v mil. Kč):

	GEOMET
Podíl nakoupený v roce 2020	51 %
Celkem čistá aktiva	796
Podíl nakoupených čistých aktiv	406
Goodwill	385
Celková pořizovací cena podílu	791

Stanovení reálných hodnot identifikovatelných aktiv a závazků společného podniku k datu transakce nebylo ještě dokončeno, a proto je možné, že částky budou ještě upraveny.

8.1.3. Nabytí nekontrolních podílů v roce 2020

Dne 4. 6. 2020 Skupina nabyla část nekontrolního podílu odpovídající 26,68% podílu ve společnosti OEM Energy sp. z o.o., čímž navýšila svůj podíl na 77,68%. Původní majitelé vlastnili opci na prodej nekontrolního podílu Skupině. V takovém případě, dokud je opce platná, se nekontrolní podíl k rozvahovému dni odúčtuje a zaúčtuje se závazek, který se ocení současnou hodnotou částky splatné při uplatnění opce. Tato opce částečně zanikla, a proto došlo k odúčtování příslušné části závazku a zaúčtování nekontrolního podílu, který byl zároveň okamžitě realizací odkupu nekontrolního podílu odúčtován.

Dne 30. 6. 2020 Skupina nabyla zbývající nekontrolní 49,90% podíl ve společnosti ČEZ Energo, s.r.o. I zde existovala prodejní opce v držení původního společníka, která zanikla.

Přehled základních finančních informací o těchto transakcích uvádí následující tabulka (v mil. Kč):

	OEM Energy	ČEZ Energo	Celkem
Podíl nakoupený v roce 2020	26,68 %	49,90 %	
Závazek z opce odúčtovaný z rozvahy	20	733	753
Přímý dopad do vlastního kapitálu při zaúčtování nekontrolního podílu po zániku put opce	35	-22	13
Nakoupený podíl na čistých aktivech odúčtovaný z nekontrolních podílů	55	711	766
Přímý dopad do vlastního kapitálu z nabytí nekontrolního podílu	13	289	302
Celková pořizovací cena	68	1 000	1 068

8.1.4. Prodej 100% podílu v dceřiné společnosti Elektrárna Počeradý v roce 2020

Dne 22. 10. 2020 byla podepsána smlouva o prodeji 100% podílu v dceřiné společnosti Elektrárna Počeradý, a.s. (dále též EPC), společnosti Vršanská uhelná a.s. K realizaci transakce došlo po předchozím udělení souhlasu Úřadem pro ochranu hospodářské soutěže ke dni 31. 12. 2020. Tím zároveň došlo ke zrušení předchozí dohody na prodej 100% podílu v EPC, která byla již mezi smluvními stranami uzavřena s datem realizace k 2. 1. 2024 za kupní cenu 2,0 mld. Kč. Dle nové dohody smluvních stran činí počáteční kupní cena 2,5 mld. Kč a je splatná ke dni 30. 11. 2023.

Součástí transakce je dohoda smluvních stran o ukončení existující smlouvy na nákup uhlí od společnosti Vršanská uhelná a.s., na základě které měla společnost ČEZ, a. s., závazek odebírat 5 mil. tun uhlí ročně do konce roku 2023, a uzavření nové smlouvy na nákup 5 TWh elektřiny ročně ze strany ČEZ, a. s., od dceřiné společnosti ze skupiny Vršanská uhelná na období od 1. 1. 2021 do 31. 12. 2023 za pevnou cenu 700 Kč/MWh navýšenou o náklad na emisní povolenku potřebnou pro dodávku 1 MWh elektřiny.

Současná hodnota celkové smluvní transakční ceny včetně úprav zohledňujících vyšší pracovního kapitálu k datu realizace činí 8 861 mil. Kč. Část transakční ceny přiřaditelná na prodej akcií činí 7 056 mil. Kč, zbývající hodnota ve výši 1 805 mil. Kč odpovídá reálné hodnotě ukončeného kontraktu na nákup uhlí a nového kontraktu na nákup elektřiny. Část celkové transakční ceny ve výši 4 500 mil. Kč byla vypořádána k datu realizace transakce vzájemným zápočtem částí pohledávek z prodeje a závazků pocházejících z cashpoolingu Skupiny.

V souvislosti s realizací této transakce došlo dále k tomu, že kontrakty na prodej elektřiny a nákup emisních povolenek uzavřené v minulosti za účelem zajištění peněžních toků z provozu EPC na roky 2021 až 2023 (tzv. „own-use“ kontrakty a zajišťovací kontrakty v zahraničí) byly překlasifikovány na deriváty, resp. bylo ukončeno zajišťovací účetnictví, protože budoucí prodej elektřiny z vlastních zdrojů Skupiny již nebyl pravděpodobný. Odpovídající částky zajištění byly přeúčtovány z úplného výsledku do výkazu zisku a ztráty. Dosavadní kontrakt na dodávky uhlí ze společnosti Vršanská uhelná a.s. (původně „own-use“ kontrakt, jehož záměrem byla fyzická dodávka pro potřeby Skupiny, a proto nebyl považován za finanční nástroj dle IFRS 9) se touto transakcí předčasně ukončil s finančním vypořádáním obsaženým v celkové transakční ceně, a proto byla reálná hodnota tohoto kontraktu promítnuta do výkazu zisku a ztráty.

Celkový přehled dopadů transakce na výkaz zisku a ztráty uvádí následující tabulka (v mil. Kč):

Řádek výkazu zisku a ztráty	Popis	Dopad v roce 2020
Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami	Ukončení zajištění včetně reklasifikace own-use na deriváty	1 274
Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami	Reklasifikace kontraktu na nákup uhlí na deriváty	-1 760
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku	Tvorba opravné položky (bod 7)	-216
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy		-702
Ostatní finanční výnosy	Výnos z prodeje akcií	7 056
Ostatní finanční výnosy	Náklad na vyřazení z konsolidace	-7 056
Zisk před zdaněním		-702
Daň z příjmů		435
Zisk po zdanění		-267

Následující tabulka uvádí přehled dopadů účtování při odúčtování dceřiné společnosti Elektrárna Počerady, a.s., z konsolidace (v mil. Kč):

	Elektrárna Počerady, a.s.
Pozbývaný podíl	100 %
Dlouhodobý hmotný majetek, netto	798
Jiná stálá aktiva	69
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	193
Obchodní pohledávky, netto	116
Pohledávka z titulu daně z příjmů	133
Zásoby materiálu, netto	172
Zásoby fosilních paliv, netto	49
Emisní povolenky	1 960
Ostatní oběžná aktiva	252
Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části	-28
Rezervy	-2 315
Jiné krátkodobé závazky	-172
Čistá aktiva celkem	1 227
Vliv vzájemných vztahů:	
Ostatní krátkodobé finanční závazky	7 645
Obchodní pohledávky, netto	-2 267
Obchodní závazky	451
Celkový náklad Skupiny při prodeji	7 056
Výnos z prodeje	7 056
Zisk z prodeje	-

Následující tabulka zobrazuje celkové peněžní toky související s prodejem a ztrátou kontroly nad dceřiným podnikem (v mil. Kč):

Přijaté peněžní prostředky z prodeje společnosti v roce 2020	-
Pozbyté peněžní prostředky při ztrátě kontroly	-193
Celkový peněžní tok z prodeje v roce 2020	-193

8.2. Změny ve struktuře Skupiny v roce 2019

Následující tabulka shrnuje peněžní toky související s akvizicemi v roce 2019 (v mil. Kč):

Peněžní prostředky použité na nákup dceřiných podniků	3 735
Peněžní výdaje v souvislosti s nabytím investic ve společných podnicích	2
Úhrada závazků z akvizic z minulých období	73
Minus: Nabyté peněžní prostředky při akvizici	-281
Celkem peněžní prostředky použité na akvizice	3 529

8.2.1. Akvizice dceřiných podniků v roce 2019

Reálné hodnoty nabytých identifikovatelných aktiv a závazků k datu akvizice byly následující (v mil. Kč):

	Hermos	Euroklimat	En.plus	Ostatní	Celkem
Nabývaný podíl	100 %	100 %	100 %		
Dlouhodobý hmotný majetek a nedokončené investice, netto	452	68	18	92	630
Dlouhodobý nehmotný majetek, netto	652	235	92	30	1 009
Ostatní stálá aktiva	21	16	-	7	44
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	201	10	-	70	281
Obchodní pohledávky, netto	195	278	195	161	829
Smluvní aktiva	380	7	29	19	435
Jiná oběžná aktiva	39	126	3	32	200
Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části	-67	-42	-	-5	-114
Dlouhodobé rezervy	-45	-24	-	-2	-71
Odložený daňový závazek	-198	-44	-28	-1	-271
Krátkodobé úvěry	-25	-	-103	-28	-156
Krátkodobá část dlouhodobého dluhu	-12	-4	-	-	-16
Obchodní závazky	-163	-191	-47	-194	-595
Krátkodobé rezervy	-90	-7	-14	-21	-132
Jiné krátkodobé závazky	-205	-94	-15	-20	-334
Celkem čistá aktiva	1 135	334	130	140	1 739
Podíl nakoupených čistých aktiv	1 135	334	130	135	1 734
Goodwill	1 101	824	222	303	2 450
Celková pořizovací cena podílu	2 236	1 158	352	438	4 184
Závazky z akvizice dceřiného podniku	-	-317	-66	-66	-449
Peněžní výdaj na akvizici v roce 2019	2 236	841	286	372	3 735
Minus: Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty v nakoupeném dceřiném podniku	-201	-10	-	-70	-281
Čistý peněžní výdaj v roce 2019	2 035	831	286	302	3 454

Kdyby k těmto akvizicím došlo na začátku roku 2019, zisk po zdanění Skupiny ČEZ k 31. 12. 2019 by činil 14 551 mil. Kč a výnosy z pokračujících operací by byly 208 124 mil. Kč. Goodwilly uznané na základě zaúčtování podnikových kombinací se skládají z reálné hodnoty synergií vyplývajících z akvizic.

Nově nabyté společnosti přispěly od data akvizice do skupinových výsledků těmito hodnotami (v mil. Kč):

	Hermos	Euroklimat	En.plus	Ostatní	Celkem
Provozní výnosy	1 119	449	958	532	3 058
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	129	16	41	40	226
Zisk po zdanění	116	11	28	32	187
Zisk po zdanění přiřaditelný na:					
Podíly akcionářů mateřského podniku	111	11	26	34	182
Nekontrolní podíly	5	-	2	-2	5

8.2.2. Nabytí a prodej nekontrolních podílů v roce 2019

Dne 23. 7. 2019 Skupina nabyla zbývajících nekontrolních 49% podílů ve společnosti ČEZ LDS s.r.o.

9. Investice do dceřiných, přidružených a společných podniků

Konsolidované finanční výkazy Skupiny ČEZ zahrnují finanční údaje společnosti ČEZ, a. s., a jejích dceřiných, přidružených a společných podniků, které jsou uvedeny v následující tabulce:

Dceřiné podniky	Sídlo	Provozní segment	% vlastnických práv ¹⁾		% hlasovacích práv
			Změna 2020	Stav 2020	Stav 2020
Nové akvizice					
AXE AGRICOLTURA PER L'ENERGIA SOCIETA' AGRICOLA A R.L.	IT	VN	100,00	100,00	100,00
FDLnet.CZ, s.r.o.	CZ	PČ	100,00	100,00	100,00
ISP West s.r.o.	CZ	PČ	100,00	100,00	100,00
Moser & Partner Ingenieurbüro GmbH	AT	P	100,00	100,00	100,00
TaNET West s.r.o.	CZ	PČ	100,00	100,00	100,00
Nově založené společnosti					
CEZ ESCO Slovensko, a.s.	SK	P	100,00	100,00	100,00
CEZ RES International B.V.	NL	VN	100,00	100,00	100,00
Elevion Österreich Holding GmbH	AT	P	100,00	100,00	100,00
Změny nekontrolního podílu					
ČEZ Energo, s.r.o.	CZ	P	49,90	100,00	100,00
ETS Engineering Kft.	HU	P	5,00	100,00	100,00
OEM Energy sp. z o.o.	PL	P	26,68	77,68	77,68
ŠKODA PRAHA a.s.	CZ	VT	-47,54	52,46	100,00
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	CZ	VT	47,54	100,00	100,00
Změna podílu na hlasovacích právech					
Euroklimat sp. z o.o.	PL	P	-	100,00	100,00
Prodej					
Baltic Green I sp. z o.o.	PL	VN	-100,00	-	-
Baltic Green V sp. z o.o.	PL	VN	-100,00	-	-
Elektrárna Počerady, a.s.	CZ	VT	-100,00	-	-
Likvidace a fúze					
Detlef Walther GmbH	DE	P	-95,00	-	-
EGP INVEST, spol. s r.o.	CZ	VT	-52,46	-	-
Energocentrum Vítkovice, a. s.	CZ	P	-100,00	-	-
FEA Automation GmbH	DE	P	-95,00	-	-
H & R Elektromontagen GmbH	DE	P	-95,00	-	-
Jäger & Co. Gesellschaft mit beschränkter Haftung	DE	P	-95,00	-	-
Kälteanlagenbau Schröder GmbH	DE	P	-95,00	-	-
WPG Projekt GmbH	DE	P	-100,00	-	-
Ostatní dceřiné společnosti beze změny v podílu na vlastnictví nebo hlasovacích právech v roce 2020					
A.E. Wind S.A.	PL	VN	-	100,00	100,00
AirPlus, spol. s r.o.	CZ	P	-	100,00	100,00
Areál Třeboradice, a.s.	CZ	VT	-	100,00	100,00
AZ KLIMA a.s.	CZ	P	-	100,00	100,00
AZ KLIMA SK, s.r.o.	SK	P	-	100,00	100,00
Baltic Green Construction sp. z o.o.	PL	VN	-	100,00	100,00
Baltic Green II sp. z o.o.	PL	VN	-	100,00	100,00
Baltic Green III sp. z o.o.	PL	VN	-	100,00	100,00
Baltic Green IX sp. z o.o.	PL	VN	-	100,00	100,00
Baltic Green VI sp. z o.o.	PL	VN	-	100,00	100,00
Baltic Green VIII sp. z o.o.	PL	VN	-	100,00	100,00
BANDRA Mobilien-gesellschaft mbH & Co. KG	DE	VN	-	100,00	100,00
Bara Group EOOD	BG	VN	-	100,00	100,00
BUDRIO GFE 312 SOCIETA' AGRICOLA S.R.L.	IT	P	-	70,00	70,00
CASANO Mobilien-gesellschaft mbH & Co. KG	DE	VN	-	100,00	100,00
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	CZ	VT	-	52,46	100,00
CEZ Bulgaria EAD	BG	D	-	100,00	100,00
CEZ Bulgarian Investments B.V.	NL	VN	-	100,00	100,00
CEZ Deutschland GmbH	DE	VN	-	100,00	100,00
CEZ Elektro Bulgaria AD	BG	P	-	67,00	67,00
CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs GmbH	DE	VN	-	100,00	100,00
CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs II GmbH	DE	VN	-	100,00	100,00
CEZ Erneuerbare Energien Verwaltungs GmbH	DE	VN	-	100,00	100,00
CEZ ESCO Bulgaria EOOD	BG	P	-	100,00	100,00
CEZ ESCO II GmbH	DE	P	-	100,00	100,00
CEZ ESCO Polska sp. z o.o.	PL	P	-	100,00	100,00
CEZ ESCO Romania S.A.	RO	P	-	100,00	100,00
CEZ France SAS	FR	VN	-	100,00	100,00
CEZ Holdings B.V.	NL	VN	-	100,00	100,00

¹⁾ Vlastnická práva představují efektivní vlastnický podíl Skupiny.

Dceřiné podniky	Sídlo	Provozní segment	% vlastnických práv ¹⁾		% hlasovacích práv
			Změna 2020	Stav 2020	Stav 2020
CEZ Hungary Ltd.	HU	VT	-	100,00	100,00
CEZ Chorzów II sp. z o.o.	PL	VT	-	100,00	100,00
CEZ Chorzów S.A.	PL	VT	-	100,00	100,00
CEZ ICT Bulgaria EAD	BG	D	-	67,00	100,00
CEZ MH B.V.	NL	PČ	-	100,00	100,00
CEZ Polska sp. z o.o.	PL	PČ	-	100,00	100,00
CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o.	PL	VT	-	100,00	100,00
CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	BG	D	-	67,00	67,00
CEZ Romania S.A.	RO	D	-	100,00	100,00
CEZ SERVIS, s.r.o.	SK	P	-	100,00	100,00
CEZ Skawina S.A.	PL	VT	-	100,00	100,00
CEZ Slovensko, s.r.o.	SK	P	-	100,00	100,00
CEZ Srbija d.o.o.	RS	VT	-	100,00	100,00
CEZ Towarowy Dom Maklerski sp. z o.o.	PL	VT	-	100,00	100,00
CEZ Trade Bulgaria EAD	BG	P	-	100,00	100,00
CEZ Trade Romania S.R.L.	RO	VT	-	100,00	100,00
CEZ Ukraine LLC	UA	PČ	-	100,00	100,00
CEZ Vanzare S.A.	RO	P	-	100,00	100,00
CEZ Windparks Lee GmbH	DE	VN	-	100,00	100,00
CEZ Windparks Luv GmbH	DE	VN	-	100,00	100,00
CEZ Windparks Nordwind GmbH	DE	VN	-	100,00	100,00
ČEZ Asset Holding, a. s.	CZ	PČ	-	100,00	100,00
ČEZ Bohunice a.s.	CZ	VT	-	100,00	100,00
ČEZ Distribuce, a. s.	CZ	D	-	100,00	100,00
ČEZ Distribuční systémy a.s.	SK	P	-	100,00	100,00
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	CZ	VT	-	100,00	100,00
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	CZ	P	-	100,00	100,00
ČEZ ENERGOSEKVIS spol. s r.o.	CZ	VT	-	100,00	100,00
ČEZ ESCO, a.s.	CZ	P	-	100,00	100,00
ČEZ ICT Services, a. s.	CZ	PČ	-	100,00	100,00
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	CZ	PČ	-	100,00	100,00
ČEZ LDS s.r.o.	CZ	P	-	100,00	100,00
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	CZ	VN	-	100,00	100,00
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	CZ	VN	-	99,96	99,96
ČEZ Prodej, a.s.	CZ	P	-	100,00	100,00
ČEZ Recyklace, s.r.o.	CZ	VN	-	99,00	99,00
ČEZ Teplárenská, a.s.	CZ	VT	-	100,00	100,00
D-I-E ELEKTRO AG	DE	P	-	95,00	100,00
Distributie Energie Oltenia S.A.	RO	D	-	100,00	100,00
Domat Control System s.r.o.	CZ	P	-	100,00	100,00
EAB Automation Solutions GmbH	DE	P	-	95,00	100,00
EAB Elektroanlagenbau GmbH Rhein/Main	DE	P	-	95,00	100,00
e-Dome a. s.	SK	P	-	51,00	51,00
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	CZ	VT	-	100,00	100,00
Elektrárna Dukovany II, a. s.	CZ	VT	-	100,00	100,00
Elektrárna Mělník III, a. s.	CZ	VT	-	100,00	100,00
Elektrárna Temelín II, a. s.	CZ	VT	-	100,00	100,00
Elektro-Decker GmbH	DE	P	-	95,00	100,00
Elektro-Technik-Pfisterer-GmbH	DE	P	-	95,00	100,00
Elevion Deutschland Holding GmbH	DE	P	-	95,00	92,00
Elevion GmbH	DE	P	-	95,00	100,00
Elevion Group B.V. ²⁾	NL	P	-	100,00	100,00
Elevion Holding Italia S.r.l. ³⁾	IT	P	-	100,00	100,00
En.plus GmbH	DE	P	-	95,00	100,00
Energetické centrum s.r.o.	CZ	VT	-	100,00	100,00
Energotrans, a.s.	CZ	VT	-	100,00	100,00
ENESA a.s.	CZ	P	-	100,00	100,00
ESCO CITY I sp. z o.o. w likwidacji	PL	P	-	100,00	100,00
ESCO CITY II sp. z o.o. w likwidacji	PL	P	-	100,00	100,00
ESCO CITY III sp. z o.o. w likwidacji	PL	P	-	100,00	100,00
ESCO CITY IV sp. z o.o. w likwidacji	PL	P	-	100,00	100,00
ESCO CITY V sp. z o.o. w likwidacji	PL	P	-	100,00	100,00
ESCO CITY VI sp. z o.o. w likwidacji	PL	P	-	100,00	100,00
ETS Efficient Technical Solutions GmbH	DE	P	-	95,00	100,00
ETS Efficient Technical Solutions Shanghai Co. Ltd.	CN	P	-	95,00	100,00
Ferme Eolienne d'Andelaroche SAS	FR	VN	-	100,00	100,00

¹⁾ Vlastnická práva představují efektivní vlastnický podíl Skupiny.

²⁾ Název společnosti CEZ New Energy Investment B.V. byl v roce 2020 změněn na Elevion Group B.V.

³⁾ Název společnosti KOFLENER ENERGIES ITALIA SRL byl v roce 2020 změněn na Elevion Holding Italia S.r.l.

Dceřiné podniky	Sídlo	Provozní segment	% vlastnických práv ¹⁾		% hlasovacích práv
			Změna 2020	Stav 2020	Stav 2020
Ferme éolienne d'Allas-Nieul SAS	FR	VN	-	100,00	100,00
Ferme éolienne de Feuillade et Souffrignac SAS	FR	VN	-	100,00	100,00
Ferme éolienne de Genouillé SAS	FR	VN	-	100,00	100,00
Ferme éolienne de la Petite Valade SAS	FR	VN	-	100,00	100,00
Ferme Eolienne de la Piballe SAS	FR	VN	-	100,00	100,00
Ferme Eolienne de Neuville-aux-Bois SAS	FR	VN	-	100,00	100,00
Ferme éolienne de Nueil-sous-Faye SAS	FR	VN	-	100,00	100,00
Ferme Eolienne de Saint-Laurent-de-Céris SAS	FR	VN	-	100,00	100,00
Ferme éolienne de Saugon SAS	FR	VN	-	100,00	100,00
Ferme Eolienne de Seigny SAS	FR	VN	-	100,00	100,00
Ferme Eolienne de Thorigny SAS	FR	VN	-	100,00	100,00
Ferme éolienne des Besses SAS	FR	VN	-	100,00	100,00
Ferme Eolienne des Breuils SAS	FR	VN	-	100,00	100,00
Ferme Eolienne des Grands Clos SAS	FR	VN	-	100,00	100,00
Ferme éolienne du Blessonnier SAS	FR	VN	-	100,00	100,00
Ferme Eolienne du Germancé SAS	FR	VN	-	100,00	100,00
Free Energy Project Oreshets EAD	BG	VN	-	100,00	100,00
GWE Verwaltungs GmbH	DE	P	-	100,00	100,00
GWE Wärme- und Energietechnik GmbH & Co. KG	DE	P	-	100,00	100,00
HA.EM OSTRAVA, s.r.o.	CZ	P	-	100,00	100,00
Hermos AG	DE	P	-	95,00	100,00
Hermos Gesellschaft für Steuer-, Meß- und Regeltechnik mbH	DE	P	-	95,00	100,00
HERMOS International GmbH	DE	P	-	95,00	100,00
HERMOS SDN. BHD	MY	P	-	95,00	100,00
Hermos Schaltanlagen GmbH	DE	P	-	95,00	100,00
Hermos Sp. z.o.o.	PL	P	-	95,00	100,00
Hermos Systems GmbH	DE	P	-	95,00	100,00
High-Tech Clima d.o.o.	RS	P	-	100,00	100,00
High-Tech Clima S.A.	RO	P	-	100,00	100,00
HORMEN CE a.s.	CZ	P	-	51,00	51,00
Hybridkraftwerk Culemeyerstraße Projekt GmbH	DE	P	-	100,00	100,00
Inewa Consulting S.r.l. ⁴⁾	IT	P	-	100,00	100,00
Inewa S.r.l. ⁵⁾	IT	P	-	100,00	100,00
Inven Capital, SICAV, a.s.	CZ	VN	-	100,00	100,00
KART, spol. s r.o.	CZ	P	-	100,00	100,00
Kofler Energies Energieeffizienz GmbH	DE	P	-	100,00	100,00
Kofler Energies Ingenieurgesellschaft mbH	DE	P	-	100,00	100,00
Kofler Energies International GmbH	DE	P	-	100,00	100,00
Kofler Energies Systems GmbH	DE	P	-	100,00	100,00
M.W. Team Invest S.R.L.	RO	VN	-	100,00	100,00
MARTIA a.s.	CZ	VT	-	100,00	100,00
Metrolog sp. z o.o.	PL	P	-	100,00	100,00
NEK Facility Management GmbH	DE	P	-	100,00	100,00
OSC, a.s.	CZ	VT	-	66,67	66,67
Ovidiu Development S.A.	RO	VN	-	100,00	100,00
PRODECO, a.s.	CZ	T	-	100,00	100,00
Revitrans, a.s.	CZ	T	-	100,00	100,00
Rudolf Fritz GmbH	DE	P	-	95,00	100,00
SD - Kolejová doprava, a.s.	CZ	T	-	100,00	100,00
Severočeské doly a.s.	CZ	T	-	100,00	100,00
Solární servis, s.r.o. ⁶⁾	CZ	P	-	100,00	100,00
SPRAVBYTKOMFORT, a.s. Prešov	SK	P	-	55,00	55,00
SYNECO PROJECT S.R.L.	IT	P	-	100,00	100,00
SYNECO tec GmbH	AT	P	-	100,00	100,00
Telco Infrastructure, s.r.o.	CZ	PČ	-	100,00	100,00
Telco Pro Services, a. s.	CZ	PČ	-	100,00	100,00
TENAUR, s.r.o.	CZ	P	-	100,00	100,00
Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o.	CZ	VT	-	55,83	55,83
TMK Hydroenergy Power S.R.L.	RO	VN	-	100,00	100,00
Tomis Team S.A.	RO	VN	-	100,00	100,00
ÚJV Řež, a. s.	CZ	VT	-	52,46	52,46
Windpark Baben Erweiterung GmbH & Co. KG	DE	VN	-	100,00	100,00
Windpark Badow GmbH & Co. KG	DE	VN	-	100,00	100,00
Windpark FOHREN-LINDEN GmbH & Co. KG	DE	VN	-	100,00	100,00
Windpark Frauenmark III GmbH & Co. KG	DE	VN	-	100,00	100,00
Windpark Gremersdorf GmbH & Co. KG	DE	VN	-	100,00	100,00

¹⁾ Vlastnická práva představují efektivní vlastnický podíl Skupiny.

⁴⁾ Název společnosti SYNECO ENERGY SERVICE S.R.L. byl v roce 2020 změněn na Inewa Consulting S.r.l.

⁵⁾ Název společnosti SYNECO GROUP S.R.L. byl v roce 2020 změněn na Inewa S.r.l.

⁶⁾ Název společnosti ČEZ Solární, s.r.o., byl v roce 2020 změněn na Solární servis, s.r.o.

Dceřiné podniky	Sídlo	Provozní segment	% vlastnických práv ¹⁾		% hlasovacích práv
			Změna 2020	Stav 2020	Stav 2020
Windpark Cheinitz-Zethlingen GmbH & Co. KG	DE	VN	–	100,00	100,00
Windpark Mengerlinghausen GmbH & Co. KG	DE	VN	–	100,00	100,00
Windpark Naundorf GmbH & Co. KG	DE	VN	–	100,00	100,00
Windpark Zagelsdorf GmbH & Co. KG	DE	VN	–	100,00	100,00
Přidružené a společné podniky					
	Sídlo	Provozní segment	% vlastnických práv ¹⁾		% hlasovacích práv
			Změna 2020	Stav 2020	Stav 2020
Nové investice					
GEOMET s.r.o.	CZ	T	51,00	51,00	51,00
Windpark Nortorf GmbH & Co. KG	DE	VN	50,00	50,00	100,00
Pozbyté investice					
Socrates JVCo Verwaltungs GmbH	DE	VN	-50,00	–	–
Socrates Windprojekt GmbH & Co. KG	DE	VN	-50,00	–	–
Windpark Harrenstetter Heide GmbH & Co. KG	DE	VN	-50,00	–	–
Windpark Palmphohl GmbH & Co. KG	DE	VN	-50,00	–	–
Windpark Soeste GmbH & Co. KG	DE	VN	-50,00	–	–
Ostatní společnosti beze změny v podílu na vlastnictví nebo hlasovacích právech v roce 2020					
Akcez Enerji A.S.	TR	D	–	50,00	50,00
AK-EL Kemah Elektrik Üretim ve Ticaret A.S.	TR	VT	–	37,36	50,00
Akenerji Dogal Gaz Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.S.	TR	VT	–	37,36	50,00
Akenerji Elektrik Enerjisi Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.S.	TR	VT	–	37,36	50,00
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	TR	VT	–	37,36	37,36
Bytkomfort, s.r.o.	SK	P	–	49,00	49,00
Elevion Co-Investment GmbH & Co. KG	DE	P	–	37,50	37,50
GP JOULE PPX Verwaltungs-GmbH	DE	VN	–	50,00	50,00
GP JOULE PP1 GmbH & Co. KG	DE	VN	–	50,00	50,00
Green Wind Deutschland GmbH	DE	VN	–	50,00	50,00
Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.	SK	VT	–	49,00	50,00
juwi Wind Germany 100 GmbH & Co. KG	DE	VN	–	51,00	51,00
KLF-Distribúcia, s.r.o.	SK	P	–	50,00	50,00
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	CZ	T	–	51,05	51,05
Sakarya Elektrik Dagitim A.S.	TR	D	–	50,00	50,00
Sakarya Elektrik Perakende Satis A.S.	TR	P	–	50,00	50,00
Windpark Bad Berleburg GmbH & Co. KG	DE	VN	–	50,00	50,00
Windpark Berka GmbH & Co. KG	DE	VN	–	50,00	50,00
Windpark Moringen Nord GmbH & Co. KG	DE	VN	–	50,00	50,00
Windpark Prezelle GmbH & Co. KG	DE	VN	–	50,00	50,00

¹⁾ Vlastnická práva představují efektivní vlastnický podíl Skupiny.

Legenda:

Kód ISO	Stát	Kód ISO	Stát	Zkratka segmentu	Provozní segment
AT	Rakousko	MY	Malajsie	VT	Výroba – tradiční energetika
BG	Bulharsko	NL	Nizozemsko	VN	Výroba – nová energetika
CN	Čína	PL	Polsko	D	Distribuce
CZ	Česká republika	RO	Rumunsko	P	Prodej
DE	Německo	RS	Srbsko	T	Těžba
FR	Francie	SK	Slovensko	PČ	Podpůrné činnosti
HU	Maďarsko	TR	Turecko		
IT	Itálie	UA	Ukrajina		

Dceřiné společnosti s nekontrolními podíly

Následující tabulka ukazuje složení nekontrolních podílů Skupiny a výši dividend zaplacených nekontrolním podílům (v mil. Kč):

	2020		2019	
	Nekontrolní podíly	Vyplacené dividendy	Nekontrolní podíly	Vyplacené dividendy
CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	2 758	–	2 708	–
ÚJV Řež, a. s.	896	–	912	–
CEZ Elektro Bulgaria AD	753	–	658	–
Ostatní	285	23	325	25
Celkem	4 692	23	4 603	25

Aktiva a závazky obou bulharských společností jsou od 22. 2. 2018 klasifikovány jako držené k prodeji.

Následující tabulka uvádí souhrnné finanční informace o dceřiných společnostech s významnými nekontrolními podíly k 31. 12. 2020 (v mil. Kč):

	CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	ÚJV Řež, a. s.	CEZ Elektro Bulgaria AD
Podíl vlastnictví nekontrolních podílů	33,00 %	47,54 %	33,00 %
Oběžná aktiva	1 727	1 088	4 468
Stálá aktiva	10 037	2 703	117
Krátkodobé závazky	-2 309	-1 041	-2 148
Dlouhodobé závazky	-1 496	-513	-154
Vlastní kapitál	7 959	2 237	2 283
Přiraditelný na:			
Podily akcionářů mateřského podniku	5 201	1 341	1 530
Nekontrolní podíly	2 758	896	753
Provozní výnosy	5 034	1 445	9 051
Zisk / ztráta před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	-88	105	266
Zisk / ztráta před zdaněním	-123	85	256
Daň z příjmů	9	-22	-31
Zisk / ztráta po zdanění	-114	63	225
Přiraditelný na:			
Podily akcionářů mateřského podniku	-76	33	151
Nekontrolní podíly	-38	30	74
Úplný výsledek	131	66	286
Přiraditelný na:			
Podily akcionářů mateřského podniku	81	35	191
Nekontrolní podíly	50	31	95
Peněžní tok z provozní činnosti	1 448	205	329
Peněžní tok z investiční činnosti	-1 042	-314	-
Peněžní tok z finanční činnosti	-222	-18	-17
Vliv kurzových rozdílů na výši peněžních prostředků	4	-1	68
Čistý přírůstek / úbytek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	188	-128	380

Následující tabulka uvádí souhrnné finanční informace o dceřiných společnostech s významnými nekontrolními podíly k 31. 12. 2019 (v mil. Kč):

	CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	ÚJV Řež, a. s.	CEZ Elektro Bulgaria AD
Podíl vlastnictví nekontrolních podílů	33,00 %	47,54 %	33,00 %
Oběžná aktiva	1 497	1 154	4 088
Stálá aktiva	10 457	1 850	112
Krátkodobé závazky	-2 411	-562	-2 046
Dlouhodobé závazky	-1 712	-513	-158
Vlastní kapitál	7 831	1 929	1 996
Přiraditelný na:			
Podily akcionářů mateřského podniku	5 123	1 017	1 338
Nekontrolní podíly	2 708	912	658
Provozní výnosy	4 716	1 398	7 740
Zisk / ztráta před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	-238	145	302
Zisk / ztráta před zdaněním	-281	139	297
Daň z příjmů	44	-26	-30
Zisk / ztráta po zdanění	-237	113	267
Přiraditelný na:			
Podily akcionářů mateřského podniku	-159	59	179
Nekontrolní podíly	-78	54	88
Úplný výsledek	-355	111	239
Přiraditelný na:			
Podily akcionářů mateřského podniku	-245	58	159
Nekontrolní podíly	-110	53	80
Peněžní tok z provozní činnosti	1 636	203	299
Peněžní tok z investiční činnosti	-1 438	-83	-
Peněžní tok z finanční činnosti	-215	-17	-20
Vliv kurzových rozdílů na výši peněžních prostředků	-3	-1	-13
Čistý přírůstek / úbytek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	-20	102	266

Podíly v přidružených a společných podnicích

Následující tabulka uvádí složení investic do přidružených a společných podniků a podíl Skupiny na hlavních výsledcích přidružených a společných podniků k 31. 12. 2020 (v mil. Kč):

	Investice v přidružených a společných podnicích	Přijaté dividendy	Podíl Skupiny v přidružených a společných podnicích na:		
			Zisku po zdanění	Ostatním úplném výsledku	Úplném výsledku
Skupina Akceez	–	–	237	86	323
Skupina Akenerji	–	–	–	–	–
Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.	2 653	–	-22	86	64
GEOMET s.r.o.	750	–	-41	–	-41
Bytkomfort, s.r.o.	247	8	7	9	16
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	142	4	3	–	3
Ostatní	283	–	4	5	9
Celkem	4 075	12	188	186	374

Skupina má vystavené záruky za závazky společností společného podniku Akceez Enerji A.S., které k 31. 12. 2020 činily 95,5 mil. USD a 63,8 mil. TRY (bod 19.2). Na základě testu zpětně získatelné hodnoty z budoucích peněžních toků byla vyčíslena hodnota rezervy k 31. 12. 2020 ve výši 1 267 mil. Kč. Protože k 31. 12. 2020 celkové kumulované podíly na ztrátách skupiny Akceez nepřevýšily hodnotu vystavených záruk, Skupina vykázala svůj podíl na ztrátách skupiny Akceez v plné výši (ve výkazu zisku a ztráty na řádku Zisky a ztráty z přidružených a společných podniků). K 31. 12. 2020 byla tímto způsobem na rozvaze včetně zohlednění čerpání, tvorby rezervy v minulých letech a plynutí času vytvořena rezerva ve výši 944 mil. Kč a tato částka byla navýšena o 323 mil. Kč (ve výkazu zisku a ztráty na řádku Opravné položky k finančním aktivům) tak, aby rezerva k 31. 12. 2020 dosahovala celkové předpokládané výše 1 267 mil. Kč.

V roce 2017 převýšil podíl na ztrátách společného podniku Akenerji Elektrik Üretim A.S. jeho účetní hodnotu. Skupina nemá závazek hradit ztráty nebo závazky za společnost Akenerji Elektrik Üretim A.S., a tudíž k 31. 12. 2017 bylo přerušeno účtování dle ekvivalenční metody (bod 2.2.3). Částka nevykázaných podílů Skupiny na ztrátách skupiny Akenerji činí 4 900 mil. Kč k 31. 12. 2020.

Akceez Enerji A.S. a Akenerji Elektrik Üretim A.S. jsou společnými podniky Skupiny ČEZ a skupiny Akkök, založené zejména za účelem investice do projektů elektráren a distribuce v Turecku. Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s., je společný podnik Skupiny ČEZ a slovenské vlády založený za účelem přípravy výstavby nového jaderného zdroje na Slovensku. GEOMET s.r.o. je společný podnik Skupiny ČEZ a společnosti European Metals Holdings Limited za účelem rozvoje projektu potenciální těžby lithiové rudy na Cínovci.

Následující tabulka uvádí složení investic do společných podniků a podíl Skupiny na hlavních výsledcích společných podniků k 31. 12. 2019 (v mil. Kč):

	Investice v přidružených a společných podnicích	Přijaté dividendy	Podíl Skupiny v přidružených a společných podnicích na:		
			Zisku po zdanění	Ostatním úplném výsledku	Úplném výsledku
Skupina Akceez	–	–	24	60	84
Skupina Akenerji	–	–	–	–	–
Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.	2 589	–	-24	-32	-56
Bytkomfort, s.r.o.	239	2	7	-2	5
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	179	5	8	–	8
Ostatní	276	–	3	-13	-10
Celkem	3 283	7	18	13	31

Skupina má vystavené záruky za závazky společností společného podniku Akceez Enerji A.S., které k 31. 12. 2019 činily 106,3 mil. USD a 72,3 mil. TRY (bod 19.2). Na základě testu zpětně získatelné hodnoty z budoucích peněžních toků byla vyčíslena hodnota rezervy k 31. 12. 2019 ve výši 1 362 mil. Kč. Protože k 31. 12. 2019 celkové kumulované podíly na ztrátách skupiny Akceez nepřevýšily hodnotu vystavených záruk, Skupina vykázala svůj podíl na ztrátách skupiny Akceez v plné výši (ve výkazu zisku a ztráty na řádku Zisky a ztráty z přidružených a společných podniků). K 31. 12. 2019 byla tímto způsobem na rozvaze včetně zohlednění plynutí času vytvořena rezerva ve výši 528 mil. Kč a tato částka byla navýšena o 834 mil. Kč (ve výkazu zisku a ztráty na řádku Opravné položky k finančním aktivům) tak, aby rezerva k 31. 12. 2019 dosahovala celkové předpokládané výše 1 362 mil. Kč.

V roce 2017 převýšil podíl na ztrátách společného podniku Akenerji Elektrik Üretim A.S. jeho účetní hodnotu. Skupina nemá závazek hradit ztráty nebo závazky za společnost Akenerji Elektrik Üretim A.S., a tudíž k 31. 12. 2017 bylo přerušeno účtování dle ekvivalenční metody (bod 2.2.3). Částka nevykázaných podílů Skupiny na ztrátách skupiny Akenerji činí 4 260 mil. Kč k 31. 12. 2019.

Následující tabulky uvádějí souhrnné finanční informace o významných přidružených a společných podnicích k 31. 12. 2020 (v mil. Kč):

	Oběžná aktiva	Z toho: Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	Stálá aktiva	Krátkodobé závazky	Dlouhodobé závazky	Vlastní kapitál	Podíl Skupiny	Zaučtovaný závazek / nevykázaný podíl na ztrátách	Goodwill	Investice v přidružených a společných podnicích celkem
Akce Enerji A.S.	45	17	2 777	759	2 673	-610				
Sakarya Elektrik Dagitim A.S.	2 194	350	3 078	1 385	1 633	2 254				
Sakarya Elektrik Perakende Satis A.S.	3 091	359	472	2 670	123	770				
Skupina Akce						-364	-182	182	-	-
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	1 008	421	7 098	1 669	17 518	-11 081				
Skupina Akenerji						-13 116	-4 900	4 900	-	-
Jadrová energetická společnost Slovenska, a. s.	1 488	1 483	3 935	8	1	5 414	2 653	-	-	2 653
GEOMET s.r.o.	724	722	10	19	-	715	365	-	385	750
Bytkomfort, s.r.o.	68	15	267	50	66	219	107	-	140	247
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	145	78	262	111	17	279	142	-	-	142

	Provozní výnosy	Odpisy	Výnosové úroky	Nákladové úroky	Daň z příjmů	Zisk / ztráta po zdanění	Ostatní úplný výsledek	Úplný výsledek
Akce Enerji A.S.	-	-	24	-165	-	-826	110	-716
Sakarya Elektrik Dagitim A.S.	5 042	-42	24	-135	-441	1 304	-616	688
Sakarya Elektrik Perakende Satis A.S.	18 206	-70	51	-10	-74	231	-260	-29
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	7 025	-372	19	-2 016	-26	-3 353	1 633	-1 720
Jadrová energetická společnost Slovenska, a. s.	15	-12	3	-	-1	-44	174	130
GEOMET s.r.o.	1	-	-	-	-	-80	-	-80
Bytkomfort, s.r.o.	263	-25	-	-1	-4	13	9	22
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	280	-23	-	-	-	6	-	6

Následující tabulky uvádějí souhrnné finanční informace o významných společných podnicích k 31. 12. 2019 (v mil. Kč):

	Oběžná aktiva	Z toho: Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	Stálá aktiva	Krátkodobé závazky	Dlouhodobé závazky	Vlastní kapitál	Podíl Skupiny	Zaučtovaný závazek / nevykázaný podíl na ztrátách	Goodwill	Investice v přidružených a společných podnicích celkem
Akce Enerji A.S.	52	17	3 669	560	3 295	-134				
Sakarya Elektrik Dagitim A.S.	1 895	102	3 191	1 259	2 290	1 537				
Sakarya Elektrik Perakende Satis A.S.	4 129	771	1 069	4 083	128	987				
Skupina Akce						-1 010	-505	505	-	-
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	924	209	11 133	1 715	19 766	-9 424				
Skupina Akenerji						-11 403	-4 260	4 260	-	-
Jadrová energetická společnost Slovenska, a. s.	1 496	1 486	3 800	12	-	5 284	2 589	-	-	2 589
Bytkomfort, s.r.o.	48	20	207	26	17	212	104	-	135	239
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	146	100	251	31	15	351	179	-	-	179

	Provozní výnosy	Odpisy	Výnosové úroky	Nákladové úroky	Daň z příjmů	Zisk / ztráta po zdanění	Ostatní úplný výsledek	Úplný výsledek
Akce Enerji A.S.	-	-	16	-325	-	-936	47	-889
Sakarya Elektrik Dagitim A.S.	4 593	-42	200	-434	-199	764	-134	630
Sakarya Elektrik Perakende Satis A.S.	20 124	-69	211	-18	-68	229	-164	65
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	7 125	-485	44	-1 833	482	-2 210	826	-1 384
Jadrová energetická společnost Slovenska, a. s.	14	-15	6	-	-1	-49	-66	-115
Bytkomfort, s.r.o.	255	-24	-	-1	-3	15	-	15
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	231	-20	-	-	-2	16	-	16

10. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty, netto

Přehled peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů, netto, k 31. 12. 2020 a 2019 (v mil. Kč):

	2020	2019
Peníze v pokladně a na běžných bankovních účtech	5 492	4 648
Krátkodobé cenné papíry	2	1
Termínované vklady	570	5 108
Opravná položka k peněžním prostředkům a peněžním ekvivalentům	-	-2
Celkem	6 064	9 755

K 31. 12. 2020, resp. 2019, peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnovaly zůstatky v cizích měnách ve výši 3 681 mil. Kč, resp. 3 338 mil. Kč.

K 31. 12. 2020, resp. 2019, činily vážené průměrné úrokové sazby u krátkodobých cenných papírů a termínovaných vkladů 0,01 %, resp. 1,0%. Za roky 2020, resp. 2019, činil vážený průměr úrokových sazeb 0,6 %, resp. 1,5 %.

Pro účely konsolidovaného výkazu o peněžních tocích mají k 31. 12. 2020 a 2019 peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty následující složení (v mil. Kč):

	2020	2019
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty jako samostatný řádek v rozvaze	6 064	9 755
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty přiřaditelné aktivům klasifikovaným jako držená k prodeji (bod 15)	4 105	2 151
Celkem	10 169	11 906

11. Obchodní pohledávky, netto

Přehled obchodních pohledávek, netto, k 31. 12. 2020 a 2019 (v mil. Kč):

	2020	2019
Obchodní pohledávky	67 275	69 076
Opravné položky	-3 627	-4 046
Celkem	63 648	65 030

Informace o pohledávkách za spřízněnými osobami jsou obsaženy v bodu 36.

K 31. 12. 2020, resp. 2019, činila zůstatková hodnota pohledávek zastavených na krytí závazků 67 mil. Kč, resp. 20 mil. Kč.

Věková struktura obchodních pohledávek, netto, k 31. 12. 2020 a 2019 (v mil. Kč):

	2020	2019
Do splatnosti	60 544	61 668
Po splatnosti:		
méně než 3 měsíce	909	1 483
3–6 měsíců	354	351
6–12 měsíců	330	287
více než 12 měsíců	1 511	1 241
Celkem	63 648	65 030

Pohledávky zahrnují opravné položky, které Skupina vytvořila způsobem shodným pro všechny obdobné pohledávky, které nejsou jednotlivě významné.

Nejvýznamnější položkou pohledávek po splatnosti více než 12 měsíců jsou pohledávky ve společnosti ČEZ Distribuce, a. s. Společnost ČEZ Distribuce, a. s., vede několik soudních sporů týkajících se vybírání složky ceny na náklady podpory výroby elektřiny z obnovitelných zdrojů a kombinované výroby elektřiny a tepla v období roku 2013. Vedení společnosti ČEZ Distribuce, a. s., je přesvědčeno, že v případě negativního rozsudku vůči společnosti ČEZ Distribuce, a. s., v těchto případech a případných dalších podobných sporech, bude společnost ČEZ Distribuce, a. s., moci požadovat vrácení poplatků a případného příslušenství od společnosti OTE, a.s., a za tímto účelem činí veškeré nezbytné kroky, aby případná prohra v těchto sporech neměla na společnost ČEZ Distribuce, a. s., negativní dopad.

Pohyby opravných položek (v mil. Kč):

	2020	2019
Zůstatek k 1. 1.	-4 046	-3 976
Opravné položky klasifikované jako držené k prodeji k 1. 1.	-1 166	-1 063
Tvorba	-1 930	-1 654
Zúčtování	1 464	1 249
Odúčtování odepsaných aktiv	22	199
Převod na aktiva držená k prodeji	2 037	1 166
Prodej dceřiných podniků	12	-
Kurzové rozdíly	-20	33
Zůstatek k 31. 12.	-3 627	-4 046

12. Zásoby materiálu, netto

Přehled zásob materiálu, netto, k 31. 12. 2020 a 2019 (v mil. Kč):

	2020	2019
Rozpracované projekty větrných farem v Polsku, brutto	300	326
Opravné položky k projektům větrných farem v Polsku	-283	-309
Rozpracované projekty větrných farem v Polsku, netto	17	17
Materiál	9 429	8 557
Ostatní nedokončená výroba	644	495
Ostatní zásoby	173	174
Opravné položky k zásobám	-365	-354
Celkem	9 898	8 889

13. Emisní povolenky

Následující tabulka uvádí pohyby množství (v tisících tun) a účetních hodnot emisních povolenek a kreditů držených Skupinou v letech 2020 a 2019 (v mil. Kč):

	2020		2019	
	tis. tun	mil. Kč	tis. tun	mil. Kč
Emisní povolenky a kredity pro spotřebu:				
Emisní povolenky a kredity pro spotřebu k 1. 1.	53 728	21 011	40 597	9 040
Přidělení emisních povolenek	2 846	-	685	-
Vypořádání s registrem	-28 364	-7 401	-26 818	-4 996
Nákup emisních povolenek	12 861	5 520	39 149	16 967
Prodej emisních povolenek	-5	-	-8	-
Nákup emisních kreditů	3	-	123	1
Prodej dceřiného podniku – Elektrárna Počerady, a.s.	-4 568	-1 960	-	-
Reklasifikace emisních povolenek ¹⁾	-2 977	-1 657	-	-
Kurzové rozdíly	-	-59	-	-1
Emisní povolenky a kredity pro spotřebu k 31. 12.	33 524	15 454	53 728	21 011
Emisní povolenky a kredity k obchodování:				
Emisní povolenky a kredity k obchodování k 1. 1.	22 485	14 002	14 814	9 401
Nákup emisních povolenek	148 341	95 238	74 429	46 518
Prodej emisních povolenek	-144 913	-99 112	-66 758	-41 971
Nákup emisních kreditů	228	13	-	-
Prodej emisních kreditů	-59	-12	-	-
Reklasifikace emisních povolenek ¹⁾	2 977	1 657	-	-
Přecenění na reálnou hodnotu	-	13 054	-	54
Emisní povolenky a kredity k obchodování k 31. 12.	29 059	24 840	22 485	14 002

¹⁾ Reklasifikace souvisí s prodejem dceřině společnosti Elektrárna Počerady, a.s.

Přehled stavu emisních povolenek a zelených a obdobných certifikátů k 31. 12. 2020 a 2019 (v mil. Kč):

	2020			2019		
	Dlouhodobé	Krátkodobé	Celkem	Dlouhodobé	Krátkodobé	Celkem
Emisní povolenky	2 701	37 593	40 294	9 132	25 881	35 013
Zelené a obdobné certifikáty	–	240	240	2 947	1 148	4 095
Celkem	2 701	37 833	40 534	12 079	27 029	39 108

Dlouhodobé emisní povolenky pro spotřebu a dlouhodobé zelené a obdobné certifikáty jsou součástí dlouhodobého nehmotného majetku (viz bod 6).

Skupina v roce 2020, resp. 2019, vypustila do ovzduší celkem 23 290 tis. tun, resp. 25 914 tis. tun CO₂. K 31. 12. 2020, resp. 2019, Skupina vykázala rezervu na emise CO₂ v částce 7 176 mil. Kč, resp. 6 801 mil. Kč (viz body 2.13 a 20).

14. Ostatní oběžná aktiva, netto

Přehled ostatních oběžných aktiv, netto, k 31. 12. 2020 a 2019 (v mil. Kč):

	2020	2019
Nevyfakturované dodávky malooběratelům elektřiny a plynu	3 019	2 566
Přijaté zálohy od malooběratelů elektřiny a plynu	-2 662	-1 475
Nevyfakturované dodávky malooběratelům, netto	357	1 091
Hrubá výše smluvních aktiv dle procenta dokončenosti, netto	12 164	11 411
Postupná fakturace a přijaté zálohy	-10 568	-9 198
Čistá výše smluvních aktiv, netto	1 596	2 213
Poskytnuté provozní zálohy, netto	2 431	2 692
Náklady příštích období	1 170	1 335
Dohadné účty aktivní	1 992	2 186
Daně a poplatky, mimo daně z příjmů	1 373	1 553
Celkem	8 919	11 070

15. Aktiva a související závazky klasifikované jako držené k prodeji

Dne 23. 2. 2018 byla podepsána smlouva o prodeji majetkových podílů v bulharských společnostech CEZ Razpredelenie Bulgaria AD (včetně jejího podílu v CEZ ICT Bulgaria EAD), CEZ Trade Bulgaria EAD, CEZ Bulgaria EAD, CEZ Elektro Bulgaria AD, Free Energy Project Oreshets EAD a Bara Group EOOD. Udělením předchozího souhlasu dozorčí radou ČEZ, a. s., s uvedenou transakcí dne 22. 2. 2018 byly naplněny podmínky standardu IFRS 5 pro klasifikaci prodávaných aktiv jako aktiv držených k prodeji. Po neudělení souhlasu bulharského antimonopolního úřadu nemohla být tato transakce realizována.

Dne 20. 6. 2019 byla podepsána smlouva se společností Eurohold AD o prodeji výše uvedených majetkových podílů v bulharských společnostech. Transakce podléhá schválení bulharským antimonopolním úřadem a bulharským energetickým regulačním úřadem.

Dne 24. 10. 2019 bulharský antimonopolní úřad zamítl transakci prodeje bulharských aktiv společnosti Eurohold. Skupina ČEZ podala proti tomuto rozhodnutí správní žalobu a zamítavé rozhodnutí bulharského antimonopolního úřadu bylo zrušeno sofijským správním soudem a věc se vrátila k novému projednání. Dne 29. 10. 2020 bulharský antimonopolní úřad udělal souhlas s transakcí prodeje bulharských aktiv držených k prodeji společnosti Eurohold. Bulharský energetický regulační úřad udělil souhlas s transakcí dne 19. 1. 2021. Datum realizace transakce se očekává v červnu 2021.

K 31. 12. 2020 provedla Skupina test na možné znehodnocení aktiv držených k prodeji s ohledem na smluvní prodejní cenu 335 mil. EUR. Výsledkem tohoto testu bylo znehodnocení ve výši 1 810 mil. Kč, které bylo vykázáno ve výkazu zisku a ztráty na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku (viz bod 7).

Dne 22. 10. 2020 byla uzavřena smlouva o prodeji majetkových podílů v rumunských společnostech Distributie Energie Oltenia S.A., CEZ Vanzare S.A., CEZ Romania S.A. (včetně jejího podílu v TMK Hydroenergy Power S.R.L.), Tomis Team S.A. (včetně jejího podílu v M.W. Team Invest S.R.L.) a Ovidiu Development S.A. Prodávajícími za Skupinu ČEZ jsou ČEZ, a. s., a CEZ Holdings B.V. Kupujícími je mezinárodní infrastrukturní investor Macquarie Infrastructure and Real Assets (dále též MIRA). Celková prodejní cena za předmětné podíly ve společnostech je stanovena v EUR ke dni 31. 12. 2019 (tzv. „locked-box date“), je úročena 2 % p. a. a bude splacena k datu realizace transakce. Udělením předchozího souhlasu dozorčí radou ČEZ, a. s., s uvedenou transakcí dne 22. 10. 2020 byly naplněny podmínky standardu IFRS 5 pro klasifikaci prodávajících aktiv jako aktiv držených k prodeji.

Dne 23. 12. 2020 obdržela společnost MIRA antimonopolní souhlas s transakcí udělený evropským antimonopolním úřadem (Directorate-General for Competition) a dne 5. 1. 2021 transakci schválila také bezpečnostní rada rumunského státu (Consiliul Suprem de Apărare a Țării). Tím byly splněny odkládací podmínky pro realizaci transakce. Vypořádání transakce je očekáváno na konci března 2021.

K 31. 12. 2020 provedla Skupina test na možné znehodnocení aktiv držených k prodeji s ohledem na smluvní prodejní cenu.

K 31. 12. 2020 bylo zaúčtováno snížení hodnoty dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku ve výši 10 837 mil. Kč, které bylo vykázáno ve výkazu zisku a ztráty na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku (viz bod 7).

Přehled aktiv klasifikovaných jako držená k prodeji a souvisejících závazků k 31. 12. 2020 a 2019 (v mil. Kč):

	2020			2019
	Bulharské společnosti	Rumunské společnosti	Celkem	Bulharské společnosti
Dlouhodobý hmotný majetek, netto	10 148	14 966	25 114	10 539
Dlouhodobý nehmotný majetek, netto	498	1 784	2 282	461
Ostatní stálá aktiva	63	1 507	1 570	145
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	2 740	1 365	4 105	2 151
Obchodní pohledávky, netto	2 871	1 238	4 109	2 875
Ostatní oběžná aktiva	1 066	2 127	3 193	1 109
Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji	17 386	22 987	40 373	17 280
Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části	1 173	2 955	4 128	1 357
Dlouhodobé rezervy	210	1 011	1 221	183
Ostatní dlouhodobé finanční závazky	197	9	206	247
Odložený daňový závazek	103	–	103	247
Krátkodobé úvěry	37	–	37	170
Krátkodobá část dlouhodobých dluhů	234	321	555	251
Obchodní závazky	2 366	1 014	3 380	2 498
Krátkodobé rezervy	528	319	847	432
Ostatní krátkodobé závazky	267	885	1 152	207
Závazky související s aktivy klasifikovanými jako držená k prodeji	5 115	6 514	11 629	5 592
Související nekontrolní podíly	3 616	–	3 616	3 436
Související rozdíly z kurzových přepočtů (kumulovaná ztráta)	-1 408	-6 345	-7 753	-1 627

Aktiva a výsledek hospodaření související s uvedenými aktivy klasifikovanými jako držená k prodeji jsou vykázány v provozních segmentech Výroba – nová energetika, Distribuce a Prodej.

16. Vlastní kapitál

Základní kapitál společnosti k 31. 12. 2020 a 2019 zapsaný v obchodním rejstříku činí 53 798 975 900 Kč. Skládá se z 537 989 759 ks akcií o nominální hodnotě 100 Kč. Veškeré akcie jsou plně splaceny, jsou zaknihované, znějí na majitele a jsou kotovány. Jedná se o běžné akcie, ke kterým se nevztahují žádná zvláštní práva.

Pohyby vlastních akcií v roce 2020 a 2019 (v ks):

	2020	2019
Počet vlastních akcií na počátku období	2 551 240	3 125 021
Prodej vlastních akcií	-35 000	-573 781
Počet vlastních akcií na konci období	2 516 240	2 551 240

Vlastní akcie jsou v rozvaze vykázány v pořizovací ceně jako položka snižující vlastní kapitál.

V roce 2020 byla schválena výplata dividendy ve výši 34 Kč na akcii před zdaněním, v roce 2019 ve výši 24 Kč na akcii před zdaněním. Dividenda za rok 2020 bude schválena na valné hromadě společnosti, která se uskuteční v prvním pololetí 2021.

Řízení kapitálové struktury

Hlavním cílem Skupiny při řízení kapitálové struktury je udržovat rating na investičním stupni a úrovni obvyklé v odvětví a udržovat zdravý poměr mezi vlastním a cizím kapitálem, který bude podporovat podnikání Skupiny a maximalizovat hodnotu pro akcionáře. Skupina sleduje kapitálovou strukturu a provádí její změny s ohledem na změny podnikatelského prostředí.

Skupina primárně sleduje kapitálovou strukturu za pomoci ukazatele čistý dluh / EBITDA. S ohledem na aktuální strukturu a stabilitu cash flow a na rozvojovou strategii je cílem Skupiny úroveň ukazatele v intervalu 2,5 až 3,0. Dále Skupina sleduje kapitálovou strukturu za pomoci ukazatele celkový dluh / celkový kapitál. Cílem Skupiny je držet dlouhodobě uvedený ukazatel pod 50 %.

EBITDA zahrnuje zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy zvýšený o odpisy a o opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku a dále snížený o zisk (nebo zvýšený o ztrátu) z prodeje dlouhodobého hmotného majetku. Celkový dluh zahrnuje dlouhodobé dluhy včetně částí splatné do jednoho roku a krátkodobé úvěry. Čistý dluh představuje celkový dluh snížený o peníze a peněžní ekvivalenty a o vysoce likvidní finanční aktiva. Vysoce likvidní finanční aktiva zahrnují pro potřeby řízení kapitálové struktury krátkodobá a dlouhodobá dluhová finanční aktiva a krátkodobé i dlouhodobé termínované vklady. Celkový kapitál je vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku zvýšený o celkový dluh. V rámci těchto výpočtů jsou vždy zahrnuty i položky vztahující se k aktivům držným k prodeji, které jsou vykázány v rozvaze odděleně.

Skupina sleduje a vyhodnocuje uvedené ukazatele na základě konsolidovaných údajů (v mil. Kč):

	2020	2019
Dlouhodobé dluhy	150 843	167 633
Krátkodobé úvěry	984	4 260
Dlouhodobé dluhy související s aktivy držnými k prodeji (bod 15)	4 683	1 608
Krátkodobé úvěry související s aktivy držnými k prodeji (bod 15)	37	170
Celkový dluh ¹⁾	156 547	173 671
Minus:		
Peníze a peněžní ekvivalenty	-6 064	-9 755
Peníze a peněžní ekvivalenty klasifikované jako držené k prodeji (bod 15)	-4 105	-2 151
Vysoce likvidní finanční aktiva:		
Krátkodobá dluhová finanční aktiva (bod 5)	-111	-403
Dlouhodobá dluhová finanční aktiva (bod 5)	-	-111
Krátkodobé termínované vklady (bod 5)	-2 755	-3
Čistý dluh celkem	143 512	161 248
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	12 585	26 429
Odpisy	28 284	29 016
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku	24 062	4 860
Zisky a ztráty z prodeje dlouhodobého hmotného majetku (bod 25 a 31)	-148	-130
EBITDA	64 783	60 175
Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku	233 871	250 761
Celkový dluh	156 547	173 671
Celkový kapitál	390 418	424 432
Čistý dluh / EBITDA	2,22	2,68
Celkový dluh / celkový kapitál	40,1 %	40,9 %

¹⁾ Součástí celkového dluhu je časové rozlišení úroku, jehož výše k 31. 12. 2020, resp. 2019, činila 1 743 mil. Kč, resp. 2 151 mil. Kč.

17. Dlouhodobé dluhy

Přehled dlouhodobých dluhů k 31. 12. 2020 a 2019 (v mil. Kč):

	2020	2019
3,005% euroobligace splatné v roce 2038 (12 000 mil. JPY)	2 505	2 516
2,845% euroobligace splatné v roce 2039 (8 000 mil. JPY)	1 671	1 679
5,000% euroobligace splatné v roce 2021 (750 mil. EUR)	19 872	19 228
4,875% euroobligace splatné v roce 2025 (750 mil. EUR)	20 328	19 671
4,500% euroobligace splatné v roce 2020 (750 mil. EUR)	–	19 478
2,160% euroobligace splatné v roce 2023 (11 500 mil. JPY)	2 405	2 416
4,600% euroobligace splatné v roce 2023 (1 250 mil. Kč)	1 288	1 287
2,150%*IR CPI euroobligace splatné v roce 2021 (100 mil. EUR) ¹⁾	2 688	2 602
4,102% euroobligace splatné v roce 2021 (50 mil. EUR)	1 315	1 273
4,375% euroobligace splatné v roce 2042 (50 mil. EUR)	1 314	1 271
4,500% euroobligace splatné v roce 2047 (50 mil. EUR)	1 312	1 269
4,383% euroobligace splatné v roce 2047 (80 mil. EUR)	2 130	2 062
3,000% euroobligace splatné v roce 2028 (725 mil. EUR)	19 713	19 133
0,875% euroobligace splatné v roce 2022 (500 mil. EUR)	13 106	12 675
0,875% euroobligace splatné v roce 2026 (750 mil. EUR)	19 499	18 847
4,250% U.S. obligace splatné v roce 2022 (289 mil. USD)	6 226	6 578
5,625% U.S. obligace splatné v roce 2042 (300 mil. USD)	6 448	6 817
4,500% registrované obligace splatné v roce 2030 (40 mil. EUR)	1 040	1 006
4,750% registrované obligace splatné v roce 2023 (40 mil. EUR)	1 092	1 056
4,700% registrované obligace splatné v roce 2032 (40 mil. EUR)	1 083	1 048
4,270% registrované obligace splatné v roce 2047 (61 mil. EUR)	1 583	1 531
3,550% registrované obligace splatné v roce 2038 (30 mil. EUR)	806	780
Dluhopisy celkem	127 424	144 223
Minus: Krátkodobá část	-25 339	-21 163
Dluhopisy bez krátkodobé části	102 085	123 060
Dlouhodobé bankovní úvěry a závazky z leasingů:		
méně než 2,00 % p. a.	18 385	7 651
od 2,00 % do 2,99 % p. a.	2 036	9 458
od 3,00 % do 3,99 % p. a.	2 078	2 773
od 4,00 % p. a.	920	3 528
Dlouhodobé bankovní úvěry a závazky z leasingů celkem	23 419	23 410
Minus: Krátkodobá část	-3 402	-3 900
Dlouhodobé bankovní úvěry a závazky z leasingů bez krátkodobé části	20 017	19 510
Dlouhodobé dluhy celkem	150 843	167 633
Minus: Krátkodobá část	-28 741	-25 063
Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části	122 102	142 570

¹⁾ Úroková sazba, která je navázána na inflaci realizovanou v zemích eurozóny (Harmonizovaný index spotřebitelských cen – HICP), je prostřednictvím uzavřeného swapu zafixována na hodnotu 4,553 % p. a.

U úvěrů s pevnou úrokovou sazbou jsou výše uvedené úrokové sazby sazbami historickými, u úvěrů s pohyblivou úrokovou sazbou se jedná o aktuální tržní sazby. Na skutečnou výši hrazených úroků má vliv zajištění úrokových rizik, které Skupina provádí.

Všecké dlouhodobé dluhy jsou zaúčtovány v původních měnách a související zajišťovací deriváty jsou zaúčtovány v souladu s metodikou uvedenou v bodu 2.15.

Přehled splatnosti dlouhodobých dluhů (v mil. Kč):

	2020	2019
Splátky během jednoho roku	28 741	25 063
Splátky od 1 roku do 2 let	22 975	26 598
Splátky od 2 do 3 let	6 749	24 790
Splátky od 3 do 4 let	2 594	6 437
Splátky od 4 do 5 let	22 157	1 687
V dalších letech	67 627	83 058
Dlouhodobé dluhy celkem	150 843	167 633

Rozpis dlouhodobých dluhů podle měn (v mil.):

	2020		2019	
	Cizí měna	Kč	Cizí měna	Kč
EUR	4 799	125 944	5 426	137 875
USD	593	12 675	592	13 395
JPY	31 720	6 581	31 716	6 611
PLN	310	1 783	390	2 326
RON	–	–	650	3 455
HUF	–	–	117	9
CZK	–	3 860	–	3 962
Dlouhodobé dluhy celkem		150 843		167 633

V souvislosti s dlouhodobými dluhy s pohyblivou úrokovou sazbou je Skupina vystavena také úrokovému riziku. V následující tabulce je uveden přehled dlouhodobých dluhů k 31. 12. 2020 a 2019 rozčleněných do skupin podle termínu fixace úrokových sazeb bez vlivu zajištění (v mil. Kč):

	2020	2019
Dlouhodobé dluhy úročené pohyblivou úrokovou sazbou		
stanovenou na 1 měsíc	30	13
stanovenou na 1 až 3 měsíce	2 689	5 467
stanovenou na 3 měsíce až 1 rok	6 693	8 622
stanovenou na více než 1 rok	17	–
Dlouhodobé dluhy úročené pohyblivou úrokovou sazbou celkem	9 429	14 102
Dlouhodobé dluhy úročené pevnou úrokovou sazbou	141 414	153 531
Dlouhodobé dluhy celkem	150 843	167 633

Dlouhodobé dluhy úročené pevnou úrokovou sazbou vystavují Skupinu riziku změn jejich reálné hodnoty. Informace o reálné hodnotě finančních nástrojů a popis řízení finančních rizik jsou obsaženy v bodech 18 a 19.

Následující tabulka uvádí přehled změn závazků a pohledávek z financování za roky 2019 a 2020 (v mil. Kč):

	Dluhy	Ostatní finanční závazky	Ostatní dlouhodobé závazky	Ostatní krátkodobá finanční aktiva, netto	Závazky / aktiva z financování celkem
Stav k 31. 12. 2018	160 966	125 341	31	-93 303	
Minus: Závazky / aktiva z jiných činností než financování	–	-124 175	–	93 274	
Aplikace IFRS 16	5 987	–	–	–	
Závazky / pohledávky z financování k 1. 1. 2019	166 953	1 166	31	-29	168 121
Peněžní toky	5 570	-13 626	–	3	-8 053
Přírůstky leasingů	293	–	–	–	293
Kurzové rozdíly	-61	-18	–	–	-79
Změny reálné hodnoty	-1 453	–	–	–	-1 453
Akvizice dceřiných podniků	286	–	–	–	286
Závazky související s aktivy drženými k prodeji	71	1	–	–	72
Schwálená dividenda	–	12 831	–	–	12 831
Ostatní	234	12	–	–	246
Závazky / aktiva z financování k 31. 12. 2019	171 893	366	31	-26	172 264
Závazky / aktiva z jiných činností než financování	–	72 521	–	-61 088	
Celková částka uvedená na rozvaze k 31. 12. 2019	171 893	72 887	31	-61 114	
Minus: Závazky / aktiva z jiných činností než financování	–	-72 521	–	61 088	
Závazky / aktiva z financování k 1. 1. 2020	171 893	366	31	-26	172 264
Peněžní toky	-21 404	-18 022	–	-4	-39 430
Přírůstky a modifikace leasingů	289	–	–	–	289
Kurzové rozdíly	-932	14	1	–	-917
Změny reálné hodnoty	5 106	–	–	–	5 106
Akvizice dceřiných podniků	195	–	–	–	195
Vyřazení dceřiných podniků	-105	–	–	–	-105
Závazky související s aktivy drženými k prodeji	-2 942	-23	–	–	-2 965
Schwálená dividenda	–	18 199	–	–	18 199
Ostatní	-273	14	–	–	-259
Závazky / aktiva z financování k 31. 12. 2020	151 827	548	32	-30	152 377
Závazky / aktiva z jiných činností než financování	–	80 980	2	-61 864	
Celková částka uvedená na rozvaze k 31. 12. 2020	151 827	81 528	34	-61 894	

Sloupec Dluhy obsahuje řádky rozvahy Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části, Krátkodobá část dlouhodobých dluhů a Krátkodobé úvěry. Co se týče financování, položka Ostatní finanční závazky obsahuje závazek z dividend a ostatní finanční závazky (dlouhodobé, krátkodobé včetně krátkodobé části dlouhodobých závazků), položka Ostatní dlouhodobé závazky obsahuje zejména dlouhodobé přijaté kauce a zálohy, položka Ostatní krátkodobá finanční aktiva, netto, obsahuje zálohy vyplacené administrátorovi výplaty dividend.

18. Reálná hodnota finančních nástrojů

Reálná hodnota je definována jako částka, za níž lze vyměnit aktivum mezi dobře informovanými stranami ochotnými transakci realizovat, přičemž transakce je realizována za podmínek obvyklých na trhu, tedy nikoli při nuceném prodeji nebo likvidaci. Reálná hodnota je stanovena jako kotovaná tržní cena, hodnota zjištěná na základě modelů diskontovaných peněžních toků nebo modelů pro oceňování opcí.

Pro stanovení reálné hodnoty níže uvedených skupin finančních nástrojů Skupina používá následující metody a předpoklady:

Peněžní prostředky, peněžní ekvivalenty a krátkodobé investice

U peněžních prostředků a ostatních oběžných finančních aktiv se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota, a to z důvodu jejich relativně krátké doby splatnosti.

Cenné papíry k obchodování

Reálná hodnota majetkových a dluhových cenných papírů k obchodování je založena na jejich tržní ceně.

Dlouhodobá dluhová a kapitálová finanční aktiva

Reálná hodnota dlouhodobých dluhových a kapitálových finančních aktiv, které jsou veřejně obchodovány na aktivním trhu, je založena na jejich kotované tržní ceně. Reálná hodnota dlouhodobých dluhových a kapitálových finančních aktiv, které nejsou veřejně obchodovány na aktivním trhu, je stanovena za použití vhodných oceňovacích modelů.

Krátkodobé pohledávky a závazky

U pohledávek a závazků se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota, a to z důvodu jejich relativně krátké doby splatnosti.

Krátkodobé úvěry

Reálná hodnota těchto finančních nástrojů odpovídá vzhledem k jejich krátké době splatnosti hodnotě účetní.

Dlouhodobé dluhy

U dlouhodobých dluhů se za reálnou hodnotu považuje tržní hodnota stejných nebo podobných dluhů nebo je ocenění založeno na současných úrokových sazbách dluhů se stejnou splatností. U dlouhodobých dluhů s pohyblivou úrokovou sazbou se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota.

Deriváty

Reálná hodnota derivátů odpovídá jejich tržní hodnotě.

Přehled účetních hodnot a stanovených reálných hodnot finančních aktiv (kromě derivátových kontraktů) k 31. 12. 2020 a 2019 (v mil. Kč):

	2020		2019	
	Účetní hodnota	Reálná hodnota	Účetní hodnota	Reálná hodnota
Stálá aktiva v naběhlé hodnotě:				
Ostatní finanční pohledávky	1 786	1 786	688	688
Pohledávky z prodeje dceřiných, přidružených a společných podniků	2 349	2 349	–	–
Investice do finančního leasingu	261	261	305	305
Dluhová finanční aktiva	–	–	10	10
Stálá aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku:				
Dluhová finanční aktiva s omezeným disponováním	19 206	19 206	16 119	16 119
Dluhová finanční aktiva	–	–	101	101
Kapitálová finanční aktiva	1 768	1 768	2 711	2 711
Stálá aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do výsledku hospodaření:				
Kapitálová finanční aktiva	1 750	1 750	1 468	1 468
Oběžná aktiva v naběhlé hodnotě:				
Termínované vklady	2 755	2 755	3	3
Ostatní finanční pohledávky	987	987	56	56
Pohledávky z prodeje dceřiných, přidružených a společných podniků	2 012	2 012	–	–
Investice do finančního leasingu	51	51	48	48
Dluhová finanční aktiva	10	10	–	–
Oběžná aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku:				
Dluhová finanční aktiva	101	101	403	403

Přehled účetních hodnot a stanovených reálných hodnot finančních závazků (kromě derivátových kontraktů) k 31. 12. 2020 a 2019 (v mil. Kč):

	2020		2019	
	Účetní hodnota	Reálná hodnota	Účetní hodnota	Reálná hodnota
Dlouhodobé dluhy	-150 843	-164 135	-167 633	-179 164
Ostatní dlouhodobé finanční závazky	-233	-233	-1 952	-1 952
Krátkodobé úvěry	-984	-984	-4 260	-4 260
Ostatní krátkodobé finanční závazky	-353	-353	-343	-343

Přehled účetních hodnot a stanovených reálných hodnot derivátových kontraktů a závazků oceněných v reálné hodnotě k 31. 12. 2020 a 2019 (v mil. Kč):

	2020		2019	
	Účetní hodnota	Reálná hodnota	Účetní hodnota	Reálná hodnota
Závazky z opcí na nákup nekontrolních podílů	-340	-340	-1 083	-1 083
Podmíněná protihodnota z pořízení dceřiných podniků	-399	-399	-325	-325
Deriváty zajišťující peněžní toky:				
Krátkodobé pohledávky	284	284	1 064	1 064
Dlouhodobé pohledávky	2 864	2 864	4 732	4 732
Krátkodobé závazky	-301	-301	-939	-939
Dlouhodobé závazky	-7 776	-7 776	-5 464	-5 464
Komoditní deriváty:				
Krátkodobé pohledávky	54 858	54 858	59 225	59 225
Krátkodobé závazky	-70 168	-70 168	-61 733	-61 733
Ostatní deriváty:				
Krátkodobé pohledávky	836	836	315	315
Dlouhodobé pohledávky	224	224	908	908
Krátkodobé závazky	-1 104	-1 104	-172	-172
Dlouhodobé závazky	-854	-854	-876	-876

18.1. Struktura finančních nástrojů podle způsobu stanovení reálné hodnoty

Skupina používá a zveřejňuje finanční nástroje v následující struktuře podle způsobu stanovení reálné hodnoty:

Úroveň 1: ocenění reálnou hodnotou za použití tržních cen identických aktiv a závazků kotovaných na aktivních trzích.

Úroveň 2: ocenění reálnou hodnotou za použití metod, u kterých jsou významná vstupní data přímo či nepřímo odvozená z informací pozorovatelných na aktivních trzích.

Úroveň 3: ocenění reálnou hodnotou za použití metod, u kterých nejsou významná vstupní data odvozená z informací pozorovatelných na aktivních trzích.

Pro aktiva a závazky, které se v účetních výkazech vyskytují pravidelně či opakovaně, Skupina posoudí klasifikaci v úrovních hierarchie reálných hodnot (dle nejnižší úrovně vstupu, která je významná pro stanovení reálné hodnoty jako celku) vždy ke konci každého vykazovaného období, aby se určilo, zda došlo k přesunům mezi úrovněmi hierarchie reálných hodnot.

K 31. 12. 2020 Skupina převedla závazky z opcí na nákup nekontrolních podílů a závazky z podmíněné protihodnoty z pořízení dceřiných podniků z úrovně 2 do úrovně 3. V roce 2019 neproběhly žádné přesuny mezi jednotlivými úrovněmi finančních nástrojů oceňovaných reálnou hodnotou.

Hierarchie reálných hodnot finančních aktiv a závazků k 31. 12. 2020 (v mil. Kč):

Aktiva oceňovaná reálnou hodnotou:	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Komoditní deriváty	54 858	3 422	51 436	-
Deriváty zajišťující peněžní toky	3 148	38	3 110	-
Ostatní deriváty	1 060	10	1 050	-
Dluhová finanční aktiva s omezeným disponováním	19 206	19 206	-	-
Dluhová finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku	101	101	-	-
Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do výsledku hospodaření	1 750	-	-	1 750
Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku	1 768	-	-	1 768

Závazky oceňované reálnou hodnotou:	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Komoditní deriváty	-70 168	-4 116	-66 052	-
Deriváty zajišťující peněžní toky	-8 077	-1 281	-6 796	-
Ostatní deriváty	-1 958	-519	-1 439	-
Závazky z opcí na nákup nekontrolních podílů	-340	-	-	-340
Podmíněná protihodnota z pořízení dceřiných podniků	-399	-	-	-399

Aktiva a závazky, jejichž reálná hodnota je zveřejněna:	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Termínované vklady	2 755	-	2 755	-
Ostatní finanční pohledávky	2 773	-	2 773	-
Pohledávky z prodeje dceřiných, přidružených a společných podniků	4 361	-	4 361	-
Dluhová finanční aktiva	10	-	10	-
Investice do finančního leasingu	312	-	312	-
Dlouhodobé dluhy	-164 135	-114 370	-49 765	-
Krátkodobé úvěry	-984	-	-984	-
Ostatní finanční závazky	-586	-	-586	-

Hierarchie reálných hodnot finančních aktiv a závazků k 31. 12. 2019 (v mil. Kč):

Aktiva oceňovaná reálnou hodnotou:	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Komoditní deriváty	59 225	1 413	57 812	-
Deriváty zajišťující peněžní toky	5 796	696	5 100	-
Ostatní deriváty	1 223	3	1 220	-
Dluhová finanční aktiva s omezeným disponováním	16 119	16 119	-	-
Dluhová finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku	504	504	-	-
Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do výsledku hospodaření	1 468	-	-	1 468
Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku	2 711	-	-	2 711

Závazky oceňované reálnou hodnotou:	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Komoditní deriváty	-61 733	-5 193	-56 540	-
Deriváty zajišťující peněžní toky	-6 403	-1 122	-5 281	-
Ostatní deriváty	-1 048	-15	-1 033	-
Závazky z opcí na nákup nekontrolních podílů	-1 083	-	-1 083	-
Podmíněná protihodnota z pořízení dceřiných podniků	-325	-	-325	-

Aktiva a závazky, jejichž reálná hodnota je zveřejněna:	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Termínované vklady	3	-	3	-
Ostatní finanční pohledávky	744	-	744	-
Dluhová finanční aktiva	10	-	10	-
Investice do finančního leasingu	353	-	353	-
Dlouhodobé dluhy	-179 164	-131 473	-47 691	-
Krátkodobé úvěry	-4 260	-	-4 260	-
Ostatní finanční závazky	-2 295	-	-2 295	-

Skupina sjednává derivátové finanční nástroje s různými protistranami, zejména s velkými skupinami působícími v energetickém sektoru a velkými finančními institucemi s vysokým kreditním ratingem. Mezi deriváty, které se oceňují pomocí modelů využívajících tržní vstupy, patří zvláště komoditní forwardy a futures, měnové forwardy, úrokové swapy a opce. Nejčastěji používané oceňovací metody využívají cenové křivky komodit, swapové modely, výpočty současné hodnoty a modely pro oceňování opcí (např. Black-Scholes, Black-76). Modely využívají různé vstupy včetně forwardových křivek podkladových komodit, spotových a forwardových kurzů cizích měn a úrokových křivek.

Přehled změn finančních aktiv oceněných v reálné hodnotě v úrovni 3 k 31. 12. 2020 a 2019 (v mil. Kč):

	Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přečtená do výsledku hospodaření	Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přečtená do ostatního úplného výsledku
Zůstatek k 1. 1. 2019	2 139	3 055
Přírůstky	230	3
Úbytky	-962	-
Přecenění	61	-347
Zůstatek k 31. 12. 2019	1 468	2 711
Přírůstky	315	103
Úbytky	-256	-
Přecenění	223	-1 046
Zůstatek k 31. 12. 2020	1 750	1 768

Nejvýznamnější investice v portfoliu Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přečtená do ostatního úplného výsledku představuje 15% podíl ve společnosti Veolia Energie ČR, a.s. (bod 5). Akcie společnosti nejsou obchodovány na trhu. Reálná hodnota k 31. 12. 2020 a 2019 byla stanovena s využitím dostupných veřejných údajů o ukazateli EBITDA a obvyklým rozpětím 8 až 10násobků EBITDA, které odpovídají pořizovací ceně při transakcích pozorovaných na trhu v daném oboru za 100% podíl na společnosti před úpravou o hodnotu dluhu. Při ocenění k 31. 12. 2020, resp. 2019, byl použit 8násobek EBITDA, resp. 9násobek EBITDA, jako nejlepší odhad reálné hodnoty.

Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přečtená do výsledku hospodaření obsahují investice investičního fondu Skupiny ČEZ ve společnosti Inven Capital, SICAV, a.s. (bod 5). Reálnou hodnotu investic obsažených v tomto portfoliu stanovil k 31. 12. 2020 a 2019 znalec na oceňování. Při stanovení reálné hodnoty je přihlédnuto zejména k vkladům a jiným formám financování, které zrealizovali spoluinvestoři v poslední době. Dále je při ocenění zohledněn další vývoj a případné následné významné události, např. přijaté nabídky na odkup podílů.

Reálná hodnota podmíněné protihodnoty byla stanovena na základě současné hodnoty budoucích peněžních toků, které Skupina předpokládá, že v souvislosti s akvizicí dceřiné společnosti bude hradit a je interně posouzena managementem. Výše doplatku je závislá na budoucích finančních výsledcích pořízené společnosti.

Závazek z opce na nákup nekontrolních podílů je oceněn současnou hodnotou částky splatné při uplatnění prodejní opce v držení vlastníků nekontrolních podílů.

18.2. Zápočty finančních nástrojů

Následující tabulka uvádí přehled finančních nástrojů, u kterých byl proveden zápočet nebo které jsou předmětem vymahatelné rámcové smlouvy o zápočtech nebo obdobné smlouvy, ale u kterých nedošlo k zápočtu, k 31. 12. 2020 a 2019 (v mil. Kč):

	2020		2019	
	Finanční aktiva	Finanční závazky	Finanční aktiva	Finanční závazky
Deriváty	59 066	-80 198	66 244	-69 184
Ostatní finanční nástroje ¹⁾	45 500	-41 633	43 151	-40 984
Kolaterály zaplacené / přijaté ²⁾	1 919	-2 452	1 182	-683
Finanční aktiva / závazky, brutto	106 485	-124 283	110 577	-110 851
Zápočet aktiv / závazků dle IAS 32	-	-	-	-
Částky vykázané na rozvaze	106 485	-124 283	110 577	-110 851
Vliv rámcových smluv o zápočtech	-98 385	98 385	-93 251	93 251
Netto hodnota po zápočtu dle rámcových smluv	8 100	-25 898	17 326	-17 600

¹⁾ Ostatní finanční nástroje obsahují splatné faktury z derivátových obchodů a jsou součástí řádku Obchodní pohledávky, netto, nebo řádku Obchodní závazky.

²⁾ Kolaterály zaplacené jsou součástí řádku Obchodní pohledávky, netto, a kolaterály přijaté jsou součástí řádku Obchodní závazky.

ČEZ, a. s., obchoduje s deriváty pod rámcovými smlouvami typu EFET a ISDA. Tyto smlouvy umožňují vzájemný zápočet pohledávek a závazků při předčasném ukončení uzavřených smluv. Důvodem předčasného ukončení je nesolventnost protistrany nebo neplnění sjednaných smluvních podmínek. Při předčasném ukončení dochází k finančnímu vyrovnání všech sjednaných kontraktů. Jejich vzájemný zápočet je přímo zakotven ve smluvním ujednání rámcových smluv, případně vyplývá z poskytnutého zajištění. Zároveň je s několika partnery uzavřeno CSA (Credit Support Annex) definující povolenou velikost expozice mezi těmito partnery. Při jejím překročení dochází k převodu hotovosti snižující expozici pod dohodnutou úroveň. Složená hotovost je rovněž součástí závěrečného zápočtu.

Informace o zápočtu nevyfakturovaných dodávek maloodběratelům elektřiny a plynu s přijatými zálohami jsou obsaženy v bodu 14 a 23. Informace o zápočtu hrubé částky smluvních aktiv a související postupné fakturace a přijatých záloh je uvedena v bodu 14.

Krátkodobá derivátová aktiva jsou na rozvaze součástí řádku Ostatní krátkodobá finanční aktiva, netto, dlouhodobá derivátová aktiva jsou součástí řádku Ostatní dlouhodobá finanční aktiva, netto, krátkodobé derivátové závazky jsou součástí řádku Ostatní krátkodobé finanční závazky a dlouhodobé derivátové závazky jsou součástí řádku Ostatní dlouhodobé finanční závazky.

19. Řízení finančních rizik

Přístup k řízení rizik

Ve Skupině je úspěšně rozvíjen systém řízení rizik s cílem chránit hodnotu Skupiny při podstupování rizika, které je pro akcionáře akceptovatelné. Riziko je ve Skupině definováno jako potenciální odchylka skutečného vývoje od vývoje očekávaného (plánovaného) a je měřeno pomocí výše takové odchylky v Kč a pravděpodobnosti, s jakou tato odchylka nastane.

Ve Skupině je uplatňován koncept rizikového kapitálu, což umožňuje stanovovat základní strop pro dílčí rizikové limity a zejména jednotnou kvantifikaci různých druhů rizik. Hodnotu souhrnného ročního rizikového limitu (Profit@Risk) schvaluje představenstvo na základě návrhu Rizikového výboru pro každý finanční rok. Návrh limitu vychází z historické volatility zisku, výnosů a nákladů Skupiny („Top-down“ metoda). Schválená hodnota v Kč vyjadřuje maximální snížení zisku, které je na 95% hladině spolehlivosti Skupina ochotna podstupovat za účelem dosažení plánovaného ročního zisku.

Metodou „Bottom-up“ jsou stanovovány a průběžně aktualizovány tzv. Rizikové rámce. Rizikové rámce obsahují vymezení rizika a útvarů či společností Skupiny, pro které je rámec závazný, vymezení pravidel a odpovědnosti za řízení rizika, povolené nástroje a metody řízení rizika a konkrétní rizikové limity vč. limitu, který vyjadřuje podíl příslušného rizika na souhrnném ročním limitu Skupiny.

Ve Skupině jsou dále měřena nejvýznamnější tržní rizika podnikatelského plánu (EBITDA@Risk na bázi MonteCarlo simulace v horizontu Y+1 až Y+5). Tržní rizika jsou aktivně řízena prostřednictvím klouzavého prodeje elektřiny a nákupu emisních povolenek v horizontu následujících 6 let, uzavřených dlouhodobých kontraktů na prodej elektřiny a nákup emisních povolenek a zajišťování měnových a úrokových rizik ve střednědobém horizontu. Pro řízení rizik v horizontu podnikatelského plánu se také používá koncept Dluhové kapacity, který umožňuje posuzovat vliv zásadních investičních a jiných aktivit, včetně případných rizik, na celkové cash flow a zadlužení Skupiny s cílem udržení ratingu.

Organizace řízení rizik

Za oblast řízení rizik je zodpovědný ředitel divize finance ČEZ, a. s., který s výjimkou schvalování souhrnného rizikového limitu ročního plánu (Profit@Risk), jehož schválení je v kompetenci představenstva ČEZ, a. s., rozhoduje na základě doporučení Rizikového výboru (svého poradního výboru pro oblast řízení rizik Skupiny ČEZ) o rozvoji systému řízení rizik, o celkové alokaci rizikového kapitálu na jednotlivá rizika a organizační jednotky a schvaluje závazná pravidla, odpovědnost a strukturu limitů pro řízení dílčích rizik.

Rizikový výbor průběžně monitoruje celkový dopad rizik na Skupinu vč. stavu čerpání rizikového kapitálu, stavu rizik podnikatelského plánu, stavu zajištění v horizontu podnikatelského plánu, prognóz vývoje dluhové kapacity, cash flow Skupiny a dopadu plánovaných investičních akcí (mimo jiné i s ohledem na udržení ratingu).

Přehled a způsob řízení rizik

Ve Skupině je uplatňována jednotná kategorizace rizik Skupiny, která reflektuje specifika korporátní, tj. nebankovní společnosti, a zaměřuje se na primární příčiny neočekávaného vývoje. Rizika jsou rozčleněna do čtyř níže uvedených základních kategorií:

1. Tržní rizika	2. Kreditní rizika	3. Operační rizika	4. Podnikatelská rizika
1.1 Finanční (FX, IR)	2.1 Default dlužníka	3.1 Provozní	4.1 Strategická
1.2 Komoditní	2.2 Default dodavatele	3.2 Interní změny	4.2 Politická
1.3 Objemová	2.3 Vypořádací	3.3 Řízení likvidity	4.3 Regulační
1.4 Likvidity trhu		3.4 Bezpečnostní	4.4 Reputační

Aktivity Skupiny se z pohledu řízení rizik dělí na dvě základní skupiny:

- aktivity, u nichž je jednotně kvantifikováno, jak se příslušná aktivita podílí na souhrnném rizikovém limitu Skupiny (tj. na konkrétní pravděpodobnosti lze objektivně říci, jaké riziko je spojené s aktivitou / plánovaným ziskem). Tato rizika jsou řízena dle pravidel a limitů stanovených ředitelem divize finance ČEZ, a. s., na základě doporučení Rizikového výboru a současně v souladu s řídicí dokumentací příslušných subjektů / procesů Skupiny,
- aktivity, u nichž podíl na souhrnném rizikovém limitu Skupiny dosud není stanoven. Tato rizika jsou řízena odpovědnými vlastníky daných procesů na kvalitativní bázi v souladu s interní řídicí dokumentací příslušných subjektů / procesů Skupiny.

Pro veškerá jednotně kvantifikovaná rizika je stanoven dílčí rizikový limit, jehož průběžné čerpání je měsíčně vyhodnocováno a je zpravidla definováno jako součet aktuální očekávané odchylky očekávaného ročního hospodářského výsledku od plánu a potenciálního rizika ztráty na 95% spolehlivosti. Metodiky a data Skupiny umožňují jednotně kvantifikovat následující rizika:

- tržní rizika: finanční (měnová, úroková a akciová) rizika, komoditní cenová (elektřina, emisní povolenky, uhlí, plyn, ropa), objemová (objem výroby elektřiny z větrných elektráren),
- kreditní rizika: riziko finančních a obchodních protistran a riziko koncových zákazníků elektřiny, zemního plynu a tepla,
- operační rizika: provozní rizika jaderných a uhelných zdrojů v ČR, investiční rizika.

Vývoj kvantifikovaných rizik Skupiny je měsíčně reportován Rizikovému výboru prostřednictvím 3 pravidelných reportů:

- Rizika ročního Rozpočtu (čerpání souhrnného ročního Profit@Risk limitu),
- Rizika Podnikatelského plánu (EBITDA@Risk na bázi MonteCarlo simulace),
- Dluhová kapacita (aktuální odchylka od optimálního zadlužení v horizontu Y+5, odvozeného z požadavků ratingových agentur na plnění dluhových ukazatelů pro udržení ratingu ČEZ).

19.1. Kvalitativní popis rizik spojených s finančními nástroji

Komoditní rizika

Vývoj cen elektřiny, emisních povolenek, uhlí a zemního plynu je kritickým rizikovým faktorem hodnoty Skupiny. Existující systém řízení komoditních rizik je zaměřen na marži z prodeje elektřiny z vlastní výroby, tj. na obchody vedoucí k optimalizaci prodeje výroby Skupiny a k optimalizaci pozice emisních povolenek pro výrobu (potenciální riziko řízeno na bázi EaR, VaR a EBITDA@Risk) a dále na marži z vlastního obchodování s komoditami v celé Skupině (potenciální riziko řízeno na bázi VaR).

Tržní finanční rizika (měnová, úroková a akciová rizika)

Vývoj měnových kurzů, úrokových sazeb a cen akcií je významným rizikovým faktorem hodnoty Skupiny. Existující systém řízení finančních rizik je zaměřen zejména na budoucí peněžní toky a dále na vlastní finanční obchody, které jsou uzavírány za účelem řízení celkové rizikové pozice v souladu s rizikovými limity (potenciální riziko řízeno na bázi VaR, EBITDA@Risk a doplňkových pozičních limitů). Vlastní finanční nástroje (tj. aktivní i pasivní finanční obchody a derivátové obchody) jsou proto realizovány výhradně v kontextu celkových kontrahovaných i očekávaných peněžních toků Skupiny (vč. provozních a investičních cizoměnových toků).

Kreditní rizika

Pro centrálně řízené aktivity Skupiny jsou kreditní expozice jednotlivých finančních partnerů a velkoobchodních partnerů řízeny v souladu s individuálními kreditními limity. Individuální limity jsou stanoveny a průběžně aktualizovány dle bonity protistrany (dle mezinárodního ratingu a dle interního hodnocení finanční situace u protistran, které nemají mezinárodní rating).

V oblasti prodeje elektřiny koncovým zákazníkům v České republice je u každého obchodního partnera průběžně sledována aktuální bonita odvozená z historické platební morálky (u vybraných partnerů je navíc zohledněna finanční situace). Tato bonita určuje platební podmínky partnerů (tj. nepřímo vyšší povolené kreditní expozice) a slouží také ke kvantifikaci očekávané a potenciální ztráty.

Maximální kreditní expozice Skupiny týkající se pohledávek a ostatních finančních nástrojů k 31. 12. 2020 a 2019 je účetní hodnota finančního aktiva v každé kategorii finančních aktiv kromě finančních záruk. Kreditní riziko z vkladů u bank a finančních institucí je řízeno útvarem řízení rizik ve spolupráci s útvarem řízení likvidity v souladu se stanovenými pravidly Skupiny. Vklady volných prostředků jsou provedeny pouze u schválených protistran a v rámci úvěrových limitů stanovených pro každou jednotlivou protistranu.

V souladu s metodikou kreditního rizika, uplatňovanou v bankovníctví dle Basel II, je měsíčně kvantifikována očekávaná a potenciální ztráta na hladině spolehlivosti 95 %, tj. je kvantifikován a vyhodnocován podíl všech výše uvedených kreditních rizik na souhrnném ročním rizikovém limitu.

Likviditní rizika

Likviditní riziko je ve Skupině vnímáno primárně jako riziko operační (riziko řízení likvidity) a rizikovým faktorem je interní schopnost efektivně řídit proces plánování budoucích peněžních toků ve Skupině a zajistit adekvátní likviditu a efektivní krátkodobé financování (riziko řízeno na kvalitativní bázi). K řízení fundamentálního likviditního rizika (tj. likviditního rizika v bankovním pojetí) slouží systém řízení rizik jako celek. Budoucí odchylky očekávaných peněžních toků Skupiny jsou v daném horizontu řízeny v souladu se souhrnným rizikovým limitem a v kontextu aktuální a cílové míry zadlužení Skupiny.

19.2. Kvantitativní popis rizik spojených s finančními nástroji

Komoditní rizika

Požadovaný kvantitativní údaj o rizicích (tj. potenciální změna tržní hodnoty vlivem působení uvedených rizikových faktorů k 31. 12.) byl stanoven na základě níže uvedených předpokladů:

- jako indikátor rizika spojeného s finančními nástroji je zvolen měsíční parametrický VaR (95% spolehlivost), který vyjadřuje maximální potenciální snížení reálné hodnoty kontraktů, které jsou klasifikovány jako deriváty podle IFRS 9 (v ČEZ deriváty s těmito podkladovými komoditami: elektřina, emisní povolenky EUA a CER/ERU, zemní plyn, uhlí ARA, Richards Bay, Newcastle a ropa a ropné produkty) na dané hladině spolehlivosti,
- pro věrné zobrazení zajišťovacího charakteru významné části existujících derivátových prodejních kontraktů elektřiny s dodávkou v Německu jsou ve výpočtu VaR zahrnuty také vysoce pravděpodobné budoucí prodeje elektřiny vlastní výroby s dodávkou v ČR,
- pro výpočet volatility a korelací (mezi cenami komodit) je použita metoda SMA (Simple Moving Average) na 60denních časových řadách,
- zdrojem tržních cen jsou zejména EEX, PXE, ICE,
- indikátor VaR ilustruje zejména vliv přecenění výše zmíněných finančních nástrojů do výkazu zisku a ztráty.

Potenciální dopad působení uvedených rizikových faktorů k 31. 12. (v mil. Kč):

	2020	2019
Měsíční VaR (95%) – vliv změn tržních cen komodit	4 512	2 361

Měnová rizika

Požadovaný kvantitativní údaj o rizicích (tj. potenciální změna tržní hodnoty vlivem působení měnového rizika k 31. 12.) byl stanoven na základě níže uvedených předpokladů:

- jako indikátor měnového rizika je zvolen měsíční VaR (95% spolehlivost),
- pro výpočet VaR, založený na volatilitách a vnitřních korelacích jednotlivých uvažovaných měn, je použita metoda historické simulace VaR na 90denních historických časových řadách,
- relevantní měnová pozice je definována zejména jako diskontovaná hodnota cizoměnových toků plynoucích ze všech kontrahovaných finančních instrumentů, z očekávaných cizoměnových provozních výnosů a nákladů v roce 2021 a z vysoce pravděpodobných očekávaných budoucích cizoměnových výnosů, nákladů a kapitálových výdajů zajišťovaných finančními instrumenty atd.,
- relevantní měnové pozice reflektují veškeré významné cizoměnové toky subjektů Skupiny ve sledovaném koši cizích měn,
- zdrojem tržních měnových kurzů jsou zejména IS Reuters a IS Bloomberg,
- indikátor VaR ilustruje zejména dopad přecenění výše zmíněných součástí měnové pozice do výkazu zisku a ztráty.

Potenciální dopad působení měnového rizika k 31. 12. (v mil. Kč):

	2020	2019
Měsíční měnový VaR (95% spolehlivost)	302	122

Úroková rizika

Pro kvantifikaci potenciálního dopadu úrokového rizika byla zvolena citlivost úrokových výnosů a nákladů na paralelní posun relevantních výnosových křivek. Kvantifikace (k 31. 12.) byla aproximativně provedena na základě následujících předpokladů:

- jako indikátor úrokového rizika je zvolen paralelní posun výnosových křivek (+10 bp),
- citlivost relevantní části výkazu zisku a ztráty je měřena jako změna ročních úrokových výnosů a nákladů plynoucích z úrokově citlivých pozic k 31. 12.,
- uvažované úrokové pozice reflektují veškeré významné úrokově citlivé pozice subjektů Skupiny,
- zdrojem tržních úrokových sazeb jsou zejména IS Reuters a IS Bloomberg.

Potenciální dopad působení úrokového rizika k 31. 12. (v mil. Kč):

	2020	2019
Úroková citlivost* na paralelní posun výnosových křivek (+10 bp)	-4	-6

* Záporné znaménko značí vyšší nárůst úrokových nákladů oproti úrokovým výnosům.

Kreditní expozice

Skupina je vystavena kreditnímu riziku u všech finančních aktiv uvedených na rozvaze a dále kreditnímu riziku z poskytnutých záruk. Kreditní expozice z poskytnutých záruk, které nejsou součástí rozvahy, k 31. 12. (v mil. Kč):

	2020	2019
Poskytnuté záruky společným podnikům neobsažené v rozvaze*	959	1 317

* Záruky mají různé doby platnosti, nejzazší termín pro uplatnění je červen 2026.

Vystavené záruky se vztahují k ručení za bankovní úvěry. Beneficiet může záruku uplatnit pouze v návaznosti na neplnění určitých podmínek úvěrů. V současné době společnosti, jejichž závazky jsou předmětem garance, svoje závazky plní.

Likviditní rizika

Smluvní splatnosti nediskontovaných plateb finančních závazků k 31. 12. 2020 (v mil. Kč):

	Úvěry	Vydané dluhopisy	Obchodní a ostatní finanční závazky	Deriváty ¹⁾	Poskytnuté záruky ²⁾
Splatnost v roce 2021	4 598	29 619	73 741	538 968	2 226
Splatnost v roce 2022	3 894	22 249	481	101 495	–
Splatnost v roce 2023	2 236	7 402	58	33 211	–
Splatnost v roce 2024	2 753	2 587	14	104 842	–
Splatnost v roce 2025	2 655	22 234	160	850	–
V dalších letech	9 911	74 721	203	27 856	–
Celkem	26 047	158 812	74 657	807 222	2 226

Smluvní splatnosti nediskontovaných plateb finančních závazků k 31. 12. 2019 (v mil. Kč):

	Úvěry	Vydané dluhopisy	Obchodní a ostatní finanční závazky	Deriváty ¹⁾	Poskytnuté záruky ²⁾
Splatnost v roce 2020	8 511	26 229	66 586	431 118	2 679
Splatnost v roce 2021	4 690	27 057	3 002	75 296	–
Splatnost v roce 2022	5 863	22 122	274	25 772	–
Splatnost v roce 2023	1 945	7 331	37	4 074	–
Splatnost v roce 2024	1 840	2 541	47	946	–
V dalších letech	7 745	95 220	–	28 120	–
Celkem	30 594	180 500	69 946	565 326	2 679

¹⁾ Smluvní splatnosti u derivátů představují platby uskutečněné Skupinou. Skupina u těchto transakcí současně získá protihodnotu. Reálné hodnoty derivátů jsou uvedeny v bodu 18.

²⁾ Maximální částka záruk je vykázána v nejbližším období možného uplatnění.

K 31. 12. 2020, resp. 2019, měla Skupina k dispozici nevyčerpané komitované úvěrové rámce ve výši 35,3 mld. Kč, resp. 26,9 mld. Kč. Navíc společnost podepsala v prosinci 2019 s Evropskou investiční bankou komitovanou úvěrovou smlouvu na podporu financování programu obnovy a dalšího rozvoje distribuční soustavy v České republice až do výše 330 mil. EUR. K 31. 12. 2020 bylo z této úvěrové smlouvy nevyčerpano 100 mil. EUR, k 31. 12. 2019 nebyla úvěrová smlouva vůbec čerpána.

19.3. Zajišťovací účetnictví

Skupina zajišťuje peněžní toky z vysoce pravděpodobných budoucích výnosů v EUR, a to pro účely zajištění měnového a úrokového rizika. Zajištěné peněžní toky jsou očekávány v letech 2021 až 2026. Zajišťovacím nástrojem k 31. 12. 2020, resp. 2019, jsou v tomto případě závazky z titulu emisí euroobligací a bankovních úvěrů denominovaných v EUR v celkové výši 3,3 mld. EUR, resp. 5,1 mld. EUR, a měnové forwardy a swapy. K 31. 12. 2020, resp. 2019, činila reálná hodnota těchto zajišťovacích derivátů -896 mil. Kč, resp. 695 mil. Kč.

Skupina dále zajišťuje peněžní toky z vysoce pravděpodobných budoucích prodejů elektřiny v České republice, které budou realizovány v letech 2021 až 2025. Jako zajišťovací nástroj slouží v tomto případě forwardy a futures na prodej elektřiny v Německu. K 31. 12. 2020, resp. 2019, činila reálná hodnota těchto zajišťovacích derivátů -4 023 mil. Kč, resp. -1 302 mil. Kč.

V roce 2020 a 2019 byly částky z titulu zajištění peněžních toků přeúčtované z vlastního kapitálu vykázány ve výkazu zisku a ztráty v položkách Tržby z prodeje elektřiny, tepla, plynu a uhlí, Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami, Ostatní finanční náklady a Ostatní finanční výnosy a v rozvaze v položkách Dlouhodobý nehmotný majetek, netto, a Emisní povolenky. V roce 2020, resp. 2019, bylo z titulu neefektivnosti zajištění peněžních toků zaúčtováno do výsledku hospodaření 371 mil. Kč, resp. 503 mil. Kč. V letech 2020 a 2019 byla neefektivnost způsobena především z důvodu, že budoucí zajišťované peněžní toky přestaly být vysoce pravděpodobné.

20. Rezervy

V následující tabulce je uveden přehled rezerv k 31. 12. 2020 a 2019 (v mil. Kč):

	2020			2019		
	Dlouhodobá	Krátkodobá	Celkem	Dlouhodobá	Krátkodobá	Celkem
Jaderné rezervy	89 344	2 368	91 712	73 563	2 199	75 762
Rezerva na sanace, rekultivace a důlní škody	9 516	235	9 751	9 138	234	9 372
Rezerva na rekultivace skládek	607	52	659	729	78	807
Rezerva na emise CO ₂ (viz bod 13)	–	7 176	7 176	–	6 801	6 801
Rezerva na plnění ze záruk za úvěry skupiny AkceZ	–	1 267	1 267	–	1 362	1 362
Ostatní rezervy	5 859	2 567	8 426	6 082	3 579	9 661
Celkem	105 326	13 665	118 991	89 512	14 253	103 765

20.1. Jaderné rezervy

Společnost provozuje dvě jaderné elektrárny. Jaderná elektrárna Dukovany je tvořena čtyřmi bloky uvedenými do provozu v letech 1985 až 1987. Jaderná elektrárna Temelín se skládá ze dvou bloků, které byly uvedeny do provozu v letech 2002 a 2003. Atomový zákon stanovuje povinnosti pro vyřazování jaderných zařízení a ukládání radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva. V souladu s atomovým zákonem musí být všechny jaderné části a zařízení jaderné elektrárny po ukončení provozu zlikvidovány. Pro potřeby stanovení výše jaderných rezerv se předpokládá, že provoz v Jaderné elektrárně Dukovany bude ukončen v roce 2047, v Temelíně pak v roce 2062. Studie pro Jadernou elektrárnu Dukovany a pro Jadernou elektrárnu Temelín z roku 2020 předpokládají, že náklady na vyřazení těchto elektráren z provozu dosáhnou výše 26,5 mld. Kč a 21,0 mld. Kč. Prostředky rezervy vytvářené podle atomového zákona jsou ukládány na vázaných bankovních účtech. Tyto peněžní prostředky je možné v souladu s legislativou používat na nákup státních dluhopisů. Tato vázaná finanční aktiva jsou vykázána v rozvaze jako součást řádku Finanční aktiva s omezeným disponováním, netto (viz bod 4).

Ústředním orgánem zodpovědným za organizaci a provoz zařízení určených pro konečné ukládání radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva je Správa úložišť radioaktivních odpadů (SÚRAO) zřízená Ministerstvem průmyslu a obchodu ČR. SÚRAO provozuje úložiště radioaktivního odpadu, dohlíží na tato úložiště a nese za ně odpovědnost. Činnost SÚRAO je financována z jaderného účtu, na který přispívají původci radioaktivního odpadu. Výše příspěvku je atomovým zákonem stanovena na 55 Kč za jednu MWh elektriny vyrobené v jaderné elektrárně. V roce 2020, resp. 2019, činila výše tohoto příspěvku 1 652 mil. Kč, resp. 1 663 mil. Kč. Veškeré náklady spojené s dočasným skladováním radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva hradí přímo jeho původce.

Skupina tvoří v souladu se zásadami popsány v bodu 2.24 rezervy na odhadované budoucí náklady z titulu vyřazení jaderných zařízení z provozu a skladování a ukládání použitého jaderného paliva.

V následující tabulce je uveden rozpis jaderných rezerv k 31. 12. 2020 a 2019 (v mil. Kč):

	Vyřazení jaderného zařízení	Rezerva		Celkem
		Uložení jaderného paliva		
		Dočasné	Trvalé	
Zůstatek k 1. 1. 2019	23 779	7 638	32 229	63 646
Vliv inflace a reálné úrokové míry	611	191	806	1 608
Tvorba rezervy účtovaná do výsledku hospodaření	–	487	–	487
Dopad změny odhadu účtovaný do výsledku hospodaření	–	979	–	979
Dopad změny odhadu zvyšující dlouhodobý hmotný majetek	10 478	–	865	11 343
Čerpání za běžný rok	–	-638	-1 663	-2 301
Zůstatek k 31. 12. 2019	34 868	8 657	32 237	75 762
Vliv inflace a reálné úrokové míry	766	191	709	1 666
Tvorba rezervy účtovaná do výsledku hospodaření	–	618	–	618
Dopad změny odhadu účtovaný do výsledku hospodaření	–	253	–	253
Dopad změny odhadu zvyšující dlouhodobý hmotný majetek	3 382	–	12 056	15 438
Čerpání za běžný rok	–	-374	-1 652	-2 026
Zůstatek k 31. 12. 2020	39 016	9 345	43 350	91 711

Čerpání rezervy na trvalé uložení použitého jaderného paliva za běžný rok zahrnuje platby uhrazené na státem kontrolovaný jaderný účet a čerpání rezervy na dočasné skladování představuje především nákup kontejnerů a jiného souvisejícího zařízení pro tyto účely.

V roce 2020 společnost zaúčtovala změnu odhadu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva v souvislosti se změnou očekávaných budoucích nákladů na skladování a změnou diskontní sazby, u rezervy na vyřazení jaderného zařízení v souvislosti s aktualizací expertních studií nákladů na vyřazování z provozu pro Jadernou elektrárnu Dukovany a Jadernou elektrárnu Temelín a v souvislosti se změnou diskontní sazby a u rezervy na trvalé uložení použitého jaderného paliva z důvodu prodloužení očekávané doby výroby v jaderných elektrárnách o 10 let a změny diskontní sazby.

V roce 2019 společnost zaúčtovala změnu odhadu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva v souvislosti se změnou očekávaných budoucích nákladů na skladování a změnou diskontní sazby, u rezervy na vyřazení jaderného zařízení v souvislosti s aktualizací expertní studie nákladů na vyřazování z provozu pro Jadernou elektrárnu Temelín a v souvislosti se změnou diskontní sazby a u rezervy na trvalé uložení použitého jaderného paliva z důvodu úpravy očekávané výroby v jaderných elektrárnách a změny diskontní sazby.

Skutečné náklady na vyřazení jaderných zařízení z provozu, dočasné skladování a trvalé uložení použitého jaderného paliva se mohou od výše uvedených odhadů výrazně lišit, a to díky změnám v legislativě či technologii, nárůstu osobních nákladů, nákladů na materiál a zařízení a také díky jinému časovému průběhu provedení všech činností souvisejících s vyřazením jaderného zařízení, skladováním a uložením použitého jaderného paliva.

20.2. Rezerva na důlní sanace, důlní škody a rekultivace

V následující tabulce jsou uvedeny pohyby rezerv k 31. 12. 2020 a 2019 (v mil. Kč):

	Důlní sanace a rekultivace a důlní škody	Rekultivace skládek
Zůstatek k 1. 1. 2019	8 602	705
Vliv inflace a reálné úrokové míry	204	18
Tvorba rezervy účtovaná do výsledku hospodaření	131	-
Dopad změn odhadu zvyšující dlouhodobý hmotný majetek	748	133
Čerpání za běžný rok	-313	-49
Zůstatek k 31. 12. 2019	9 372	807
Vliv inflace a reálné úrokové míry	198	18
Tvorba rezervy účtovaná do výsledku hospodaření	101	-
Dopad změn odhadu zvyšující dlouhodobý hmotný majetek	366	163
Čerpání za běžný rok	-286	-34
Rozpuštění rezervy	-	-3
Prodej dceřiného podniku – Elektrárna Počerady, a.s.	-	-292
Zůstatek k 31. 12. 2020	9 751	659

Rezerva na sanace, rekultivace a důlní škody je tvořena společností Severočeské doly a.s., dceřinou společností zabývající se povrchovou těžbou hnědého uhlí. Z titulu své činnosti je uvedená společnost zodpovědná za sanaci a rekultivaci zasažených ploch, stejně jako za škody vzniklé důlní činností. Tyto rezervy představují současný nejlepší odhad budoucích nákladů nutných k pokrytí závazku vzniklého k rozvahovému dni. Čerpání rezervy představuje platby za sanace a rekultivace dolů a úhrady důlních škod. Dopad změn odhadů představuje změny rezervy v důsledku aktualizace odhadů budoucích nákladů na rekultivace, zejména díky změnám cen rekultivačních prací.

21. Ostatní finanční závazky

Ostatní finanční závazky k 31. 12. 2020 a 2019 jsou následující (v mil. Kč):

	2020		Celkem
	Dlouhodobé závazky	Krátkodobé závazky	
Závazky z titulu pořízení stálých aktiv	32	–	32
Ostatní	201	353	554
Finanční závazky v naběhlé hodnotě	233	353	586
Deriváty zajišťující peněžní toky	7 776	301	8 077
Komoditní a ostatní deriváty	854	71 272	72 126
Závazky z opcí na nákup nekontrolních podílů	340	–	340
Podmíněná protihodnota z pořízení dceřiných podniků	211	188	399
Finanční závazky v reálné hodnotě	9 181	71 761	80 942
Celkem	9 414	72 114	81 528

	2019		Celkem
	Dlouhodobé závazky	Krátkodobé závazky	
Závazky z titulu pořízení stálých aktiv	123	–	123
Závazky z pořízení emisních povolenek k obchodování	1 757	–	1 757
Ostatní	72	343	415
Finanční závazky v naběhlé hodnotě	1 952	343	2 295
Deriváty zajišťující peněžní toky	5 463	939	6 402
Komoditní a ostatní deriváty	877	61 905	62 782
Závazky z opcí na nákup nekontrolních podílů	1 083	–	1 083
Podmíněná protihodnota z pořízení dceřiných podniků	325	–	325
Finanční závazky v reálné hodnotě	7 748	62 844	70 592
Celkem	9 700	63 187	72 887

Krátkodobé závazky z titulu pořízení stálých aktiv a emisních povolenek k obchodování jsou součástí řádku Obchodní závazky.

22. Krátkodobé úvěry

Přehled krátkodobých úvěrů k 31. 12. 2020 a 2019 (v mil. Kč):

	2020	2019
Krátkodobé bankovní a ostatní úvěry	961	4 253
Kontokorentní účty	23	7
Celkem	984	4 260

Krátkodobé úvěry jsou úročeny variabilními úrokovými sazbami. Vážená průměrná úroková sazba k 31. 12. 2020 a 2019 činila 0,7 %. Za rok 2020, resp. 2019, činila vážená průměrná úroková sazba 1,7 %, resp. 2,0 %.

23. Ostatní krátkodobé závazky

Přehled ostatních krátkodobých závazků k 31. 12. 2020 a 2019 (v mil. Kč):

	2020	2019
Přijaté zálohy od malooběratelů elektřiny a plynu	20 777	20 927
Nezafakturované dodávky malooběratelům elektřiny a plynu	-19 133	-18 452
Přijaté zálohy od malooběratelů elektřiny, netto	1 644	2 475
Daně a poplatky, mimo daně z příjmů	2 695	3 238
Přijaté zálohy ostatní	1 785	1 299
Výnosy příštích období	355	439
Ostatní smluvní závazek	280	93
Celkem	6 759	7 544

24. Leasing

24.1. Skupina jako nájemce

Skupina má uzavřené nájemní smlouvy na kanceláře, automobily, budovy a pozemky sloužící k umístění vlastního zařízení pro výrobu elektrické energie a tepla, v některých případech si najímá celý výrobní závod. Nájem automobilů má obvykle dobu nájmu 1 až 8 let, zatímco budovy a pozemky 4 až 21 let.

Skupina má uzavřené leasingové smlouvy s fixními i variabilními platbami. Variabilní platby jsou pravidelně upravovány podle indexu inflace nebo jsou závislé na užití podkladového aktiva.

Skupina si dále najímá budovy, stroje a zařízení s dobou nájmu 12 měsíců nebo méně nebo s nízkou hodnotou. V případě těchto nájmu Skupina uplatňuje výjimku a nevykazuje je jako leasing.

Zůstatková cena aktiv z práv k užívání, která jsou vykázána jako součást dlouhodobého hmotného majetku, je uvedena v bodě 3.

Hodnoty závazků z leasingu jsou vykazovány jako součást dluhů (viz bod 17).

V následující tabulce jsou uvedeny celkové peněžní toky z leasingových plateb (v mil. Kč):

	2020	2019
Splátky jistiny	852	787
Splátky úroků	145	165
Leasingové platby nezahnuté v ocenění závazku z leasingu	134	119
Celkový peněžní výdaj související s leasingy	1 131	1 071

Níže jsou uvedené částky, které jsou z titulu leasingů zaúčtované ve výsledku hospodaření (v mil. Kč):

	2020	2019
Náklady související s krátkodobými leasingy	97	108
Náklady na leasing aktiv s nízkou hodnotou	9	4
Variabilní leasingové platby nezahnuté v ocenění závazku	28	7
Odpisy aktiv z práva k užívání	784	778
Úrokové náklady	168	174

V následujícím roce Skupina očekává splátky leasingů, které nejsou obsaženy v ocenění závazku z leasingu, v obdobné výši jako v roce 2020.

24.2. Skupina jako pronajímatel

Finanční leasing

Nejvýznamnější položkou pronájmu formou finančního leasingu je pronájem aktiv na výrobu elektřiny a tepla přímo u zákazníka.

V tabulce níže jsou uvedeny splatnosti čisté investice do leasingu v částce nediskontovaných leasingových plateb, které mají být v budoucnu obdrženy (v mil. Kč):

	2020	2019
Splátky během jednoho roku	55	59
Splátky od 1 roku do 2 let	55	60
Splátky od 2 do 3 let	50	54
Splátky od 3 do 4 let	47	51
Splátky od 4 do 5 let	39	46
V dalších letech	115	145
Celkové nediskontované platby	361	415
Nerealizovaný finanční výnos	-49	-62
Čistá investice do leasingu	312	353

K 31. 12. 2020, resp. 2019, Skupina vykázala úrokový výnos z čisté investice do leasingu v částce 13 mil. Kč, resp. 14 mil. Kč.

Operativní leasing

Zůstatková cena dlouhodobého hmotného majetku, který je pronajatý formou operativního leasingu, je uvedena v bodu 3.

Výnosy z pronájmu majetku činily v roce 2020, resp. 2019, 206 mil. Kč, resp. 200 mil. Kč. V následujících letech Skupina očekává výnosy z pronájmu v obdobné výši jako v roce 2020.

25. Provozní výnosy

Přehled provozních výnosů k 31. 12. 2020 a 2019 (v mil. Kč):

	2020	2019
Prodej elektřiny:		
Prodej silové elektřiny koncovým zákazníkům	51 298	49 620
Prodej prostřednictvím energetické burzy	2 220	742
Prodej obchodníkům	38 966	39 913
Prodej distribučním a přenosovým společnostem	598	250
Ostatní prodej elektřiny	27 779	28 083
Vliv zajištění – předprodej elektřiny (bod 19.3)	-2 396	-9 662
Vliv zajištění – riziko změny kurzu (bod 19.3)	277	1 302
Tržby z prodeje elektřiny celkem	118 742	110 248
Prodej plynu, uhlí a tepla:		
Prodej plynu	7 088	7 968
Prodej uhlí	3 949	4 400
Prodej tepla	8 236	7 802
Tržby z prodeje plynu, uhlí a tepla celkem	19 273	20 170
Tržby z prodeje elektřiny, tepla, plynu a uhlí celkem	138 015	130 418
Prodej služeb a ostatní tržby:		
Distribuční služby	44 925	44 778
Ostatní služby	24 514	24 153
Tržby z pronájmu	206	200
Tržby z prodeje zboží	862	1 110
Ostatní tržby	1 000	1 122
Tržby z prodeje služeb a ostatní tržby	71 507	71 363
Ostatní provozní výnosy:		
Výnosy z přidělených zelených a obdobných certifikátů	1 313	1 144
Smluvní pokuty a úroky z prodlení	446	474
Zisk z prodeje dlouhodobého hmotného majetku	152	147
Zisk z prodeje materiálů	123	126
Ostatní	2 181	2 520
Ostatní provozní výnosy celkem	4 215	4 411
Provozní výnosy celkem	213 737	206 192

V roce 2020, resp. 2019, Skupina čerpala dotace vztahující se k výnosům ve výši 529 mil. Kč, resp. 491 mil. Kč. Dotace vztahující se k výnosům jsou obsaženy v rámci ostatních provozních výnosů v položce Ostatní.

Výnosy ze smluv se zákazníky činily v roce 2020, resp. 2019, 211 435 mil. Kč, resp. 209 941 mil. Kč, a lze je navázat na výše uvedené hodnoty takto (v mil. Kč):

	2020	2019
Tržby z prodeje elektřiny, tepla, plynu a uhlí	138 015	130 418
Tržby z prodeje služeb a ostatní tržby	71 507	71 363
Tržby celkem	209 522	201 781
Úpravy:		
Vliv zajištění – předprodej elektřiny	2 396	9 662
Vliv zajištění – riziko změny kurzu	-277	-1 302
Tržby z pronájmu	-206	-200
Výnosy ze smluv se zákazníky	211 435	209 941

Skupina předpokládá, že v následujících obdobích vykáže ve výkazu zisku a ztráty výnosy vztahující se k nesplněným závazkům ze smluv o zhotovení v těchto částkách (v mil. Kč):

	2020	2019
Do 1 roku	11 237	9 504
Za více ne 1 rok	2 959	2 253
Celkem	14 196	11 757

26. Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami

Přehled zisků a ztrát z derivátových obchodů s komoditami k 31. 12. 2020 a 2019 (v mil. Kč):

	2020	2019
Obchodování s elektřinou:		
Prodej – tuzemsko	14 042	18 997
Prodej – zahraničí	251 503	290 588
Nákup – tuzemsko	-9 983	-18 467
Nákup – zahraničí	-245 347	-291 464
Změna reálných hodnot derivátů	-6 613	8 359
Zisk z derivátových obchodů s elektřinou celkem	3 602	8 013
Obchodování s ostatními komoditami:		
Zisk / ztráta z derivátových obchodů s plynem	1 086	-513
Zisk z derivátových obchodů s ropou	7	6
Ztráta z derivátových obchodů s uhlím	-1 894	-298
Zisk z derivátových obchodů s emisními povolenkami	3 321	402
Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami celkem	6 122	7 610

27. Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií

Přehled nákladů na nákup elektřiny, plynu a ostatních energií k 31. 12. 2020 a 2019 (v mil. Kč):

	2020	2019
Nákup elektřiny pro další prodej	-47 719	-46 583
Nákup plynu pro další prodej	-5 709	-6 539
Nákup ostatních energií	-2 907	-2 423
Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií celkem	-56 335	-55 545

28. Palivo a emisní povolenky

Přehled nákladů na palivo a emisní povolenky pro výrobu k 31. 12. 2020 a 2019 (v mil. Kč):

	2020	2019
Spotřeba fosilního paliva a biomasy	-6 807	-6 939
Amortizace jaderného paliva	-4 197	-4 096
Spotřeba plynu	-2 939	-3 717
Emisní povolenky pro výrobu	-9 319	-6 605
Palivo a emisní povolenky celkem	-23 262	-21 357

29. Služby

Přehled nákupu služeb v letech 2020 a 2019 (v mil. Kč):

	2020	2019
Služby přenosové soustavy pro distribuci elektřiny	-5 684	-5 544
Ostatní distribuční služby	-1 809	-2 964
Opravy a údržba	-5 467	-5 734
Ostatní služby	-17 187	-16 989
Služby celkem	-30 147	-31 231

Údaje o odměnách auditorských společností jsou uvedeny ve výroční zprávě Skupiny ČEZ.

30. Osobní náklady

Osobní náklady k 31. 12. 2020 a 2019 (v mil. Kč):

	2020		2019	
	Celkem	Orgány a vedení společnosti ¹⁾	Celkem	Orgány a vedení společnosti ¹⁾
Mzdové náklady včetně odměn orgánů společnosti	-22 318	-260	-20 852	-251
Opční smlouvy	-	-	-38	-38
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	-6 421	-45	-6 064	-47
Ostatní osobní náklady	-2 116	-18	-1 866	-14
Celkem	-30 855	-323	-28 820	-350

¹⁾ Členové dozorčí rady, výboru pro audit a představenstva mateřské společnosti a vybraní ředitelé útvarů s celokupinovou působností. V nákladech jsou obsaženy i odměny bývalým členům orgánů společnosti.

K 31. 12. 2020, resp. 2019, byla členům představenstva a vybraným manažerům přiznána opční práva na nákup 1 421 tis. ks, resp. 1 651 tis. ks akcií společnosti.

Členové představenstva a vybraní manažeři měli do 31. 12. 2019 nárok na získání opčních práv ke kmenovým akciím společnosti za podmínek uvedených v opční smlouvě. Podle pravidel pro poskytování opčních práv byly do ukončení tohoto opčního programu k 31. 12. 2019 členům představenstva a vybraným manažerům po dobu výkonu funkce každý rok přidělovány opce na určitý počet akcií společnosti. Kupní cena akcie byla stanovena jako vážený průměr z cen, za které byly uskutečněny obchody s akciemi společnosti na regulovaném trhu v České republice v době jednoho měsíce před dnem daného ročního přidělu.

Od 1. 1. 2020 byl zahájen nový program dlouhodobé výkonnostní odměny, který nahradil opční program. Nové opce již nebyly v roce 2020 přidělovány a stávající přiznané opce byly dle stavu k 31. 12. 2019 v počtu 1 651 tis. ks zachovány, tj. po poměrném snížení původních ročních přidělů v roce 2019. Nový program dlouhodobé výkonnostní odměny je založen na výkonnostních jednotkách, které budou beneficietovi přidělovány každý rok. Počet přidělených výkonnostních jednotek vychází ze stanovené roční hodnoty dlouhodobé odměny a z ceny akcií před přidělem. Ke každému přidělu výkonnostních jednotek jsou dozorčí radou stanoveny výkonnostní ukazatele na období jednoho roku. Podle vyhodnocení plnění výkonnostních ukazatelů dozorčí radou se upraví počet přidělených výkonnostních jednotek beneficietovi a bude následovat dvouletá doba držení. K výplatě dlouhodobé výkonnostní odměny dojde v hotovosti po třech letech od přidělu a její výše bude vycházet z upraveného počtu výkonnostních jednotek, z ceny akcie společnosti na konci doby držení a z dividend vyplacených během doby držení.

V následující tabulce jsou uvedeny změny v počtu přiznaných opcí, k nimž došlo během roku 2020 a 2019, a vážené průměry opčních cen akcií:

	Počet opcí			Přůměrná cena
	Představenstvo tis. ks	Vybraní manažeři tis. ks	Celkem tis. ks	Kč za akcii
Počet opcí k 1. 1. 2019	1 494	410	1 904	485,52
Přiznané opce ¹⁾	239	117	356	536,25
Uplatněné opce ²⁾	-454	-120	-574	434,74
Zaniklé opce	-	-35	-35	536,96
Počet opcí k 31. 12. 2019³⁾	1 279	372	1 651	513,02
Uplatněné opce ²⁾	-	-35	-35	421,50
Zaniklé opce	-180	-15	-195	442,83
Počet opcí k 31. 12. 2020³⁾	1 099	322	1 421	524,90

¹⁾ Původní roční přiděly v roce 2019 byly v rámci ukončení opčního programu k 31. 12. 2019 poměrně sníženy tak, aby odpovídaly počtu opcí stanovených podle počtu dní zbývajících ode dne příslušného přidělu za rok 2019 do dne ukončení akciového opčního programu. Uvedený počet odpovídá celkovému počtu přiznaných opcí v roce 2019 po tomto snížení.

²⁾ V roce 2020, resp. 2019, činila průměrná tržní cena akcií k datu uplatnění opcí 508,00 Kč, resp. 542,81 Kč za akcii.

³⁾ K 31. 12. 2020, resp. 2019, byly splněny veškeré podmínky pro uplatnění opcí v celkovém množství 1 421 tis. ks, resp. 540 tis. ks. K 31. 12. 2020, resp. 2019, činila průměrná cena opcí, které bylo možno uplatnit, 524,90 Kč, resp. 455,32 Kč za akcii.

Reálná hodnota opce k datu přidělení byla stanovena na základě binomického oceňovacího modelu. Jelikož opce přiznané v rámci motivačního programu společnosti se ve významných rysech liší od obchodovatelných opcí a změny v předpokladech použitých pro výpočet reálné hodnoty mají významný vliv na stanovení reálné hodnoty opcí, mohou se vypočtené reálné hodnoty významně lišit od hodnot stanovených na základě odlišného oceňovacího modelu či hodnoty stanovené za odlišných předpokladů.

K datu přidělení opcí byly použity následující základní předpoklady, z kterých vyplynula reálná hodnota opce:

	2020	2019
Vážený průměr předpokladů:		
Dividendový výnos	–	3,6%
Očekávaná volatilita	–	15,7%
Střednědobá bezriziková úroková míra	–	1,6%
Očekávaná doba pro uplatnění opcí (roky)	–	1,4
Tržní cena akcií k datu přidělení opcí (Kč na akcii)	–	533,7
Průměrná reálná hodnota opce k datu přidělení (Kč na opci)	–	36,3

Očekávaná doba pro uplatnění opcí je založena na historických údajích a nemusí odpovídat skutečné době, kdy budou opce uplatněny. Očekávaná volatilita je založena na předpokladu, že volatilita v budoucnu bude podobná volatilitě v historii, nicméně skutečná volatilita se od volatility v historii může lišit.

V následujícím přehledu jsou uvedeny počty přiznaných opcí na akcie (v tis. ks) k 31. 12. 2020 a 2019, členěné dle rozmezí opčních cen:

	2020	2019
400–500Kč za akcii	310	540
500–600Kč za akcii	1 111	1 111
Celkem	1 421	1 651

K 31. 12. 2020, resp. 2019, činila průměrná zbývající smluvní doba do uplatnění opcí 1,1 roku, resp. 1,9 roku.

31. Ostatní provozní náklady

Přehled ostatních provozních nákladů k 31. 12. 2020 a 2019 (v mil. Kč):

	2020	2019
Změna stavu rezerv	1 952	1 005
Daně a poplatky	-3 219	-3 256
Prodané zboží	-569	-778
Vyřazení záruk původu, zelených a obdobných certifikátů	-1 231	-1 766
Pojistné	-814	-739
Náklady související s obchodováním s komoditami	-435	-415
Poskytnuté dary	-397	-349
Odpis pohledávek	-499	-210
Ztráta z prodeje dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku	-4	-17
Ostatní	-1 443	-2 357
Celkem	-6 659	-8 882

Součástí řádku Daně a poplatky je odvod na jaderný účet (viz bod 20.1). Ve výši tohoto odvodu je čerpána rezerva na trvalé uložení použitého jaderného paliva. Čerpání rezervy je součástí řádku Změna stavu rezerv.

32. Výnosové úroky

Výnosové úroky dle kategorií finančních instrumentů k 31. 12. 2020 a 2019 (v mil. Kč):

	2020	2019
Dluhová finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku	226	228
Bankovní účty	94	126
Úvěry a pohledávky	45	41
Dluhová finanční aktiva v naběhlé hodnotě	–	7
Finanční aktiva a závazky v reálné hodnotě přeceňované do výsledku hospodaření	12	1
Celkem	377	403

33. Ostatní finanční náklady

Přehled ostatních finančních nákladů k 31. 12. 2020 a 2019 (v mil. Kč):

	2020	2019
Ztráty z derivátů	-609	-199
Ztráta z kurzových rozdílů	-1	-315
Tvorba a zúčtování rezerv	-21	-26
Ztráta z přecenění kapitálových finančních aktiv	-97	-90
Ostatní	-234	-183
Celkem	-962	-813

34. Ostatní finanční výnosy

Přehled ostatních finančních výnosů k 31. 12. 2020 a 2019 (v mil. Kč):

	2020	2019
Úrok související s vráceným přeplatkem na darovací dani z emisních povolenek	1 463	-
Zisk z kurzových rozdílů	1 243	-
Zisk z přecenění kapitálových finančních aktiv	320	151
Zisky z derivátů	22	77
Přijaté dividendy	10	140
Zisk z pozbytí dceřiných, přidružených a společných podniků	87	3
Zisk z prodeje dluhových finančních aktiv	19	33
Ostatní	211	257
Celkem	3 375	661

35. Daň z příjmů

V případě společností se sídlem v České republice byla daň z příjmů právnických osob za rok 2020 a 2019 v souladu se zákonem o daních z příjmů stanovena za použití sazby 19%. Vedení se domnívá, že daňový náklad byl v účetní závěrce vykázán v náležité výši. Nelze však vyloučit, že by příslušný správce daně mohl v otázkách umožňujících různou interpretaci zákona zastávat odlišný názor, což by mohlo mít dopad do výsledku hospodaření.

Složky daně z příjmů (v mil. Kč):

	2020	2019
Splatná daň z příjmů	-3 496	-4 100
Daň z příjmů vztahující se k předchozím obdobím	-47	-19
Odložená daň z příjmů	1 105	208
Celkem	-2 438	-3 911

Následující tabulka shrnuje rozdíly mezi nákladem na daň z příjmů a účetním ziskem před zdaněním vynásobeným platnou daňovou sazbou (v mil. Kč):

	2020	2019
Zisk před zdaněním	7 906	18 411
Zákonná sazba daně z příjmů v ČR	19 %	19 %
„Předpokládáný“ náklad na daň z příjmů	-1 502	-3 498
Úpravy:		
Daňově neuznatelné výnosy / náklady související s držbou podílů, netto	23	6
Snížení hodnoty goodwillu a opravné položky ke stálým aktivům	-498	-244
Zisky a ztráty z přidružených a společných podniků	36	3
Daň z příjmů vztahující se k předchozím obdobím	-47	-19
Dopad rozdílné sazby daně v jiných zemích	-147	115
Změna nezaúčtované odložené daňové pohledávky	-769	11
Rezervy	-	-155
Výnosy z dividend	2	27
Úrok související s vráceným přeplatkem na darovací dani z emisních povolenek	278	-
Ostatní již zdaněné, osvobozené nebo daňově neuznatelné položky, netto	186	-157
Daň z příjmů	-2 438	-3 911
Efektivní daňová sazba	31 %	21 %

Přehled odložené daně z příjmů k 31. 12. 2020 a 2019 (v mil. Kč):

	2020	2019
Jaderné rezervy	15 296	12 422
Rozdíl mezi daňovými a účetními zůstatkovými cenami dlouhodobého majetku	1 943	2 149
Přecenění finančních instrumentů	2 011	737
Opravné položky	2 047	1 245
Ostatní rezervy	3 192	3 327
Závazky z leasingu	919	853
Neuplatněná daňová ztráta	1 170	1 597
Ostatní přechodné rozdíly	647	633
Nezaúčtovaná odložená daňová pohledávka	-1 042	-818
Odložená daňová pohledávka celkem	26 183	22 145
Rozdíl mezi daňovými a účetními zůstatkovými cenami dlouhodobého majetku	-39 570	-36 254
Přecenění finančních instrumentů	-154	-101
Ostatní rezervy	-351	-402
Práva k užívání	-863	-816
Investice do finančního leasingu	-85	-96
Ostatní přechodné rozdíly	-3 715	-3 621
Odložený daňový závazek celkem	-44 738	-41 290
Odložený daňový závazek celkem, netto	-18 555	-19 145
V rozvaze vykázáno následovně:		
Odložená daňová pohledávka	828	1 481
Odložený daňový závazek	-19 383	-20 626
Odložený daňový závazek celkem, netto	-18 555	-19 145

Pohyby odloženého daňového závazku, netto, v roce 2020 a 2019 (v mil. Kč):

	2020	2019
Zůstatek k 1. 1.	19 145	15 430
Odložená daň klasifikovaná jako držená k prodeji k 1. 1.	103	164
Odložená daň účtovaná do výsledku hospodaření	-1 105	-208
Odložená daň účtovaná do ostatního úplného výsledku	-1 153	3 626
Akvizice dceřiných podniků	12	248
Pozbytí dceřiných podniků	63	-
Kurzové rozdíly	33	-12
Odložená daň klasifikovaná jako držená k prodeji k 31. 12.	1 457	-103
Zůstatek k 31. 12.	18 555	19 145

K 31. 12. 2020, resp. 2019, činila souhrnná částka přechodných rozdílů týkajících se investic do dceřiných podniků, u kterých nebyly vykázány odložené daňové závazky, 7 734 mil. Kč, resp. 24 617 mil. Kč.

Daňový dopad týkající se jednotlivých položek ostatního úplného výsledku (v mil. Kč):

	2020			2019		
	Částka před zdaněním	Daňový dopad	Částka po zdanění	Částka před zdaněním	Daňový dopad	Částka po zdanění
Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky	-8 198	1 558	-6 640	10 891	-2 069	8 822
Odúčtování zajištění peněžních toků do výsledku hospodaření	2 916	-554	2 362	8 253	-1 568	6 685
Změna reálné hodnoty dluhových nástrojů	277	-50	227	326	-60	266
Odúčtování dluhových nástrojů	-1	-	-1	-7	1	-6
Rozdíly z kurzových přepočtů dceřiných podniků	980	-	980	-1 337	-	-1 337
Rozdíly z kurzových přepočtů přidružených a společných podniků	191	-	191	21	-	21
Odúčtování rozdílů z kurzových přepočtů	3	-	3	-	-	-
Podíl na ostatních změnách vlastního kapitálu přidružených a společných podniků	-5	-	-5	-8	-	-8
Změna reálné hodnoty kapitálových nástrojů	-1 046	200	-846	-347	67	-280
Zisky / ztráty z plánů definovaných požitků	-46	-1	-47	-48	3	-45
Celkem	-4 929	1 153	-3 776	17 744	-3 626	14 118

36. Spřízněné osoby

Skupina nakupuje od spřízněných osob a prodává spřízněným osobám výrobky, zboží a služby jako běžnou součást své obchodní činnosti.

Přehled pohledávek a závazků vůči spřízněným osobám k 31. 12. 2020 a 2019 (v mil. Kč):

	Pohledávky		Závazky	
	2020	2019	2020	2019
Akenerji Elektrik Enerjisi Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.S.	-	-	29	10
Elevion Co-Investment GmbH & Co. KG	1	-	71	80
GP JOULE PP1 GmbH & Co. KG	14	6	-	-
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	15	7	15	3
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	45	1	32	27
Socrates Windprojekt GmbH & Co. KG ¹⁾	-	111	-	-
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	10	86	11	5
Ostatní	23	25	15	19
Celkem	108	236	173	144

¹⁾ Společnost byla spřízněnou osobou do 31. 8. 2020.

Celkové prodeje spřízněným osobám a nákupy od spřízněných osob za rok 2020 a 2019 (v mil. Kč):

	Prodeje spřízněným osobám		Nákupy od spřízněných osob	
	2020	2019	2020	2019
Akenerji Elektrik Enerjisi Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.S.	4	–	25	102
Bytkomfort, s.r.o.	74	–	3	–
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	41	23	33	18
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	43	10	219	194
Teplo Klášterec s.r.o.	58	57	–	–
VLTAVOTÝNSKÁ TEPLÁRENSKÁ a.s.	27	27	3	3
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4	5	20	8
Výzkumný ústav pro hnědé uhlí a.s.	1	2	16	18
Ostatní	44	23	10	17
Celkem	296	147	329	360

Úroky a ostatní finanční výnosy od spřízněných osob a výnosy z přijatých podílů na zisku od spřízněných osob za rok 2020 a 2019 (v mil. Kč):

	Úroky a ostatní finanční výnosy		Výnosy z přijatých podílů na zisku	
	2020	2019	2020	2019
Akce Enerji A.S.	13	24	–	–
Bytkomfort, s.r.o.	–	–	8	2
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	–	–	4	5
Sakarya Elektrik Dagitim A.S.	5	6	–	–
Výzkumný ústav pro hnědé uhlí a.s.	–	–	4	5
Ostatní	2	6	4	4
Celkem	20	36	20	16

Informace o odměnách členů orgánů a vedení společnosti jsou obsaženy v bodu 30. Informace o poskytnutých garancích společným podnikům je uvedena v bodu 19.2.

37. Informace o segmentech

Za roky 2020 a 2019 vykazuje Skupina výsledky v členění na šest hlavních provozních segmentů podnikání:

- Výroba – tradiční energetika
- Výroba – nová energetika
- Distribuce
- Prodej
- Těžba
- Podpůrné činnosti

Segmenty jsou stanoveny napříč jednotlivými státy, ve kterých Skupina ČEZ působí. Segment je funkčně samostatná část Skupiny ČEZ, která tvoří dílčí procesní část hodnotového řetězce Skupiny.

Skupina účtuje o výnosech a transakcích mezi segmenty, jako by se jednalo o výnosy a transakce se třetími stranami, tj. v tržních nebo regulovaných cenách, pokud se jedná o regulovanou oblast.

V segmentovém výkaznictví je účetní standard IFRS 16 aplikován na externí leasingy z pohledu Skupiny, ale není aplikován na leasingy mezi jednotlivými provozními segmenty, přestože je v některých případech aktivum pronajímáno formou interní leasingové smlouvy do jiného segmentu.

Skupina hodnotí výsledky jednotlivých segmentů primárně podle ukazatele EBITDA (bod 16).

Následující tabulky shrnují informace o provozních segmentech k 31. 12. 2020 a 2019 (v mil. Kč):

Rok 2020:	Výroba – tradiční energetika	Výroba – nová energetika	Distribuce	Prodej	Těžba	Podpůrné činnosti	Součet za segmenty	Eliminace	Konsolidované údaje
Provozní výnosy kromě výnosů mezi segmenty	66 913	6 067	44 621	90 789	4 281	1 066	213 737	–	213 737
Provozní výnosy mezi segmenty	34 874	1 269	586	6 806	4 697	4 170	52 402	-52 402	–
Provozní výnosy celkem	101 787	7 336	45 207	97 595	8 978	5 236	266 139	-52 402	213 737
z toho:									
Tržby z prodeje elektřiny, tepla, plynu a uhlí	92 978	5 692	33	74 886	7 980	1 142	182 711	-44 696	138 015
Tržby z prodeje služeb a ostatní tržby	6 445	122	44 693	22 151	936	3 987	78 334	-6 827	71 507
Ostatní provozní výnosy	2 364	1 522	481	558	62	107	5 094	-879	4 215
EBITDA	29 260	4 629	21 502	4 644	3 429	1 316	64 780	3	64 783
Odpisy	-14 189	-1 778	-6 907	-1 487	-2 695	-1 228	-28 284	–	-28 284
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku	-6 376	-6 276	-7 682	-493	-3 270	35	-24 062	–	-24 062
EBIT	8 716	-3 417	6 951	2 670	-2 508	170	12 582	3	12 585
Nákladové úroky z dluhů a rezerv	-6 521	-224	-933	-385	-204	-51	-8 318	1 094	-7 224
Výnosové úroky	1 017	151	67	67	42	127	1 471	-1 094	377
Zisky a ztráty z přidružených a společných podniků	-22	1	122	125	-38	–	188	–	188
Daň z příjmů	-1 287	451	-1 452	-504	403	-49	-2 438	–	-2 438
Zisk po zdanění	13 617	-2 819	4 412	1 986	-2 186	568	15 578	-10 110	5 468
Identifikovatelná aktiva	252 269	14 690	110 289	7 004	20 465	5 655	410 372	–	410 372
Investice v přidružených a společných podnicích	2 653	246	–	285	892	–	4 076	–	4 076
Nealokovaná aktiva									288 010
Aktiva celkem									702 458
Pořízení stálých aktiv	10 705	427	14 869	1 160	3 307	969	31 437	-278	31 159
Průměrný počet zaměstnanců	10 311	195	9 070	6 741	4 594	793	31 704	–	31 704
Rok 2019:									
	Výroba – tradiční energetika	Výroba – nová energetika	Distribuce	Prodej	Těžba	Podpůrné činnosti	Součet za segmenty	Eliminace	Konsolidované údaje
Provozní výnosy kromě výnosů mezi segmenty	61 498	6 346	43 151	86 557	4 882	3 758	206 192	–	206 192
Provozní výnosy mezi segmenty	36 864	368	632	7 013	6 099	4 781	55 757	-55 757	–
Provozní výnosy celkem	98 362	6 714	43 783	93 570	10 981	8 539	261 949	-55 757	206 192
z toho:									
Tržby z prodeje elektřiny, tepla, plynu a uhlí	89 362	5 240	32	69 774	9 541	4 078	178 027	-47 609	130 418
Tržby z prodeje služeb a ostatní tržby	6 593	108	43 224	23 055	1 383	4 345	78 708	-7 345	71 363
Ostatní provozní výnosy	2 407	1 366	527	741	57	116	5 214	-803	4 411
EBITDA	25 633	4 100	20 553	3 561	4 991	1 347	60 185	-10	60 175
Odpisy	-15 167	-1 881	-6 669	-1 340	-2 763	-1 196	-29 016	–	-29 016
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku	-3 182	1 041	-2 754	-1	22	14	-4 860	–	-4 860
EBIT	7 291	3 261	11 165	2 242	2 280	200	26 439	-10	26 429
Nákladové úroky z dluhů a rezerv	-6 777	-219	-821	-357	-211	-103	-8 488	1 122	-7 366
Výnosové úroky	775	174	176	164	108	128	1 525	-1 122	403
Zisky a ztráty z přidružených a společných podniků	-24	1	-90	123	8	–	18	–	18
Daň z příjmů	-550	-156	-2 218	-468	-454	-65	-3 911	–	-3 911
Zisk po zdanění	11 859	3 136	7 259	1 636	1 862	696	26 448	-11 948	14 500
Identifikovatelná aktiva	249 324	27 712	116 132	6 616	22 612	5 692	428 088	–	428 088
Investice v přidružených a společných podnicích	2 589	235	–	280	179	–	3 283	–	3 283
Nealokovaná aktiva									273 203
Aktiva celkem									704 574
Pořízení stálých aktiv	10 759	682	13 709	1 530	2 306	1 088	30 074	-285	29 789
Průměrný počet zaměstnanců	9 934	166	9 008	6 574	4 789	1 101	31 572	–	31 572

Ceny v některých transakcích mezi segmenty jsou regulovány Energetickým regulačním úřadem (viz bod 1).

Následující tabulka shrnuje informace o provozních výnosech v členění podle země, ve které má sídlo společnost, která výnosy realizovala (v mil. Kč):

	2020	2019
Česká republika	148 801	138 324
Bulharsko	19 854	18 339
Rumunsko	16 658	16 379
Německo	13 804	13 704
Polsko	8 771	10 148
Ostatní	5 849	9 298
Provozní výnosy celkem	213 737	206 192

Následující tabulka shrnuje informace o dlouhodobém hmotném majetku k 31. 12. 2020 a 2019 podle země, ve které má sídlo společnost, která majetek vlastní (v mil. Kč):

	2020	2019
Česká republika	399 469	388 917
Rumunsko	12	24 431
Německo	7 712	7 987
Polsko	1 361	5 265
Ostatní	1 818	1 488
Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice celkem	410 372	428 088

38. Čistý zisk na akcii

	2020	2019
Čítatel (v mil. Kč)		
Základní a zředený:		
Zisk po zdanění přiřaditelný na podíly akcionářů mateřského podniku	5 438	14 373
Jmenovatel (v tis. ks akcií)		
Základní:		
Průměrný počet kmenových akcií v oběhu	535 468	535 255
Ředící efekt opčních smluv	13	119
Zředený:		
Upravený průměrný počet akcií	535 481	535 374
Čistý zisk na akcii (Kč na akcii)		
Základní	10,2	26,9
Zředený	10,2	26,8

39. Majetek a závazky nevykázané v rozvaze

Investiční výstavba

Výdaje na investiční výstavbu pro období následujících pěti let se k 31. 12. 2020 odhadují takto (v mld. Kč):

2021	38,7
2022	39,3
2023	36,9
2024	39,6
2025	38,5
Celkem	193,0

Výše uvedené hodnoty nezahrnují plánované akvizice dceřiných, přidružených a společných podniků a specifické rozvojové investice, jejichž případná realizace bude záviset na konkrétních budoucích tržních a regulatorních podmínkách. Zejména nezahrnují rozvojové ambice v oblasti obnovitelných zdrojů v České republice, kde Skupina ČEZ předpokládá v rámci platné strategie do roku 2025 vybudovat a uvést do provozu fotovoltaické elektrárny o výkonu přes 1 GW. Vynaložené prostředky na tyto investice budou vyplývat zejména z vývoje regulatorního prostředí a z ekonomické návratnosti jednotlivých projektů.

Plán investic Skupina pravidelně reviduje, skutečné výdaje se však mohou od výše uvedených odhadů lišit. K 31. 12. 2020 měla Skupina významné smluvní závazky týkající se investiční výstavby.

Pojištění

Na základě zákona o mírovém využívání jaderné energie a ionizujícího záření je provozovatel jaderných zařízení pro energetické účely zodpovědný za způsobené škody v případě jaderné události až do výše 8 mld. Kč za každou jednotlivou jadernou událost, v případě ostatních jaderných zařízení a přepravy čerstvého jaderného paliva je odpovědnost omezena na částku 2 mld. Kč. Ze zákona dále vyplývá povinnost provozovatele jaderné elektrárny uzavřít pojištění odpovědnosti spojené s provozováním jaderné elektrárny v minimální výši limitu plnění 2 mld. Kč, resp. v případě jiných činností (jako např. přeprava) 300 mil. Kč. Společnost má uzavřena všechna tato povinná pojištění se společností Generali Česká pojišťovna a.s. (zastupující Český jaderný pojišťovací pool) a European Liability Insurance for the Nuclear Industry. Veškerá tato sjednaná pojištění splňují zákonem stanovené minimální výše limitu.

Skupina má dále uzavřeny pojistné smlouvy týkající se pojištění majetkových rizik uhelných, vodních, paroplynových a jaderných elektráren a pojištění odpovědnostních rizik.

Tato konsolidovaná účetní závěrka byla schválena k vydání dne 15. 3. 2021.

Daniel Beneš
Předseda představenstva

Martin Novák
Člen představenstva



**Building a better
working world**

Tento dokument představuje nepodepsanou kopii zprávy nezávislého auditora, kterou jsme dne 15. března 2021 vydali k oficiální výroční zprávě připravené ve formátu XHTML. Podepsaná zpráva nezávislého auditora byla vydána k oficiální výroční zprávě připravené v souladu s ustanoveními nařízení Komise v přenesené pravomoci (EU) 2019/815 o evropském jednotném elektronickém formátu („nařízení o ESEF“). Příložená výroční zpráva není vyhotovena v souladu s nařízením o ESEF, a proto nepředstavuje statutární výroční zprávu a stejně jako tato kopie zprávy auditora tak není právně závazným dokumentem.

Zpráva nezávislého auditora

Akcionářům společnosti ČEZ, a. s.:

Zpráva o auditu konsolidované účetní závěrky

Výrok auditora

Provedli jsme audit příložené konsolidované účetní závěrky Skupiny ČEZ (dále také „Skupina“) sestavené na základě mezinárodních standardů účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií („IFRS EU“), která se skládá z konsolidované rozvahy k 31. prosinci 2020, konsolidovaného výkazu zisku a ztráty, konsolidovaného výkazu o úplném výsledku, konsolidovaného výkazu změn vlastního kapitálu a konsolidovaného výkazu o peněžních tocích za rok končící 31. prosince 2020 a přílohy této konsolidované účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Údaje o Skupině jsou uvedeny v bodech 1, 8 a 9 přílohy této konsolidované účetní závěrky.

Podle našeho názoru příložená konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz konsolidované finanční situace Skupiny ČEZ k 31. prosinci 2020 a konsolidované finanční výkonnosti a konsolidovaných peněžních toků za rok končící 31. prosince 2020 v souladu s IFRS EU.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, nařízením Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014 a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Skupině nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.



Hlavní záležitosti auditu

Hlavní záležitosti auditu jsou záležitosti, které byly podle našeho odborného úsudku při auditu konsolidované účetní závěrky za běžné období nejvýznamnější. Těmito záležitostmi jsme se zabývali v kontextu auditu konsolidované účetní závěrky jako celku a v souvislosti s utvářením názoru na tuto závěrku. Samostatný výrok k těmto záležitostem nevyjadřujeme. U jednotlivých hlavních záležitostí auditu popisovaných níže uvádíme, jakým způsobem jsme je v rámci auditu řešili.

Splnili jsme povinnosti popsané v naší zprávě v oddílu Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky, včetně povinností souvisejících s těmito záležitostmi. V rámci auditu jsme tudíž provedli rovněž postupy, jejichž cílem je reagovat na naše vyhodnocení rizik významné (materiální) nesprávnosti konsolidované účetní závěrky. Výsledky námi provedených auditorských postupů, včetně postupů zaměřujících se na níže uvedené záležitosti, jsou základem pro vyjádření našeho výroku k přiložené konsolidované účetní závěrce.

Snížení hodnoty goodwillu a jiných aktiv

Skupina k rozvahovému dni prověřuje účetní hodnotu goodwillu a jiných aktiv z hlediska případného snížení hodnoty. V rámci těchto testů stanoví tzv. zpětně získatelnou hodnotu peněžotvorné jednotky jako celku nebo jednotlivých aktiv. Zpětně získatelná hodnota se rovná hodnotě z užívání nebo prodejní ceně snížené o náklady na prodej. Hodnota z užívání je současná hodnota budoucích peněžních toků, které podle předpokladů daná peněžotvorná jednotka vytvoří. Hodnota z užívání se stanoví na základě podnikového oceňovacího modelu a vyhodnocuje se z interního hlediska Skupiny.

Výpočet možného snížení hodnoty je hlavní záležitostí auditu. Důvodem je skutečnost, že se záležitostmi týkajícími se regulace, jako jsou poplatky za distribuci nebo státní podpora obnovitelných zdrojů energie, které jsou spolu s dalšími důležitými předpoklady relevantní pro odhad budoucích peněžních toků a od nichž se odvozují hlavní vstupní data pro výpočty, je spojena významná míra nejistoty. Mezi hlavní předpoklady, s nimiž je spojena významná nejistota odhadů, patří předpokládané budoucí velkoobchodní ceny elektřiny, ceny zelených certifikátů a emisních povolenek, přístup na trh, vývoj regulačního prostředí, diskontních sazeb nebo změna strategie Skupiny. Budoucí peněžní toky se týkají událostí a kroků, které zatím nenastaly a které možná ani nenastanou. Dalším důvodem, proč je snížení hodnoty aktiv hlavní záležitostí auditu, je skutečnost, že vymezení peněžotvorné jednotky do jisté míry závisí na úsudku vedení.

V rámci prováděných auditorských postupů jsme vyhodnotili předpoklady a metodiky, které Skupina použila v modelech pro stanovení hodnoty z užívání a posouzení prodejní ceny snížené o náklady na prodej. Ve spolupráci s našimi interními odborníky na oceňování jsme posoudili adekvátnost modelu, který Skupina použila pro výpočet vážených průměrných nákladů kapitálu. Ověřili jsme rovněž matematickou správnost výpočtů a správnost použitých vstupních dat a předpokladů. Dále jsme vyhodnotili nejdůležitější předpoklady, které jsou předmětem významných odhadů, jako například předpokládané budoucí velkoobchodní ceny elektřiny, ceny zelených certifikátů nebo emisních povolenek („emisní povolenky“) nebo vývoj regulačního prostředí, a tyto předpoklady jsme porovnali se skutečnostmi objektivně zjistitelnými na trhu. Ceny elektřiny a ceny emisních povolenek jsme porovnali se smlouvami aktivně obchodovanými na trhu a zhodnotili jsme přiměřenost cenových projekcí, které Skupina zpracovala pro období, pro něž tržní data nejsou k dispozici. Předpoklady jsme projednali s našimi interními odborníky z příslušných zemí.

Dále jsme provedli analýzu rozpočtů a budoucích peněžních toků generovaných peněžotvornými jednotkami. Očekávaný vývoj rozpočtových peněžních toků jsme porovnali s předpoklady prezentovanými vedením, vyhodnotili jsme hlavní předpoklady použité v modelech a prodiskutovali jsme možné alternativy. Posoudili jsme adekvátnost modelu použitého pro výpočet snížení hodnoty, vymezení peněžotvorných jednotek a rovněž matematickou správnost výpočtů.

Zaměřili jsme se také na to, zda informace, které Skupina uvedla o snížení hodnoty aktiv v příloze konsolidované účetní závěrky, konkrétně v bodě 7. Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku, jsou v souladu s IFRS EU.



**Building a better
working world**

Oceňování finančních nástrojů reálnou hodnotou

Vzhledem k významnosti finančních nástrojů, které Skupina oceňuje reálnou hodnotou, a velké míře úsudku, který při tom uplatňuje, považujeme oceňování finančních nástrojů reálnou hodnotou za hlavní záležitost auditu.

Na provádění auditorských postupů se podíleli naši interní odborníci na oceňování. Vyhodnotili jsme systém vnitřních kontrol v oblasti oceňování, integrity dat, nezávislé verifikace cen a schvalování modelů a ověřili jsme, zda tyto kontroly účinně fungují.

V oblastech s větším rizikem a významnějšími odhady se naše auditorské postupy zaměřily na porovnání uplatněných úsudků s praxí na trhu. U vybraných finančních nástrojů jsme navíc provedli položkové ocenění, přičemž jsme vyhodnotili klíčové vstupy, předpoklady a modely použité pro ocenění. Výsledky, k nimž jsme dospěli, jsme porovnali s oceněním provedeným Skupinou.

Zaměřili jsme se rovněž na to, zda informace, které Skupina uvedla o oceňování finančních nástrojů v příloze konsolidované účetní závěrky, konkrétně v bodě 18. Reálná hodnota finančních nástrojů, jsou v souladu s IFRS EU.

Klasifikace komoditních smluv

Skupina uzavírá komoditní smlouvy na různých trzích a prostřednictvím různých platform, především ve střední Evropě a v Německu. Obchoduje nejen s elektřinou, ale také se zemním plynem, emisními povolenkami, ropou a uhlím.

Jedná se o hlavní záležitost auditu, protože rozdíl mezi smlouvami spadajícími do působnosti IFRS 9 Finanční nástroje: účtování a oceňování, které jsou zařazeny jako deriváty oceňované reálnou hodnotou, a smlouvami „own use“, které se nepřeceňují reálnou hodnotou, může být věcí úsudku a klasifikačního modelu zvoleného Skupinou. Tato klasifikace závisí mimo jiné na podmínkách smlouvy, na tom, zda se jedná o smlouvu uzavřenou v rámci běžné obchodní činnosti a zda smlouva vyžaduje fyzické dodání komodity, a dále na různých předpokladech, jako je očekávané množství komodity, které bude dodáno, na výrobní kapacitě portfoliového mixu a na cenách komodit.

Vyhodnotili jsme systém vnitřních kontrol, jejichž předmětem je prvotní zaúčtování komoditních smluv, jejich konzistentní klasifikace a schopnost Skupiny realizovat během smluvního období fyzické dodání komodity, a ověřili jsme, zda tyto kontroly účinně fungují.

Námi provedené auditorské postupy se zaměřily na analýzu a srovnání množství komodit, které bylo fyzicky dodáno v roce 2020, a na objem portfolia smluv „own use“. Zpětně i prospektivně jsme ověřili schopnost Skupiny fyzicky dodat komoditu pro nasmlouvané budoucí prodeje „own use“ a rovněž stabilitu portfolia zaručující, že smlouvy nebudou během svého trvání reklasifikovány.

Zaměřili jsme se rovněž na to, zda informace, které Skupina uvedla o klasifikaci komoditních smluv v příloze konsolidované účetní závěrky, konkrétně v bodech 2.16. Komoditní kontrakty a 26. Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami, jsou v souladu s požadavky IFRS EU.



Ostatní informace

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo konsolidovanou účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo společnosti ČEZ, a. s. (dále jen „představenstvo“).

Náš výrok ke konsolidované účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem konsolidované účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s konsolidovanou účetní závěrkou či našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během auditu konsolidované účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že:

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v konsolidované účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s konsolidovanou účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Skupině, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost představenstva a výboru pro audit za konsolidovanou účetní závěrku

Představenstvo odpovídá za sestavení konsolidované účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s IFRS EU, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení konsolidované účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování konsolidované účetní závěrky je představenstvo povinno posoudit, zda je Skupina schopna pokračovat v nepřetržitém trvání, a pokud je to relevantní, popsat v příloze konsolidované účetní závěrky záležitosti týkající se nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Skupiny nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost, než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Skupině odpovídá výbor pro audit společnosti ČEZ, a. s. (dále jen „výbor pro audit“).



**Building a better
working world**

Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v konsolidované účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vzniknout v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé konsolidované účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti konsolidované účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Skupiny relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo uvedlo v příloze konsolidované účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky představenstvem, a zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Skupiny pokračovat v nepřetržitém trvání. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze konsolidované účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Skupiny pokračovat v nepřetržitém trvání vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Skupina ztratí schopnost pokračovat v nepřetržitém trvání.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah konsolidované účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda konsolidovaná účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.
- Získat dostatečné a vhodné důkazní informace o finančních údajích účetních jednotek zahrnutých do Skupiny a o její podnikatelské činnosti, aby bylo možné vyjádřit výrok ke konsolidované účetní závěrce. Zodpovídáme za řízení auditu Skupiny, dohled nad ním a za jeho provedení. Výrok auditora ke konsolidované účetní závěrce je naší výhradní odpovědností.



Naší povinností je informovat výbor pro audit mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Naší povinností je rovněž poskytnout výboru pro audit prohlášení o tom, že jsme splnili příslušné etické požadavky týkající se nezávislosti, a informovat je o veškerých vztazích a dalších záležitostech, u nichž se lze reálně domnívat, že by mohly mít vliv na naši nezávislost, a případných souvisejících opatřeních.

Dále je naší povinností vybrat na základě záležitostí, o nichž jsme informovali výbor pro audit, ty, které jsou z hlediska auditu konsolidované účetní závěrky za běžný rok nejvýznamnější, a které tudíž představují hlavní záležitosti auditu, a tyto záležitosti popsat v naší zprávě. Tato povinnost neplatí, když právní předpisy zakazují zveřejnění takové záležitosti nebo jestliže ve zcela výjimečném případě usoudíme, že bychom o dané záležitosti neměli v naší zprávě informovat, protože lze reálně očekávat, že možné negativní dopady zveřejnění převáží nad přínosem z hlediska veřejného zájmu.

Zpráva o jiných požadavcích stanovených právními předpisy

Informace vyžadované nařízením Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014

V souladu s článkem 10, odst. 2 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014 uvádíme v naší zprávě nezávislého auditora následující informace vyžadované nad rámec mezinárodních standardů pro audit:

Určení auditora a délka provádění auditu

Auditorem Skupiny nás dne 29. června 2020 určila valná hromada společnosti ČEZ, a. s. Auditorem Skupiny jsme nepřetržitě 19 let.

Soulad s dodatečnou zprávou pro výbor pro audit

Potvrzujeme, že náš výrok ke konsolidované účetní závěrce uvedený v této zprávě je v souladu s naší dodatečnou zprávou pro výbor pro audit, kterou jsme dne 11. března 2021 vyhotovili dle článku 11 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014.

Poskytování neauditorských služeb

Prohlašujeme, že jsme Skupině neposkytli žádné služby uvedené v čl. 5 odst. 1 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014. Zároveň jsme Skupině ani jí ovládaným obchodním společnostem neposkytli žádné jiné neauditorské služby, které by nebyly uvedeny ve výroční zprávě.

Statutární auditor odpovědný za zakázku

Jiří Křepelka je statutárním auditorem odpovědným za audit konsolidované účetní závěrky Skupiny k 31. prosinci 2020, na jehož základě byla zpracována tato zpráva nezávislého auditora.



**Building a better
working world**

Zpráva o souladu s nařízením o ESEF

Provedli jsme zakázku poskytující přiměřenou jistotu, jejímž předmětem bylo ověření souladu účetních závěrek obsažených ve výroční zprávě s ustanoveními nařízení Komise v přenesené pravomoci (EU) 2019/815 o evropském jednotném elektronickém formátu, která se vztahují k účetní závěrce („nařízení o ESEF“).

Odpovědnost představenstva

Za vypracování účetních závěrek v souladu s nařízením o ESEF je zodpovědné představenstvo. Představenstvo nese odpovědnost mimo jiné za:

- návrh, zavedení a udržování vnitřního kontrolního systému relevantního pro uplatňování požadavků nařízení o ESEF,
- sestavení veškerých účetních závěrek obsažených ve výroční zprávě v platném formátu XHTML a
- výběr a použití značek XBRL podle požadavků nařízení o ESEF.

Odpovědnost auditora

Naším úkolem je vyjádřit na základě získaných důkazních informací názor na to, zdali účetní závěrky obsažené ve výroční zprávě jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s požadavky nařízení o ESEF. Tuto zakázku poskytující přiměřenou jistotu jsme provedli podle mezinárodního standardu pro ověřovací zakázky ISAE 3000 (revidované znění) Ověřovací zakázky, které nejsou auditem ani prověrkou historických finančních informací (dále jen „ISAE 3000“).

Charakter, načasování a rozsah zvolených postupů závisí na úsudku auditora. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že ověření provedené v souladu s výše uvedeným standardem ve všech případech odhalí případný existující významný (materiální) nesoulad s požadavky nařízení o ESEF.

V rámci zvolených postupů jsme provedli následující činnosti:

- seznámili jsme se s požadavky nařízení o ESEF,
- seznámili jsme se s vnitřními kontrolami společnosti ČEZ, a. s., relevantními pro uplatňování požadavků nařízení o ESEF,
- identifikovali a vyhodnotili jsme rizika významného (materiální) nesouladu s nařízením o ESEF způsobeného podvodem nebo chybou a
- na základě toho jsme navrhli a provedli postupy s cílem reagovat na vyhodnocená rizika a získat přiměřenou jistotu pro účely vyjádření našeho závěru.



Cílem našich postupů bylo posoudit, zdali

- účetní závěrky, které jsou obsaženy ve výroční zprávě, byly sestaveny v platném formátu XHTML,
- údaje obsažené v konsolidované účetní závěrce, u nichž to vyžaduje nařízení o ESEF, byly značkovány a veškerá značkování splňují tyto požadavky:
 - byl použit značkovací jazyk XBRL,
 - byly použity prvky základní taxonomie uvedené v nařízení o ESEF s nejbližším účetním významem, pokud nebyl vytvořen prvek rozšiřující taxonomie v souladu s přílohou IV nařízení o ESEF,
 - značkování je v souladu se společnými pravidly pro značkování dle nařízení o ESEF.

Domníváme se, že důkazní informace, které jsme získali, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho závěru.

Závěr

Podle našeho názoru konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ a účetní závěrka společnosti ČEZ, a. s., za rok končící 31. prosince 2020 obsažené ve výroční zprávě jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s požadavky nařízení o ESEF.

Ernst & Young Audit, s.r.o.
evidenční č. 401

Jiří Křepelka, statutární auditor
evidenční č. 2163

15. března 2021
Praha, Česká republika

ČEZ, a. s.

Rozvaha k 31. 12. 2020

V mil. Kč

AKTIVA:	Bod	2020	2019
Dlouhodobý hmotný majetek, brutto		474 973	475 880
Oprávký a opravné položky		-257 008	-258 822
Dlouhodobý hmotný majetek, netto		217 965	217 058
Jaderné palivo, netto		13 592	14 191
Nedokončené hmotné investice, netto		10 052	8 302
Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice celkem	3	241 609	239 551
Finanční aktiva s omezeným disponováním, netto	4	15 221	14 303
Ostatní dlouhodobá finanční aktiva, netto	5	159 180	181 201
Dlouhodobý nehmotný majetek, netto	6	3 367	9 014
Ostatní stálá aktiva celkem		177 768	204 518
Stálá aktiva celkem		419 377	444 069
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty, netto	7	1 009	3 516
Obchodní pohledávky, netto	8	58 501	58 042
Pohledávka z titulu daně z příjmů		305	-
Zásoby materiálu, netto		7 682	6 599
Zásoby fosilních paliv		223	608
Emisní povolenky	9	34 323	24 326
Ostatní krátkodobá finanční aktiva, netto	5	76 976	75 602
Ostatní oběžná aktiva, netto	10	2 787	2 784
Aktiva klasifikovaná jako držena k prodeji, netto	11	31 209	6 540
Oběžná aktiva celkem		213 015	178 017
AKTIVA CELKEM		632 392	622 086

PASIVA:	Bod	2020	2019
Základní kapitál		53 799	53 799
Vlastní akcie		-2 845	-2 885
Nerozdělené zisky a kapitálové fondy		150 491	152 565
Vlastní kapitál celkem	12	201 445	203 479
Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části	13	113 929	133 848
Rezervy	16	91 125	75 315
Ostatní dlouhodobé finanční závazky	17	8 728	8 216
Odložený daňový závazek	32	8 235	8 044
Dlouhodobé závazky celkem		222 017	225 423
Krátkodobé úvěry	18	800	4 119
Krátkodobá část dlouhodobých dluhů	13	27 514	24 760
Obchodní závazky		63 093	53 748
Závazek z titulu daně z příjmů		-	483
Rezervy	16	9 096	9 282
Ostatní krátkodobé finanční závazky	17	107 583	99 954
Ostatní krátkodobé závazky	19	844	838
Krátkodobé závazky celkem		208 930	193 184
PASIVA CELKEM		632 392	622 086

ČEZ, a. s.

Výkaz zisku a ztráty k 31. 12. 2020

V mil. Kč

	Bod	2020	2019
Tržby z prodeje elektřiny, tepla a plynu		84 374	81 943
Tržby z prodeje služeb a ostatní tržby		4 973	5 002
Ostatní provozní výnosy		1 152	1 353
Provozní výnosy celkem	21	90 499	88 298
Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami	22	6 313	7 159
Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií	23	-31 515	-33 082
Palivo a emisní povolenky	24	-16 723	-17 927
Služby	25	-9 462	-9 549
Osobní náklady	26	-7 642	-7 165
Materiál		-1 646	-1 851
Aktivace a změna stavu zásob vlastní činnosti		43	91
Odpisy	3, 6	-13 641	-14 535
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku		-27	-114
Opravné položky k obchodním a jiným pohledávkám		-9	-23
Ostatní provozní náklady	27	-1 697	-2 525
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy		14 493	8 777
Nákladové úroky z dluhů		-5 250	-5 918
Nákladové úroky z rezerv	16	-1 702	-1 637
Výnosové úroky	28	1 297	1 292
Opravné položky k finančním aktivům	29	-5 129	2 511
Ostatní finanční náklady	30	-666	-462
Ostatní finanční výnosy	31	19 538	13 234
Ostatní náklady a výnosy celkem		8 088	9 020
Zisk před zdaněním		22 581	17 797
Daň z příjmů	32	-1 504	-404
Zisk po zdanění		21 077	17 393
Čistý zisk na akcii (Kč na akcii):	35		
Základní		39,4	32,5
Zředěný		39,4	32,5

ČEZ, a. s.

Výkaz o úplném výsledku k 31. 12. 2020

V mil. Kč

	Bod	2020	2019
Zisk po zdanění		21 077	17 393
Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky		-8 198	10 891
Odúčtování zajištění peněžních toků do výsledku hospodaření		2 916	8 253
Změna reálné hodnoty dluhových nástrojů		202	207
Odložená daň z příjmů související s ostatním úplným výsledkem	32	965	-3 678
Ostatní úplný výsledek po zdanění – položky, které mohou být v budoucnu přeúčtovány do výsledku hospodaření nebo do aktiv		-4 115	15 673
Změna reálné hodnoty kapitálových nástrojů		-1 050	-347
Odložená daň z příjmů související s ostatním úplným výsledkem	32	199	67
Ostatní úplný výsledek po zdanění – položky, které nebudou přeúčtovány z vlastního kapitálu		-851	-280
Ostatní úplný výsledek po zdanění celkem		-4 966	15 393
Úplný výsledek po zdanění celkem		16 111	32 786

ČEZ, a. s.

Výkaz změn vlastního kapitálu k 31. 12. 2020

V mil. Kč

	Bod	Základní kapitál	Vlastní akcie	Zajištění peněžních toků	Dluhové nástroje	Kapitálové nástroje a ostatní fondy	Nerozdělené zisky	Vlastní kapitál celkem
Stav k 1. 1. 2019		53 799	-3 534	-18 373	110	117	151 093	183 212
Zisk po zdanění		-	-	-	-	-	17 393	17 393
Ostatní úplný výsledek		-	-	15 506	167	-280	-	15 393
Úplný výsledek celkem		-	-	15 506	167	-280	17 393	32 786
Dividendy		-	-	-	-	-	-12 806	-12 806
Prodej vlastních akcií		-	649	-	-	-	-400	249
Opční práva na nákup akcií	26	-	-	-	-	38	-	38
Uplatněná a zaniklá opční práva		-	-	-	-	-31	31	-
Stav k 31. 12. 2019		53 799	-2 885	-2 867	277	-156	155 311	203 479
Zisk po zdanění		-	-	-	-	-	21 077	21 077
Ostatní úplný výsledek		-	-	-4 279	164	-851	-	-4 966
Úplný výsledek celkem		-	-	-4 279	164	-851	21 077	16 111
Vliv rozdělení odštěpením sloučením		-	-	-	-	3	-	3
Dividendy		-	-	-	-	-	-18 163	-18 163
Prodej vlastních akcií		-	40	-	-	-	-25	15
Uplatněná a zaniklá opční práva		-	-	-	-	-14	14	-
Stav k 31. 12. 2020		53 799	-2 845	-7 146	441	-1 018	158 214	201 445

ČEZ, a. s.

Výkaz o peněžních tocích k 31. 12. 2020

V mil. Kč

	Bod	2020	2019
PROVOZNÍ ČINNOST:			
Zisk před zdaněním		22 581	17 797
Úpravy zisku před zdaněním na peněžní prostředky vytvořené provozní činností:			
Odpisy	3, 6	13 641	14 535
Amortizace jaderného paliva	3	4 168	4 059
Zisky a ztráty z prodeje stálých aktiv		-5 795	-38
Zisk / ztráta z kurzových rozdílů		-1 221	231
Nákladové a výnosové úroky, přijaté dividendy		-6 939	-8 491
Změna stavu rezerv		563	3 062
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku		27	114
Ostatní opravné položky a ostatní nepeněžní náklady a výnosy		-5 861	5 244
Změna stavu aktiv a pasiv:			
Pohledávky a smluvní aktiva		-4 318	5 541
Zásoby materiálu a fosilních paliv		-1 039	-212
Pohledávky a závazky z derivátů		13 092	-15 163
Ostatní aktiva		5 934	-15 580
Obchodní závazky		5 172	4 791
Ostatní závazky		11	228
Peněžní prostředky vytvořené provozní činností			
Zaplacená daň z příjmů		-935	-21
Placené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků		-5 733	-5 886
Přijaté úroky		1 250	1 295
Přijaté dividendy	5, 31	10 869	13 117
Čistý peněžní tok z provozní činnosti		45 467	24 623
INVESTIČNÍ ČINNOST:			
Pořízení dceřiných, přidružených a společných podniků		-4 126	-2 860
Příjmy z prodeje dceřiných, přidružených a společných podniků a vrácení původních vkladů		719	3 524
Nabytí stálých aktiv, vč. kapitalizovaných úroků		-8 816	-8 397
Příjmy z prodeje stálých aktiv		977	1 364
Poskytnuté půjčky		-10 309	-4 361
Splátky poskytnutých půjček		2 206	2 234
Změna stavu finančních aktiv s omezeným disponováním		-723	-735
Peněžní prostředky použité na investiční činnost		-20 072	-9 231
FINANČNÍ ČINNOST:			
Čerpání úvěrů a půjček		157 340	210 254
Splátky úvěrů a půjček		-176 909	-202 352
Splátky leasingů	20	-1 378	-1 159
Úhrady ostatních dlouhodobých závazků		-	-750
Změna stavu závazků / pohledávek ze skupinového cashpoolingu		10 860	-5 721
Zaplacené dividendy		-18 116	-12 836
Prodej vlastních akcií		15	249
Čistý peněžní tok z finanční činnosti		-28 188	-12 315
Vliv kurzových rozdílů a opravných položek na výši peněžních prostředků		286	-15
Čistý přírůstek / úbytek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů		-2 507	3 062
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na počátku období		3 516	454
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty ke konci období	7	1 009	3 516
Dodatečné informace k výkazu o peněžních tocích:			
Celkové zaplacené úroky		6 032	6 114

ČEZ, a. s.

Příloha účetní závěrky k 31. 12. 2020

Obsah

01. Popis společnosti	307
2. Přehled nejdůležitějších účetních zásad	307
3. Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice	319
4. Finanční aktiva s omezeným disponováním, netto	321
5. Ostatní finanční aktiva, netto	322
6. Dlouhodobý nehmotný majetek, netto	327
7. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty, netto	328
8. Obchodní pohledávky, netto	328
9. Emisní povolenky	329
10. Ostatní oběžná aktiva, netto	329
11. Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji, netto	330
12. Vlastní kapitál	331
13. Dlouhodobé dluhy	332
14. Reálná hodnota finančních nástrojů	334
15. Řízení finančních rizik	338
16. Rezervy	342
17. Ostatní finanční závazky	343
18. Krátkodobé úvěry	344
19. Ostatní krátkodobé závazky	344
20. Leasing	344
21. Provozní výnosy	345
22. Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami	346
23. Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií	346
24. Palivo a emisní povolenky	346
25. Služby	347
26. Osobní náklady	347
27. Ostatní provozní náklady	349
28. Výnosové úroky	349
29. Opravné položky k finančním aktivům	349
30. Ostatní finanční náklady	350
31. Ostatní finanční výnosy	350
32. Daň z příjmů	350
33. Spřízněné osoby	352
34. Informace o segmentech	354
35. Čistý zisk na akcii	354
36. Majetek a závazky nevykázané v rozvaze	354
37. Události po datu účetní závěrky	355

1. Popis společnosti

ČEZ, a. s. (dále rovněž ČEZ nebo společnost), IČO 45274649, je akciová společnost vzniklá zápisem do obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze (oddíl B, vložka 1581) dne 6. 5. 1992, se sídlem v Praze 4, Duhová 2/1444, Česká republika.

Rozhodujícím předmětem podnikání společnosti je výroba elektřiny, obchod s elektřinou, výroba a rozvod tepelné energie, obchod s plynem a jinými komoditami. ČEZ je energetická společnost, která v roce 2020 vyrobila přibližně 61 % elektřiny vyrobené v České republice.

V roce 2020, resp. 2019, činil průměrný přepočtený počet zaměstnanců společnosti 5 489, resp. 5 348 osob.

Majoritním vlastníkem společnosti je Česká republika zastoupená Ministerstvem financí České republiky. K 31. 12. 2020 vlastnila Česká republika podíl 69,8 % na základním kapitálu společnosti. Podíl majoritního vlastníka na hlasovacích právech k tomuto datu představoval 70,1 %.

2. Přehled nejdůležitějších účetních zásad

2.1. Účetní závěrka

Tato individuální účetní závěrka byla zpracována v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví (IFRS) ve znění přijatém Evropskou unií (EU).

Účetní závěrka byla zpracována podle zásady účtování v historických pořizovacích cenách s výjimkou případů, kdy IFRS vyžaduje jiný způsob oceňování, jak je níže uvedeno v popisu použitých účetních metod.

Vzhledem k ekonomické podstatě transakcí a prostředí, ve kterém společnost působí, byly jako funkční měna a měna vykazování použity koruny české (Kč).

Společnost rovněž zpracovala konsolidovanou účetní závěrku Skupiny ČEZ v souladu s IFRS sestavenou za stejné účetní období.

2.2. Změny účetních metod

2.2.1. Aplikace nových účetních standardů IFRS v roce 2020

Přijaté účetní zásady se až na výjimky neliší od zásad použitých v minulém účetním období. K 1. 1. 2020 společnost přijala níže uvedené nové nebo novelizované standardy a interpretace schválené EU:

Koncepční rámec standardů IFRS

IASB vydala 29. 3. 2018 revidovaný Koncepční rámec účetního výkaznictví, který nově komplexně upravuje koncepty účetního výkaznictví a proces přijímání účetních standardů, obsahuje návodné informace pro sestavovatele konsolidovaných účetních závěrek, které jim pomohou zajistit konzistentnost účetních zásad, a poskytuje podporu ostatním uživatelům standardů při jejich analýze a interpretaci. Separátně IASB vydala doprovodný dokument (Amendments to References to the Conceptual Framework in IFRS Standards), což je soubor harmonizačních novel dotčených standardů reflektujících změny Koncepčního rámce. Smyslem těchto harmonizačních novel je usnadnit účetním jednotkám, které používají účetní zásady vycházející z Koncepčního rámce, přechod na nový rámec v těch případech, kdy určitou transakci žádný IFRS standard neupravuje. Pro účetní jednotky, které používají účetní zásady vycházející z Koncepčního rámce, je revidovaný rámec závazný od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2020. Aplikace revize neměla na účetní závěrku společnosti významný vliv.

Novela IFRS 3 Podnikové kombinace

IASB vydala novelu s názvem Definice podniku (novela IFRS 3), jejímž cílem je odstranit potíže, které se v praxi objevují při posuzování toho, zda si účetní jednotka pořídila podnik, nebo skupinu aktiv. Novela je závazná pro podnikové kombinace s datem akvizice v prvním řádném účetním období po 1. 1. 2020, resp. pro akvizice aktiv, které nastanou od tohoto účetního období, účetní jednotky ji ale mohly uplatnit již před tímto datem. Aplikace novely neměla na účetní závěrku společnosti významný vliv.

Novely IFRS 9, IAS 39 a IFRS 7 – Reforma referenčních úrokových sazeb

Tyto novely jsou závazné od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2020, uplatňují se povinně retrospektivně a účetní jednotky je mohly uplatnit již před výše uvedeným datem. Jedná se o novely IFRS 9, IAS 39 a IFRS 7, které IASB vydala v září 2019. Tím uzavřela první fázi projektu reagujícího na dopady, jež bude mít reforma referenčních úrokových sazeb mezibankovního trhu IBOR (Interbank Offered Rates) na finanční výkaznictví. IASB nyní pracuje na druhé fázi tohoto projektu a řeší problémy, které by mohly nastat, až budou stávající referenční úrokové sazby nahrazeny prakticky bezrizikovou sazbou RFR (risk-free interest rate). Vydané novely se zabývají dopadem na finanční výkaznictví v období před výměnou stávajících referenčních úrokových sazeb za novou bezrizikovou sazbu a důsledky, které to bude mít na ustanovení IFRS 9 Finanční nástroje a IAS 39 Finanční nástroje: účtování a oceňování upravující zajišťovací účetnictví, která vyžadují výhledovou analýzu. Novely obsahují přechodnou výjimku pro všechny zajišťovací vztahy, na které bude mít reforma přímý dopad. Díky této výjimce bude možné používat zajišťovací účetnictví až do doby, kdy budou stávající referenční úrokové sazby nahrazeny novou bezrizikovou sazbou (RFR). Související novela IFRS 7 Finanční nástroje: zveřejňování specifikuje informace, které jsou účetní jednotky povinny uvést v účetní závěrce o nejistotě vyplývající z reformy referenčních úrokových sazeb. Aplikace novel neměla na účetní závěrku společnosti významný vliv.

IFRS 16 Leasingy: Úlevy poskytnuté v souvislosti s pandemií covidu-19 (novela)

Novela byla schválena Evropskou unií 9. 10. 2020 a je účinná zpětně od účetního období začínajícího 1. 7. 2020, lze ji uplatnit i dříve, a to na účetní závěrky, které nebyly schváleny k vydání k 28. 5. 2020. IASB novelizovala IFRS 16 proto, aby nájemci nemuseli úlevy, které dostali v přímé souvislosti s koronavirovou pandemií, účtovat podle IFRS 16 jako modifikace leasingu. Pokud jsou splněny všechny následující podmínky, změny leasingových plateb související s úlevami poskytnutými nájemcům kvůli pandemii covidu-19 se mohou účtovat stejným způsobem jako změna dle IFRS 16, která není modifikací leasingové smlouvy:

- protihodnota reflektující změnu leasingových plateb je v podstatě stejná jako protihodnota bezprostředně před touto změnou nebo nižší;
- ke snížení dochází pouze u leasingových plateb s termínem splatnosti do 30. 6. 2021 včetně;
- ostatní leasingové podmínky zůstávají bez zásadní změny.

Společnost uplatnila tuto novelu zpětně k 1. 1. 2020. Novela neměla na účetní závěrku společnosti významný vliv.

Novely IAS 1 Sestavování a zveřejňování účetní závěrky a IAS 8 Účetní pravidla, změny v účetních odhadech a chyby: Definice pojmu „významný“

Tyto novely jsou závazné od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2020, účetní jednotky je ale mohly uplatnit již před tímto datem. Novely zpřesňují definici pojmu „významný“ a jeho aplikaci. Nová definice říká: „Informace jsou významné, pokud lze důvodně očekávat, že by jejich opomenutí, chybné uvedení nebo zastření mohlo ovlivnit rozhodnutí primárních uživatelů účetní závěrky určené pro všeobecné účely, která tyto uživatelé přijmou na základě této účetní závěrky, která poskytuje finanční informace o konkrétní účetní jednotce“. Byla rovněž zpřesněna vysvětlující ustanovení týkající se definice pojmu „významný“ a novely zajišťují konzistentnost definice ve všech standardech IFRS. Aplikace novel neměla na účetní závěrku společnosti významný vliv.

2.2.2. Aplikace nových účetních standardů IFRS v roce 2019

V roce 2019 společnost přijala nový účetní standard IFRS 16 Leasingy. Ostatní změny účetních metod v roce 2019, které jsou podrobněji uvedeny v individuální účetní závěrce k 31. 12. 2019, neměly na účetní závěrku společnosti významný dopad.

Společnost použila při aplikaci IFRS 16 modifikovaný retrospektivní přístup, podle kterého není srovnatelné období za rok 2018 přepracováno. Společnost se rozhodla použít praktické zjednodušení a aplikovala tento standard pouze na smlouvy, které byly dříve identifikovány jako leasingy dle IAS 17 a IFRIC 4 k datu prvotní aplikace. Společnost se také rozhodla použít výjimky při účtování leasingových smluv, které mají k datu zahájení leasingu dobu nájmu 12 měsíců nebo méně a neobsahují opci na nákup (krátkodobý pronájem), a leasingové smlouvy, u nichž má podkladové aktivum nízkou hodnotu (aktiva nízké hodnoty).

Při přechodu na IFRS 16 společnost vykázala aktiva z práva k užívání v hodnotě 2 524 mil. Kč, leasingové závazky v hodnotě 2 513 mil. Kč a odúčtované náklady příštích období související s pronajatým majetkem v hodnotě 11 mil. Kč. Aplikace standardu IFRS 16 neměla vliv na hodnotu vlastního kapitálu společnosti.

2.2.3. Nové standardy IFRS a interpretace IFRIC, jež dosud nejsou závazné, resp. nebyly schváleny EU

Společnost v současné době vyhodnocuje potenciální dopady nových a novelizovaných standardů a interpretací, které budou závazné, resp. budou schváleny EU k 1. 1. 2021 nebo po tomto datu. V roce 2020 se společnost rozhodla aplikovat novelu IFRS 16 Leasingy: Úlevy poskytnuté v souvislosti s pandemií covidu-19 před datem její závazné platnosti tak, jak je uvedeno v bodu 2.2.1. Z hlediska činnosti společnosti mají největší význam následující standardy a interpretace, které nejsou pro společnost závazné, a společnost je zatím neaplikovala:

Novely IFRS 10 Konsolidovaná účetní závěrka a IAS 28 Investice do přidružených a společných podniků: Prodej nebo vklad aktiv mezi investorem a jeho přidruženým či společným podnikem

Novely řeší existující rozpor mezi požadavky IFRS 10 a IAS 28 týkající se účtování ztráty kontroly nad dceřinou společností v případě jejího prodeje nebo vkladu do přidruženého či společného podniku. Hlavním důsledkem novely je, že pokud aktiva, která jsou předmětem transakce, představují podnik (bez ohledu na to, zda je součástí dceřiné společnosti, či nikoli), bude se související zisk nebo ztráta vykazovat v plné výši. Naproti tomu, pokud jsou předmětem transakce aktiva, která nepředstavují podnik (i když jsou součástí dceřiné společnosti), účetní jednotka zaúčtuje pouze částečný zisk nebo ztrátu. V prosinci 2015 IASB odložila termín závazné platnosti novel na neurčito, jeho stanovení bude záviset na výsledku výzkumného projektu věnovaného metodě ekvivalence. Novely zatím nebyly schváleny Evropskou unií. Neočekává se, že by tyto novely měly na účetní závěrku společnosti významný vliv.

IFRS 17 Pojistné smlouvy

Tento standard je závazný od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2021, účetní jednotky jej ale mohou uplatnit již před tímto datem, avšak pouze za předpokladu, že současně uplatní i IFRS 15 Výnosy ze smluv se zákazníky a IFRS 9 Finanční nástroje. IFRS 17 Pojistné smlouvy definuje zásady účtování, oceňování a vykazování vystavených pojistných smluv a zveřejňování souvisejících informací v příloze konsolidované účetní závěrky. Obdobné zásady jako pro pojistné smlouvy budou podle tohoto standardu platit rovněž pro zajišťovací smlouvy a pro investiční smlouvy s prvky dobrovolné spoluúčasti. Cílem je, aby účetní jednotky poskytovaly o pojistných smlouvách relevantní a věrné informace, které uživatelům konsolidované účetní závěrky umožní posoudit dopad smluv spadajících do působnosti IFRS 17 na finanční situaci, finanční výkonnost a peněžní toky společnosti. Tento standard zatím nebyl schválen Evropskou unií. Neočekává se, že by tento standard měl na účetní závěrku společnosti významný vliv.

Novely IFRS 17 Pojistné smlouvy a IFRS 4 Pojistné smlouvy

Novela IFRS 17 je závazná, se zpětnou platností, od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2023 nebo později, účetní jednotky ji ale mohou uplatnit již před tímto datem. Cílem těchto změn je pomoci společnostem implementovat standard IFRS 17. Novela je zejména navržena tak, aby snížila náklady zjednodušením některých požadavků standardu, zjednodušila vysvětlení finanční výkonnosti a usnadnila přechod odložením data účinnosti standardu na rok 2023 a poskytnutím dalších úlev pro snížení úsilí vyžadovaného při prvotní aplikaci standardu IFRS 17. Novela IFRS 4 mění pevné datum ukončení platnosti dočasné výjimky v IFRS 4 Pojistné smlouvy z používání IFRS 9 Finanční nástroje, takže účetní jednotky budou muset uplatňovat IFRS 9 pro řádné účetní období začínající 1. 1. 2023 nebo později. Tyto novely zatím nebyly schváleny Evropskou unií. Neočekává se, že by tyto novely měly na účetní závěrku společnosti významný vliv.

Novela IAS 1 Sestavování a zveřejňování účetní závěrky: Klasifikace závazků jako krátkodobé, resp. dlouhodobé

Tato novela je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2023, účetní jednotky ji ale mohou uplatnit již před tímto datem. Cílem novely je zajistit konzistentnější uplatňování ustanovení tohoto standardu tím, že účetní jednotky budou díky ní schopné lépe určit, zda mají závazky s neurčitým termínem vypořádání v rozvaze zařadit jako krátkodobé, nebo jako dlouhodobé. Novela bude mít dopad na vykazování závazků v rozvaze, nijak ale nemění stávající požadavky týkající se oceňování aktiv, závazků, výnosů či nákladů, termín jejich zaúčtování ani informace, které účetní jednotky o těchto položkách uvádějí v účetní závěrce. Kromě toho novela zpřesňuje požadavky na klasifikaci závazků, které účetní jednotka může vypořádat emisí vlastních kapitálových nástrojů. Tato novela zatím nebyla schválena Evropskou unií. Neočekává se, že by novela měla na účetní závěrku společnosti významný vliv.

IFRS 3 Podnikové kombinace, IAS 16 Pozemky, budovy a zařízení, IAS 37 Rezervy, podmíněná aktiva a podmíněné závazky a Roční revize IFRS (novely)

IASB vydala dílčí novely následujících standardů (novely jsou závazné od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2022, účetní jednotky je ale mohou uplatnit již před tímto datem):

- IFRS 3 Podnikové kombinace (novela): cílem této novely je aktualizovat v IFRS 3 odkaz na Koncepční rámec účetního výkaznictví, který byl v posledních letech revidován. Požadavky na účtování podnikových kombinací se nijak nemění.
- IAS 16 Pozemky, budovy a zařízení (novela): v souladu s touto novelou si účetní jednotka již nebude moci odečíst od pořizovací ceny dlouhodobého hmotného majetku částky, které získala prodejem produktů vyrobených s pomocí tohoto majetku před tím, než byl dán do užívání. Příjmy z tohoto prodeje a související výdaje se budou účtovat do výnosů, resp. do nákladů.
- IAS 37 Rezervy, podmíněná aktiva a podmíněné závazky (novela): novela specifikuje náklady na plnění smlouvy, které účetní jednotka zohledňuje při posuzování toho, zda se jedná o nevýhodnou smlouvu.
- V rámci Roční revize IFRS 2018–2020 byly provedeny drobné změny v IFRS 1 První přijetí Mezinárodních standardů účetního výkaznictví, IFRS 9 Finanční nástroje, IAS 41 Zemědělství a v Ilustrativních příkladech k IFRS 16 Leasingy.

Tyto novely zatím nebyly schváleny Evropskou unií. Neočekává se, že by tyto novely měly na účetní závěrku společnosti významný vliv.

Novely ke standardům IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 a IFRS 16: Reforma referenčních úrokových sazeb – fáze 2

V srpnu 2020 IASB zveřejnila Reformu referenčních úrokových sazeb – fáze 2, novely k IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 a IFRS 16 a dokončila svou práci v reakci na reformu referenčních úrokových sazeb mezibankovního trhu IBOR (Interbank Offered Rates). Novely poskytují dočasné úlevy, které řeší dopady finančního výkaznictví, když je mezibankovní nabídnutá sazba (IBOR) nahrazena alternativní prakticky bezrizikovou úrokovou sazbou RFR (risk-free rate). Novely zejména zavádí praktické zjednodušení při účtování o změnách v základu pro stanovení smluvních peněžních toků z finančních aktiv a závazků pomocí úpravy efektivní úrokové sazby, ekvivalentní pohybu tržní úrokové sazby. Novely rovněž zavádějí úlevy z ukončení zajišťovacích vztahů, včetně dočasné úlevy od povinnosti splnit samostatně identifikovatelný požadavek, pokud je nástroj RFR označen jako zajištění rizikové složky. Novela k IFRS 4 je navržena tak, aby umožňovala pojistitelům, kteří stále uplatňují IAS 39, získat stejné úlevy jako ty, které jsou poskytovány změnami provedenými v IFRS 9. Cílem novely k IFRS 7 Finanční nástroje: Zveřejňování je poskytnutí informací uživatelům účetní závěrky k porozumění dopadu reformy referenčních úrokových sazeb na finanční nástroje společnosti a strategii řízení rizik. Novely jsou účinné od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2021 nebo později, účetní jednotky je ale mohou uplatnit již před tímto datem. I když je aplikace retrospektivní, účetní jednotka není povinna přepracovávat předchozí období. Neočekává se, že by novely měly na účetní závěrku společnosti významný vliv.

Společnost nepředpokládá, že některé z výše uvedených standardů, revizí nebo novel uplatní před termínem jejich závazné platnosti.

2.3. Odhady

Pro přípravu účetní závěrky podle IFRS je nutné, aby vedení společnosti provedlo odhady a určilo předpoklady, které ovlivňují vykazovanou výši aktiv a pasiv k rozvahovému dni, zveřejnění informací o podmíněných aktivech a podmíněných závazcích a výši výnosů a nákladů vykázaných za účetní období. Skutečné výsledky se mohou od těchto odhadů lišit. Popis klíčových předpokladů významných odhadů je uveden v příslušných odstavcích přílohy.

Významné odhady společnost provádí při stanovení zpětně získatelných hodnot dlouhodobých hmotných a finančních aktiv (viz body 3 a 5), u jaderných rezerv (viz body 2.20 a 16.1), u rezerv na rekultivace (viz bod 16.2), při stanovení reálné hodnoty komoditních kontraktů (viz body 2.13 a 14) a finančních derivátů (viz body 2.12 a 14) a přírůstkové úrokové míry a doby nájmu pro výpočet závazků z leasingu (viz body 2.21 a 20).

2.4. Tržby a výnosy

Společnost účtuje o výnosech v okamžiku, kdy splní povinnost plnit a částku výnosů je možné spolehlivě určit. Společnost zaúčtuje výnosy v částce předpokládané protihodnoty (po snížení o předpokládané slevy), kterou by měla podle očekávání obdržet za zboží převedené na zákazníka, resp. za služby mu poskytnuté.

Pro uplatňování tohoto základního principu aplikuje společnost pětistupňový model:

1. Identifikace smlouvy (smluv) se zákazníkem,
2. Identifikace samostatných povinností plnit vyplývajících ze smlouvy,
3. Stanovení transakční ceny,
4. Alokace transakční ceny na jednotlivé povinnosti plnit vyplývající ze smlouvy,
5. Zaúčtování výnosů v okamžiku, kdy společnost splní povinnost plnit.

Společnost účtuje o tržbách za dodávky elektřiny, tepla a plynu na základě smluvních podmínek. Případné odchylky mezi množstvím uvedeným ve smlouvách a skutečnými dodávkami se vypořádávají prostřednictvím operátora trhu.

Tržby se vykazují bez daně z přidané hodnoty.

Tržby z prodeje aktiv jsou zaúčtovány, jakmile se uskuteční dodávka a rizika, resp. související prospěch, jsou převedena na kupujícího.

Dividendový výnos se účtuje v okamžiku, kdy je společnosti přiznán nárok na výplatu dividendy.

Státní a obdobné dotace vztahující se k výnosům jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty na řádku Ostatní provozní výnosy v období, v nichž společnost vykáže související náklady, které mají dotace kompenzovat.

2.5. Náklady na palivo

Palivo je při spotřebě účtováno do nákladů. Náklady na palivo zahrnují i amortizaci jaderného paliva (viz bod 2.8).

2.6. Úroky

Společnost kapitalizuje do pořizovacích cen dlouhodobého majetku veškeré úroky vztahující se k investiční činnosti, které by jí nevznikly, kdyby investiční činnost nevyvíjela. Kapitalizace úroků je prováděna pouze u aktiv, u kterých výstavba či pořizování probíhá po delší časový úsek.

2.7. Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobý hmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách snížených o opravy a opravné položky. Pořizovací cena dlouhodobého hmotného majetku zahrnuje cenu pořízení a související materiálové a mzdové náklady a náklady na úvěrové financování použité při výstavbě. Pořizovací cena zahrnuje dále též odhadované náklady na demontáž a odstranění hmotného majetku, a to v rozsahu stanoveném mezinárodním účetním standardem IAS 37 Rezervy, podmíněné závazky a podmíněná aktiva. Státní a obdobné dotace na pořízení dlouhodobého hmotného majetku snižují jeho pořizovací cenu.

Dlouhodobý hmotný majetek pořízený vlastní činností je oceňován vlastními náklady. Výdaje na opravy, údržbu a výměny drobnějších majetkových položek se účtují do nákladů na opravy a údržbu v období, kdy jsou tyto opravy provedeny. Technické zhodnocení se aktivuje. Při prodeji nebo vyřazení dlouhodobého hmotného majetku nebo jeho části jsou pořizovací cena, příslušné opravy a případné opravné položky odúčtovány z rozvahy. Veškeré zisky nebo ztráty plynoucí z prodeje nebo vyřazení dlouhodobého hmotného majetku se zahrnují do výsledku hospodaření.

K rozvahovému dni společnost posuzuje, zda existují indikátory možného snížení hodnoty aktiv. Pokud takové indikátory snížení hodnoty existují, společnost ověřuje, zda zpětně získatelná hodnota dlouhodobého hmotného majetku není nižší než jeho hodnota zůstatková. Zpětně získatelná hodnota je vyšší z reálné hodnoty snížené o náklady na prodej a hodnoty z užívání. Případné snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku.

K rozvahovému dni společnost posuzuje, zda existují indikátory, že snížení aktiv, které bylo zaúčtováno v minulosti, již není opodstatněné nebo by mělo být sníženo. Pokud takové indikátory existují, společnost stanoví zpětně získatelnou hodnotu dlouhodobého majetku. Dříve zaúčtované snížení hodnoty je zúčtováno ve prospěch nákladů, pouze pokud došlo ke změně předpokladů, na základě kterých byla při posledním zaúčtování snížení hodnoty v minulosti odhadnuta zpětně získatelná hodnota dlouhodobého majetku. V takovém případě je zůstatková hodnota majetku se zahrnutím opravné položky zvýšena na novou zpětně získatelnou hodnotu. Nová zůstatková hodnota nesmí být větší, než by byla současná účetní hodnota majetku po odečtení opravek, kdyby žádné snížení hodnoty nebylo v minulosti zaúčtováno. Zrušení dříve zaúčtovaného snížení hodnoty se účtuje do výsledku hospodaření a je vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku.

Společnost odpisuje pořizovací cenu sníženou o zbytkovou hodnotu dlouhodobého hmotného majetku rovnoměrně po předpokládanou dobu životnosti příslušného majetku. Každá část dlouhodobého hmotného majetku významná ve vztahu k celkové hodnotě aktiva je evidována a odpisována samostatně. Předpokládaná doba životnosti je u dlouhodobého hmotného majetku stanovena takto:

	Doba životnosti (v letech)
Budovy a stavby	20–60
Stroje, přístroje a zařízení	4–37
Dopravní prostředky	8–25
Inventář	4–15

Průměrná doba odpisování podle předpokládané životnosti je stanovena takto:

	Průměrná životnost (v letech)
Vodní elektrárny	
Budovy a stavby	48
Stroje, přístroje a zařízení	17
Elektrárny na fosilní palivo	
Budovy a stavby	39
Stroje, přístroje a zařízení	24
Jaderné elektrárny	
Budovy a stavby	51
Stroje, přístroje a zařízení	37

Doby odpisování, zbytkové hodnoty a metody odpisování jsou každoročně revidovány a v případě potřeby upraveny. V roce 2020 došlo k prodloužení předpokládané životnosti hlavních aktiv jaderných elektráren o 10 let.

2.8. Jaderné palivo

Společnost vykazuje jaderné palivo jako součást dlouhodobého hmotného majetku, protože doba, po kterou je využíváno při výrobě elektřiny, přesahuje 1 rok. Jaderné palivo se oceňuje pořizovací cenou sníženou o oprávky a případné opravné položky. Jaderné palivo zahrnuje kapitalizovanou část rezervy na dočasné skladování jaderného paliva. Amortizace jaderného paliva v reaktoru je stanovena na základě množství vyrobené energie a ve výkazu zisku a ztráty je vykázána na řádku Palivo a emisní povolenky. Amortizace jaderného paliva zahrnuje tvorbu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva.

2.9. Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek se oceňuje pořizovací cenou, která zahrnuje cenu pořízení a náklady s pořízením související. Dlouhodobý nehmotný majetek se odpisuje rovnoměrně po předpokládanou dobu životnosti, která činí 3 až 17 let. Doby odpisování, zbytkové hodnoty a metody odpisování jsou každoročně revidovány a v případě potřeby upraveny. Technické zhodnocení se aktivuje.

K rozvahovému dni společnost posuzuje, zda existují indikátory možného snížení hodnoty dlouhodobého nehmotného majetku. Možné snížení hodnoty nedokončeného dlouhodobého nehmotného majetku je testováno každoročně bez ohledu na to, zda existují indikátory možného snížení jeho hodnoty. Případné snížení hodnoty dlouhodobého nehmotného majetku je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku.

K rozvahovému dni společnost posuzuje, zda existují indikátory, že snížení aktiv, které bylo zaúčtováno v minulosti, již není opodstatněné nebo by mělo být sníženo. Pokud takové indikátory existují, společnost stanoví zpětně získatelnou hodnotu dlouhodobého majetku. Dříve zaúčtované snížení hodnoty je zúčtováno ve prospěch nákladů, pouze pokud došlo ke změně předpokladů, na základě kterých byla při posledním zaúčtování snížení hodnoty v minulosti odhadnuta zpětně získatelná hodnota dlouhodobého majetku. V takovém případě je zůstatková hodnota majetku se zahrnutím opravné položky zvýšena na novou zpětně získatelnou hodnotu. Nová zůstatková hodnota nesmí být větší, než by byla současná účetní hodnota majetku po odečtení oprávek, kdyby žádné snížení hodnoty nebylo v minulosti zaúčtováno. Zrušení dříve zaúčtovaného snížení hodnoty se účtuje do výsledku hospodaření a je vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku.

2.10. Emisní povolenky

Povolenka na emise skleníkových plynů (dále emisní povolenka) představuje právo provozovatele zařízení, které svým provozem vytváří emise skleníkových plynů, vypustit do ovzduší v daném kalendářním roce ekvivalent tuny oxidu uhličitého. Společnost je povinna zjišťovat a vykazovat množství emisí skleníkových plynů ze zařízení za každý kalendářní rok a toto množství musí nechat ověřit akreditovanou osobou. Společnosti bylo přiděleno na základě Národního alokačního plánu určité množství emisních povolenek.

Nejpozději do 30. dubna následujícího kalendářního roku je společnost povinna vyřadit z obchodování takové množství povolenek, které odpovídá skutečnému množství emisí skleníkových plynů v předchozím kalendářním roce.

V účetních výkazech jsou přidělené emisní povolenky oceněny nominální, tj. nulovou hodnotou. Nakoupené povolenky jsou oceňovány pořizovací cenou (s výjimkou emisních povolenek k obchodování). Společnost vytváří rezervu na pokrytí vypuštěných emisí odpovídající rozdíl mezi skutečně vypuštěným množstvím emisí a stavem přidělených emisních povolenek. Tato rezerva je oceněna primárně pořizovací cenou emisních povolenek a kreditů, které byly nakoupeny se záměrem pokrytí emisí skleníkových plynů vykazovaného období. Rezerva na vypuštěné emise nad rámec těchto povolenek a kreditů se ocení tržní cenou platnou k rozvahovému dni. Emisní povolenky nakoupené pro spotřebu v následujícím roce jsou vykazované v oběžných aktivech na řádku Emisní povolenky. Emisní povolenky s plánovanou pozdější dobou spotřeby jsou vykázány jako součást dlouhodobého nehmotného majetku.

Společnost dále nakupuje emisní povolenky a kredity za účelem obchodování s nimi. Portfolio emisních povolenek a kreditů určených k obchodování je k datu účetní závěrky oceňováno reálnou hodnotou, přičemž změny reálné hodnoty jsou účtovány do výsledku hospodaření a vykázány na řádku Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami. Emisní povolenky a kredity nakoupené za účelem obchodování jsou vykázány v oběžných aktivech na řádku Emisní povolenky.

K rozvahovému dni společnost posuzuje, zda existují indikátory možného snížení hodnoty emisních povolenek. Pokud takové indikátory existují, společnost ověřuje, zda zpětně získatelná hodnota penězotvorných jednotek, kterým byly emisní povolenky alokovány, není nižší než jejich zůstatková hodnota. Případné snížení hodnoty emisních povolenek je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Ostatní provozní náklady.

Smlouvy o prodeji a zpětném odkupu emisních povolenek se účtují jako zajištěné půjčky.

2.11. Klasifikace finančních nástrojů

Finanční aktiva představují zejména hotovost, kapitálové nástroje jiné účetní jednotky nebo smluvní právo přijmout hotovost či jiné finanční aktivum.

Finanční závazky jsou zejména smluvní závazky dodat hotovost nebo jiné finanční aktivum.

Finanční závazky a aktiva jsou prezentována jako oběžná nebo stálá. Finanční aktiva jsou klasifikována jako oběžná, pokud je společnost hodlá realizovat během 12 měsíců od rozvahového dne nebo pokud neexistuje dostatečná jistota, že finanční aktiva bude společnost držet déle než 12 měsíců od rozvahového dne.

Finanční závazky jsou prezentovány jako oběžné, pokud jsou splatné do 12 měsíců od rozvahového dne. V rámci oběžných aktiv a závazků jsou také prezentovány aktiva a závazky držené k obchodování.

Finanční aktiva a finanční závazky jsou vzájemně započteny a výsledná čistá výše je uvedena na rozvaze, pokud existuje právně vymahatelný nárok vykázané částky započítat a společnost má zároveň v úmyslu provést vypořádání v čisté výši nebo realizovat finanční aktiva a vypořádat finanční závazky současně.

2.11.1. Finanční aktiva

Finanční aktiva jsou členěna do kategorií v naběhlé hodnotě, v reálné hodnotě v závislosti na tom, zda jsou finanční aktiva držena k obchodování, nebo zda jsou držena v rámci obchodního modelu, jehož cílem je držet aktiva za účelem získání smluvních peněžních toků, a v pořizovací ceně.

Společnost klasifikuje aktiva do následujících kategorií:

a) ocenění finančního aktiva v naběhlé hodnotě

V této kategorii jsou zahrnuta finanční aktiva, u nichž má společnost strategii držet je za účelem získávání smluvních peněžních toků, které se skládají jak z platby jistiny, tak z úroků. Příklady takových finančních aktiv jsou úvěry, cenné papíry držené do splatnosti, pohledávky z obchodních vztahů.

Očekávané úvěrové ztráty, kurzové rozdíly a úrokové výnosy jsou vykázány ve výsledku hospodaření.

b) ocenění finančního aktiva v reálné hodnotě přeceňované do ostatního úplného výsledku

Tato kategorie zahrnuje finanční aktiva v případě, že společnost má strategii, jak shromažďovat smluvní peněžní toky, tak finanční aktiva prodat. Tento model rozlišuje dva typy účetních postupů:

- bez budoucího přeúčtování do výsledku hospodaření – použito pro kapitálová finanční aktiva
Opravné položky nejsou kalkulovány ani vykázány. Změny reálné hodnoty jsou vykázány v ostatním úplném výsledku. V okamžiku prodeje finančního aktiva není žádný zisk nebo ztráta vykázána ve výsledku hospodaření, tedy nikdy neovlivňuje výsledek hospodaření. V případě prodeje kapitálových finančních aktiv je kumulovaná hodnota z přecenění převedena do nerozděleného zisku. Kurzové rozdíly jsou vykázány v ostatním úplném výsledku jako součást hodnoty přecenění. Dividendy z těchto finančních aktiv jsou zaúčtovány ve výsledku hospodaření v případě, že jejich vyplacení nesníží hodnotu investice.
- s budoucím přeúčtováním do výsledku hospodaření – použito pro dluhová finanční aktiva
Tvorba opravné položky se vykazuje ve výsledku hospodaření. Změny reálné hodnoty jsou vykázány v ostatním úplném výsledku. Po vyřazení finančního aktiva je zisk nebo ztráta zaúčtována do výsledku hospodaření (zisk / ztráta je přeúčtován z ostatního úplného výsledku do výsledku hospodaření). Kurzové rozdíly ve vztahu k rezervě z přecenění jsou vykázány v ostatním úplném výsledku. Kurzové rozdíly ve vztahu k znehodnocení jsou vykázány ve výsledku hospodaření. Úrokové výnosy jsou vykázány ve výsledku hospodaření.

c) ocenění finančního aktiva v reálné hodnotě přeceňované do výsledku hospodaření

Kategorie finančních aktiv, u kterých má společnost strategii aktivně obchodovat s aktivem. Příjem smluvních peněžních toků není hlavním cílem strategie. Příkladem takového finančního aktiva jsou cenné papíry k obchodování a nezajišťovací deriváty. Opravné položky nejsou kalkulovány ani vykázány. Změny v reálné hodnotě a kurzové rozdíly jsou vykázány ve výsledku hospodaření.

Změny reálné hodnoty finančních investic v reálné hodnotě do výsledku hospodaření se vykazují v položkách Ostatní finanční náklady nebo Ostatní finanční výnosy.

d) ocenění finančního aktiva v pořizovací hodnotě

Tato kategorie finančních aktiv zahrnuje investice do dceřiných, přidružených a společných podniků. Tvorba opravné položky se vykazuje ve výsledku hospodaření.

2.11.2. Finanční závazky

Finanční závazky jsou členěny do dvou základních kategorií v naběhlé hodnotě a v reálné hodnotě do výsledku hospodaření. Zatřídění do uvedených kategorií je určováno obdobně jako pro finanční aktiva.

V případě finančních závazků, u nichž je uplatněna Fair Value Option, tj. oceňují se reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty, se změna reálné hodnoty připadající na změny kreditního rizika vykazuje do ostatního úplného výsledku, zbývající část se účtuje do zisku nebo ztráty. Pokud by však účtování změn reálné hodnoty připadajících na kreditní riziko vytvořilo nebo prohloubilo účetní nekonzistentnost výsledku hospodaření, účetní jednotka zaúčtuje veškeré zisky a ztráty z takového závazku do zisku nebo ztráty.

2.11.3. Deriváty

Speciální kategorií finančních aktiv a závazků jsou deriváty. Způsob, jakým jsou zaúčtovány zisky nebo ztráty z přecenění derivátů na reálnou hodnotu, závisí na tom, zda je derivát klasifikován jako zajišťovací nástroj, a na povaze jím zajištěné položky. Vykazování derivátů se více věnuje bod 2.12.

2.11.4. Znehodnocení finančních aktiv

Snížení hodnoty finančních aktiv po aplikaci přístupu IFRS 9 vychází z modelu očekávaných kreditních ztrát (ECL), který se vztahuje na následující finanční aktiva:

- a) dluhová aktiva v naběhlé hodnotě (pohledávky z obchodních vztahů, úvěry, dluhové cenné papíry),
- b) dluhová aktiva v reálné hodnotě přeceňované do ostatního úplného výsledku,
- c) leasingové pohledávky,
- d) smlouvy o finančních zárukách,
- e) bankovní účty a termínované vklady.

Společnost účtuje buď o dvanáctiměsíčních očekávaných kreditních ztrátách, nebo o očekávaných kreditních ztrátách pro celou dobu životnosti v závislosti na tom, zda došlo k významnému zvýšení kreditního rizika od prvotního zaúčtování (nebo od poskytnutí příslibu nebo záruky). Pro některé pohledávky společnost použila zjednodušený přístup, kdy vždy dochází k účtování očekávaných kreditních ztrát pro celou dobu životnosti.

Pro účely výpočtu ECL je portfolio finančních aktiv rozděleno do 3 kategorií. K datu prvního vykazání jsou finanční aktiva zahrnuta do 1. kategorie s nejnižší opravnou položkou, která je stanovena jako procento historicky nesplacených pohledávek. Následná reklasifikace do 2. a 3. kategorie se provádí na základě zvýšení úvěrového rizika dlužníka. Pokud je finanční aktivum úročeno, je ve 3. kategorii úrokový výnos kalkulován z netto hodnoty aktiva.

2.12. Deriváty

Společnost používá finanční deriváty, jako například úrokové swapy a měnové kontrakty, pro zajištění rizik spojených s pohybem úrokových sazeb a směnných kurzů. Deriváty jsou oceněny reálnou hodnotou. V rozvaze jsou vykazány jako součást dlouhodobých a krátkodobých ostatních finančních aktiv a závazků.

Způsob, jakým jsou zaúčtovány zisky nebo ztráty z přecenění derivátů na reálnou hodnotu, závisí na tom, zda je derivát klasifikován jako zajišťovací nástroj, a na povaze jím zajištěné položky.

Pro účely účtování o zajištění jsou zajišťovací operace klasifikovány buď jako zajištění reálné hodnoty v případech, kdy je zajištěno riziko změny reálné hodnoty rozvahového aktiva nebo závazku, nebo jako zajištění peněžních toků, a to v případech, kdy je společnost zajištěna proti riziku změn peněžních toků vztahujících se k rozvahovému aktivu anebo závazku nebo k vysoce pravděpodobné očekávané transakci.

Na počátku zajištění společnost připravuje dokumentaci, která vymezuje zajištěnou položku a použitý zajišťovací nástroj, a rovněž dokumentuje cíle a strategii řízení rizik pro různé zajišťovací transakce. Společnost dokumentuje na počátku a dále v průběhu zajištění, zda jsou použité zajišťovací nástroje vysoce efektivní při porovnání se změnami reálných hodnot nebo peněžních toků zajištěných položek.

2.12.1. Deriváty zajišťující reálnou hodnotu

Změny reálných hodnot derivátů zajišťujících reálnou hodnotu se účtují do nákladů, resp. výnosů, spolu s příslušnou změnou reálné hodnoty zajištěného aktiva nebo závazku, která souvisí se zajišťovaným rizikem. Jestliže je úprava účetní hodnoty zajištěné položky provedena u dluhového finančního nástroje, je tato úprava postupně amortizována do výsledku hospodaření do splatnosti takového finančního nástroje.

2.12.2. Deriváty zajišťující peněžní toky

Změny reálných hodnot derivátů zajišťujících očekávané peněžní toky se prvotně účtují do ostatního úplného výsledku. Zisk nebo ztráta připadající na neefektivní část je vykázána ve výkazu zisku a ztráty v položce Ostatní finanční náklady nebo Ostatní finanční výnosy.

Hodnoty akumulované ve vlastním kapitálu jsou zahrnuty do výsledku hospodaření v období, kdy jsou zaúčtovány náklady nebo výnosy spojené se zajišťovanými položkami.

Jestliže uplynula doba, na kterou byl zajišťovací nástroj sjednán, nebo byl derivát prodán, anebo již dále nesplňuje kritéria pro zajišťovací účetnictví, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta vykazované ve vlastním kapitálu ponechány ve vlastním kapitálu až do doby ukončení očekávané transakce a následně vykázány ve výkazu zisku a ztráty. V případě, že již není dále pravděpodobné, že očekávaná transakce bude uskutečněna, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta, původně vykázané v ostatním úplném výsledku, převedeny do výsledku hospodaření.

2.12.3. Ostatní deriváty

Některé deriváty nejsou určeny pro zajišťovací účetnictví. Změna reálné hodnoty takovýchto derivátů je zaúčtována přímo do výsledku hospodaření.

2.13. Komoditní kontrakty

V souladu s IFRS 9 jsou některé komoditní kontrakty považovány za finanční instrumenty a účtovány v souladu s tímto standardem. Většina nákupů a prodejů komodit realizovaných společností předpokládá fyzické dodání komodity v množstvích určených ke spotřebě nebo prodeji v rámci běžných činností společnosti. Takovéto kontrakty (tzv. „own-use“ kontrakty) proto nespádají pod IFRS 9.

Forwardové nákupy a prodeje s fyzickým dodáním energií nespádají do rámce IFRS 9, pokud je daný kontrakt uzavřen v rámci běžných činností společnosti. Toto platí, pokud jsou splněny všechny následující podmínky:

- v rámci kontraktu se uskuteční fyzická dodávka komodity;
- množství komodity nakoupené či prodané v rámci daného kontraktu koresponduje s provozními požadavky společnosti;
- kontrakt nepředstavuje prodanou opci tak, jak je definováno standardem IFRS 9. Ve specifickém případě kontraktů na prodej elektřiny jsou dané kontrakty v podstatě ekvivalentní k pevně dohodnutým forwardovým prodejům nebo mohou být považovány za prodej výrobní kapacity.

Společnost považuje transakce uzavřené se záměrem vyrovnání objemů nákupů a prodejů elektřiny za součást běžných činností integrované energetické skupiny, a proto tyto kontrakty nespádají do rámce IFRS 9.

Komoditní kontrakty spadající pod IFRS 9 jsou přeceňovány na reálnou hodnotu se změnami reálné hodnoty účtovanými do výsledku hospodaření. Společnost vykazuje výnosy a náklady z obchodování s elektřinou a jinými komoditami v položce výkazu zisku a ztráty Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami.

2.14. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnují hotovost, běžné účty u bank a dále krátkodobá finanční depozita se splatností nepřesahující 6 měsíců. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty v cizí měně se přepočítávají na české koruny kurzem platným k rozvahovému dni.

2.15. Finanční aktiva s omezeným disponováním

Peněžní prostředky a jiná finanční aktiva, která jsou vykázána jako prostředky s omezeným disponováním (viz bod 4), jsou určena na financování vyřazování jaderných zařízení z provozu, na rekultivaci a asanaci skládek odpadu nebo se jedná o hotovostní záruky vystavené protistranám. Jako dlouhodobá aktiva jsou tyto prostředky zařazeny vzhledem k době, kdy se očekává jejich uvolnění pro potřeby společnosti.

2.16. Materiál a ostatní zásoby

Nakupované zásoby jsou oceněny skutečnými pořizovacími cenami s použitím metody váženého aritmetického průměru. Náklady na nakoupené zásoby zahrnují všechny náklady spojené s jejich pořízením včetně nákladů na přepravu. Při spotřebě jsou zaúčtovány do nákladů nebo aktivovány do dlouhodobého majetku. Vlastní nedokončená výroba se oceňuje skutečnými vlastními náklady. Vlastní náklady zahrnují zejména přímé materiálové a osobní náklady. Hodnota neupotřebitelných zásob se snižuje pomocí opravných položek účtovaných do nákladů. K 31. 12. 2020, resp. 2019, činily opravné položky k zásobám 45 mil. Kč, resp. 11 mil. Kč.

2.17. Zásoby fosilních paliv

Zásoby fosilních paliv se oceňují skutečnými pořizovacími cenami stanovenými na základě váženého aritmetického průměru.

2.18. Daň z příjmů

Výše daně z příjmů se stanoví v souladu s českými daňovými zákony a vychází z výsledku hospodaření společnosti stanoveného podle českých účetních předpisů a upraveného o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy (např. rozdíl mezi daňovými a účetními odpisy dlouhodobého majetku). Splatná daň z příjmů byla k 31. 12. 2020, resp. 2019, vypočtena ze zisku před zdaněním podle českých účetních předpisů upraveného o některé položky, které jsou pro daňové účely neuznatelné, resp. nezdanitelné, za použití sazby 19%. Sazba daně platná pro rok 2021 a dále činí 19%.

Výpočet odložené daně je založen na závazkové metodě vycházející z rozvahového přístupu. Odložená daň je vypočtena z přechodných rozdílů mezi oceněním z hlediska účetnictví a oceněním pro účely stanovení základu daně z příjmů. Odložená daň je stanovena za použití sazeb a zákonů, které byly schváleny k rozvahovému dni a u nichž se předpokládá, že budou aplikovány v době, kdy dojde k realizaci odložené daňové pohledávky nebo k úhradě odloženého daňového závazku.

Odložená daňová pohledávka nebo závazek se zaúčtují bez ohledu na to, kdy bude přechodný rozdíl pravděpodobně zrušen. Odložená daňová pohledávka nebo závazek se nediskontují. O odložené daňové pohledávce se účtuje v případě, kdy je pravděpodobné, že společnost v budoucnu vytvoří dostatečný zdanitelný zisk, proti němuž bude moci odloženou daňovou pohledávku uplatnit. O odloženém daňovém závazku se účtuje u všech přechodných rozdílů, které jsou předmětem daně.

Účetní hodnota odložené daňové pohledávky se reviduje vždy k rozvahovému dni a v případě potřeby je účetní hodnota odložené daňové pohledávky snížena v tom rozsahu, v jakém je nepravděpodobné, že bude dosaženo dostatečného zdanitelného zisku, který by umožnil využití části nebo celé odložené daňové pohledávky.

V případě, že se splatná a odložená daň týká položek, které se v daném nebo jiném zdaňovacím období účtují přímo na vrub nebo ve prospěch vlastního kapitálu, účtuje se tato daň rovněž přímo do vlastního kapitálu.

Změny odložené daně z titulu změny daňových sazeb jsou účtovány do výsledku hospodaření s výjimkou položek účtovaných v daném nebo jiném zdaňovacím období přímo na vrub nebo ve prospěch vlastního kapitálu, u kterých se tato změna účtuje rovněž do vlastního kapitálu.

2.19. Dlouhodobé dluhy

Dluhy se prvotně oceňují ve výši příjmů z emise daného dluhu snížené o transakční náklady. Následně se vedou v zůstatkové hodnotě, která se stanoví s použitím efektivní úrokové sazby. Rozdíl mezi nominální hodnotou a prvotním oceněním dluhu se po dobu trvání dluhu účtuje do výsledku hospodaření jako nákladový úrok.

Transakční náklady zahrnují odměny poradců, zprostředkovatelů a makléřů a poplatky regulačním orgánům a burzám cenných papírů.

U dlouhodobých dluhů, které jsou zajištěny deriváty zajišťujícími změnu reálné hodnoty, je ocenění zajištěných dluhů upravováno o změny reálné hodnoty. Změny reálné hodnoty těchto dluhů jsou účtovány do výsledku hospodaření a jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v položce Ostatní finanční náklady nebo Ostatní finanční výnosy. Upravené ocenění účetní hodnoty zajištěného dlouhodobého dluhu je následně účtováno do výsledku hospodaření s použitím efektivní úrokové míry.

2.20. Jaderné rezervy

Společnost tvoří rezervu na vyřazení jaderných zařízení z provozu, rezervu na dočasné skladování použitého jaderného paliva a ostatního radioaktivního odpadu a rezervu na financování následného trvalého uložení použitého jaderného paliva a ozářených částí reaktorů (viz bod 16.1).

Vytvořená rezerva odpovídá nejlepšímu odhadu výdajů na vyrovnání současného závazku k rozvahovému dni. Tento odhad vyjádřený v cenové úrovni k datu provedení odhadu je k 31. 12. 2020, resp. 2019, diskontován za použití odhadované dlouhodobé reálné úrokové míry ve výši 0,4%, resp. 0,7% ročně tak, aby se zohlednilo časové rozložení výdajů. Počáteční diskontované náklady se aktivují jako součást dlouhodobého hmotného majetku a poté jsou odpisovány po dobu, po kterou bude v jaderných elektrárnách probíhat výroba elektřiny. Rezerva je každoročně zvyšována o odhadovanou míru inflace a reálnou úrokovou míru. Tyto náklady jsou ve výkazu zisku a ztráty zachyceny na řádku Nákladové úroky z rezerv. Vliv očekávané míry inflace je k 31. 12. 2020 a 2019 odhadován na 1,5%.

Proces vyřazování jaderných elektráren by měl podle předpokladů pokračovat ještě přibližně 50 let poté, co v nich bude výroba elektřiny ukončena. Předpokládá se, že provoz trvalého úložiště pro použité jaderné palivo bude zahájen v roce 2065 a že proces ukládání skladovaného použitého jaderného paliva do tohoto úložiště bude pokračovat přibližně do roku 2090. Přestože společnost provedla nejlepší odhad výše jaderných rezerv, potenciální změny technologie, změny bezpečnostních a ekologických požadavků a změny doby realizace těchto aktivit mohou způsobit, že skutečné náklady se budou od současných odhadů společnosti výrazně lišit.

Změny odhadů u rezerv na vyřazení jaderného zařízení z provozu a trvalé uložení použitého jaderného paliva, ke kterým dojde v důsledku nových odhadů objemu nebo načasování peněžních toků nutných pro vyrovnání těchto závazků nebo v důsledku změny diskontní sazby, jsou připočítávány k částce, resp. odečítány od částky, zaúčtované v rozvaze jako aktivum. Pokud by hodnota aktiva měla být záporná, tj. odečítaná částka převyšuje hodnotu aktiva, rozdíl se zaúčtuje přímo do výsledku hospodaření.

2.21. Leasing

Rozhodnutí o tom, zda smlouva je leasingem nebo leasing obsahuje, je založeno na ekonomické podstatě transakce a vyžaduje posouzení toho, zda splnění závazku ze smlouvy je závislé na použití konkrétního aktiva nebo aktiv a zda smlouva převádí právo užívat toto aktivum.

Společnost neaplikuje standard IFRS 16 na leasing nehmotných aktiv.

2.21.1. Společnost jako nájemce

Společnost používá jednotný přístup k vykazování a oceňování všech leasingů, s výjimkou krátkodobých nájmu a nájmu aktiv s nízkou hodnotou. Společnost účtuje o závazcích z leasingu za účelem provádění leasingových plateb a o aktivech z užívání, která představují právo používat podkladová aktiva. Leasingové splátky u krátkodobých leasingů a leasingů aktiv s nízkou hodnotou se vykazují jako náklad rovnoměrně po dobu nájmu.

a) Závazek z leasingu

K datu zahájení leasingu společnost vykáže leasingové závazky oceněné současnou hodnotou leasingových plateb, které mají být provedeny po dobu trvání leasingu. Leasingové splátky zahrnují fixní platby očištěné o veškeré pohledávky z leasingových pobídek, variabilní leasingové platby, které závisí na indexu nebo sazbě, a částky, u nichž se očekává, že budou vyplaceny na základě záruk zbytkové hodnoty. Variabilní splátky leasingu, které nezávisí na indexu nebo sazbě, se vykazují jako náklady v období, ve kterém nastane událost nebo stav, který tuto platbu zapříčiní.

Při výpočtu současné hodnoty leasingových plateb společnost používá přírůstkovou úrokovou sazbu k datu zahájení leasingu, protože implicitní úroková sazba z leasingu není snadno stanovitelná. Po datu zahájení se částka leasingových závazků zvyšuje o naběhlé úroky a snižuje o provedené leasingové platby. Kromě toho je účetní hodnota leasingových závazků přehodnocována, pokud dojde k modifikaci leasingu, tj. ke změně doby nájmu, změně leasingových splátek (např. ke změnám budoucích plateb vyplývajících ze změny indexu nebo sazby, které jsou použité k určení výše leasingové splátky) nebo ke změně v posouzení možnosti nákupu podkladového aktiva.

Přírůstková výpůjční sazba je úroková sazba, kterou by společnost musela zaplatit v případě, že by si na obdobně dlouhé období a s obdobným zajištěním vypůjčila finanční prostředky nezbytné pro získání aktiva obdobné hodnoty jako aktivum z práva k užívání v obdobném ekonomickém prostředí. Společnost odhaduje přírůstkovou úrokovou sazbu za použití pozorovatelných vstupů, jako jsou tržní úrokové sazby.

U smluv, které jsou uzavřeny na dobu neurčitou, společnost uplatňuje úsudek pro stanovení očekávané doby nájmu.

b) Aktiva z práva k užívání

Společnost vykazuje aktiva z práva k užívání k datu zahájení leasingu (tj. k datu, kdy je podkladové aktivum k dispozici k použití). Aktiva s právem k užívání jsou oceněna pořizovací cenou sníženou o oprávků a ztráty ze snížení hodnoty a jsou upravena o případné přehodnocení leasingových závazků. Náklady na aktiva s právem k užívání zahrnují částku vykázaných leasingových závazků, počáteční přímé náklady a leasingové platby provedené k datu zahájení nebo před datem zahájení minus veškeré přijaté leasingové pobídky. Aktiva s právem užívání se odepisují rovnoměrně po dobu trvání leasingu nebo odhadovanou dobu životnosti aktiv takto:

	Doba odepisování (roky)
Pozemky	4–25
Budovy a stavby	4–10
Dopravní prostředky, stroje, přístroje a zařízení	1–12
Inventář a ostatní hmotný majetek	8–10

2.21.2. Společnost jako pronajímatel

Společnost pronajímá hmotný majetek formou operativního leasingu. Operativní leasing je leasing, ve kterém společnost nepřevádí v podstatě všechna rizika a výhody plynoucí z vlastnictví aktiv.

Výnosy z pronájmu plynoucí z operativního leasingu se účtují rovnoměrně po dobu trvání leasingu a zahrnují se do výnosů ve výsledku hospodaření z důvodu své provozní povahy.

2.22. Vlastní akcie

Vlastní akcie se vykazují v rozvaze jako položka snižující vlastní kapitál. Pořízení vlastních akcií se vyazuje ve výkazu změn vlastního kapitálu jako jeho snížení. Při prodeji, emisi nebo zrušení vlastních akcií se ve výkazu zisku a ztráty nevykazují žádné zisky ani ztráty. Přijaté platby se v účetních výkazech vykazují jako přímé zvýšení vlastního kapitálu.

2.23. Opce na akcie

Členové představenstva a vybraní manažeři získali opce na nákup kmenových akcií společnosti. Výše nákladů souvisejících s opčním programem byla stanovena k datu podpisu opční smlouvy a vychází z reálné hodnoty přidělených opcí. Náklad stanovený k datu podpisu opční smlouvy je časově rozlišován po dobu, po kterou musí příslušní beneficianti vykonávat činnost pro společnost, resp. Skupinu, aby získali právo na uplatnění přidělených opcí. Takto zaúčtovaný náklad zohledňuje očekávaný počet opcí, u kterých budou splněny příslušné podmínky a beneficianti získají právo tyto opce uplatnit.

2.24. Transakce v cizích měnách

Majetek a závazky v cizí měně jsou přepočítávány na českou měnu v kurzu platném ke dni uskutečnění příslušné účetní operace, vyhlášeném k tomuto datu Českou národní bankou. V rámci roční účetní závěrky jsou tato aktiva a pasiva peněžního charakteru přepočtena kurzem platným k 31. 12. Kurzové rozdíly vzniklé vypořádáním takových transakcí a v důsledku přepočtu aktiv a pasiv peněžního charakteru v cizích měnách jsou zaúčtovány do výsledku hospodaření s výjimkou případů, kdy kurzové rozdíly vznikají v souvislosti se závazkem, který je klasifikován jako efektivní zajištění peněžních toků. Takové kurzové rozdíly jsou vykázány přímo ve vlastním kapitálu.

Účtování kurzových rozdílů z finančních aktiv je popsáno v bodě 2.11.1.

Pro přepočet aktiv a pasiv v cizích měnách k 31. 12. 2020 a 2019 použila společnost následující směnné kurzy:

	2020	2019
Kč za 1 EUR	26,245	25,410
Kč za 1 USD	21,387	22,621
Kč za 1 PLN	5,755	5,970
Kč za 1 BGN	13,417	12,992
Kč za 1 RON	5,391	5,313
Kč za 100 JPY	20,747	20,844
Kč za 1 TRY	2,880	3,805
Kč za 1 GBP	29,190	29,866
Kč za 100 HUF	7,211	7,688

2.25. Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji

Aktiva a vyřazované skupiny aktiv klasifikované jako držené k prodeji jsou oceňovány hodnotou, která je nižší z účetní hodnoty a reálné hodnoty snížené o prodejní náklady. Aktiva a skupiny aktiv jsou klasifikovány jako držené k prodeji, pokud dojde k realizaci jejich účetní hodnoty formou prodeje, a ne jejich užíváním. Tato podmínka je považována za splněnou pouze v případě, že prodej je vysoce pravděpodobný a aktivum nebo skupina aktiv jsou připraveny k okamžitému prodeji v jejich současném stavu. Vedení společnosti musí činit kroky vedoucí k prodeji aktiva nebo skupiny aktiv tak, aby byl prodej dokončen v období do jednoho roku od data klasifikace aktiv nebo skupiny aktiv jako držených k prodeji.

Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek klasifikovaný jako držený k prodeji není odpisován.

3. Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice

Přehled dlouhodobého hmotného majetku, jaderného paliva a nedokončených hmotných investic k 31. 12. 2020 a 2019 (v mil. Kč):

	Budovy a stavby	Stroje, přístroje a zařízení	Pozemky a ostatní	Dlouhodobý hmotný majetek celkem	Jaderné palivo	Nedokončené hmotné investice	Celkem
Pořizovací cena k 1. 1. 2020	117 209	357 419	1 252	475 880	23 547	9 524	508 951
Přírůstky	76	71	17	164	–	8 233	8 397
Vyřazení	-5 454	-759	-7	-6 220	-4 180	-1 188	-11 588
Zařazení do užívání	456	2 805	4	3 265	3 173	-6 438	–
Změna kapitalizované části rezerv	18	15 400	–	15 418	–	–	15 418
Vklady a ostatní	-4 362	-9 144	-28	-13 534	–	-40	-13 574
Pořizovací cena k 31. 12. 2020	107 943	365 792	1 238	474 973	22 540	10 091	507 604
Oprávký a opravné položky k 1. 1. 2020	-54 349	-204 384	-89	-258 822	-9 356	-1 222	-269 400
Odpisy a amortizace jaderného paliva ¹⁾	-3 611	-9 895	-11	-13 517	-3 772	–	-17 289
Zůstatková hodnota při vyřazení	-3 351	-43	–	-3 394	–	–	-3 394
Vyřazení	5 454	759	4	6 217	4 180	1 183	11 580
Vklady	3 631	8 877	1	12 509	–	–	12 509
Tvorba opravných položek	-1	–	–	-1	–	–	-1
Oprávký a opravné položky k 31. 12. 2020	-52 227	-204 686	-95	-257 008	-8 948	-39	-265 995
Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice, netto, k 31. 12. 2020	55 716	161 106	1 143	217 965	13 592	10 052	241 609

¹⁾ Amortizace jaderného paliva k 31. 12. 2020 dále zahrnuje tvorbu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva ve výši 396 mil. Kč.

	Budovy a stavby	Stroje, přístroje a zařízení	Pozemky a ostatní	Dlouhodobý hmotný majetek celkem	Jaderné palivo	Nedokončené hmotné investice	Celkem
Pořizovací cena k 31. 12. 2018	109 572	343 606	1 176	454 354	23 025	8 373	485 752
Vykázání aktiv z práv k užívání při aplikaci IFRS 16	1 978	470	76	2 524	–	–	2 524
Pořizovací cena k 1. 1. 2019	111 550	344 076	1 252	456 878	23 025	8 373	488 276
Přírůstky	4 362	59	8	4 429	–	8 496	12 925
Vyřazení	-141	-346	-15	-502	-3 104	-7	-3 613
Zařazení do užívání	1 326	2 379	7	3 712	3 626	-7 338	–
Změna kapitalizované části rezerv	132	11 251	–	11 383	–	–	11 383
Vklady	-20	–	–	-20	–	–	-20
Pořizovací cena k 31. 12. 2019	117 209	357 419	1 252	475 880	23 547	9 524	508 951
Oprávký a opravné položky k 1. 1. 2019	-50 660	-194 087	-83	-244 830	-8 694	-1 131	-254 655
Odpisy a amortizace jaderného paliva ¹⁾	-3 774	-10 607	-6	-14 387	-3 766	–	-18 153
Zůstatková hodnota při vyřazení	-53	-36	–	-89	–	–	-89
Vyřazení	141	346	–	487	3 104	–	3 591
Vklady	10	–	–	10	–	–	10
Tvorba opravných položek	-13	–	–	-13	–	-91	-104
Oprávký a opravné položky k 31. 12. 2019	-54 349	-204 384	-89	-258 822	-9 356	-1 222	-269 400
Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice, netto, k 31. 12. 2019	62 860	153 035	1 163	217 058	14 191	8 302	239 551

¹⁾ Amortizace jaderného paliva k 31. 12. 2019 dále zahrnuje tvorbu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva ve výši 293 mil. Kč.

V roce 2020, resp. 2019, činila průměrná odpisová sazba 2,8 %, resp. 3,1 %.

V roce 2020, resp. 2019, byly kapitalizovány úroky ve výši 273 mil. Kč, resp. 229 mil. Kč, a míra aktivace činila v roce 2020, resp. 2019, 3,4 %, resp. 3,9 %.

Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek představuje zejména investice související s pořízením jaderného paliva a investice v elektrárnách Temelín, Dukovany, Počeradý II (paroplynová elektrárna) a v teplárně Trmice.

Společnost čerpala v roce 2020, resp. 2019, dotace vztahující se k dlouhodobému hmotnému majetku ve výši 411 mil. Kč, resp. 11 mil. Kč.

Společnost jako nájemce

Následující tabulka uvádí vybrané informace k 31. 12. 2020, resp. za rok 2020, které se týkají aktiv z práv k užívání dle tříd najatého dlouhodobého hmotného majetku (v mil. Kč):

	2020			
	Budovy a stavby	Stroje, přístroje a zařízení	Pozemky a ostatní	Dlouhodobý hmotný majetek celkem
Přírůstky aktiv z práv k užívání	76	71	17	164
Odpisy aktiv z práv k užívání	-3 389	-44	-3	-3 436
Zůstatková hodnota k 31. 12.	813	381	79	1 273

Následující tabulka uvádí vybrané informace k 31. 12. 2019, resp. za rok 2019, které se týkají aktiv z práv k užívání dle tříd najatého dlouhodobého hmotného majetku (v mil. Kč):

	2019			
	Budovy a stavby	Stroje, přístroje a zařízení	Pozemky a ostatní	Dlouhodobý hmotný majetek celkem
Přírůstky aktiv z práv k užívání	4 362	59	8	4 429
Odpisy aktiv z práv k užívání	-1 134	-92	-7	-1 233
Zůstatková hodnota k 31. 12.	5 205	427	77	5 709

Společnost jako pronajímatel

Zůstatkové hodnoty dlouhodobého hmotného majetku, který je pronajatý formou operativního leasingu (v mil. Kč):

	Budovy a stavby	Pozemky a ostatní	Dlouhodobý hmotný majetek celkem
Zůstatková hodnota k 31. 12. 2020	583	278	861
Zůstatková hodnota k 31. 12. 2019	830	271	1 101

Testování aktiv na snížení hodnoty

Výrobní aktiva společnosti jsou testována na potenciální snížení hodnoty jako jedna peněžotvorná jednotka s výjimkou specifických aktiv, jako je např. paroplynová elektrárna v Počeradech. Peněžotvornou jednotku výrobních aktiv společnosti charakterizuje portfoliové řízení v nasazování jednotlivých výrobních zdrojů, jejich údržbě a peněžních tocích z této činnosti plynoucích.

V rámci testování zpětně získatelné hodnoty dlouhodobého majetku peněžotvorné jednotky ČEZ, a. s., (dále též hodnota ČEZ) byla provedena analýza citlivosti výsledků testu na změnu vybraných významných parametrů použitého modelu – změna velkoobchodních cen elektřiny (dále též ceny EE), diskontní sazby pro výpočet současné hodnoty budoucích peněžních toků a změna kurzu CZK/EUR.

Klíčovým předpokladem modelu hodnoty ČEZ je vývoj cen komodit a zejména vývoj velkoobchodní ceny elektřiny v Německu, která má zásadní dopad na vývoj velkoobchodních cen elektřiny v České republice. Vývoj velkoobchodních cen determinují zejména politická rozhodnutí EU, vývoj globální poptávky a nabídky komodit a technologický rozvoj.

Vývoj cen EE je ovlivněn řadou externích faktorů, zejména vývojem struktury a dostupnosti výrobních zdrojů v České republice a sousedních zemích, makroekonomickým vývojem regionu střední Evropy a regulací energetického sektoru v EU a v Německu (fundamentální dopady předčasného odstavení jaderných zdrojů v Německu do roku 2022, schválené klimaticko-energetické cíle EU pro rok 2030). Model je konstruován na dobu odpovídající životnosti výrobních zdrojů, tj. časový horizont vysoce převyšuje období, na které jsou na veřejných likvidních trzích obchodovány komodity vč. kontraktů na velkoobchodní ceny elektřiny. Navíc dochází ke strukturálním změnám trhu s elektřinou (tzv. Market Design) a zásadní regulaci odvětví, a tudíž je reálně možné, že v horizontu životnosti výrobních zdrojů dojde k úplnému opuštění tržních mechanismů tvorby ceny elektřiny a zavedení alternativních centrálně regulovaných plateb za dostupnost a dodávky výrobních zdrojů.

Vzhledem k dlouhodobému charakteru modelu ovlivňují citlivost hodnoty ČEZ na vývoj cen elektřiny také interní faktory a předpoklady. Jedná se zejména o různé nasazení výrobního portfolia při různém vývoji cen elektřiny, emisních povolenek a variabilních nákladů výroby a v delším horizontu i s ohledem na vývoj fixních nákladů reflektujících vývoj hrubé marže výrobních zdrojů.

Při stanovení hodnoty ČEZ byly zohledněny odhady dopadů pandemie covidu-19, která byla v roce 2020 považována za indikátor možného znehodnocení aktiv společnosti. Spolehlivost odhadu dlouhodobých dopadů pandemie covidu-19 na společnost je však omezena s ohledem na nejistotu rozsahu dopadů samotné pandemie i protiopatření států na hospodářský růst, nezaměstnanost a růst zadlužení v relevantních zemích Evropy.

Negativní dopad covidu-19 na hospodaření společnosti v roce 2020 je odhadován v relativně omezeném rozsahu v řádu jednotek procent na úrovni EBITDA. Na společnost působí covid-19 negativně zejména jako faktor způsobující pokles spotřeby, a tím i tržních cen elektřiny. Naproti tomu však došlo k výraznému růstu tržních cen emisních povolenek v důsledku zvýšení ambic na omezení emisí CO₂ v rámci EU, což vedlo k růstu tržních cen elektřiny. Proto působí covid-19 v kombinaci s růstem cen emisních povolenek negativně zejména na nižší nasazování uhelných výrobních zdrojů. Z pohledu střednědobého výhledu hospodaření společnosti je negativní dopad covidu-19 omezený s ohledem na vysokou míru zajištění peněžních toků. K 31. 12. 2020 bylo na rok 2021 prodáno již přibližně 89 % očekávané výroby, na rok 2022 bylo prodáno přibližně 56 % a na rok 2023 přibližně 26 %. Současně s těmito předprodeji elektřiny jsou pro emisní zdroje požizovány emisní povolenky.

Dopad covidu-19 v dalších letech bude závislý zejména na přijatých opatřeních v jednotlivých zemích a jejich dopadech na celkový vývoj ekonomiky v Evropě.

Níže uvedený výsledek testu citlivosti reflektuje expertní odhad stavu a vývoje výše uvedených faktorů v horizontu modelovaného období a stav cenového i měnového zajištění budoucí výroby ke dni 31. 12. 2020.

Test vychází z podnikatelského plánu ČEZ na roky 2021–2025 a z předpokladů dlouhodobého vývoje relevantních cen elektřiny. Podnikatelský plán byl sestaven ve čtvrtém čtvrtletí 2020 na základě tržních parametrů z období srpna a září 2020 (ceny EE na energetické burze EEX v Německu, ceny na energetické burze PXE v ČR, ceny emisních povolenek, měnové kurzy, úrokové sazby atd.). Elektrické kontrakty obchodované na EEX jsou likvidní pro celé období pokrývající horizont podnikatelského plánu a vzhledem k propojenosti německé a české přenosové sítě jsou proto základním tržním indikátorem cen EE v ČR. V rámci testu citlivosti byly vstupní ceny EE, ceny emisních povolenek a měnové kurzy uplatněny na relevantní otevřené pozice ČEZ.

Změna předpokládané ceny EE dle modelů o 1 %, při zachování ostatních parametrů beze změny, má na výsledek testu hodnoty ČEZ dopad přibližně 9 mld. Kč. Budoucí peněžní toky modelu byly diskontovány sazbou 4,0 %. Změna diskontního faktoru o 0,1 procentního bodu, při zachování ostatních parametrů beze změny, by vedla ke změně hodnoty ČEZ přibližně o 7 mld. Kč. Změna kurzu CZK/EUR o 1 %, při zachování ostatních parametrů beze změny, by vedla ke změně hodnoty ČEZ přibližně o 8 mld. Kč. Takovéto změny hodnoty ČEZ by nevedly ke znehodnocení.

4. Finanční aktiva s omezeným disponováním, netto

Přehled finančních aktiv s omezeným disponováním, netto, k 31. 12. 2020 a 2019 (v mil. Kč):

	2020	2019
České státní dluhopisy	13 737	11 318
Bankovní účty, netto	1 484	2 985
Finanční aktiva s omezeným disponováním, netto, celkem	15 221	14 303

České státní dluhopisy jsou oceněny reálnou hodnotou s přeceněním do ostatního úplného výsledku. Nejvýznamnějšími finančními aktivy s omezeným disponováním jsou k 31. 12. 2020, resp. 2019, finanční aktiva určená na krytí výdajů na vyřazování jaderných zařízení z provozu, která činila 15 005 mil. Kč, resp. 14 058 mil. Kč, a finanční aktiva určená na krytí výdajů na rekultivaci a asanaci skládek, která činila 158 mil. Kč, resp. 189 mil. Kč.

5. Ostatní finanční aktiva, netto

Přehled ostatních finančních aktiv, netto, k 31. 12. 2020 a 2019 (v mil. Kč):

	2020			2019		
	Stálá aktiva	Oběžná aktiva	Celkem	Stálá aktiva	Oběžná aktiva	Celkem
Poskytnuté půjčky	26 444	12 332	38 776	19 779	10 559	30 338
Pohledávka z cashpoolingu Skupiny ČEZ	–	2 085	2 085	–	3 546	3 546
Termínované vklady	–	2 755	2 755	–	–	–
Pohledávky z prodeje dceřiných podniků	2 360	2 415	4 775	–	–	–
Ostatní finanční pohledávky	582	66	648	135	92	227
Finanční aktiva v naběhlé hodnotě celkem	29 386	19 653	49 039	19 914	14 197	34 111
Kapitálová finanční aktiva (Inven Capital, SICAV, a.s., Podfond ČEZ)	2 511	–	2 511	3 327	–	3 327
Komoditní a ostatní deriváty	208	57 039	57 247	901	60 341	61 242
Finanční aktiva v reálné hodnotě přečtená do výsledku hospodaření celkem	2 719	57 039	59 758	4 228	60 341	64 569
Kapitálová finanční aktiva (Veolia Energie ČR, a.s.)	1 394	–	1 394	2 444	–	2 444
Deriváty zajišťující peněžní toky	2 864	284	3 148	4 732	1 064	5 796
Finanční aktiva v reálné hodnotě přečtená do ostatního úplného výsledku	4 258	284	4 542	7 176	1 064	8 240
Finanční aktiva v pořizovací ceně – podíly v dceřiných, přidružených a společných podnicích	122 817	–	122 817	149 883	–	149 883
Celkem	159 180	76 976	236 156	181 201	75 602	256 803

Deriváty zahrnují zejména kladnou reálnou hodnotu komoditních derivátových kontraktů.

Společnost uzavřela v březnu 2013 dvě prodejní opce se společností Vršanská uhelná a.s. Dle těchto smluv měla společnost právo převést 100 % akcií v dceřiné společnosti Elektrárna Počeradry, a.s., společnosti Vršanská uhelná a.s. První opce pro rok 2016 nebyla uplatněna, druhá opce mohla být realizována v roce 2024 při peněžitém plnění 2 mld. Kč. Od opce bylo možné odstoupit v termínu do 31. 12. 2019, čehož společnost nevyužila. Smlouvy představovaly deriváty, které měly být vypořádány převodem nekotovaných kapitálových nástrojů. Akcie společnosti Elektrárna Počeradry, a.s., nejsou obchodovány na trhu. Při určení reálné hodnoty tohoto kapitálového nástroje existuje významná variabilita v rozsahu smysluplných reálných hodnot (v České republice neexistuje jiná podobná elektrárna k prodeji a ani nedošlo k uzavření obdobné transakce v minulosti), a je tudíž obtížné přiměřeně určit pravděpodobnosti různých odhadů. Důsledkem je, že reálná hodnota nemohla být spolehlivě vyčíslena. Prodejní opce byly proto oceněny v ceně pořízení. Při uzavření opčních smluv nebyla zaplacená žádná opční prémie, a proto byla cena pořízení těchto nástrojů nulová. Druhá prodejní opce zanikla realizací prodeje majetkové účasti k 31. 12. 2020.

Pohyby opravných položek k finančním aktivům v naběhlé hodnotě a k podílům v pořizovací ceně (v mil. Kč):

	2020	2019
Zůstatek k 1. 1.	-34 312	-37 515
Tvorba (viz bod 29)	-5 138	-3 574
Rozpuštění (viz bod 29)	3	6 922
Odúčtování finančních aktiv	2 417	256
Reklasifikace	-125	-406
Převod do aktiv klasifikovaných jako držená k prodeji	16 818	–
Kurzový rozdíl	–	5
Zůstatek k 31. 12.	-20 337	-34 312

V roce 2020 došlo k reklasifikaci rezervy na plnění ze záruk za úvěry skupiny Akcez na opravnou položku v návaznosti na nové peněžité vklady do společnosti Akcez Enerji A.S. ve výši 125 mil. Kč.

V roce 2020 došlo k odúčtování opravné položky ve výši 1 567 mil. Kč v souvislosti s prodejem podílu ve společnosti ŠKODA PRAHA a.s. Dále došlo k odúčtování opravné položky ve výši 850 mil. Kč v souvislosti se snížením základního kapitálu společnosti Elektrárna Dětmarovice, a.s.

V roce 2019 došlo k reklasifikaci rezervy na plnění ze záruk za úvěry skupiny Akcez na opravnou položku v návaznosti na nové peněžité vklady do společnosti Akcez Enerji A.S. ve výši 406 mil. Kč.

V roce 2019 došlo k odúčtování opravné položky ve výši 256 mil. Kč v souvislosti s prodejem podílu ve společnosti CEZ Trade Polska sp. z o.o.

Smluvní splatnost poskytnutých půjček a ostatních finančních aktiv, netto, k 31. 12. 2020 je uvedena v následujícím přehledu (v mil. Kč):

	Poskytnuté půjčky	Pohledávka z cashpoolingu Skupiny ČEZ	Termínované vklady	Pohledávky z prodeje dceřiných podniků	Ostatní finanční pohledávky
Splatnost v roce 2021	12 332	2 085	2 755	2 415	66
Splatnost v roce 2022	1 418	–	–	11	574
Splatnost v roce 2023	1 424	–	–	2 349	2
Splatnost v roce 2024	1 424	–	–	–	2
Splatnost v roce 2025	1 285	–	–	–	4
V dalších letech	20 893	–	–	–	–
Celkem	38 776	2 085	2 755	4 775	648

Smluvní splatnost poskytnutých půjček a ostatních finančních aktiv, netto, k 31. 12. 2019 je uvedena v následujícím přehledu (v mil. Kč):

	Poskytnuté půjčky	Pohledávka z cashpoolingu Skupiny ČEZ	Ostatní finanční pohledávky
Splatnost v roce 2020	10 559	3 546	92
Splatnost v roce 2021	584	–	131
Splatnost v roce 2022	560	–	1
Splatnost v roce 2023	560	–	2
Splatnost v roce 2024	560	–	1
V dalších letech	17 515	–	–
Celkem	30 338	3 546	227

Struktura poskytnutých půjček a ostatních finančních aktiv, netto, podle efektivních úrokových sazeb k 31. 12. 2020 je uvedena v následujícím přehledu (v mil. Kč):

	Poskytnuté půjčky	Pohledávka z cashpoolingu Skupiny ČEZ	Termínované vklady	Pohledávky z prodeje dceřiných podniků	Ostatní finanční pohledávky
Méně než 2,00 %	10 194	2 085	2 755	2 426	648
Od 2,00 % do 2,99 %	11 322	–	–	2 349	–
Od 3,00 % do 3,99 %	17 260	–	–	–	–
Celkem	38 776	2 085	2 755	4 775	648

Struktura poskytnutých půjček a ostatních finančních aktiv, netto, podle efektivních úrokových sazeb k 31. 12. 2019 je uvedena v následujícím přehledu (v mil. Kč):

	Poskytnuté půjčky	Pohledávka z cashpoolingu Skupiny ČEZ	Ostatní finanční pohledávky
Méně než 2,00 %	9 593	3 546	227
Od 2,00 % do 2,99 %	3 566	–	–
Od 3,00 % do 3,99 %	17 142	–	–
Od 4,00 % do 4,99 %	37	–	–
Celkem	30 338	3 546	227

Struktura poskytnutých půjček a ostatních finančních aktiv, netto, podle měny k 31. 12. 2020 je uvedena v následujícím přehledu (v mil. Kč):

	Poskytnuté půjčky	Pohledávka z cashpoolingu Skupiny ČEZ	Termínované vklady	Pohledávky z prodeje dceřiných podniků	Ostatní finanční pohledávky
CZK	27 983	1 537	–	4 770	645
EUR	10 793	355	2 755	5	3
PLN	–	193	–	–	–
Celkem	38 776	2 085	2 755	4 775	648

Struktura poskytnutých půjček a ostatních finančních aktiv, netto, podle měny k 31. 12. 2019 je uvedena v následujícím přehledu (v mil. Kč):

	Poskytnuté půjčky	Pohledávka z cashpoolingu Skupiny ČEZ	Ostatní finanční pohledávky
CZK	20 424	1 618	156
EUR	9 914	1 541	5
PLN	–	53	66
HUF	–	334	–
Celkem	30 338	3 546	227

Dceřiné, přidružené a společné podniky a ostatní majetkové podíly k 31. 12. 2020 a 2019 jsou uvedeny v následujícím přehledu:

Společnost	Sídlo	Podíl % ¹⁾	2020		2019	
			Podíl, netto mil. Kč	Dividendy mil. Kč	Podíl, netto mil. Kč	Dividendy mil. Kč
ČEZ Distribuce, a. s.	CZ	100,00	32 742	4 345	32 742	5 777
CEZ Holdings B.V.	NL	100,00	19 955	–	17 969	–
Energotrans, a.s.	CZ	100,00	17 731	810	17 986	721
Severočeské doly a.s.	CZ	100,00	14 343	1 707	14 343	1 707
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	CZ	99,56	11 816	898	12 327	864
ČEZ ESCO, a.s.	CZ	100,00	6 041	–	4 493	–
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	CZ	100,00	3 931	–	3 931	184
ČEZ ICT Services, a. s.	CZ	100,00	3 849	201	3 849	300
ČEZ Bohunice a.s.	CZ	100,00	2 809	–	2 809	–
ČEZ Teplárenská, a.s.	CZ	100,00	2 527	–	2 527	150
Elektrárna Temelín II, a. s.	CZ	100,00	1 989	–	1 993	–
ČEZ Prodej, a.s.	CZ	100,00	1 396	1 100	1 396	2 579
Elektrárna Dukovany II, a. s.	CZ	100,00	1 344	–	1 028	–
CEZ Bulgarian Investments B.V.	NL	100,00	589	–	589	–
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	CZ	100,00	400	–	771	–
Energetické centrum s.r.o.	CZ	100,00	250	25	279	–
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	CZ	100,00	248	–	–	–
ÚJV Řež, a. s.	CZ	52,46	185	–	185	–
CEZ Deutschland GmbH	DE	100,00	167	–	167	–
CEZ MH B.V.	NL	100,00	145	–	1	–
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	CZ	51,05	133	4	169	5
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	CZ	100,00	78	–	78	–
Distributie Energie Oltenia S.A. ²⁾	RO	100,00	–	–	11 333	–
Tomis Team S.A. ²⁾	RO	100,00	–	790	9 653	–
Ovidiu Development S.R.L. ²⁾	RO	99,98	–	576	5 912	–
Elektrárna Počeradky, a.s.	CZ	–	–	405	1 280	634
ŠKODA PRAHA a.s.	CZ	–	–	–	927	–
CEZ Vanzare S.A. ²⁾	RO	100,00	–	–	817	–
CEZ Romania S.A. ²⁾	RO	100,00	–	–	92	–
CEZ Towarowy Dom Maklerski sp. z o.o. ³⁾	PL	100,00	–	–	41	28
Ostatní			149	31	196	50
Finanční aktiva v pořizovací ceně celkem			122 817	10 892	149 883	12 999
Inven Capital, SICAV, a.s., Podfond ČEZ	CZ	99,81	2 511	–	3 327	–
Veolia Energie ČR, a.s.	CZ	15,00	1 394	–	2 444	118
Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě celkem			3 905	–	5 771	118
Celkem			126 722	10 892	155 654	13 117

¹⁾ Vlastnický podíl je roven podílu na hlasovacích právech k 31. 12. 2020.

²⁾ Podíly v rumunských společnostech byly k 22. 10. 2020 reklasifikovány do aktiv drženených k prodeji (viz bod 11).

³⁾ Podíl byl k 30. 6. 2020 reklasifikován do aktiv drženených k prodeji (viz bod 11).

Legenda zkratk států: CZ – Česká republika, DE – Německo, NL – Nizozemsko, PL – Polsko, RO – Rumunsko.

Pohyby dceřiných, přidružených a společných podniků v pořizovací ceně za rok 2020 a 2019 jsou uvedeny v následujících tabulkách (v mil. Kč):

Netto hodnota k 1. 1. 2020	149 883
Přirůstky – nově pořízené společnosti:	
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	248
Přirůstky – peněžité a nepeněžité vklady do vlastního kapitálu:	
CEZ Holdings B.V.	1 986
ČEZ ESCO, a.s.	1 548
Energotrans, a.s.	1 106
Elektrárna Dukovany II, a. s.	316
Ostatní	275
Přirůstky celkem	5 479
Úbytky – snížení vlastního kapitálu s výplatou:	
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	-511
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	-36
Úbytky – prodej:	
Elektrárna Počerady, a.s.	-1 280
ŠKODA PRAHA a.s.	-808
Úbytky – nepeněžité vklad majetkové účasti:	
ČEZ Asset Holding, a. s.	-9
Úbytky – reklasifikace na aktiva držena k prodeji:	
Podíly v rumunských společnostech	-26 514
CEZ Towarowy Dom Maklerski sp. z o.o.	-41
Úbytky celkem	-29 199
Opravné položky – tvorba (viz bod 29):	
Energotrans, a.s.	-1 361
Tomis Team S.A.	-756
Distributie Energie Oltenia S.A.	-537
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	-371
Ostatní	-196
Opravné položky – reklasifikace:	
Akcez Enerji A.S.	-125
Opravné položky celkem	-3 346
Netto hodnota k 31. 12. 2020	122 817

Netto hodnota k 1. 1. 2019	147 478
Přírůstky – peněžité a nepeněžité vklady do vlastního kapitálu:	
CEZ Holdings B.V.	2 101
Akce Enerji A.S.	594
ČEZ ESCO, a.s.	323
Ostatní	55
Přírůstky celkem	3 073
Úbytky – snížení vlastního kapitálu s výplatou:	
Ovidiu Development S.R.L.	-1 762
Tomis Team S.A.	-698
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	-546
Distributie Energie Oltenia S.A.	-351
CEZ Towarowy Dom Maklerski sp. z o.o.	-66
Úbytky celkem	-3 423
Opravné položky – tvorba (viz bod 29):	
Distributie Energie Oltenia S.A.	-1 337
ČEZ Bohunice a.s.	-783
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	-572
ČEZ Teplárenská, a.s.	-526
Ostatní	-353
Opravné položky – zúčtování (viz bod 29):	
Tomis Team S.A.	2 963
CEZ Holdings B.V.	2 951
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	630
Ovidiu Development S.R.L.	376
Opravné položky – reklasifikace:	
Akce Enerji A.S.	-594
Opravné položky celkem	2 755
Netto hodnota k 31. 12. 2019	149 883

Prodej 100% podílu v dceřiné společnosti Elektrárna Počerady v roce 2020

Dne 22. 10. 2020 byla podepsána smlouva o prodeji 100% podílu v dceřiné společnosti Elektrárna Počerady, a.s. (dále též EPC), společnosti Vršanská uhelná a.s. K realizaci transakce došlo po předchozím udělení souhlasu Úřadem pro ochranu hospodářské soutěže ke dni 31. 12. 2020. Tím zároveň došlo ke zrušení předchozí dohody na prodej 100% podílu v EPC, která byla již mezi smluvními stranami uzavřena s datem realizace k 2. 1. 2024 za kupní cenu 2,0 mld. Kč. Dle nové dohody smluvních stran činí počáteční kupní cena 2,5 mld. Kč a je splatná ke dni 30. 11. 2023.

Součástí transakce je dohoda smluvních stran o ukončení existující smlouvy na nákup uhlí od společnosti Vršanská uhelná a.s., na základě které měla společnost ČEZ, a. s., závazek odebírat 5 mil. tun uhlí ročně do konce roku 2023, a uzavření nové smlouvy na nákup 5 TWh elektřiny ročně ze strany ČEZ, a. s., od dceřiné společnosti ze skupiny Vršanská uhelná na období od 1. 1. 2021 do 31. 12. 2023 za pevnou cenu 700 Kč/MWh navýšenou o náklad na emisní povolenku potřebnou pro dodávku 1 MWh elektřiny.

Současná hodnota celkové smluvní transakční ceny včetně úprav zohledňujících výši pracovního kapitálu k datu realizace činí 8 861 mil. Kč. Část transakční ceny přiřaditelná na prodej akcií činí 7 056 mil. Kč, zbývající hodnota ve výši 1 805 mil. Kč odpovídá reálné hodnotě ukončeného kontraktu na nákup uhlí a nového kontraktu na nákup elektřiny. Část celkové transakční ceny ve výši 4 500 mil. Kč byla vypořádána k datu realizace transakce vzájemným zápočtem části pohledávek z prodeje a závazků pocházejících z cashpoolingu Skupiny ČEZ.

V souvislosti s realizací této transakce došlo dále k tomu, že kontrakty na prodej elektřiny a nákup emisních povolenek uzavřené v minulosti za účelem zajištění peněžních toků z provozu EPC na roky 2021 až 2023 (tzv. „own-use“ kontrakty a zajišťovací kontrakty v zahraničí) byly překlasiifikovány na deriváty, resp. bylo ukončeno zajišťovací účetnictví, protože budoucí prodej elektřiny z vlastních zdrojů společnosti již nebyl pravděpodobný. Odpovídající částky zajištění byly přeučtovány z úplného výsledku do výkazu zisku a ztráty. Dosavadní kontrakt na dodávky uhlí ze společnosti Vršanská uhelná a.s. (původně „own-use“ kontrakt, jehož záměrem byla fyzická dodávka pro potřeby společnosti, a proto nebyl považován za finanční nástroj dle IFRS 9) se touto transakcí předčasně ukončil s finančním vypořádáním obsaženým v celkové transakční ceně, a proto byla reálná hodnota tohoto kontraktu promítnuta do výkazu zisku a ztráty.

Celkový přehled dopadů transakce na výkaz zisku a ztráty uvádí následující tabulka (v mil. Kč):

Řádek výkazu zisku a ztráty	Popis	Dopad v roce 2020
Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami	Ukončení zajištění včetně reklasifikace own-use na deriváty	1 274
Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami	Reklasifikace kontraktu na nákup uhlí na deriváty	-1 760
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy		-486
Ostatní finanční výnosy	Výnos z prodeje akcií	7 056
Ostatní finanční výnosy	Náklad ve výši účetní hodnoty prodaného podílu	-1 280
Zisk před zdaněním		5 290
Daň z příjmů		435
Zisk po zdanění		5 725

6. Dlouhodobý nehmotný majetek, netto

Přehled dlouhodobého nehmotného majetku, netto, k 31. 12. 2020 a 2019 (v mil. Kč):

	Software	Ocenitelná práva a ostatní	Nedokončené nehmotné investice	Emisní povolenky	Celkem
Pořizovací cena k 1. 1. 2020	2 239	1 260	365	8 332	12 196
Přírůstky	–	459	157	451	1 067
Vyřazení	-32	-2	-25	–	-59
Zařazení do užívání	53	27	-80	–	–
Vklady a ostatní	-12	-41	–	-6 524	-6 577
Pořizovací cena k 31. 12. 2020	2 248	1 703	417	2 259	6 627
Oprávký k 1. 1. 2020	-2 005	-1 177	–	–	-3 182
Odpisy	-106	-18	–	–	-124
Vyřazení	32	2	–	–	34
Vklady	12	–	–	–	12
Oprávký 31. 12. 2020	-2 067	-1 193	–	–	-3 260
Dlouhodobý nehmotný majetek, netto, k 31. 12. 2020	181	510	417	2 259	3 367
	Software	Ocenitelná práva a ostatní	Nedokončené nehmotné investice	Emisní povolenky	Celkem
Pořizovací cena k 1. 1. 2019	2 231	1 244	219	3 625	7 319
Přírůstky	–	–	219	6 729	6 948
Vyřazení	-15	-35	–	–	-50
Zařazení do užívání	22	51	-73	–	–
Reklasifikace a ostatní	1	–	–	-2 022	-2 021
Pořizovací cena k 31. 12. 2019	2 239	1 260	365	8 332	12 196
Oprávký k 1. 1. 2019	-1 896	-1 188	–	–	-3 084
Odpisy	-124	-24	–	–	-148
Vyřazení	15	35	–	–	50
Oprávký 31. 12. 2019	-2 005	-1 177	–	–	-3 182
Dlouhodobý nehmotný majetek, netto, k 31. 12. 2019	234	83	365	8 332	9 014

Náklady na výzkum a vývoj bez přijatých grantů a dotací, které nebyly způsobilé pro aktivaci, byly uznány jako náklady daného období ve výši 320 mil. Kč, resp. 290 mil. Kč, v roce 2020, resp. 2019.

7. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty, netto

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty, netto, k 31. 12. 2020 a 2019 (v mil. Kč):

	2020	2019
Peníze v pokladně a na běžných bankovních účtech	1 009	516
Termínované vklady	–	3 000
Celkem	1 009	3 516

K 31. 12. 2020, resp. 2019, peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnovaly zůstatky v cizích měnách ve výši 780 mil. Kč, resp. 228 mil. Kč.

K 31. 12. 2019 činila vážená průměrná úroková sazba u termínovaných vkladů 1,9 %. Za roky 2020, resp. 2019, činil vážený průměr úrokových sazeb 0,5 %, resp. 1,4 %.

8. Obchodní pohledávky, netto

Struktura obchodních pohledávek, netto, k 31. 12. 2020 a 2019 (v mil. Kč):

	2020	2019
Obchodní pohledávky	58 657	58 208
Opravné položky	-156	-166
Celkem	58 501	58 042

Informace o pohledávkách za spřízněnými osobami jsou obsaženy v bodu 33.

Věková struktura obchodních pohledávek, netto, k 31. 12. 2020 a 2019 (v mil. Kč):

	2020	2019
Do splatnosti	58 407	58 020
Po splatnosti:		
méně než 3 měsíce	79	14
3–6 měsíců	7	6
6–12 měsíců	8	2
Celkem	58 501	58 042

Pohledávky zahrnují opravné položky, které společnost vytvořila způsobem shodným pro všechny obdobné pohledávky, které nejsou jednotlivě významné.

Přehled pohybů opravných položek k pohledávkám (v mil. Kč):

	2020	2019
Zůstatek k 1. 1.	-166	-145
Tvorba	-43	-58
Zúčtování	39	36
Odúčtování odepsaných pohledávek	13	–
Vklad	3	–
Kurzový rozdíl	-2	1
Zůstatek k 31. 12.	-156	-166

9. Emisní povolenky

Následující tabulka uvádí pohyby množství (v tisících tun) a účetních hodnot emisních povolenek a kreditů držených společností v letech 2020 a 2019 (v mil. Kč):

	2020		2019	
	tis. tun	mil. Kč	tis. tun	mil. Kč
Emisní povolenky a kredity pro spotřebu:				
Emisní povolenky a kredity pro spotřebu k 1. 1.	47 503	18 650	33 687	7 392
Přidělení emisních povolenek	1 749	–	255	–
Vypořádání s registrem	-19 568	-5 155	-15 752	-2 486
Nákup emisních povolenek	8 718	3 211	33 768	14 678
Prodej emisních povolenek	-8 493	-2 911	-4 578	-935
Reklasifikace emisních povolenek ¹⁾	-2 977	-1 657	–	–
Vklad do společnosti Energotrans, a.s.	-1 065	-402	–	–
Nákup emisních kreditů	–	–	123	1
Emisní povolenky a kredity pro spotřebu k 31. 12.	25 867	11 736	47 503	18 650
Z toho:				
Dlouhodobé	4 553	2 259	14 426	8 332
Krátkodobé	21 314	9 477	33 077	10 318
Emisní povolenky a kredity k obchodování:				
Emisní povolenky a kredity k obchodování k 1. 1.	22 496	14 008	14 797	9 390
Nákup emisních povolenek	152 835	98 810	79 862	49 899
Reklasifikace emisních povolenek ¹⁾	2 977	1 657	–	–
Prodej emisních povolenek	-149 408	-102 742	-72 163	-45 333
Nákup emisních kreditů	231	13	–	–
Prodej emisních kreditů	-62	-12	–	–
Přecenění na reálnou hodnotu	–	13 112	–	52
Emisní povolenky a kredity k obchodování k 31. 12.	29 069	24 846	22 496	14 008

¹⁾ Reklasifikace souvisí s prodejem majetkové účasti Elektrárna Počerady, a.s.

K 31. 12. 2020, resp. 2019, činí krátkodobé emisní povolenky pro spotřebu a k obchodování vykázané na řádku Emisní povolenky 34 323 mil. Kč, resp. 24 326 mil. Kč. Dlouhodobé emisní povolenky pro spotřebu jsou součástí dlouhodobého nehmotného majetku (viz bod 6).

Společnost v roce 2020, resp. 2019, vypustila do ovzduší celkem 13 081 tis. tun, resp. 17 118 tis. tun CO₂. K 31. 12. 2020, resp. 2019, společnost vykazovala rezervu na emise CO₂ ve výši 4 592 mil. Kč, resp. 4 362 mil. Kč (viz body 2.10 a 16). K 1. 10. 2020 došlo ke vkladu části závodu Elektrárna Mělník do společnosti Energotrans, a.s. Elektrárna Mělník vypustila do ovzduší celkem 1 065 tis. tun za období 1–9/2020, předmětem vkladu byly emisní povolenky odpovídající vypuštěným emisím.

10. Ostatní oběžná aktiva, netto

Přehled ostatních oběžných aktiv, netto, k 31. 12. 2020 a 2019 (v mil. Kč):

	2020	2019
Náklady příštích období	457	440
Daně a poplatky, mimo daně z příjmů	748	841
Poskytnuté zálohy	995	929
Ostatní	587	574
Celkem	2 787	2 784

11. Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji, netto

Dne 23. 2. 2018 byla podepsána smlouva o prodeji majetkových podílů v bulharských společnostech CEZ Razpredelenie Bulgaria AD (včetně jejího podílu v CEZ ICT Bulgaria EAD), CEZ Trade Bulgaria EAD, CEZ Bulgaria EAD, CEZ Elektro Bulgaria AD, Free Energy Project Oreshets EAD a Bara Group EOOD. Prodávajícími za Skupinu ČEZ jsou ČEZ, a. s., a CEZ Bulgarian Investments B.V. Udělením předchozího souhlasu dozorčí radou ČEZ, a. s., s uvedenou transakcí dne 22. 2. 2018 byly naplněny podmínky standardu IFRS 5 pro klasifikaci prodáváných aktiv jako aktiv držených k prodeji. Po neudělení souhlasu bulharského antimonopolního úřadu nemohla být tato transakce realizována.

Dne 20. 6. 2019 byla podepsána smlouva se společností Eurohold AD o prodeji výše uvedených majetkových podílů v bulharských společnostech. Transakce podléhá schválení bulharským antimonopolním úřadem a bulharským energetickým regulačním úřadem.

Dne 24. 10. 2019 bulharský antimonopolní úřad zamítl transakci prodeje bulharských aktiv společnosti Eurohold. Společnost podala proti tomuto rozhodnutí správní žalobu a zamítavé rozhodnutí bulharského antimonopolního úřadu bylo zrušeno sofijským správním soudem a věc se vrátila k novému projednání. Dne 29. 10. 2020 bulharský antimonopolní úřad udělil souhlas s transakcí prodeje bulharských aktiv držených k prodeji společnosti Eurohold. Bulharský energetický regulační úřad udělil souhlas s transakcí dne 19. 1. 2021. Datum realizace transakce se očekává v červnu 2021.

Dne 22. 10. 2020 byla uzavřena smlouva o prodeji majetkových podílů v rumunských společnostech Distributie Energie Oltenia S.A., CEZ Vanzare S.A., CEZ Romania S.A. (včetně jejího podílu v TMK Hydroenergy Power S.R.L.), Tomis Team S.A. (včetně jejího podílu v M.W. Team Invest S.R.L.) a Ovidiu Development S.A. Prodávajícími za Skupinu ČEZ jsou ČEZ, a. s., a CEZ Holdings B.V. Kupujícím je mezinárodní infrastrukturní investor Macquarie Infrastructure and Real Assets (dále též MIRA). Celková prodejní cena za předmětné podíly ve společnostech je stanovena v EUR ke dni 31. 12. 2019 (tzv. „locked-box date“), je úročena 2 % p. a. a bude splacena k datu realizace transakce. Udělením předchozího souhlasu dozorčí radou ČEZ, a. s., s uvedenou transakcí dne 22. 10. 2020 byly naplněny podmínky standardu IFRS 5 pro klasifikaci prodáváných aktiv jako aktiv držených k prodeji.

Dne 23. 12. 2020 obdržela společnost MIRA antimonopolní souhlas s transakcí udělený evropským antimonopolním úřadem (Directorate-General for Competition) a dne 5. 1. 2021 transakci schválila také bezpečnostní rada rumunského státu (Consiliul Suprem de Apărare a Țării). Tím byly splněny odkládací podmínky pro realizaci transakce. Vypořádání transakce je očekáváno na konci března 2021.

Přehled aktiv klasifikovaných jako držená k prodeji k 31. 12. 2020 a 2019 je uveden v následující tabulce (v mil. Kč):

	2020	2019
CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	6 529	6 529
Ostatní bulharské společnosti	11	11
Podíly v bulharských společnostech	6 540	6 540
Distributie Energie Oltenia S.A.	10 027	–
Tomis Team S.A.	8 265	–
Ovidiu Development S.A.	5 492	–
CEZ Vanzare S.A.	759	–
CEZ Romania S.A.	85	–
Podíly v rumunských společnostech	24 628	–
Podíly ostatní	41	–
Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji	31 209	6 540

12. Vlastní kapitál

Základní kapitál společnosti k 31. 12. 2020 a 2019 zapsaný v obchodním rejstříku činí 53 798 975 900 Kč. Skládá se z 537 989 759 ks akcií o nominální hodnotě 100 Kč. Veškeré akcie jsou plně splaceny, jsou zaknihované, znějí na majitele a jsou kotovány. Jedná se o běžné akcie, ke kterým se nevztahují žádná zvláštní práva.

Pohyby vlastních akcií v roce 2020 a 2019 (v ks):

	2020	2019
Počet vlastních akcií na počátku období	2 551 240	3 125 021
Prodej vlastních akcií	-35 000	-573 781
Počet vlastních akcií na konci období	2 516 240	2 551 240

Vlastní akcie jsou v rozvaze vykázány v pořizovací ceně jako položka snižující vlastní kapitál.

V roce 2020, resp. 2019, byla schválena výplata dividendy ve výši 34 Kč, resp. 24 Kč na akcii před zdaněním. Dividenda za rok 2020 bude schválena na valné hromadě společnosti, která se uskuteční v prvním pololetí 2021.

Řízení kapitálové struktury

Hlavním cílem společnosti při řízení kapitálové struktury je udržovat rating na investičním stupni a úrovni obvyklé v odvětví a udržovat zdravý poměr mezi vlastním a cizím kapitálem, který bude podporovat podnikání Skupiny a maximalizovat hodnotu pro akcionáře. Společnost sleduje kapitálovou strukturu a provádí její změny s ohledem na změny podnikatelského prostředí.

Společnost primárně sleduje kapitálovou strukturu za pomoci ukazatele čistý dluh / EBITDA. S ohledem na aktuální strukturu a stabilitu cash flow a na rozvojovou strategii je cílem Skupiny úroveň ukazatele v intervalu 2,5 až 3,0. Dále společnost sleduje kapitálovou strukturu za pomoci ukazatele celkový dluh / celkový kapitál. Cílem společnosti je držet dlouhodobě uvedený ukazatel pod 50 %.

EBITDA zahrnuje zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy zvýšený o odpisy a o opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku a dále snížený o zisk (nebo zvýšený o ztrátu) z prodeje dlouhodobého hmotného majetku. Celkový dluh zahrnuje dlouhodobé dluhy včetně částí splatné do jednoho roku a krátkodobé úvěry. Čistý dluh představuje celkový dluh snížený o peníze a peněžní ekvivalenty a o vysoce likvidní finanční aktiva. Vysoce likvidní finanční aktiva zahrnují pro potřeby řízení kapitálové struktury krátkodobá a dlouhodobá dluhová finanční aktiva a krátkodobé i dlouhodobé termínované vklady. Celkový kapitál je vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku zvýšený o celkový dluh. V rámci těchto výpočtů jsou vždy zahrnuty i položky vztahující se k aktivům držným k prodeji, které jsou vykázány v rozvaze odděleně.

Společnost sleduje a vyhodnocuje uvedené ukazatele na základě konsolidovaných údajů (v mil. Kč):

	2020	2019
Dlouhodobé dluhy	150 843	167 633
Krátkodobé úvěry	984	4 260
Dlouhodobé dluhy související s aktivy držnými k prodeji	4 683	1 608
Krátkodobé úvěry související s aktivy držnými k prodeji	37	170
Celkový dluh ¹⁾	156 547	173 671
Minus:		
Peníze a peněžní ekvivalenty	-6 064	-9 755
Peníze a peněžní ekvivalenty klasifikované jako držené k prodeji	-4 105	-2 151
Vysoce likvidní finanční aktiva:		
Krátkodobá dluhová finanční aktiva	-111	-403
Dlouhodobá dluhová finanční aktiva	-	-111
Krátkodobé termínované vklady	-2 755	-3
Čistý dluh	143 512	161 248
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	12 585	26 429
Odpisy	28 284	29 016
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku	24 062	4 860
Zisky a ztráty z prodeje dlouhodobého hmotného majetku	-148	-130
EBITDA	64 783	60 175
Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku	233 871	250 761
Celkový dluh	156 547	173 671
Celkový kapitál	390 418	424 432
Čistý dluh / EBITDA	2,22	2,68
Celkový dluh / celkový kapitál	40,1 %	40,9 %

¹⁾ Součástí celkového dluhu je časové rozlišení úroku, jehož výše k 31. 12. 2020, resp. 2019, činila 1 743 mil. Kč, resp. 2 151 mil. Kč.

13. Dlouhodobé dluhy

Přehled dlouhodobých dluhů k 31. 12. 2020 a 2019 (v mil. Kč):

	2020	2019
3,005% euroobligace splatné v roce 2038 (12 000 mil. JPY)	2 505	2 516
2,845% euroobligace splatné v roce 2039 (8 000 mil. JPY)	1 671	1 679
5,000% euroobligace splatné v roce 2021 (750 mil. EUR)	19 872	19 228
4,875% euroobligace splatné v roce 2025 (750 mil. EUR)	20 328	19 671
4,500% euroobligace splatné v roce 2020 (750 mil. EUR)	–	19 478
2,160% euroobligace splatné v roce 2023 (11 500 mil. JPY)	2 405	2 416
4,600% euroobligace splatné v roce 2023 (1 250 mil. Kč)	1 288	1 287
2,150%*IR CPI euroobligace splatné v roce 2021 (100 mil. EUR) ¹⁾	2 688	2 602
4,102% euroobligace splatné v roce 2021 (50 mil. EUR)	1 315	1 273
4,375% euroobligace splatné v roce 2042 (50 mil. EUR)	1 314	1 271
4,500% euroobligace splatné v roce 2047 (50 mil. EUR)	1 312	1 269
4,383% euroobligace splatné v roce 2047 (80 mil. EUR)	2 130	2 062
3,000% euroobligace splatné v roce 2028 (725 mil. EUR)	19 713	19 133
0,875% euroobligace splatné v roce 2022 (500 mil. EUR)	13 106	12 675
0,875% euroobligace splatné v roce 2026 (750 mil. EUR)	19 499	18 847
4,250% U.S. obligace splatné v roce 2022 (289 mil. USD)	6 226	6 578
5,625% U.S. obligace splatné v roce 2042 (300 mil. USD)	6 448	6 817
4,500% registrované obligace splatné v roce 2030 (40 mil. EUR)	1 040	1 006
4,750% registrované obligace splatné v roce 2023 (40 mil. EUR)	1 092	1 056
4,700% registrované obligace splatné v roce 2032 (40 mil. EUR)	1 083	1 048
4,270% registrované obligace splatné v roce 2047 (61 mil. EUR)	1 583	1 531
3,550% registrované obligace splatné v roce 2038 (30 mil. EUR)	806	780
Dluhopisy celkem	127 424	144 223
Minus: Krátkodobá část	-25 339	-21 163
Dluhopisy bez krátkodobé části	102 085	123 060
Dlouhodobé bankovní úvěry a závazky z leasingů:		
méně než 2,00 % p. a.	13 383	8 624
od 2,00 % do 2,99 % p. a.	409	5 207
od 3,00 % do 3,99 % p. a.	174	507
od 4,00 % do 4,99 % p. a.	42	33
od 5,00 % do 5,99 % p. a.	11	14
Dlouhodobé bankovní úvěry a závazky z leasingů celkem	14 019	14 385
Minus: Krátkodobá část	-2 175	-3 597
Dlouhodobé bankovní úvěry a závazky z leasingů bez krátkodobé části	11 844	10 788
Dlouhodobé dluhy celkem	141 443	158 608
Minus: Krátkodobá část	-27 514	-24 760
Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části	113 929	133 848

¹⁾ Úroková sazba, která je navázána na inflaci realizovanou v zemích eurozóny (Harmonizovaný index spotřebitelských cen – HICP), je prostřednictvím uzavřeného swapu zafixována na hodnotu 4,553 % p. a.

U úvěrů s pevnou úrokovou sazbou jsou výše uvedené úrokové sazby sazbami historickými, u úvěrů s pohyblivou úrokovou sazbou se jedná o aktuální tržní sazby. Na skutečnou výši hrazených úroků má vliv zajištění úrokových rizik, které společnost provádí.

Veškeré dlouhodobé dluhy jsou zaúčtovány v původních měnách a související zajišťovací deriváty jsou zaúčtovány v souladu s metodikou uvedenou v bodu 2.12.

Přehled splatnosti dlouhodobých dluhů (v mil. Kč):

	2020	2019
Splátky během jednoho roku	27 514	24 760
Splátky od 1 roku do 2 let	20 763	25 860
Splátky od 2 do 3 let	6 109	21 696
Splátky od 3 do 4 let	2 000	6 876
Splátky od 4 do 5 let	21 176	1 095
V dalších letech	63 881	78 321
Dlouhodobé dluhy celkem	141 443	158 608

Rozpis dlouhodobých dluhů podle měn (v mil.):

	2020		2019	
	Cizí měna	Kč	Cizí měna	Kč
EUR	4 582	120 267	5 206	132 283
USD	593	12 674	592	13 395
JPY	31 719	6 581	31 716	6 611
CZK	-	1 921	-	6 319
Dlouhodobé dluhy celkem		141 443		158 608

Společnost je v souvislosti s dlouhodobými dluhy vystavena také úrokovému riziku. V následující tabulce je uveden přehled dlouhodobých dluhů k 31. 12. 2020 a 2019 rozčleněných do skupin podle termínu fixace úrokových sazeb bez vlivu zajištění (v mil. Kč):

	2020	2019
Dlouhodobé dluhy úročené pohyblivou úrokovou sazbou stanovenou na 3 měsíce až 1 rok	6 693	8 622
Dlouhodobé dluhy úročené pevnou úrokovou sazbou	134 750	149 986
Dlouhodobé dluhy celkem	141 443	158 608

Dlouhodobé dluhy úročené pevnou úrokovou sazbou vystavují společnost riziku změny jejich reálné hodnoty. Informace o reálné hodnotě finančních nástrojů a popis řízení finančních rizik jsou uvedeny v bodech 14 a 15.

Následující tabulka uvádí přehled změn závazků a pohledávek z financování za rok 2020 a 2019 (v mil. Kč):

	Dluhy	Ostatní dlouhodobé finanční závazky	Ostatní krátkodobé finanční závazky	Ostatní krátkodobá finanční aktiva, netto	Závazky / aktiva z financování celkem
Stav k 31. 12. 2018	150 325	13 776	152 544	-106 133	
Minus: Závazky / aktiva z jiných činností než financování	-	-13 619	-114 203	103 745	
Aplikace IFRS 16	2 513	-	-	-	
Závazky / aktiva z financování k 1. 1. 2019	152 838	157	38 341	-2 388	188 948
Peněžní toky	6 742	-	-18 118	-1 188	-12 564
Přírůstky leasingů ¹⁾	4 429	-	-	-	4 429
Kurzové rozdíly	166	-	-83	-	83
Změny reálné hodnoty	-1 446	-	-	-	-1 446
Schválená dividenda	-	-	12 806	-	12 806
Reklasifikace	-	-51	51	-	-
Ostatní	-2	-	-56	4	-54
Závazky / aktiva z financování k 31. 12. 2019	162 727	106	32 941	-3 572	192 202
Závazky / aktiva z jiných činností než financování	-	8 110	67 013	-72 030	
Celková částka uvedená na rozvaze k 31. 12. 2019	162 727	8 216	99 954	-75 602	
Minus: Závazky / aktiva z jiných činností než financování	-	8 110	67 013	-72 030	
Závazky / aktiva z financování k 1. 1. 2020	162 727	106	32 941	-3 572	192 202
Peněžní toky	-20 946	-	-8 711	1 454	-28 203
Přírůstky leasingů	164	-	-	-	164
Kurzové rozdíly	-1 182	-	73	-	-1 109
Změny reálné hodnoty	5 106	-	-	-	5 106
Předčasné ukončení závazků z leasingů ²⁾	-3 277	-	-	-	-3 277
Schválená dividenda	-	-	18 163	-	18 163
Reklasifikace	-	-55	55	-	-
Ostatní	-349	-	-91	3	-437
Závazky / aktiva z financování k 31. 12. 2020	142 243	51	42 430	-2 115	182 609
Závazky / aktiva z jiných činností než financování	-	8 677	65 153	-74 861	
Celková částka uvedená na rozvaze k 31. 12. 2020	142 243	8 728	107 583	-76 976	

¹⁾ V roce 2019 došlo k prodloužení smlouvy o přepracování energií se společností Elektrárna Počerady, a.s., do roku 2023, což způsobilo přírůstek závazků z leasingu ve výši 4 296 mil. Kč.

²⁾ V roce 2020 došlo k ukončení smlouvy o přepracování energií se společností Elektrárna Počerady, a.s. (v návaznosti na podpis smlouvy o prodeji majetkové účasti ve společnosti Elektrárna Počerady, a.s.), což způsobilo snížení závazků z leasingu ve výši -3 225 mil. Kč.

Sloupec Dluhy obsahuje řádky rozvahy Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části, Krátkodobá část dlouhodobých dluhů a Krátkodobé úvěry. Co se týče financování, položka Ostatní dlouhodobé finanční závazky obsahuje dlouhodobý závazek, který má charakter financování, položka Ostatní krátkodobé finanční závazky obsahuje závazek z dividend, závazek z cashpoolingu Skupiny ČEZ a ostatní krátkodobé finanční závazky včetně krátkodobé části dlouhodobého závazku, položka Ostatní krátkodobá finanční aktiva, netto, obsahuje pohledávku z cashpoolingu Skupiny ČEZ a zálohy vyplacené administrátorovi výplaty dividend.

14. Reálná hodnota finančních nástrojů

Reálná hodnota je definována jako částka, za niž lze vyměnit aktivum mezi dobře informovanými stranami ochotnými transakci realizovat, přičemž transakce je realizována za podmínek obvyklých na trhu, tedy nikoli při nuceném prodeji nebo likvidaci. Reálná hodnota je stanovena jako kotovaná tržní cena, hodnota zjištěná na základě modelů diskontovaných peněžních toků nebo modelů pro oceňování opcí.

Pro stanovení reálné hodnoty níže uvedených skupin finančních nástrojů používá společnost následující metody a předpoklady:

Peněžní prostředky, peněžní ekvivalenty a krátkodobé investice

U peněžních prostředků a ostatních oběžných finančních aktiv se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota, a to z důvodu jejich relativně krátké doby splatnosti.

Cenné papíry k obchodování

Reálná hodnota majetkových a dluhových cenných papírů k obchodování je založena na jejich tržní ceně.

Dlouhodobá dluhová a kapitálová finanční aktiva

Reálná hodnota dlouhodobých dluhových a kapitálových finančních aktiv, které jsou veřejně obchodovány na aktivním trhu, je založena na jejich kotované tržní ceně. Reálná hodnota dlouhodobých dluhových a kapitálových finančních aktiv, které nejsou veřejně obchodovány na aktivním trhu, je stanovena za použití vhodných oceňovacích modelů.

Krátkodobé pohledávky a závazky

U pohledávek a závazků se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota, a to z důvodu jejich relativně krátké doby splatnosti.

Krátkodobé úvěry

Reálná hodnota těchto finančních nástrojů odpovídá vzhledem k jejich krátké době splatnosti hodnotě účetní.

Dlouhodobé dluhy

U dlouhodobých dluhů se za reálnou hodnotu považuje tržní hodnota stejných nebo podobných dluhů, nebo je ocenění založeno na současných úrokových sazbách dluhů se stejnou splatností. U dlouhodobých dluhů s pohyblivou úrokovou sazbou se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota.

Deriváty

Reálná hodnota derivátů odpovídá jejich tržní hodnotě.

Přehled účetních hodnot a stanovených reálných hodnot finančních aktiv (kromě derivátových kontraktů) k 31. 12. 2020 a 2019 (v mil. Kč):

	2020		2019	
	Účetní hodnota	Reálná hodnota	Účetní hodnota	Reálná hodnota
Stálá aktiva oceněná v naběhlé hodnotě:				
Půjčky	26 444	26 941	19 779	19 779
Pohledávky z prodeje dceřiných podniků	2 360	2 360	–	–
Ostatní finanční pohledávky	582	582	135	135
Stálá aktiva v reálné hodnotě přečeňovaná do ostatního úplného výsledku:				
Dluhová finanční aktiva s omezeným disponováním	13 737	13 737	11 318	11 318
Kapitálová finanční aktiva	1 394	1 394	2 444	2 444
Stálá aktiva v reálné hodnotě přečeňovaná do výsledku hospodaření:				
Kapitálová finanční aktiva	2 511	2 511	3 327	3 327
Oběžná aktiva v naběhlé hodnotě:				
Půjčky	12 332	12 332	10 559	10 559
Termínované vklady	2 755	2 755	–	–
Pohledávky z prodeje dceřiných podniků	2 415	2 415	–	–
Ostatní finanční pohledávky	2 151	2 151	3 638	3 638

Přehled účetních hodnot a stanovených reálných hodnot finančních závazků (kromě derivátových kontraktů) k 31. 12. 2020 a 2019 (v mil. Kč):

	2020		2019	
	Účetní hodnota	Reálná hodnota	Účetní hodnota	Reálná hodnota
Dlouhodobé dluhy	-141 443	-154 579	-158 608	-170 139
Ostatní dlouhodobé finanční závazky	-63	-63	-1 863	-1 863
Krátkodobé úvěry	-800	-800	-4 119	-4 119
Ostatní krátkodobé finanční závazky	-34 936	-34 936	-36 341	-36 341

Přehled účetních hodnot a stanovených reálných hodnot derivátových kontraktů k 31. 12. 2020 a 2019 (v mil. Kč):

	2020		2019	
	Účetní hodnota	Reálná hodnota	Účetní hodnota	Reálná hodnota
Deriváty zajišťující peněžní toky:				
Krátkodobé pohledávky	284	284	1 064	1 064
Dlouhodobé pohledávky	2 864	2 864	4 732	4 732
Krátkodobé závazky	-292	-292	-939	-939
Dlouhodobé závazky	-7 776	-7 776	-5 464	-5 464
Komoditní deriváty:				
Krátkodobé pohledávky	56 203	56 203	59 996	59 996
Krátkodobé závazky	-71 766	-71 766	-62 511	-62 511
Ostatní deriváty:				
Krátkodobé pohledávky	836	836	345	345
Dlouhodobé pohledávky	208	208	901	901
Krátkodobé závazky	-589	-589	-163	-163
Dlouhodobé závazky	-889	-889	-889	-889

14.1. Struktura finančních nástrojů podle způsobu stanovení reálné hodnoty

Společnost používá a zveřejňuje finanční nástroje v následující struktuře podle způsobu stanovení reálné hodnoty:

Úroveň 1: ocenění reálnou hodnotou za použití tržních cen identických aktiv a závazků kotovaných na aktivních trzích.

Úroveň 2: ocenění reálnou hodnotou za použití metod, u kterých jsou významná vstupní data přímo či nepřímo odvozená z informací pozorovatelných na aktivních trzích.

Úroveň 3: ocenění reálnou hodnotou za použití metod, u kterých nejsou významná vstupní data odvozená z informací pozorovatelných na aktivních trzích.

Pro aktiva a závazky, které se v účetních výkazech vyskytují pravidelně či opakovaně, společnost posoudí klasifikaci v úrovních hierarchie reálných hodnot (dle nejnižší úrovně vstupu, která je významná pro stanovení reálné hodnoty jako celku) vždy ke konci každého vykazovaného období, aby se určilo, zda došlo k přesunům mezi úrovněmi hierarchie reálných hodnot.

V roce 2020 a 2019 neproběhly žádné přesuny mezi jednotlivými úrovněmi finančních nástrojů oceňovaných reálnou hodnotou.

Hierarchie reálných hodnot finančních aktiv a závazků k 31. 12. 2020 (v mil. Kč):

Aktiva oceňovaná reálnou hodnotou:	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Komoditní deriváty	56 203	3 813	52 390	-
Deriváty zajišťující peněžní toky	3 148	38	3 110	-
Ostatní deriváty	1 044	-	1 044	-
Dluhová finanční aktiva s omezeným disponováním	13 737	13 737	-	-
Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přečeňovaná do ostatního úplného výsledku	1 394	-	-	1 394
Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přečeňovaná do výsledku hospodaření	2 511	-	-	2 511
Závazky oceňované reálnou hodnotou:	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Komoditní deriváty	-71 766	-4 116	-67 650	-
Deriváty zajišťující peněžní toky	-8 068	-1 272	-6 796	-
Ostatní deriváty	-1 478	-	-1 478	-
Aktiva a závazky, jejichž reálná hodnota je zveřejněna:	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Půjčky	39 273	-	39 273	-
Termínované vklady	2 755	-	2 755	-
Pohledávky z prodeje dceřiných podniků	4 775	-	4 775	-
Ostatní finanční pohledávky	2 733	-	2 733	-
Dlouhodobé dluhy	-154 579	-114 370	-40 209	-
Krátkodobé úvěry	-800	-	-800	-
Ostatní finanční závazky	-34 999	-	-34 999	-

Hierarchie reálných hodnot finančních aktiv a závazků k 31. 12. 2019 (v mil. Kč):

Aktiva oceňovaná reálnou hodnotou:	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Komoditní deriváty	59 996	1 796	58 200	-
Deriváty zajišťující peněžní toky	5 796	696	5 100	-
Ostatní deriváty	1 246	-	1 246	-
Dluhová finanční aktiva s omezeným disponováním	11 318	11 318	-	-
Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přečeňovaná do ostatního úplného výsledku	2 444	-	-	2 444
Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přečeňovaná do výsledku hospodaření	3 327	-	-	3 327
Závazky oceňované reálnou hodnotou:	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Komoditní deriváty	-62 511	-5 193	-57 318	-
Deriváty zajišťující peněžní toky	-6 403	-1 122	-5 281	-
Ostatní deriváty	-1 052	-	-1 052	-
Aktiva a závazky, jejichž reálná hodnota je zveřejněna:	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Půjčky	30 338	-	30 338	-
Ostatní finanční pohledávky	3 773	-	3 773	-
Dlouhodobé dluhy	-170 139	-131 473	-38 666	-
Krátkodobé úvěry	-4 119	-	-4 119	-
Ostatní finanční závazky	-38 204	-	-38 204	-

Společnost sjednává derivátové finanční nástroje s různými protistranami, zejména s velkými skupinami působícími v energetickém sektoru a velkými finančními institucemi s vysokým kreditním ratingem. Mezi deriváty, které se oceňují pomocí modelů využívajících tržní vstupy, patří zvláště komoditní forwardy a futures, měnové forwardy, úrokové swapy a opce. Nejčastěji používané oceňovací metody využívají cenové křivky komodit, swapové modely, výpočty současné hodnoty a modely pro oceňování opcí (např. Black-Scholes, Black-76). Modely využívají různé vstupy včetně forwardových křivek podkladových komodit, spotových a forwardových kurzů cizích měn a úrokových křivek.

Následující tabulka uvádí přehled změn finančních aktiv oceněných v reálné hodnotě v úrovni 3 k 31. 12. 2020 a 2019 (v mil. Kč):

	Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přečeňovaná do výsledku hospodaření	Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přečeňovaná do ostatního úplného výsledku
Zůstatek k 1. 1. 2019	3 286	2 791
Přecenění	41	-347
Zůstatek k 31. 12. 2019	3 327	2 444
Úbytky	-961	-
Přecenění	145	-1 050
Zůstatek k 31. 12. 2020	2 511	1 394

Nejvýznamnější investice v portfoliu Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přečeňovaná do ostatního úplného výsledku představuje 15% podíl do společnosti Veolia Energie ČR, a.s. (viz bod 5). Akcie společnosti nejsou obchodovány na trhu. Reálná hodnota k 31. 12. 2020 a 2019 byla stanovena s využitím dostupných veřejných údajů o ukazateli EBITDA a obvyklým rozpětím 8 až 10násobků EBITDA, které odpovídají pořizovací ceně při transakcích pozorovaných na trhu v daném oboru za 100% podíl na společnosti před úpravou o hodnotu dluhu. Při ocenění k 31. 12. 2020, resp. 2019, byl použit 8násobek EBITDA, resp. 9násobek EBITDA, jako nejlepší odhad reálné hodnoty.

Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přečeňovaná do výsledku hospodaření obsahují investici do investičního fondu ČEZ ve společnosti Inven Capital, SICAV, a.s. (viz bod 5). Reálnou hodnotu investice stanovil k 31. 12. 2020 a 2019 znalec na oceňování. Při stanovení reálné hodnoty je přihlédnuto zejména k vkladům a jiným formám financování, které zrealizovali spoluinvestoři v poslední době. Dále je při ocenění zohledněn další vývoj a případné následné významné události, např. přijaté nabídky na odkup podílů.

14.2. Zápočty finančních nástrojů

Následující tabulka uvádí přehled finančních nástrojů, u kterých byl proveden zápočet nebo které jsou předmětem vymahatelné rámcové smlouvy o zápočtech nebo obdobné smlouvy, ale u kterých nedošlo k zápočtu, k 31. 12. 2020 a 2019 (v mil. Kč):

	2020		2019	
	Finanční aktiva	Finanční závazky	Finanční aktiva	Finanční závazky
Deriváty	60 395	-81 312	67 038	-69 966
Ostatní finanční nástroje ¹⁾	47 377	-43 332	46 938	-43 218
Kolaterály zaplacené / přijaté ²⁾	1 919	-2 452	1 182	-683
Finanční aktiva / závazky, brutto	109 691	-127 096	115 158	-113 867
Zápočet aktiv / závazků dle IAS 32	-	-	-	-
Částky vykázané na rozvaze	109 691	-127 096	115 158	-113 867
Vliv rámcových smluv o zápočtech	-100 191	100 191	-96 017	96 017
Netto hodnota po zápočtu dle rámcových smluv	9 500	-26 905	19 141	-17 850

¹⁾ Ostatní finanční nástroje obsahují splatné faktury z derivátových obchodů a jsou součástí řádku Obchodní pohledávky, netto, nebo řádku Obchodní závazky.

²⁾ Kolaterály zaplacené jsou součástí řádku Obchodní pohledávky, netto, a kolaterály přijaté jsou součástí řádku Obchodní závazky.

Společnost obchoduje s deriváty pod rámcovými smlouvami typu EFET a ISDA. Tyto smlouvy umožňují vzájemný zápočet pohledávek a závazků při předčasném ukončení uzavřených smluv. Důvodem předčasného ukončení je nesolventnost protistrany nebo neplnění sjednaných smluvních podmínek. Při předčasném ukončení dochází k finančnímu vyrovnání všech sjednaných kontraktů. Jejich vzájemný zápočet je přímo zakotven ve smluvním ujednání rámcových smluv, případně vyplývá z poskytnutého zajištění. Zároveň je s několika partnery uzavřeno CSA (Credit Support Annex) definující povolenou velikost expozice mezi těmito partnery. Při jejím překročení dochází k převodu hotovosti snižující expozici pod dohodnutou úroveň. Složená hotovost je rovněž součástí závěrečného zápočtu.

Krátkodobá derivátová aktiva jsou na rozvaze součástí řádku Ostatní krátkodobá finanční aktiva, netto, dlouhodobá derivátová aktiva jsou součástí řádku Ostatní dlouhodobá finanční aktiva, netto, krátkodobé derivátové závazky jsou součástí řádku Ostatní krátkodobé finanční závazky a dlouhodobé derivátové závazky jsou součástí řádku Ostatní dlouhodobé finanční závazky.

15. Řízení finančních rizik

Přístup k řízení rizik

Ve Skupině ČEZ je úspěšně rozvíjen systém řízení rizik s cílem chránit hodnotu Skupiny při podstupování rizika, které je pro akcionáře akceptovatelné. Riziko je ve Skupině definováno jako potenciální odchylka skutečného vývoje od vývoje očekávaného (plánovaného) a je měřeno pomocí výše takové odchylky v Kč a pravděpodobnosti, s jakou tato odchylka nastane.

Ve Skupině je uplatňován koncept rizikového kapitálu, což umožňuje stanovovat základní strop pro dílčí rizikové limity a zejména jednotnou kvantifikaci různých druhů rizik. Hodnotu souhrnného ročního rizikového limitu (Profit@Risk) schvaluje představenstvo na základě návrhu Rizikového výboru pro každý finanční rok. Návrh limitu vychází z historické volatility zisku, výnosů a nákladů Skupiny („Top down“ metoda). Schválená hodnota v Kč vyjadřuje maximální snížení zisku, které je na 95% hladině spolehlivosti Skupina ochotna podstupovat za účelem dosažení plánovaného ročního zisku.

Metodou „Bottom-up“ jsou stanovovány a průběžně aktualizovány tzv. Rizikové rámce. Rizikové rámce obsahují vymezení rizika a útvarů či společností Skupiny, pro které je rámec závazný, vymezení pravidel a odpovědnosti za řízení rizika, povolené nástroje a metody řízení rizika a konkrétní rizikové limity vč. limitu, který vyjadřuje podíl příslušného rizika na souhrnném ročním limitu Skupiny.

Ve Skupině jsou dále měřena nejvýznamnější tržní rizika podnikatelského plánu (EBITDA@Risk na bázi MonteCarlo simulace v horizontu Y+1 až Y+5). Tržní rizika jsou aktivně řízena prostřednictvím klouzavého prodeje elektřiny a nákupu emisních povolenek v horizontu následujících 6 let, uzavřených dlouhodobých kontraktů na prodej elektřiny a nákup emisních povolenek a zajišťování měnových a úrokových rizik ve střednědobém horizontu. Pro řízení rizik v horizontu podnikatelského plánu se také používá koncept Dluhové kapacity, který umožňuje posuzovat vliv zásadních investičních a jiných aktivit, včetně případných rizik, na celkové cash flow a zadlužení Skupiny s cílem udržení ratingu.

Organizace řízení rizik

Za oblast řízení rizik je zodpovědný ředitel divize finance ČEZ, a. s., který s výjimkou schvalování souhrnného rizikového limitu ročního plánu (Profit@Risk), jehož schválení je v kompetenci představenstva ČEZ, a. s., rozhoduje na základě doporučení Rizikového výboru (svého poradního výboru pro oblast řízení rizik Skupiny ČEZ) o rozvoji systému řízení rizik, o celkové alokaci rizikového kapitálu na jednotlivá rizika a organizační jednotky a schvaluje závazná pravidla, odpovědnost a strukturu limitů pro řízení dílčích rizik.

Rizikový výbor průběžně monitoruje celkový dopad rizik na Skupinu vč. stavu čerpání rizikového kapitálu, stavu rizik podnikatelského plánu, stavu zajištění v horizontu podnikatelského plánu, prognóz vývoje dluhové kapacity, cash flow Skupiny a dopadu plánovaných investičních akcí (mimo jiné i s ohledem na udržení ratingu).

Přehled a způsob řízení rizik

Ve Skupině je uplatňována jednotná kategorizace rizik Skupiny, která reflektuje specifika korporátní, tj. nebankovní společnosti, a zaměřuje se na primární příčiny neočekávaného vývoje. Rizika jsou rozčleněna do čtyř níže uvedených základních kategorií:

1. Tržní rizika	2. Kreditní rizika	3. Operační rizika	4. Podnikatelská rizika
1.1 Finanční	2.1 Default dlužníka	3.1 Provozní	4.1 Strategická
1.2 Komoditní	2.2 Default dodavatele	3.2 Interní změny	4.2 Politická
1.3 Objemová	2.3 Vypořádací	3.3 Řízení likvidity	4.3 Regulační
1.4 Likvidity trhu		3.4 Bezpečnostní	4.4 Reputační

Aktivity Skupiny se z pohledu řízení rizik dělí na dvě základní skupiny:

- aktivity, u nichž je jednotně kvantifikováno, jak se příslušná aktivita podílí na souhrnném rizikovém limitu Skupiny (tj. na konkrétní pravděpodobnosti lze objektivně říci, jaké riziko je spojené s aktivitou / plánovaným ziskem). Tato rizika jsou řízena dle pravidel a limitů, stanovených ředitelem divize finance ČEZ, a. s., na základě doporučení Rizikového výboru, a současně v souladu s řídicí dokumentací příslušných subjektů / procesů Skupiny;
- aktivity, u nichž podíl na souhrnném rizikovém limitu Skupiny dosud není stanoven. Tato rizika jsou řízena odpovědnými vlastníky daných procesů na kvalitativní bázi v souladu s interní řídicí dokumentací příslušných subjektů/procesů Skupiny.

Pro veškerá jednotně kvantifikovaná rizika je stanoven dílčí rizikový limit, jehož průběžné čerpání je měsíčně vyhodnocováno a je zpravidla definováno jako součet aktuální očekávané odchylky očekávaného ročního hospodářského výsledku od plánu a potenciálního rizika ztráty na 95% spolehlivosti. Metodiky a data Skupiny umožňují dnes jednotně kvantifikovat následující rizika:

- tržní rizika: finanční (měnová, úroková a akciová) rizika, komoditní cenová (elektřina, emisní povolenky, uhlí, plyn, ropa), objemová (objem výroby elektřiny ve větrných elektrárnách);
- kreditní rizika: riziko finančních a obchodních protistran a riziko koncových zákazníků elektřiny, zemního plynu a tepla;
- operační rizika: provozní rizika jaderných a uhelných zdrojů, investiční rizika.

Vývoj rizik je měsíčně reportován Rizikovému výboru prostřednictvím 3 pravidelných reportů:

- Rizika ročního Rozpočtu (čerpání souhrnného ročního Profit@Risk limitu);
- Rizika Podnikatelského plánu (EBITDA@Risk na bázi MonteCarlo simulace);
- Dluhová kapacita (aktuální odchylka od optimálního zadlužení v horizontu Y+5, odvozeného z požadavků ratingových agentur na plnění dluhových ukazatelů pro udržení ratingu ČEZ).

15.1. Kvalitativní popis rizik ČEZ, a. s., spojených s finančními nástroji

Komoditní rizika

Vývoj cen elektřiny, emisních povolenek, uhlí a zemního plynu je kritickým rizikovým faktorem hodnoty ČEZ. Existující systém řízení komoditních rizik je zaměřen na marži z prodeje elektřiny z vlastní výroby, tj. na obchody vedoucí k optimalizaci prodeje výroby ČEZ a k optimalizaci pozice emisních povolenek pro výrobu (potenciální riziko řízeno na bázi EaR, VaR a EBITDA@Risk) a dále na marži z vlastní obchodování s komoditami (potenciální riziko řízeno na bázi VaR).

Tržní finanční rizika (měnová a úroková rizika)

Vývoj měnových kurzů a úrokových sazeb je významným rizikovým faktorem hodnoty ČEZ. Existující systém řízení finančních rizik je zaměřen zejména na budoucí peněžní toky a dále na vlastní finanční obchody, které jsou uzavírány za účelem řízení celkové rizikové pozice v souladu s rizikovými limity (potenciální riziko řízeno na bázi VaR, EBITDA@Risk a doplňkových pozičních limitů). Vlastní finanční nástroje (tj. aktivní i pasivní finanční obchody a derivátové obchody) jsou proto realizovány výhradně v kontextu celkových očekávaných peněžních toků (vč. provozních a investičních cizoměnových toků).

Kreditní rizika

Kreditní expozice jednotlivých finančních partnerů a velkoobchodních partnerů jsou řízeny v souladu s individuálními kreditními limity. Individuální limity jsou stanoveny a průběžně aktualizovány dle bonity protistrany (dle mezinárodního ratingu a dle interního hodnocení finanční situace u protistran, které nemají mezinárodní rating).

Maximální kreditní expozice společnosti týkající se pohledávek a ostatních finančních nástrojů k 31. 12. 2020 a 2019 je účetní hodnota finančního aktiva v každé kategorii finančních aktiv kromě finančních záruk.

Kreditní riziko z vkladů u bank a finančních institucí je řízeno útvarem řízení rizik ve spolupráci s útvarem řízení likvidity v souladu se stanovenými pravidly Skupiny. Vklady volných prostředků jsou provedeny pouze u schválených protistran a v rámci úvěrových limitů stanovených pro každou jednotlivou protistranu.

V souladu s metodikou kreditního rizika, uplatňovanou v bankovníctví dle Basel II, je měsíčně kvantifikována očekávaná a potenciální ztráta na hladině spolehlivosti 95 %, tj. je kvantifikován a vyhodnocován podíl kreditního rizika na souhrnném ročním rizikovém limitu.

Likviditní rizika

Likviditní riziko je vnímáno primárně jako riziko operační (riziko řízení likvidity) a rizikovým faktorem je interní schopnost efektivně řídit proces plánování budoucích peněžních toků a zajistit adekvátní likviditu a efektivní krátkodobé financování (riziko řízeno na kvalitativní bázi). K řízení fundamentálního likviditního rizika (tj. likviditního rizika v bankovním pojetí) slouží systém řízení rizik jako celek. Budoucí odchylky očekávaného peněžního toku jsou v daném horizontu řízeny v souladu se souhrnným rizikovým limitem a v kontextu aktuální a cílové míry zadlužení ČEZ.

15.2. Kvantitativní popis rizik ČEZ, a. s., spojených s finančními nástroji

Komoditní rizika

Požadovaný kvantitativní údaj o rizicích (tj. potenciální změna tržní hodnoty vlivem působení uvedených rizikových faktorů k 31. 12.) byl stanoven na základě níže uvedených předpokladů:

- jako indikátor rizika spojeného s finančními nástroji je zvolen měsíční parametrický VaR (95% spolehlivost), který vyjadřuje maximální potenciální snížení reálné hodnoty kontraktů, které jsou klasifikovány jako deriváty podle IFRS 9 (v ČEZ deriváty s těmito podkladovými komoditami: elektřina, emisní povolenky EUA a CER/ERU, zemní plyn, uhlí ARA, Richards Bay, Newcastle a ropa a ropné produkty) na dané hladině spolehlivosti;
- pro věrné zobrazení zajišťovacího charakteru významné části existujících derivátových prodejních kontraktů elektřiny s dodávkou v Německu jsou ve výpočtu VaR zahrnuty také vysoce pravděpodobné budoucí prodeje elektřiny vlastní výroby s dodávkou v ČR;
- pro výpočet volatility a korelací (mezi cenami komodit) je použita metoda jednoduchého klouzavého průměru (SMA – Simple Moving Average) na 60denních časových řadách;
- zdrojem tržních cen jsou zejména EEX, PXE a ICE;
- indikátor VaR ilustruje zejména vliv přecenění výše zmíněných finančních nástrojů do výkazu zisku a ztráty.

Potenciální dopad působení uvedených rizikových faktorů k 31. 12. (v mil. Kč):

	2020	2019
Měsíční VaR (95 %) – vliv změn tržních cen komodit	5 635	2 760

Měnová rizika

Požadovaný kvantitativní údaj o rizicích (tj. potenciální změna tržní hodnoty vlivem působení měnového rizika k 31. 12.) byl stanoven na základě níže uvedených předpokladů:

- jako indikátor měnového rizika je zvolen měsíční VaR (95% spolehlivost);
- pro výpočet VaR, založený na volatilitách a vnitřních korelacích jednotlivých uvažovaných měn, je použita metoda historické simulace VaR na 90denních historických časových řadách;
- relevantní měnová pozice je zejména definována jako diskontovaná hodnota cizoměnových toků plynoucích ze všech kontrahovaných finančních instrumentů, z očekávaných cizoměnových provozních výnosů a nákladů v roce 2021 a z vysoce pravděpodobných očekávaných budoucích cizoměnových výnosů, nákladů a kapitálových výdajů zajišťovaných finančními instrumenty atd.;
- relevantní měnové pozice reflektují veškeré významné cizoměnové toky ve sledovaném koši cizích měn;
- zdrojem tržních měnových kurzů jsou zejména IS Reuters a IS Bloomberg;
- indikátor VaR ilustruje zejména dopad přecenění výše zmíněných součástí měnové pozice do výkazu zisku a ztráty.

Potenciální dopad působení měnového rizika k 31. 12. (v mil. Kč):

	2020	2019
Měsíční měnový VaR (95% spolehlivost)	231	68

Úroková rizika

Pro kvantifikaci potenciálního dopadu úrokového rizika byla zvolena citlivost úrokových výnosů a nákladů na paralelní posun relevantních výnosových křivek. Kvantifikace k 31. 12. byla aproximativně provedena na základě následujících předpokladů:

- jako indikátor úrokového rizika je zvolen paralelní posun výnosových křivek (+10 bp);
- citlivost relevantní části výkazu zisku a ztráty je měřena jako změna ročních úrokových výnosů a nákladů plynoucích z úrokové citlivých pozic k 31. 12.;
- uvažované úrokové pozice reflektují veškeré významné úrokově citlivé pozice;
- zdrojem tržních úrokových sazeb jsou zejména IS Reuters a IS Bloomberg.

Potenciální dopad působení úrokového rizika k 31. 12. (v mil. Kč):

	2020	2019
Úroková citlivost* na paralelní posun výnosových křivek (+10 bp)	1	-2

* Záporné znaménko značí vyšší nárůst úrokových nákladů oproti úrokovým výnosům.

Kreditní expozice

Společnost je vystavena kreditnímu riziku u všech finančních aktiv uvedených na rozvaze a dále kreditnímu riziku z poskytnutých záruk. Kreditní expozice z poskytnutých záruk, které nejsou součástí rozvahy, k 31. 12. (v mil. Kč):

	2020	2019
Poskytnuté záruky dceřiným podnikům neobsažené v rozvaze	3 767	4 486
Poskytnuté záruky společným podnikům neobsažené v rozvaze	959	1 317
Celkem	4 726	5 803

Poskytnuté záruky představují zejména ručení za realizované zakázky a za bankovní úvěry a jiné závazky příslušných společností. Beneficiant může záruku uplatnit pouze za podmínek uvedených v záruční listině, zpravidla v návaznosti na nezaplacení částky vyplývající z kontraktu či při neplnění kontraktu. V současné době společnosti, jejichž závazky jsou předmětem garance, svoje závazky plní. Záruky mají různé doby platnosti, nejzazší termín pro uplatnění k 31. 12. 2020 a 2019 je prosinec 2030.

Likviditní rizika

Splatnosti finančních závazků stanovené na základě smluvních nediskontovaných plateb k 31. 12. 2020 (v mil. Kč):

	Vydané dluhopisy	Úvěry a závazky z leasingů	Deriváty ¹⁾	Ostatní finanční závazky	Obchodní závazky	Poskytnuté záruky ²⁾
Splatnost v roce 2021	27 892	2 212	543 714	-34 937	63 093	5 993
Splatnost v roce 2022	22 249	1 542	103 314	-58	-	-
Splatnost v roce 2023	7 402	1 458	33 551	-7	-	-
Splatnost v roce 2024	2 587	2 026	104 843	-	-	-
Splatnost v roce 2025	22 234	1 549	850	-	-	-
V dalších letech	74 721	5 444	27 856	-	-	-
Celkem	157 085	14 231	814 128	-35 002	63 093	5 993

¹⁾ Smluvní splatnosti u derivátů představují platby uskutečněné společností. Společnost u těchto nástrojů současně získá protihodnotu.

Reálné hodnoty derivátů jsou uvedeny v bodě 14.

²⁾ Maximální částka záruk je vykázána v nejbližším období možného uplatnění.

Splatnosti finančních závazků stanovené na základě smluvních nediskontovaných plateb k 31. 12. 2019 (v mil. Kč):

	Vydané dluhopisy	Úvěry	Deriváty ¹⁾	Ostatní finanční závazky	Obchodní závazky	Poskytnuté záruky ²⁾
Splatnost v roce 2020	24 110	5 833	434 196	36 342	53 748	7 165
Splatnost v roce 2021	27 057	3 122	76 143	1 813	-	-
Splatnost v roce 2022	22 122	2 598	26 066	56	-	-
Splatnost v roce 2023	7 331	2 256	4 074	-	-	-
Splatnost v roce 2024	2 541	1 114	946	-	-	-
V dalších letech	95 220	1 997	28 120	-	-	-
Celkem	178 381	16 920	569 545	38 211	53 748	7 165

¹⁾ Smluvní splatnosti u derivátů představují platby uskutečněné společností. Společnost u těchto nástrojů současně získá protihodnotu.

Reálné hodnoty derivátů jsou uvedeny v bodě 14.

²⁾ Maximální částka záruk je vykázána v nejbližším období možného uplatnění.

K 31. 12. 2020, resp. 2019, měla společnost k dispozici nevyčerpané komitované úvěrové rámce ve výši 35,3 mld. Kč, resp. 26,9 mld. Kč. Navíc společnost podepsala v prosinci 2019 s Evropskou investiční bankou komitovanou úvěrovou smlouvu na podporu financování programu obnovy a dalšího rozvoje distribuční soustavy v České republice až do výše 330 mil. EUR. K 31. 12. 2020 bylo z této úvěrové smlouvy nevyčerpano 100 mil. EUR, k 31. 12. 2019 nebyla úvěrová smlouva vůbec čerpána.

15.3. Zajišťovací účetnictví

Společnost zajišťuje peněžní toky z vysoce pravděpodobných budoucích výnosů v EUR pro účely zajištění měnového a úrokového rizika. Zajištěné peněžní toky jsou očekávány v letech 2021 až 2026. Zajišťovacími nástroji k 31. 12. 2020, resp. 2019, jsou v tomto případě závazky z titulu emisí euroobligací a bankovních úvěrů denominovaných v EUR v celkové výši 3,3 mld. EUR, resp. 5,1 mld. EUR, a měnové forwardy a swapy. K 31. 12. 2020, resp. 2019, činila reálná hodnota těchto zajišťovacích derivátů -896 mil. Kč, resp. 695 mil. Kč.

Společnost dále zajišťuje peněžní toky z vysoce pravděpodobných budoucích prodejů elektřiny v České republice, které budou realizovány v letech 2021 až 2025. Jako zajišťovací nástroj slouží v tomto případě forwardy a futures na prodej elektřiny v Německu. K 31. 12. 2020, resp. 2019, činila reálná hodnota těchto zajišťovacích derivátů -4 023 mil. Kč, resp. -1 302 mil. Kč.

V roce 2020 a 2019 byly částky z titulu zajištění peněžních toků přeučtované z vlastního kapitálu vykázány ve výkazu zisku a ztráty v položkách Tržby z prodeje elektřiny, tepla a plynu, Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami, Ostatní finanční náklady a Ostatní finanční výnosy a v rozvaze v položce Dlouhodobý nehmotný majetek, netto, a Emisní povolenky. V roce 2020, resp. 2019, bylo z titulu neefektivnosti zajištění peněžních toků zaúčtováno do výsledku hospodaření 371 mil. Kč, resp. 503 mil. Kč. V letech 2020 a 2019 byla neefektivnost způsobena především tím, že budoucí zajišťované peněžní toky přestaly být vysoce pravděpodobné.

16. Rezervy

V následující tabulce je uveden přehled rezerv k 31. 12. 2020 a 2019 (v mil. Kč):

	2020			2019		
	Dlouhodobá	Krátkodobá	Celkem	Dlouhodobá	Krátkodobá	Celkem
Jaderné rezervy	88 928	2 368	91 296	73 194	2 199	75 393
Rezerva na rekultivace skládek	480	22	502	595	71	666
Rezerva na emise CO ₂ (viz bod 9)	–	4 592	4 592	–	4 362	4 362
Rezerva na zaměstnanecké požitky	1 717	103	1 820	1 526	96	1 622
Rezerva na náhrady škod způsobených exhalacemi	–	–	–	–	470	470
Rezerva na soudní a obchodní spory	–	511	511	–	490	490
Rezerva na plnění ze záruk za úvěry skupiny AkceZ	–	1 267	1 267	–	1 362	1 362
Ostatní rezervy	–	233	233	–	232	232
Celkem	91 125	9 096	100 221	75 315	9 282	84 597

16.1. Jaderné rezervy

Společnost provozuje dvě jaderné elektrárny. Jaderná elektrárna Dukovany je tvořena čtyřmi bloky uvedenými do provozu v letech 1985 až 1987. Jaderná elektrárna Temelín se skládá ze dvou bloků, které byly uvedeny do provozu v letech 2002 a 2003. Atomový zákon stanovuje povinnosti pro vyřazování jaderných zařízení a ukládání radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva. V souladu s atomovým zákonem musí být všechny jaderné části a zařízení jaderné elektrárny po ukončení provozu zlikvidovány. Pro potřeby stanovení výše jaderných rezerv se předpokládá, že výroba elektřiny v Jaderné elektrárně Dukovany bude ukončena v roce 2047, v Temelíně pak v roce 2062. Studie pro Jadernou elektrárnu Dukovany a pro Jadernou elektrárnu Temelín z roku 2020 předpokládají, že náklady na vyřazení těchto elektráren z provozu dosáhnou výše 26,5 mld. Kč a 21,0 mld. Kč. Prostředky rezervy vytvářené podle atomového zákona jsou ukládány na vázaných bankovních účtech. Tyto peněžní prostředky je možné v souladu s legislativou používat na nákup státních dluhopisů. Tato vázaná finanční aktiva jsou vykázána v rozvaze jako součást řádku Finanční aktiva s omezeným disponováním, netto (viz bod 4).

Ústředním orgánem zodpovědným za organizaci a provoz zařízení určených pro konečné ukládání radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva je Správa úložišť radioaktivních odpadů (SÚRAO) zřízená Ministerstvem průmyslu a obchodu ČR. SÚRAO provozuje úložiště radioaktivního odpadu, dohlíží na tato úložiště a nese odpovědnost za jejich provoz. Činnost SÚRAO je financována z jaderného účtu, na který přispívají původci radioaktivního odpadu. Výše poplatku na jaderný účet je atomovým zákonem stanovena na 55 Kč za jednu MWh elektřiny vyrobené v jaderné elektrárně. V roce 2020, resp. 2019, činila výše tohoto příspěvku 1 652 mil. Kč, resp. 1 663 mil. Kč. Veškeré náklady spojené s dočasným skladováním radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva hradí přímo jeho původce.

Společnost tvoří v souladu se zásadami popsanými v bodu 2.20 rezervy na odhadované budoucí náklady z titulu vyřazení jaderných zařízení z provozu a dočasné skladování a trvalé uložení použitého jaderného paliva.

V následující tabulce je uveden rozpis jaderných rezerv k 31. 12. 2020 a 2019 (v mil. Kč):

	Vyřazení jaderného zařízení	Rezerva		Celkem
		Uložení jaderného paliva		
		Dočasné	Trvalé	
Zůstatek k 1. 1. 2019	23 510	7 638	32 229	63 377
Vliv inflace a reálné úrokové míry	604	191	806	1 601
Tvorba rezervy účtovaná do výsledku hospodaření	–	487	–	487
Dopad změny odhadu účtovaný do výsledku hospodaření	–	979	–	979
Dopad změny odhadu zvyšující dlouhodobý hmotný majetek	10 385	–	865	11 250
Čerpání za běžný rok	–	-638	-1 663	-2 301
Zůstatek k 31. 12. 2019	34 499	8 657	32 237	75 393
Vliv inflace a reálné úrokové míry	758	191	709	1 658
Tvorba rezervy účtovaná do výsledku hospodaření	–	618	–	618
Dopad změny odhadu účtovaný do výsledku hospodaření	–	253	–	253
Dopad změny odhadu zvyšující dlouhodobý hmotný majetek	3 344	–	12 056	15 400
Čerpání za běžný rok	–	-374	-1 652	-2 026
Zůstatek k 31. 12. 2020	38 601	9 345	43 350	91 296

Čerpání rezervy na trvalé uložení použitého jaderného paliva za běžný rok zahrnuje platby uhrazené na státem kontrolovaný jaderný účet a čerpání rezervy na dočasné skladování představuje především nákup kontejnerů a jiného souvisejícího zařízení pro tyto účely.

V roce 2020 společnost zaúčtovala změnu odhadu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva v souvislosti se změnou očekávaných budoucích nákladů na skladování a změnou diskontní sazby, u rezervy na vyřazení jaderného zařízení v souvislosti s aktualizací expertních studií nákladů na vyřazování z provozu pro Jadernou elektrárnu Dukovany a Jadernou elektrárnu Temelín a v souvislosti se změnou diskontní sazby a u rezervy na trvalé uložení použitého jaderného paliva z důvodu prodloužení očekávané doby výroby v jaderných elektrárnách o 10 let a změny diskontní sazby.

V roce 2019 společnost zaúčtovala změnu odhadu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva v souvislosti se změnou očekávaných budoucích nákladů na skladování a změnou diskontní sazby, u rezervy na vyřazení jaderného zařízení v souvislosti s aktualizací expertní studie nákladů na vyřazování z provozu pro Jadernou elektrárnu Temelín a v souvislosti se změnou diskontní sazby a u rezervy na trvalé uložení použitého jaderného paliva z důvodu úpravy očekávané výroby v jaderných elektrárnách a změny diskontní sazby.

Skutečné náklady na vyřazení jaderných zařízení z provozu, dočasné skladování a trvalé uložení použitého jaderného paliva se mohou od výše uvedených odhadů výrazně lišit, a to díky změnám v legislativě či technologii, nárůstu osobních nákladů, nákladů na materiál a zařízení a také díky jinému časovému průběhu provedení všech činností souvisejících s vyřazením jaderného zařízení, skladováním a uložení použitého jaderného paliva.

16.2. Rezerva na rekultivaci skládek

V následující tabulce jsou uvedeny pohyby rezervy na rekultivace skládek k 31. 12. 2020 a 2019 (v mil. Kč):

	2020	2019
Zůstatek k 1. 1.	666	566
Vliv inflace a reálné úrokové míry	14	14
Dopad změn odhadu zvyšující dlouhodobý hmotný majetek	18	131
Čerpání za běžný rok	-31	-45
Vklady	-165	-
Zůstatek k 31. 12.	502	666

17. Ostatní finanční závazky

Přehled ostatních finančních závazků k 31. 12. 2020 (v mil. Kč):

	2020		Celkem
	Dlouhodobé závazky	Krátkodobé závazky	
Závazek z cashpoolingu Skupiny ČEZ	-	34 549	34 549
Ostatní	63	387	450
Finanční závazky v naběhlé hodnotě	63	34 936	34 999
Deriváty zajišťující peněžní toky	7 776	292	8 068
Komoditní a ostatní deriváty	889	72 355	73 244
Finanční závazky v reálné hodnotě	8 665	72 647	81 312
Celkem	8 728	107 583	116 311

Přehled ostatních finančních závazků k 31. 12. 2019 (v mil. Kč):

	2019		Celkem
	Dlouhodobé závazky	Krátkodobé závazky	
Závazek z cashpoolingu Skupiny ČEZ	-	32 606	32 606
Půjčky v rámci Skupiny ČEZ	-	3 400	3 400
Závazky z pořízení emisních povolenek k obchodování	1 757	-	1 757
Ostatní	1 06	335	441
Finanční závazky v naběhlé hodnotě	1 863	36 341	38 204
Deriváty zajišťující peněžní toky	5 464	939	6 403
Komoditní a ostatní deriváty	889	62 674	63 563
Finanční závazky v reálné hodnotě	6 353	63 613	69 966
Celkem	8 216	99 954	108 170

Krátkodobé závazky z titulu pořízení emisních povolenek k obchodování jsou součástí řádku Obchodní závazky.

18. Krátkodobé úvěry

Přehled krátkodobých úvěrů k 31. 12. 2020 a 2019 (v mil. Kč):

	2020	2019
Krátkodobé bankovní úvěry	787	4 117
Kontokorentní účty	13	2
Celkem	800	4 119

Krátkodobé úvěry jsou úročeny variabilními úrokovými sazbami. Vážená průměrná úroková sazba k 31. 12. 2020, resp. 2019, byla 0,01 %, resp. 0,6 %. Za rok 2020, resp. 2019, činila vážená průměrná úroková sazba 0,2 %, resp. 1,0 %.

19. Ostatní krátkodobé závazky

Přehled ostatních krátkodobých závazků k 31. 12. 2020 a 2019 (v mil. Kč):

	2020	2019
Daně a poplatky, mimo daně z příjmů	692	675
Výnosy příštích období	16	31
Přijaté zálohy	136	132
Celkem	844	838

20. Leasing

20.1. Společnost jako nájemce

Společnost má uzavřené nájemní smlouvy na kanceláře, automobily, budovy a pozemky sloužící k umístění vlastního zařízení pro výrobu elektrické energie a tepla, v některých případech si pronajímá celý výrobní závod. Nájem automobilů má obvykle dobu nájmu 2 až 8 let, zatímco budovy a pozemky 4 až 21 let.

Společnost má uzavřené leasingové smlouvy s fixními i variabilními platbami. Variabilní platby jsou pravidelně upravovány podle indexu inflace nebo jsou závislé na užití podkladového aktiva.

Společnost si dále najímá budovy, stroje a zařízení s dobou nájmu 12 měsíců nebo méně, nebo s nízkou hodnotou. V případě těchto nájmu společnost uplatňuje výjimku a nevykazuje je jako leasing.

Zůstatková cena aktiv z práv k užívání, která jsou vykázána jako součást dlouhodobého hmotného majetku, je uvedena v bodu 3.

Hodnoty závazků z leasingu jsou vykazovány jako součást dlouhodobých dluhů (viz bod 13).

V následující tabulce jsou uvedeny celkové peněžní toky z leasingových plateb (v mil. Kč):

	2020	2019
Splátky jistiny	1 378	1 159
Splátky úroků	130	134
Leasingové platby nezahnuté v ocenění závazku z leasingu	3 743	4 003
Celkový peněžní výdaj související s leasingy	5 251	5 296

Níže jsou uvedené částky, které jsou z titulu leasingů zaúčtované ve výsledku hospodaření (v mil. Kč):

	2020	2019
Náklady související s krátkodobými leasingy	181	188
Náklady na leasing aktiv s nízkou hodnotou	3	2
Variabilní leasingové platby nezahnuté v ocenění závazku	3 743	4 003
Odpisy aktiv z práva k užívání	1 214	1 233
Úrokové náklady	130	134

Největší část z variabilních leasingových plateb představují náklady související se smlouvou o přepracování energií se společností Elektrárna Počerady, a.s.

Společnost očekává v příštím roce splátky leasingů, které nejsou obsaženy v ocenění závazku z leasingu, ve výši 15 mil. Kč.

20.2. Společnost jako pronajímatel

Výnosy z pronájmu majetku formou operativního leasingu činily v roce 2020, resp. 2019, 109 mil. Kč, resp. 118 mil. Kč. V následujících letech společnost očekává výnosy z pronájmu v obdobné výši jako v roce 2020.

Zůstatková cena dlouhodobého hmotného majetku, který je pronajatý formou operativního leasingu, je uvedena v bodě 3.

21. Provozní výnosy

Přehled provozních výnosů k 31. 12. 2020 a 2019 (v mil. Kč):

	2020	2019
Prodej elektřiny, tepla a plynu:		
Silová elektřina – tuzemsko:		
ČEZ Prodej, a.s.	24 281	20 492
OTE, a.s.	11 414	13 554
Slovenské elektrárne, a.s.	4 098	1 392
E.ON Energie, a.s.	2 792	2 917
investmentsdia s.r.o.	2 225	–
POWER EXCHANGE CENTRAL EUROPE, a.s.	2 220	742
Pražská energetika, a.s.	1 346	1 566
ZSE Energia a.s.	1 271	490
innogy Energie, s.r.o.	1 121	713
RWE Supply & Trading GmbH	1 085	2 893
ALPIQ ENERGY SE	894	1 254
EDF Trading Limited	771	509
Energie ČS, a.s.	698	707
Lumius, spol. s r.o.	671	391
Veolia Energie ČR, a.s.	615	301
MND a.s.	503	522
Uniper Global Commodities SE	485	1 243
BOHEMIA ENERGY entity s.r.o.	119	2 836
Ostatní odběratelé	9 441	10 793
Silová elektřina – tuzemsko celkem	66 050	63 315
Silová elektřina – zahraničí	12 755	17 705
Vliv zajištění – předprodej elektřiny (bod 15.3)	-2 396	-9 662
Vliv zajištění – riziko změny kurzu (bod 15.3)	277	1 302
Prodej elektřiny celkem	76 686	72 660
Prodej plynu	5 610	7 132
Prodej tepla	2 078	2 151
Tržby z prodeje elektřiny, tepla a plynu celkem	84 374	81 943
Prodej služeb a ostatní tržby:		
Distribuční služby	26	30
Podpůrné a ostatní služby	4 702	4 819
Tržby z pronájmu	109	118
Ostatní tržby	136	35
Tržby z prodeje služeb a ostatní tržby celkem	4 973	5 002
Ostatní provozní výnosy	1 152	1 353
Provozní výnosy celkem	90 499	88 298

Výnosy ze smluv se zákazníky v roce 2020, resp. 2019, činily 91 357 mil. Kč, resp. 95 187 mil. Kč, a lze je navázat na hodnoty uvedené v předchozí tabulce takto:

	2020	2019
Tržby z prodeje elektřiny, tepla a plynu	84 374	81 943
Tržby z prodeje služeb a ostatní tržby	4 973	5 002
Tržby celkem	89 347	86 945
Úpravy:		
Vliv zajištění – předprodej elektřiny	2 396	9 662
Vliv zajištění – riziko změny kurzu	-277	-1 302
Tržby z pronájmu	-109	-118
Výnosy ze smluv se zákazníky	91 357	95 187

22. Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami

Přehled zisků a ztrát z derivátových obchodů s komoditami k 31. 12. 2020 a 2019 (v mil. Kč):

	2020	2019
Obchodování s elektřinou:		
Prodej – tuzemsko	14 429	19 376
Prodej – zahraničí	252 266	292 305
Nákup – tuzemsko	-10 370	-18 836
Nákup – zahraničí	-246 106	-293 186
Změna reálných hodnot derivátů	-6 558	7 906
Zisk z derivátových obchodů s elektřinou celkem	3 661	7 565
Obchodování s ostatními komoditami:		
Zisk / ztráta z derivátových obchodů s plynem	1 092	-513
Zisk z derivátových obchodů s ropou	7	6
Ztráta z derivátových obchodů s uhlím	-1 894	-299
Zisk z derivátových obchodů s emisními povolenkami	3 447	400
Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami celkem	6 313	7 159

23. Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií

Přehled nákladů na nákup elektřiny, plynu a ostatních energií k 31. 12. 2020 a 2019 (v mil. Kč):

	2020	2019
Nákup elektřiny pro další prodej	-19 962	-20 373
Nákup plynu pro další prodej	-5 595	-6 915
Nákup ostatních energií	-2 231	-1 805
Smlouva o přepracování energií	-3 727	-3 989
Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií celkem	-31 515	-33 082

24. Palivo a emisní povolenky

Přehled nákladů na palivo a emisní povolenky k 31. 12. 2020 a 2019 (v mil. Kč):

	2020	2019
Spotřeba fosilního paliva a biomasy	-5 400	-6 880
Amortizace jaderného paliva	-4 168	-4 059
Spotřeba plynu	-1 904	-2 656
Emisní povolenky pro výrobu	-5 251	-4 332
Palivo a emisní povolenky celkem	-16 723	-17 927

25. Služby

Přehled nákupu služeb k 31. 12. 2020 a 2019 (v mil. Kč):

	2020	2019
Opravy a údržba	-3 737	-3 855
Služby podpory technologie a provozu	-1 019	-981
Nájemné, správa objektů a ostraha	-686	-654
Služby IT	-799	-792
Obsluha zařízení	-731	-719
Ostatní služby	-2 490	-2 548
Služby celkem	-9 462	-9 549

Údaje o odměnách nezávislého auditora jsou uvedeny ve výroční zprávě Skupiny ČEZ.

26. Osobní náklady

Přehled osobních nákladů k 31. 12. 2020 a 2019 (v mil. Kč):

	2020		2019	
	Celkem	Orgány a vedení společnosti ¹⁾	Celkem	Orgány a vedení společnosti ¹⁾
Mzdové náklady včetně odměn orgánů společnosti	-5 328	-260	-5 009	-251
Opční smlouvy	-	-	-38	-38
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	-1 674	-45	-1 564	-47
Ostatní osobní náklady	-640	-18	-554	-14
Osobní náklady celkem	-7 642	-323	-7 165	-350

¹⁾ Členové dozorčí rady, výboru pro audit a představenstva a vybraní ředitelé útvarů s celoskupinovou působností. V nákladech jsou obsaženy i odměny bývalým členům orgánů společnosti.

Jednotlivé složky odměňování členů představenstva jsou popsány v Politice odměňování ČEZ, a. s., schválené valnou hromadou společnosti dne 29. 6. 2020.

K 31. 12. 2020, resp. 2019, byla členům představenstva a vybraným manažerům přiznána opční práva na nákup 1 421 tis. ks, resp. 1 651 tis. ks akcií společnosti.

Členové představenstva a vybraní manažeři měli do 31. 12. 2019 nárok na získání opčních práv ke kmenovým akciím společnosti za podmínek uvedených v opční smlouvě. Podle pravidel pro poskytování opčních práv byly do ukončení tohoto opčního programu k 31. 12. 2019 členům představenstva a vybraným manažerům po dobu výkonu funkce každý rok přidělovány opce na určitý počet akcií společnosti. Kupní cena akcie byla stanovena jako vážený průměr z cen, za které byly uskutečněny obchody s akciemi společnosti na regulovaném trhu v České republice v době jednoho měsíce před dnem daného ročního přidělu.

Od 1. 1. 2020 byl zahájen nový program dlouhodobé výkonnostní odměny, který nahradil opční program. Nové opce již nebyly v roce 2020 přidělovány a stávající přiznané opce byly dle stavu k 31. 12. 2019 v počtu 1 651 tis. ks zachovány, tj. po poměrném snížení původních ročních přidělů v roce 2019. Nový program dlouhodobé výkonnostní odměny je založen na výkonnostních jednotkách, které budou beneficietovi přidělovány každý rok. Počet přidělených výkonnostních jednotek vychází ze stanovené roční hodnoty dlouhodobé odměny a z ceny akcií před přidělem. Ke každému přidělu výkonnostních jednotek jsou dozorčí radou stanoveny výkonnostní ukazatele na období jednoho roku. Podle vyhodnocení plnění výkonnostních ukazatelů dozorčí radou se upraví počet přidělených výkonnostních jednotek beneficietovi a bude následovat dvouletá doba držení. K výplatě dlouhodobé výkonnostní odměny dojde v hotovosti po třech letech od přidělu a její výše bude vycházet z upraveného počtu výkonnostních jednotek, z ceny akcie společnosti na konci doby držení a z dividend vyplacených během doby držení.

V následující tabulce jsou uvedeny změny v počtu přiznaných opcí, k nimž došlo během roku 2020 a 2019, a vážené průměry opčních cen akcií:

	Počet opcí			Průměrná cena
	Představenstvo tis. ks	Vybraní manažeři tis. ks	Celkem tis. ks	Kč za akcii
Počet opcí k 1. 1. 2019	1 494	410	1 904	485,52
Přiznané opce ¹⁾	239	117	356	536,25
Uplatněné opce ²⁾	-454	-120	-574	434,74
Zaniklé opce	-	-35	-35	536,96
Počet opcí k 31. 12. 2019³⁾	1 279	372	1 651	513,02
Uplatněné opce ²⁾	-	-35	-35	421,50
Zaniklé opce	-180	-15	-195	442,83
Počet opcí k 31. 12. 2020³⁾	1 099	322	1 421	524,90

¹⁾ Původní roční přiděly v roce 2019 byly v rámci ukončení opčního programu k 31. 12. 2019 poměrně sníženy tak, aby odpovídaly počtu opcí stanovených podle počtu dní zbývajících ode dne příslušného přidělu za rok 2019 do dne ukončení akciového opčního programu. Uvedený počet odpovídá celkovému počtu přiznaných opcí v roce 2019 po tomto snížení.

²⁾ V roce 2020, resp. 2019, činila průměrná tržní cena akcií k datu uplatnění opcí 508,00 Kč, resp. 542,81 Kč za akcii.

³⁾ K 31. 12. 2020, resp. 2019, byly splněny veškeré podmínky pro uplatnění opcí v celkovém množství 1 421 tis. ks, resp. 540 tis. ks. K 31. 12. 2020, resp. 2019, činila průměrná cena opcí, které bylo možno uplatnit, 524,90 Kč za akcii, resp. 455,32 Kč za akcii.

Reálná hodnota opce k datu přidělení byla stanovena na základě binomického oceňovacího modelu. Jelikož opce přiznané v rámci motivačního programu společnosti se ve významných rysech liší od obchodovatelných opcí a změny v předpokladech použitých pro výpočet reálné hodnoty mají významný vliv na stanovení reálné hodnoty opcí, mohou se vypočtené reálné hodnoty významně lišit od hodnot stanovených na základě odlišného oceňovacího modelu či hodnoty stanovené za odlišných předpokladů.

K datu přidělení opcí byly použity následující základní předpoklady, z kterých vyplynula reálná hodnota opce:

	2020	2019
Vážený průměr předpokladů:		
Dividendový výnos	-	3,6%
Očekávaná volatilita	-	15,7%
Střednědobá bezriziková úroková míra	-	1,6%
Očekávaná doba pro uplatnění opcí (roky)	-	1,4
Tržní cena akcií k datu přidělení opcí (Kč na akcii)	-	533,7
Průměrná reálná hodnota opce k datu přidělení (Kč na opci)	-	36,3

Očekávaná doba pro uplatnění opcí je založena na historických údajích a nemusí odpovídat skutečné době, kdy budou opce uplatněny. Očekávaná volatilita je založena na předpokladu, že volatilita v budoucnu bude podobná volatilitě v historii, nicméně skutečná volatilita se od volatility v historii může lišit.

V následujícím přehledu jsou uvedeny počty přiznaných opcí na akcie (v tis. ks) k 31. 12. 2020 a 2019, členěné dle rozmezí opčních cen:

	2020	2019
400–500 Kč za akcii	310	540
500–600 Kč za akcii	1 111	1 111
Celkem	1 421	1 651

K 31. 12. 2020, resp. 2019, činila průměrná zbývajících smluvní doba do uplatnění opcí 1,1 roku, resp. 1,9 roku.

27. Ostatní provozní náklady

Přehled ostatních provozních nákladů k 31. 12. 2020 a 2019 (v mil. Kč):

	2020	2019
Změna stavu rezerv	1 965	1 017
Daně a poplatky	-2 042	-2 000
Náklady související s obchodováním s komoditami	-460	-447
Pojistné	-349	-317
Poskytnuté dary	-139	-110
Ostatní	-672	-668
Celkem	-1 697	-2 525

Součástí řádku Daně a poplatky je odvod na jaderný účet (viz bod 16.1). Ve výši tohoto odvodu je čerpána rezerva na trvalé uložení použitého jaderného paliva. Čerpání rezervy je součástí řádku Změna stavu rezerv.

28. Výnosové úroky

Výnosové úroky dle kategorií finančních nástrojů k 31. 12. 2020 a 2019 (v mil. Kč):

	2020	2019
Cashpooling Skupiny ČEZ	227	295
Úvěry a pohledávky	819	728
Dluhová finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku	215	228
Bankovní účty	36	41
Celkem	1 297	1 292

29. Opravné položky k finančním aktivům

Tvorba a zúčtování opravných položek k finančním aktivům dle kategorií k 31. 12. 2020 a 2019 (v mil. Kč):

	2020	2019
Podíly v dceřiných, přidružených a společných podnicích (viz bod 5)		
Tvorba	-3 221	-3 571
Zúčtování	-	6 920
Tvorba – podíly v dceřiných, přidružených a společných podnicích klasifikované jako aktiva držená k prodeji	-1 886	-
Poskytnuté půjčky	-21	-1
Finanční záruka za úvěry skupiny Akcez	-	-837
Ostatní	-1	-
Celkem	-5 129	2 511

Společnost má vystavené záruky za závazky společností společného podniku Akcez Enerji A.S., které k 31. 12. 2020 činily 95,5 mil. USD a 63,8 mil. TRY. Na základě testu zpětně získatelné hodnoty z budoucích peněžních toků byla vyčíslena hodnota rezervy k 31. 12. 2020, resp. 2019, ve výši 1 267 mil. Kč, resp. 1 362 mil. Kč.

30. Ostatní finanční náklady

Přehled ostatních finančních nákladů k 31. 12. 2020 a 2019 (v mil. Kč):

	2020	2019
Ztráta z derivátů	-589	-155
Ztráta z kurzových rozdílů	-	-231
Tvorba a zúčtování rezerv	-21	-26
Ostatní	-56	-50
Celkem	-666	-462

31. Ostatní finanční výnosy

Přehled ostatních finančních výnosů k 31. 12. 2020 a 2019 (v mil. Kč):

	2020	2019
Přijaté dividendy (viz bod 5)	10 892	13 117
Zisk z pozbytí dceřiných podniků	5 766	4
Úrok související s vráceným přeplatkem na darovací dani z emisních povolenek	1 463	-
Zisk z kurzových rozdílů	1 221	-
Výnosy z přecenění finančních aktiv	145	41
Zisk z prodeje dluhových finančních aktiv s omezeným disponováním	15	27
Ostatní	36	45
Celkem	19 538	13 234

32. Daň z příjmů

Daň z příjmů právnických osob za rok 2020 a 2019 byla v souladu se zákonem o daních z příjmů stanovena za použití sazby 19%.

Vedení společnosti se domnívá, že daňový náklad byl v účetní závěrce vykázán v náležité výši. Nelze však vyloučit, že by příslušný správce daně mohl v otázkách umožňujících různou interpretaci zákona zastávat odlišný názor, což by mohlo mít dopad do výsledku hospodaření.

Složky daně z příjmů (v mil. Kč):

	2020	2019
Splatná daň z příjmů	-149	-510
Odložená daň z příjmů	-1 355	106
Celkem	-1 504	-404

Následující tabulka shrnuje rozdíly mezi nákladem na daň z příjmů a účetním ziskem před zdaněním vynásobeným platnou daňovou sazbou (v mil. Kč):

	2020	2019
Zisk před zdaněním	22 581	17 797
Zákonná sazba daně z příjmů	19 %	19 %
„Předpokládaný“ náklad na daň z příjmů	-4 290	-3 381
Úpravy:		
Daňově neuznatelné opravné položky, netto	-975	477
Nedaňové zisky / ztráty spojené se změnou podílů	1 473	1
Osvobození od daně z přijatých dividend	2 070	2 492
Daňově neuznatelný náklad z opčních práv	-16	-7
Daňové pobídky, slevy na dani	1	1
Úrok související s vráceným přeplatkem na darovací dani z emisních povolenek	278	-
Ostatní daňově neuznatelné položky, netto	-45	13
Daň z příjmů	-1 504	-404
Efektivní daňová sazba	7 %	2 %

Odložený daňový závazek, netto, byl k 31. 12. 2020 a 2019 vypočten následujícím způsobem (v mil. Kč):

	2020	2019
Jaderné rezervy	15 253	12 384
Ostatní rezervy	1 361	1 393
Opravné položky	213	285
Přecenění finančních instrumentů	1 931	727
Závazky z leasingu	246	1 095
Ostatní přechodné rozdíly	354	315
Odložená daňová pohledávka celkem	19 358	16 199
Rozdíl mezi daňovými a účetními zůstatkovými cenami dlouhodobého majetku	-25 408	-22 141
Přecenění finančních instrumentů	-131	-73
Práva k užívání	-239	-1 085
Ostatní přechodné rozdíly	-1 815	-944
Odložený daňový závazek celkem	-27 593	-24 243
Odložený daňový závazek celkem, netto	-8 235	-8 044

Pohyby odloženého daňového závazku, netto, v roce 2020 a 2019 (v mil. Kč):

	2020	2019
Zůstatek k 1. 1.	8 044	4 539
Vliv vkladu	-7	-
Odložená daň účtovaná do výsledku hospodaření	1 362	-106
Odložená daň účtovaná do ostatního úplného výsledku	-1 164	3 611
Zůstatek k 31. 12.	8 235	8 044

Daňový dopad týkající se jednotlivých položek ostatního úplného výsledku (v mil. Kč):

	2020			2019		
	Částka před zdaněním	Daňový dopad	Částka po zdanění	Částka před zdaněním	Daňový dopad	Částka po zdanění
Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky	-8 198	1 558	-6 640	10 891	-2 070	8 821
Odúčtování zajištění peněžních toků do výsledku hospodaření	2 916	-554	2 362	8 253	-1 568	6 685
Změna reálné hodnoty dluhových nástrojů	202	-39	163	207	-40	167
Změna reálné hodnoty kapitálových nástrojů	-1 050	199	-851	-347	67	-280
Celkem	-6 130	1 164	-4 966	19 004	-3 611	15 393

33. Spřízněné osoby

Společnost nakupuje od spřízněných osob a prodává spřízněným osobám výrobky, zboží a služby jako běžnou součást své obchodní činnosti.

Následující tabulka zobrazuje pohledávky a závazky vůči spřízněným osobám k 31. 12. 2020 a 2019 (v mil. Kč):

	Pohledávky		Závazky	
	2020	2019	2020	2019
AZ KLIMA a.s.	1	–	26	101
CEZ Bulgarian Investments B.V.	–	–	239	281
CEZ Deutschland GmbH	–	–	150	73
CEZ Erneubare Energien Beteiligung	194	102	–	–
CEZ ESCO II GmbH	60	90	–	–
CEZ Holdings B.V.	7 048	6 985	323	392
CEZ Hungary Ltd.	319	763	45	237
CEZ Chorzów S.A.	424	880	78	–
CEZ MH B.V.	25	741	–	–
CEZ Polska sp. z o.o.	108	310	315	1 190
CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	817	784	–	–
CEZ RES International B.V.	–	–	656	–
CEZ Romania S.A.	7	8	1 916	709
CEZ Skawina S.A.	292	730	75	29
CEZ Slovensko, s.r.o.	181	994	20	110
CEZ Trade Bulgaria EAD	121	141	131	26
CEZ Vanzare S.A.	71	146	–	–
ČEZ Bohunice a.s.	–	–	171	170
ČEZ Distribuce, a. s.	28 037	20 350	10 177	4 191
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	305	184	320	299
ČEZ Energetické služby, s.r.o. ¹⁾	222	533	1	72
ČEZ Energo, s.r.o.	–	–	94	–
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	65	150	406	440
ČEZ ESCO, a.s.	96	140	1 220	330
ČEZ ICT Services, a. s.	3	60	361	628
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	–	113	1 789	1 835
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	13	14	423	374
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	–	–	907	780
ČEZ Prodej, a.s.	3 969	3 397	11 912	9 409
ČEZ Teplárenská, a.s.	173	221	310	379
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	1 017	431	340	401
Elektrárna Počerady, a.s.	–	430	–	12 763
Elektrárna Temelín II, a. s.	2	9	48	81
Elevion GmbH	1 930	1 727	–	–
Elevion Group B.V.	100	–	–	344
Energotrans, a.s.	1 426	1 036	2 313	1 832
ENESA a.s.	320	146	22	9
Inven Capital, SICAV, a.s.	–	–	706	1 842
Kofler Energies Ingenieurgesellschaft mbH	–	123	–	–
MARTIA a.s.	127	169	102	142
PRODECO, a.s.	36	1	–	268
SD - Kolejová doprava, a.s.	1	2	64	176
Severočeské doly a.s.	97	99	3 370	4 756
Solární servis, s.r.o. ²⁾	61	141	–	–
Telco Pro Services, a. s.	2	2	52	203
Tomis Team S.A.	–	–	52	78
ÚJV Řež, a. s.	415	1	321	298
Ostatní	226	399	548	379
Celkem	48 311	42 552	40 003	45 627

Následující tabulka zobrazuje celkové prodeje spřízněným osobám a nákupy od spřízněných osob za rok 2020 a 2019 (v mil. Kč):

	Prodeje spřízněným osobám		Nákupy od spřízněných osob	
	2020	2019	2020	2019
Akenerji Elektrik Enerjisi Ithalat Ihracet ve Toptan Ticaret A.S.	4	–	25	102
CEZ Holdings B.V.	72	67	–	–
CEZ Hungary Ltd.	2 051	2 389	155	266
CEZ Chorzów S.A.	427	868	–	–
CEZ Polska sp. z o.o.	1 075	3 676	400	669
CEZ Skawina S.A.	292	717	52	337
CEZ Slovensko, s.r.o.	1 844	3 986	403	1 018
CEZ Trade Bulgaria EAD	892	285	784	726
CEZ Vanzare S.A.	731	2 170	5	–
ČEZ Distribuce, a. s.	1 085	927	59	80
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	34	33	1 139	1 040
ČEZ Energetické služby, s.r.o. ¹⁾	29	60	5	79
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	28	28	1 355	1 293
ČEZ ESCO, a.s. ³⁾	12 012	9 556	4 418	1 313
ČEZ ICT Services, a. s.	63	69	1 041	1 035
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	56	65	191	301
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	16	12	427	380
ČEZ Prodej, a.s. ³⁾	17 829	15 386	765	1 097
ČEZ Teplárenská, a.s.	1 732	1 708	166	216
Distributie Energie Oltenia S.A.	283	419	–	–
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	1 077	715	1 184	1 230
Elektrárna Dukovany II, a. s.	106	55	–	–
Elektrárna Počerady, a.s.	5 706	3 457	4 240	4 045
Elektrárna Temelín II, a. s.	17	49	–	–
Energotrans, a.s.	2 336	1 594	1 975	1 238
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	–	–	219	194
MARTIA a.s.	8	9	604	512
OSC, a.s.	–	–	92	126
Ovidiu Development S.R.L.	1	1	252	478
SD - Kolejová doprava, a.s.	11	15	435	629
Severočeské doly a.s.	764	731	3 760	4 763
ŠKODA PRAHA a.s. ³⁾	14	292	144	206
TMK Hydroenergy Power S.R.L.	–	–	72	69
Tomis Team S.A.	1	1	383	639
ÚJV Řež, a. s.	1	1	674	602
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	–	–	104	169
Ostatní	173	174	62	35
Celkem	50 770	49 515	25 590	24 887

¹⁾ Společnost Energo centrum Vítkovice, a. s., sfúzovala s nástupnickou společností ČEZ Energetické služby, s.r.o., s účinností fúze k 1. 1. 2020.

²⁾ Název společnosti ČEZ Solární, s.r.o., byl v roce 2020 změněn na Solární servis, s.r.o.

³⁾ Z důvodu přefakturace provedené v roce 2020, resp. 2019, ve společnosti ČEZ Prodej, s.r.o., došlo k přesunu příslušné části prodejů na společnost ČEZ ESCO, a.s., ve výši 10 875 mil. Kč, resp. 9 358 mil. Kč.

Společnost a některé dceřiné společnosti jsou zahrnuty v systému cashpooling. Pohledávka k dceřiným společnostem z tohoto titulu je zahrnuta v ostatních finančních aktivech, netto (viz bod 5), závazek k dceřiným společnostem z tohoto titulu a obdobných půjček je zahrnut v ostatních finančních závazcích (viz bod 17).

Informace o odměnách členů orgánů a vedení společnosti jsou obsaženy v bodu 26. Informace o poskytnutých garancích je uvedena v bodu 15.2.

34. Informace o segmentech

Společnost se zabývá zejména výrobou elektřiny a obchodem s elektřinou a jinými komoditami, což představuje samostatný provozní segment. Převážná většina činností společnosti se odehrává na trzích zemí Evropské unie. Společnost neidentifikovala další samostatné provozní segmenty.

35. Čistý zisk na akcii

	2020	2019
Čítatel (v mil. Kč)		
Základní a zředěný:		
Zisk po zdanění	21 077	17 393
Jmenovatel (v tis. ks akcií)		
Základní:		
Průměrný počet kmenových akcií v oběhu	535 470	535 288
Ředící efekt opčních smluv	13	119
Zředěný:		
Upravený průměrný počet akcií	535 483	535 407
Čistý zisk na akcii (Kč na akcii)		
Základní	39,4	32,5
Zředěný	39,4	32,5

36. Majetek a závazky nevykázané v rozvaze

Investiční výstavba

Výdaje na investiční výstavbu pro období následujících pěti let se k 31. 12. 2020 odhadují takto (v mld. Kč):

2021	13,2
2022	14,6
2023	12,5
2024	14,4
2025	14,9
Celkem	69,6

Výše uvedené hodnoty nezahrnují plánované akvizice dceřiných, přidružených a společných podniků a specifické rozvojové investice, jejichž případná realizace bude záviset na konkrétních budoucích tržních a regulatorních podmínkách. Zejména nezahrnují rozvojové ambice v oblasti obnovitelných zdrojů v České republice, kde společnost předpokládá v rámci platné strategie do roku 2025 vybudovat a uvést do provozu fotovoltaické elektrárny o výkonu přes 1 GW. Vynaložené prostředky na tyto investice budou vyplývat zejména z vývoje regulatorního prostředí a z ekonomické návratnosti jednotlivých projektů.

Plán investic společnost pravidelně reviduje, skutečné náklady na ni se však mohou od výše uvedených údajů lišit. K 31. 12. 2020 měla společnost významné smluvní závazky týkající se investiční výstavby.

Pojištění

Na základě zákona o mírovém využívání jaderné energie a ionizujícího záření je provozovatel jaderných zařízení zodpovědný za způsobené škody v případě jaderné události do výše 8 mld. Kč za každou jednotlivou jadernou událost, v případě ostatních jaderných zařízení a přepravy čerstvého jaderného paliva je odpovědnost omezena na částku 2 mld. Kč. Ze zákona dále vyplývá povinnost provozovatele jaderné elektrárny uzavřít pojištění odpovědnosti spojené s provozováním jaderné elektrárny v minimální výši limitu plnění 2 mld. Kč, resp. v případě jiných činností (jako např. přeprava) 300 mil. Kč. Společnost má uzavřena všechna tato povinná pojištění se společností Generali Česká pojišťovna a.s. (zastupující Český jaderný pojišťovací pool) a European Liability Insurance for the Nuclear Industry. Veškerá tato sjednaná pojištění splňují zákonem stanovené minimální výše limitu.

Společnost má dále uzavřeny pojistné smlouvy týkající se pojištění majetkových rizik uhelných, vodních, paroplynových a jaderných elektráren a pojištění odpovědnostních rizik.

37. Události po datu účetní závěrky

V důsledku fúze sloučením přešlo k 1. 1. 2021 na ČEZ, a. s., jako na nástupnickou společnost jmění zanikající společnosti ČEZ Korporátní služby, s.r.o.

Tato individuální účetní závěrka byla schválena k vydání dne 15. 3. 2021.

Daniel Beneš
Předseda představenstva

Martin Novák
Člen představenstva



**Building a better
working world**

Tento dokument představuje nepodepsanou kopii zprávy nezávislého auditora, kterou jsme dne 15. března 2021 vydali k oficiální výroční zprávě připravené ve formátu XHTML. Podepsaná zpráva nezávislého auditora byla vydána k oficiální výroční zprávě připravené v souladu s ustanoveními nařízení Komise v přenesené pravomoci (EU) 2019/815 o evropském jednotném elektronickém formátu („nařízení o ESEF“). Příložená výroční zpráva není vyhotovena v souladu s nařízením o ESEF, a proto nepředstavuje statutární výroční zprávu a stejně jako tato kopie zprávy auditora tak není právně závazným dokumentem.

Zpráva nezávislého auditora

Akcionářům společnosti ČEZ, a. s.:

Zpráva o auditu účetní závěrky

Výrok auditora

Provedli jsme audit příložené účetní závěrky společnosti ČEZ, a. s. (dále také „Společnost“), sestavené na základě mezinárodních standardů účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií („IFRS EU“), která se skládá z rozvahy k 31. prosinci 2020, výkazu zisku a ztráty, výkazu o úplném výsledku, výkazu změn vlastního kapitálu a výkazu o peněžních tocích za rok končící 31. prosince 2020 a přílohy této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Údaje o Společnosti jsou uvedeny v bodě 1 přílohy této účetní závěrky.

Podle našeho názoru příložená účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční situace společnosti ČEZ, a. s., k 31. prosinci 2020 a finanční výkonnosti a peněžních toků za rok končící 31. prosince 2020 v souladu s IFRS EU.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, nařízením Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014 a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.



**Building a better
working world**

Hlavní záležitosti auditu

Hlavní záležitosti auditu jsou záležitosti, které byly podle našeho odborného úsudku při auditu účetní závěrky za běžné období nejvýznamnější. Těmito záležitostmi jsme se zabývali v kontextu auditu účetní závěrky jako celku a v souvislosti s utvářením názoru na tuto závěrku. Samostatný výrok k těmto záležitostem nevyjadřujeme. U jednotlivých hlavních záležitostí auditu popisovaných níže uvádíme, jakým způsobem jsme je v rámci auditu řešili.

Splnili jsme povinnosti popsané v naší zprávě v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky, včetně povinností souvisejících s těmito záležitostmi. V rámci auditu jsme tudíž provedli rovněž postupy, jejichž cílem je reagovat na naše vyhodnocení rizik významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky. Výsledky námi provedených auditorských postupů, včetně postupů zaměřujících se na níže uvedené záležitosti, jsou základem pro vyjádření našeho výroku k příložené účetní závěrce.

Snížení hodnoty aktiv

Společnost k rozvahovému dni prověřuje účetní hodnotu aktiv z hlediska případného snížení hodnoty. V rámci těchto testů stanoví tzv. zpětně získatelnou hodnotu peněžotvorné jednotky jako celku nebo jednotlivých aktiv. Zpětně získatelná hodnota se rovná hodnotě z užívání nebo prodejní ceně snížené o náklady na prodej. Hodnota z užívání je současná hodnota budoucích peněžních toků, které podle předpokladů daná peněžotvorná jednotka vytvoří.

Výpočet možného snížení hodnoty je hlavní záležitostí auditu. Důvodem je skutečnost, že se záležitostmi týkajícími se regulace nebo státní podpory obnovitelných zdrojů energie, které jsou spolu s dalšími důležitými předpoklady relevantní pro odhad budoucích peněžních toků a od nichž se odvozují hlavní vstupní data pro výpočty, je spojena významná míra nejistoty. Mezi hlavní předpoklady, s nimiž je spojena významná nejistota odhadů, patří předpokládané budoucí velkoobchodní ceny elektřiny, ceny emisních povolenek, přístup na trh, vývoj regulačního prostředí, diskontních sazeb nebo změna strategie Společnosti. Budoucí peněžní toky se týkají událostí a kroků, které zatím nenastaly a které možná ani nenastanou. Dalším důvodem, proč je snížení hodnoty aktiv hlavní záležitostí auditu, je skutečnost, že vymezení peněžotvorné jednotky do jisté míry závisí na úsudku vedení.

V rámci prováděných auditorských postupů jsme vyhodnotili předpoklady a metodiky, které Společnost použila v modelech pro stanovení hodnoty z užívání a posouzení prodejní ceny snížené o náklady na prodej. Ve spolupráci s našimi interními odborníky na oceňování jsme posoudili adekvátnost modelu, který Společnost použila pro výpočet vážených průměrných nákladů kapitálu. Ověřili jsme rovněž matematickou správnost výpočtů a správnost použitých vstupních dat a předpokladů. Dále jsme vyhodnotili nejdůležitější předpoklady, které jsou předmětem významných odhadů, jako například předpokládané budoucí velkoobchodní ceny elektřiny, ceny emisních povolenek nebo vývoj regulačního prostředí, a tyto předpoklady jsme porovnali se skutečnostmi objektivně zjistitelnými na trhu. Ceny elektřiny a ceny emisních povolenek jsme porovnali se smlouvami aktivně obchodovanými na trhu a zhodnotili jsme přiměřenost cenových projekcí, které Společnost zpracovala pro období, pro něž tržní data nejsou k dispozici. Předpoklady jsme projednali s našimi interními odborníky na oceňování z příslušných zemí.

Dále jsme provedli analýzu rozpočtů a budoucích peněžních toků generovaných peněžotvornými jednotkami. Očekávaný vývoj rozpočtových peněžních toků jsme porovnali s předpoklady prezentovanými vedením, vyhodnotili jsme hlavní předpoklady použité v modelech a prodiskutovali jsme možné alternativy. Posoudili jsme adekvátnost modelu použitého pro výpočet snížení hodnoty, vymezení peněžotvorných jednotek a rovněž matematickou správnost výpočtů.

Zaměřili jsme se také na to, zda informace, které Společnost uvedla o snížení hodnoty aktiv v příloze účetní závěrky, konkrétně v bodech 3. Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice, 5. Ostatní finanční aktiva, netto a 29. Opravné položky k finančním aktivům, jsou v souladu s IFRS EU.



**Building a better
working world**

Oceňování finančních nástrojů reálnou hodnotou

Vzhledem k významnosti finančních nástrojů, které Společnost oceňuje reálnou hodnotou, a velké míře úsudku, který při tom uplatňuje, považujeme oceňování finančních nástrojů reálnou hodnotou za hlavní záležitost auditu.

Na provádění auditorských postupů se podíleli naši interní odborníci na oceňování. Vyhodnotili jsme systém vnitřních kontrol v oblasti oceňování, integrity dat, nezávislé verifikace cen a schvalování modelů a ověřili jsme, zda tyto kontroly účinně fungují.

V oblastech s větším rizikem a významnějšími odhady se naše auditorské postupy zaměřily na porovnání uplatněných úsudků s praxí na trhu. U vybraných finančních nástrojů jsme navíc provedli položkové ocenění, přičemž jsme vyhodnotili klíčové vstupy, předpoklady a modely použité pro ocenění. Výsledky, k nimž jsme dospěli, jsme porovnali s oceněním provedeným Společností.

Zaměřili jsme se rovněž na to, zda informace, které Společnost uvedla o oceňování finančních nástrojů v příloze účetní závěrky, konkrétně v bodě 14. Reálná hodnota finančních nástrojů, jsou v souladu s IFRS EU.

Klasifikace komoditních smluv

Společnost uzavírá komoditní smlouvy na různých trzích a prostřednictvím různých platform, především ve střední Evropě a v Německu. Obchoduje nejen s elektřinou, ale také se zemním plynem, emisními povolenkami, ropou a uhlím.

Jedná se o hlavní záležitost auditu, protože rozdíl mezi smlouvami spadajícími do působnosti IFRS 9 Finanční nástroje: účtování a oceňování, které jsou zařazeny jako deriváty oceňované reálnou hodnotou, a smlouvami „own use“, které se nepřeceňují reálnou hodnotou, může být věcí úsudku a klasifikačního modelu zvoleného Společností. Tato klasifikace závisí mimo jiné na podmínkách smlouvy, na tom, zda se jedná o smlouvu uzavřenou v rámci běžné obchodní činnosti a zda smlouva vyžaduje fyzické dodání komodity, a dále na různých předpokladech, jako je očekávané množství komodity, které bude dodáno, na výrobní kapacitě portfoliového mixu a na cenách komodit.

Vyhodnotili jsme systém vnitřních kontrol, jejichž předmětem je prvotní zaúčtování komoditních smluv, jejich konzistentní klasifikace a schopnost Společnosti realizovat během smluvního období fyzické dodání komodity, a ověřili jsme, zda tyto kontroly účinně fungují.

Námi provedené auditorské postupy se zaměřily na analýzu a srovnání množství komodit, které bylo fyzicky dodáno v roce 2020, a na objem portfolia smluv „own use“. Zpětně i prospektivně jsme ověřili schopnost Společnosti fyzicky dodat komoditu pro nasmulované budoucí prodeje „own use“ a rovněž stabilitu portfolia zaručující, že smlouvy nebudou během svého trvání reklasifikovány.

Zaměřili jsme se rovněž na to, zda informace, které Společnost uvedla o klasifikaci komoditních smluv v příloze účetní závěrky, konkrétně v bodech 2.13. Komoditní kontrakty a 22. Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami, jsou v souladu s požadavky IFRS EU.

Ostatní informace

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo Společnosti.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během auditu účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že:

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost představenstva a výboru pro audit za účetní závěrku

Představenstvo odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s IFRS EU a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je představenstvo povinno posoudit, zda je Společnost schopna pokračovat v nepřetržitém trvání, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost, než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Společnosti odpovídá výbor pro audit.



**Building a better
working world**

Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo Společnosti uvedlo v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky představenstvem, a zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti pokračovat v nepřetržitém trvání. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti pokračovat v nepřetržitém trvání vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost pokračovat v nepřetržitém trvání.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně příloh, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat výbor pro audit mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Naší povinností je rovněž poskytnout výboru pro audit prohlášení o tom, že jsme splnili příslušné etické požadavky týkající se nezávislosti, a informovat je o veškerých vztazích a dalších záležitostech, u nichž se lze reálně domnívat, že by mohly mít vliv na naši nezávislost, a případných souvisejících opatřeních.

Dále je naší povinností vybrat na základě záležitostí, o nichž jsme informovali výbor pro audit, ty, které jsou z hlediska auditu účetní závěrky za běžný rok nejvýznamnější, a které tudíž představují hlavní záležitosti auditu, a tyto záležitosti popsat v naší zprávě. Tato povinnost neplatí, když právní předpisy zakazují zveřejnění takové záležitosti nebo jestliže ve zcela výjimečném případě usoudíme, že bychom o dané záležitosti neměli v naší zprávě informovat, protože lze reálně očekávat, že možné negativní dopady zveřejnění převáží nad přínosem z hlediska veřejného zájmu.



Zpráva o jiných požadavcích stanovených právními předpisy

V souladu s článkem 10, odst. 2 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014 uvádíme v naší zprávě nezávislého auditora následující informace vyžadované nad rámec mezinárodních standardů pro audit:

Určení auditora a délka provádění auditu

Auditorem Společnosti nás dne 29. června 2020 určila valná hromada Společnosti. Auditorem Společnosti jsme nepřetržitě 19 let.

Soulad s dodatečnou zprávou pro výbor pro audit

Potvrzujeme, že náš výrok k účetní závěrce uvedený v této zprávě je v souladu s naší dodatečnou zprávou pro výbor pro audit Společnosti, kterou jsme dne 11. března 2021 vyhotovili dle článku 11 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014.

Poskytování neauditorských služeb

Prohlašujeme, že jsme Společnosti neposkytli žádné služby uvedené v čl. 5 odst. 1 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014. Zároveň jsme Společnosti ani jí ovládaným obchodním společností neposkytli žádné jiné neauditorské služby, které by nebyly uvedeny ve výroční zprávě Společnosti.

Statutární auditor odpovědný za zakázku

Jiří Křepelka je statutárním auditorem odpovědným za audit účetní závěrky Společnosti k 31. prosinci 2020, na jehož základě byla zpracována tato zpráva nezávislého auditora.

Ernst & Young Audit, s.r.o.
evidenční č. 401

Jiří Křepelka, statutární auditor
evidenční č. 2163

15. března 2021
Praha, Česká republika

Identifikace akciové společnosti ČEZ

ČEZ, a. s.

Duhová 2/1444
140 53 Praha 4
Česká republika

Zápis v obchodním rejstříku vedeném
Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 1581

Rok založení: 1992
Právní forma: akciová společnost
IČO: 452 74 649
LEI: 529900S5R9YHJHYKKG94
Bankovní spojení: KB Praha 1, č. účtu 71504011/0100

Telefon: +420 211 041 111
Fax: +420 211 042 001
Internet: www.cez.cz
E-mail: cez@cez.cz

**Příloha 1 Schéma struktury vztahů
v období od 1. 1. 2020 do 31. 12. 2020**



Příloha 1 Schéma struktury vztahů v období od 1. 1. 2020 do 31. 12. 2020

Název/podíl	Číslo	Stát	Adresa	
Česká republika – Ministerstvo financí				
69,78 % CEZ, a. s.	00008947	Česká republika	Praha 1, Letenská 525/15, Malá Strana, PSČ 118 10	
100 % CEZ Distribuce, a. s.	45276449	Česká republika	Praha 4, Duhořová 2/1444, PSČ 140 53	
100 % CEZ Energetické produkty, s.r.o.	24728026	Česká republika	Dělné, Topička 874/8, Dělné v Bratřovicích, PSČ 405 02	
100 % in PROJSEK LOUNY ENGINEERING s.r.o.	28255933	Česká republika	Hostovice, Komenského 534, PSČ 283 01	
100 % CEZ Energetické služby, s.r.o.	44569888	Česká republika	Louny, Na Valích 899, PSČ 440 01	
100 % 1. Opravná společnost, s.r.o.	47306891	Česká republika	Kadaň, Tušímece 13, PSČ 432 01	
akvizice společnosti 15. 6. 2020; změna názvu společnosti 13. 7. 2020 (původní název VITKOVICE - IOS s.r.o.)				
100 % CEZ ENERGOSEVIS spol. s r.o.	60699801	Česká republika	Třebíč, Bratřova tř. 1371/16, Horka Domky, PSČ 674 01	
100 % CEZ ENERGOSEVIS spol. s r.o.	27280421	Česká republika	Praha 4, Duhořová 1444/2, Michle, PSČ 140 00	
100 % HA EM OSTRAVA, s.r.o.	47972033	Česká republika	Ostrava, Vytavani 1144/103, Vítkovice, PSČ 703 00	
100 % CEZ Energo, s.r.o.	29060109	Česká republika	Praha 4, Duhořová 1531/3, Michle, PSČ 140 00	
změna sídla 22. 4. 2020 (původně Praha 8, Karolinská 661/4, Karlín, PSČ 186 00); zvýšení podílu o 49,90 % 30. 6. 2020; CEZ ESCO, a.s., je 100% společníkem				
100 % CEZ LDS s.r.o.	01873237	Česká republika	Praha 4, Duhořová 1444/2, Michle, PSČ 140 00	
100 % Solární servis, s.r.o.	27280421	Česká republika	Praha 4, K Verneřák 1193/4, Kurnatice, PSČ 148 00	
změna sídla 3. 1. 2020 (původně Liberec X, Mydlářská 105/10, Františkov, PSČ 460 10); změna názvu společnosti 16. 11. 2020 (původní název CEZ Solární servis, s.r.o.)				
100 % ENESA a.s.	27382052	Česká republika	Praha 9, U Voborníků 852/10, Vysočany, PSČ 190 00	
100 % Energo centrum Vítkovice, a. s.	03936040	Česká republika	Praha 4, Duhořová 1444/2, Michle, PSČ 140 00	
zánik společnosti fúzí s CEZ Energetické služby, s.r.o., 1. 1. 2020				
100 % AZ KLIMA a.s.	24772631	Česká republika	Brno, Tuřanská 1519/115a, Slatina, PSČ 627 00	
100 % AZ VENT s.r.o.	04019261	Česká republika	Brno, Tuřanská 1519/115a, Slatina, PSČ 627 00	
prodej 100% podílu 16. 1. 2020				
5 % ŠKO-ENERGO FIN, s.r.o.	61675954	Česká republika	Mladá Boleslav, tř. Václava Klementa 869, Mladá Boleslav II, PSČ 293 01	
12 % ŠKO-ENERGO, s.r.o.	61675938	Česká republika	Mladá Boleslav, tř. Václava Klementa 869, PSČ 293 00	
100 % AirPlus, spol. s r.o.	25414931	Česká republika	Modlary, č. ev. 22, PSČ 417 13	
51 % HORMEN CE a.s.	17154742	Česká republika	Praha 4, Na dolních 168/6, Podolí, PSČ 147 00	
100 % HORMEN SK s.r.o.	44021470	Slovensko	Bratislava, Hatalova 12, PSČ 831 03	
100 % CEZ Slovensko, s.r.o.	36793332	Slovensko	Bratislava, Mlynské nivy 48, PSČ 821 09	
100 % Domat Control System s. r. o.	27189465	Česká republika	Pardubice, U Panaronicu 376, Stará Čiwoice, PSČ 530 06	
100 % KART, spol. s r.o.	44570473	Slovensko	Bratislava, Udemická 11, PSČ 851 01	
100 % KART TZB, spol. s r.o.	45791023	Česká republika	Praha 4, Duhořová 1444/2, Michle, PSČ 140 00	
100 % CEZ ESCO Slovensko, a.s.	43002781	Česká republika	Praha 10, V korytech 3234/18a, Strašnice, PSČ 100 00	
vznik společnosti 25. 2. 2020	52963659	Slovensko	Bratislava, Mlynské nivy 48, Ružinov, PSČ 821 09	
51 % z-Dama a. s.	47256265	Slovensko	Bratislava, Plynárenská 7/C, PSČ 821 09	
změna vlastníka společnosti 30. 11. 2020 (původně CEZ ESCO, a.s.)				
100 % CEZ Distribuční systémy a.s.	47474238	Slovensko	Trnava, Františkánska 4, PSČ 917 01	
změna vlastníka společnosti z CEZ LDS s.r.o. na CEZ ESCO, a.s., 20. 10. 2020; změna vlastníka společnosti z CEZ ESCO, a.s., na CEZ ESCO Slovensko, a.s., 30. 11. 2020				
100 % AZ KLIMA SK s.r.o.	35796944	Slovensko	Bratislava, Nová Rožňavská 3018/134/A, Nové Mesto, PSČ 831 04	
změna vlastníka společnosti z AZ KLIMA a.s. na CEZ ESCO, a.s., 10. 11. 2020; změna vlastníka společnosti z CEZ ESCO, a.s., na CEZ ESCO Slovensko, a.s., 5. 12. 2020				
55 % SPRÁVYTKOMFORD, a.s. Prešov	31716523	Slovensko	Prešov, Volgogradská 88, PSČ 080 01	
změna vlastníka společnosti 17. 12. 2020 (původně CEZ ESCO, a.s.)				
100 % CEZ SERVIS, s.r.o.	31706053	Slovensko	Prešov, Volgogradská 88, PSČ 080 01	
změna vlastníka společnosti 11. 12. 2020 (původně CEZ ESCO, a.s.)				
100 % CEZ Asset Holding, a. s.	07334214	Česká republika	Praha 4, Duhořová 1444/2, Michle, PSČ 140 00	
změna vlastníka společnosti 22. 6. 2020 (původně ČEZ, a. s.)				
52,46 % UJV Řeš. a. s.	46356088	Česká republika	Husinec, Hlavni 130, Řez, PSČ 250 68	
100 % ŠKODA PRAHA a.s.	00128201	Česká republika	Praha 4, Duhořová 1444/2, Michle, PSČ 140 00	
změna vlastníka společnosti 1. 7. 2020 (původně CEZ, a. s.)				
100 % Vyzkumny a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	47718684	Česká republika	Plzeň, Týlova 1581/46, Jižní Předměstí, PSČ 301 00	
100 % Centrum výzkumu Řež s.r.o.	26722445	Česká republika	Husinec, Hlavni 130, Řez, PSČ 250 68	
100 % EOP INVESTI, spol. s r.o., v likvidaci	16361679	Česká republika	Praha 8, Na Žerzavě 2247/29, Libeň, PSČ 180 00	
zánik společnosti 30. 5. 2020				
100 % Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	60715871	Česká republika	Brno, Reslsova 972/3, Veveří, PSČ 602 00	
změna vlastníka společnosti 1. 7. 2020 (původně UJV Řež, a. s.)				
100 % CEZ Bohunice a.s.	28861736	Česká republika	Praha 4, Duhořová 2/1444, PSČ 140 53	
49 % Jadrová energetická společnost Slovenska, a. s.	45337241	Slovensko	Bratislava, Tomášikova 22, PSČ 821 02	
100 % CEZ ICT Services, a. s.	26470411	Česká republika	Praha 4, Duhořová 1531/3, Michle, PSČ 140 53	
100 % Telex Pro Services, a. s.	26349451	Česká republika	Praha 4, Duhořová 1531/3, Michle, PSČ 140 00	
100 % Telco Infrastructure, s.r.o.	08425817	Česká republika	Praha 4, Duhořová 1531/3, Michle, PSČ 140 00	
77,82 % TaNET West s.r.o.	26378191	Česká republika	Tachov, Vlíemňovská 1602, PSČ 347 01	22,18 %
akvizice 40% podílu na společnosti TaNET Borsko s.r.o. společnosti Telco Pro Services, a. s., 31. 12. 2020	04589513	Česká republika	Tachov, Vlíemňovská 1602, PSČ 347 01	40 %
77,82 % ISP West s.r.o.	03310159	Česká republika	Tachov, Vlíemňovská 1602, PSČ 347 01	22,18 %
akvizice podílu 31. 12. 2020				
100 % KTN Servis s.r.o.	03194043	Česká republika	Tachov, Vlíemňovská 1602, PSČ 347 01	
akvizice společnosti 31. 12. 2020				
100 % FDLnet.CZ, s.r.o.	27310631	Česká republika	Frydlant, Březová 1306, PSČ 464 01	
akvizice společnosti 31. 12. 2020				
100 % CEZ Kozmání služby, a.s.	26206803	Česká republika	Ostrava, 28. října 3123/152, Moravská Ostrava, PSČ 702 00	
100 % CEZ Obnovitelné zdroje, a.s.	25939824	Česká republika	Hradec Králové, Křížkova 768/2, PSČ 500 03	
99 % CEZ Recyklace, s.r.o.	03479919	Česká republika	Praha 4, Duhořová 1444/2, Michle, PSČ 140 00	
100 % CEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	24135780	Česká republika	Praha 4, Duhořová 1444/2, PSČ 140 53	0,02 %
100 % CEZ Prodej, a.s.	27234433	Česká republika	Praha 4, Duhořová 1/425, PSČ 140 53	0,39 %
100 % TCMUR, s.r.o.	26349451	Česká republika	Nauměř, č.p. 63, PSČ 345 02	
100 % CEZ Tepelné čerpadla, a.s.	27309041	Česká republika	Říčany, Bezručova 2212/30, PSČ 251 01	
100 % MARTIA a.s.	25006754	Česká republika	Ústí nad Labem, Mezi 2854/4, Severní Terasa, PSČ 400 11	
55,83 % Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o.	49101684	Česká republika	Ústí nad Labem, Malátova 2437/11, Ústí nad Labem-centrum, PSČ 400 11	
100 % Toplo Klášterec s.r.o.	22801600	Česká republika	Klásterec nad Ohří, Jana Amosa Komenského 450, Miletice u Klášterce nad Ohří, PSČ 431 51	
100 % Elektrárna Dětmárovice, a.s.	29452279	Česká republika	Dětmárovice, č.p. 1202, PSČ 735 71	
100 % Elektrárna Dvůrny II, B. s. r. o.	04669807	Česká republika	Praha 4, Duhořová 1444/2, Michle, PSČ 140 00	
100 % Elektrárna Mělník III, a. s.	24263997	Česká republika	Praha 4, Duhořová 1444/2, Michle, PSČ 140 00	
100 % Elektrárna Pocerady, a.s.	24288110	Česká republika	Praha 4, Duhořová 1444/2, PSČ 140 53	
prodej 100% podílu 31. 12. 2020				
100 % Elektrárna Tamelín II, a. s.	04669134	Česká republika	Praha 4, Duhořová 1444/2, Michle, PSČ 140 00	
100 % Energetické centrum s.r.o.	26051818	Česká republika	Jindřichův Hradec, Otín 3, PSČ 377 01	
100 % Energo Capital, s.r.o.	47115726	Česká republika	Praha 4, Duhořová 1444/2, Michle, PSČ 140 00	
100 % Azim Teboradice, a.s.	29132282	Česká republika	Praha 4, Duhořová 1444/2, Michle, PSČ 140 00	
100 % Inven Capital, SICAV, a.s.	02059533	Česká republika	Praha 4, Pod křížkem 1773/2, Braník, PSČ 147 00	
jedná se o zakladatelské akcie ve smyslu § 158 a násl. zákona č. 240/2013 Sb., o investičních společnostech a investičních fondech, ve znění pozdějších předpisů				
51,05 % LOMY MORINA spol. s r.o.	61465569	Česká republika	Mořina, č.p. 73, PSČ 267 17	
100 % OVC, a.s.	60714794	Česká republika	Brno, Staňkova 557/18a, Ponava, PSČ 602 00	
100 % Severní energetické doły, a.s.	49901962	Česká republika	Chomutov, Boženy Němcové 5359, PSČ 430 01	
100 % PRODECO, a.s.	25023793	Česká republika	Blina, Důlní 437, Mostecká Předměstí, PSČ 418 01	
100 % Ravitrans, a.s.	25028197	Česká republika	Blina, Důlní č.p. 429, PSČ 418 01	
100 % SD - Kolejová doprava, a.s.	25438107	Česká republika	Kadaň, Tušímece 7, PSČ 432 01	
51 % GEOMET s.r.o.	27752976	Česká republika	Dubí, Ruská 287, Bystřice, PSČ 417 01	
akvizice podílu 27. 4. 2020; změna sídla 8. 6. 2020 (původně Brno, Jaseňská 193/10, Veverří, PSČ 602 00)				
100 % CEZ Bulgarian Investments B.V.	51661969	Nizozemsko	Amsterdam, Herikerbergweg 157, PSČ 1101 CN	
100 % Free Energy Project Oresheta EAD	20126227	Bulharsko	Sofia, Mladost District, 159 Tsarigradsko Shosse Blvd., BenchMark Business Centre, PSČ 1784	
100 % Bara Group EOOD	120545968	Bulharsko	Sofia, Mladost District, 159 Tsarigradsko Shosse Blvd., BenchMark Business Centre, PSČ 1784	
100 % CEZ ESCO Bulgaria EOOD	20451671	Bulharsko	Sofia, Mladost District, 159 Tsarigradsko Shosse Blvd., BenchMark Business Centre, PSČ 1784	
87 % CEZ Razpredelenie Bulgaria EOD	130277958	Bulharsko	Sofia, Mladost District, 159 Tsarigradsko Shosse Blvd., BenchMark Business Centre, PSČ 1784	
100 % CEZ ICT Bulgaria EAD	203517599	Bulharsko	Sofia, Mladost District, 159 Tsarigradsko Shosse Blvd., BenchMark Business Centre, PSČ 1784	
100 % CEZ Trade Bulgaria EAD	113570147	Bulharsko	Sofia, 2 Pozitano Sq., Office 7, floor 7, PSČ 1000	
100 % CEZ Bulgaria AD	131434768	Bulharsko	Sofia, Mladost District, 159 Tsarigradsko Shosse Blvd., BenchMark Business Centre, PSČ 1784	
87 % CEZ Elektro Bulgaria AD	17513327	Bulharsko	Sofia, Mladost District, 159 Tsarigradsko Shosse Blvd., BenchMark Business Centre, PSČ 1784	
100 % CEZ MH B.V.	24426342	Nizozemsko	Amsterdam, Herikerbergweg 157, PSČ 1101 CN	
50 % Akce Enerji Yatirimleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	28317	Turecko	Izmit, Kocaeli, Yahyıkaptan Mahallesi, Şevval Sokak, No. 4/4, PSČ 41050	
změna sídla 12. 5. 2020 (původně Izmit, Kocaeli, Körfez Mah. Şehit Rafet Karacan Bulvarı Yüce Rifat Sk. No. 10, PSČ 41040)				
100 % Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş.	10941-18673	Turecko	Adapazarı, Sakarya, Maltepe Mahallesi, Şehzade Cad. No. 258, TEK Trafo İstasyonu PK. 160, PSČ 54100	
100 % Sakarya Elektrik Parandıma Satış A.Ş.	25329451	Turecko	Izmit, Kocaeli, Yahyıkaptan Mahallesi, Şevval Sokak, No. 4/1, PSČ 41050	
změna sídla 21. 2. 2020 (původně Izmit, Kocaeli, Karabaş Mahallesi, Hafız Selim Sokak D-100, Kızıyolu Üstü No. 14, PSČ 35430)				
37,36 % Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.	25 0005	Turecko	Istanbul, Miralay Şefik Bey Sokak, Akhan No. 15, Gumussuyu Beyoğlu, PSČ 34437	
100 % AK-EL Kemah Elektrik Üretim A.Ş.	736921	Turecko	Istanbul, Miralay Şefik Bey Sokak, Akhan No. 15, Kat: 1, Oda: 1, Gumussuyu Beyoğlu, PSČ 34437	
100 % Akenerji Doğalgaz İthalat İhracat ve Toplantı Ticaret A.Ş.	745367	Turecko	Istanbul, Miralay Şefik Bey Sokak, Akhan No. 15, Kat: 3, Oda: 3, Gumussuyu Beyoğlu, PSČ 34437	
100 % Akenerji Elektrik Enerjisi İthalat İhracat ve Toplantı Ticaret A.Ş.	512971	Turecko	Istanbul, Miralay Şefik Bey Sokak, Akhan No. 15, Kat: 3-4, Oda: 2, Gumussuyu Beyoğlu, PSČ 34437	
99,99 % Distribuční Energo Olenia S.A.	14481102	Rumunsko	Crailova, Jud. Dolj, 97, Calea Severinului, PSČ 200731	
100 % Bialia S.A.	18195091	Rumunsko	Bucuresti, 2B Ion Ionescu de la Brad, Sector 1, PSČ 013813	
100 % TMK Hydroenergy Power S.R.L.	217189093	Rumunsko	Reştița, Jud. Caraș-Severin, 4B Primaveri, PSČ 320012	
100 % Tomis Team S.A.	18874690	Rumunsko	Bucuresti, 2B Ion Ionescu de la Brad, Sector 1, PSČ 013813	1 akcie
100 % M.W. Team Invest S.R.L.	18926986	Rumunsko	Bucuresti, 2B Ion Ionescu de la Brad, Sector 1, PSČ 013813	
99,99 % CEZ Trade Romania S.R.L.	21447690	Rumunsko	Bucuresti, 2B Ion Ionescu de la Brad, Sector 1, PSČ 013813	0,01 %
99,98 % Ovidia Development S.A.	18784682	Rumunsko	Bucuresti, 2B Ion Ionescu de la Brad, Sector 1, PSČ 013813	0,02 %
změna právní formy společnosti od 1. 10. 2020 (původně S.R.L.)				
100 % CEZ Zanarsas S.A.	21349608	Rumunsko	Crailova, Jud. Dolj, 97, Calea Severinului, PSČ 200731	1 akcie
100 % CEZ Hungary Ltd.	13520670-4013-113-01	Maďarsko	Budapest, Rétköz u. 5, PSČ 1118	
100 % CEZ Srbija d.o.o.	20180650	Srbsko	Beograd, Bulevar Zorana Đinđića 65, PSČ 110 70	
100 % CEZ Ukraine LLC	34728482	Ukrajina	Kyiv, Velyka Vasylkivska 5, PSČ 01004	
100 % CEZ Deutschland GmbH	HRB 143377	Německo	Hamburg, Am Sandtorkai 74, PSČ 20457	
100 % CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o.	0000321793	Polsko	Chorzów, ul. Marii Skłodowskiej-Curie 30, PSČ 41-503	
100 % CEZ Towarowy Dom Maklerski sp. z o.o.	0000287855	Polsko	Warszawa, Aleje Jerozolimskie 63, PSČ 00-697	
100 % CEZ Holdings B.V.	24031800	Nizozemsko	Amsterdam, Herikerbergweg 157, PSČ 1101 CN	
100 % Baltic Green Construction sp. z o.o.	0000568025	Polsko	Warszawa, Aleje Jerozolimskie 63, PSČ 00-697	
změna sídla 1. 5. 2020 (původně Warszawa, Aleje Jerozolimskie 61, PSČ 00-697)				
100 % Baltic Green I sp. z o.o.	0000441069	Polsko	Warszawa, Aleje Jerozolimskie 61, PSČ 00-697	
prodej 100% podílu 4. 5. 2020				
100 % Baltic Green II sp. z o.o.	0000441363	Polsko	Warszawa, Aleje Jerozolimskie 63, PSČ 00-697	
změna sídla 1. 5. 2020 (původně Warszawa, Aleje Jerozolimskie 61, PSČ 00-697)				
100 % Baltic Green III sp. z o.o.	0000440952	Polsko	Warszawa, Aleje Jerozolimskie 63, PSČ 00-697	
změna sídla 1. 5. 2020 (původně Warszawa, Aleje Jerozolimskie 61, PSČ 00-697)				

Příloha 1 Schéma struktury vztahů v období od 1. 1. 2020 do 31. 12. 2020

Název/podíl	IČO	Stát	Adresa	
Česká republika – Ministerstvo financí	00006947	Česká republika	Praha 1, Letenská 525/15, Malá Strana, PSC 118 10	
100 % CEPRO, a.s.	60193531	Česká republika	Praha 7, Dělnická 213/12, Holešovice, PSC 170 00	
84 % Česká exportní banka, a.s.	63073333	Česká republika	Praha 1, Vodickova 34 č.p. 701, PSC 111 21	
100 % Letišť Praha, a.s.	28244532	Česká republika	Praha 6, K letišti 1019/6, Ruzyně, PSC 161 00	16 %
100 % B. aircraft, a.s.	24253006	Česká republika	Praha 6, Jana Kašpara 1069/1, Ruzyně, PSC 161 00	
100 % Czech Airlines Handling, a.s.	25674285	Česká republika	Praha 6, Aviatická 1017/2, PSC 160 08	
100 % Czech Airlines Technics, a.s.	27145573	Česká republika	Praha 6, Jana Kašpara 1069/1, Ruzyně, PSC 160 08	
100 % Exportní garanční a pojišťovací společnost, a.s.	45279314	Česká republika	Praha 1, Vodickova 34/701, PSC 111 21	
100 % CALLEO REAL, s. r. o. likvidací komplementář je IMOB a.s. v likvidaci; vstup do likvidace 1. 12. 2020	26175291	Česká republika	Praha 8, Thámova 181/20, PSC 186 00	
96,85 % HOLDING KLADNO a.s.*v likvidaci*	45144419	Česká republika	Kladno, Cyrilka Boudy 1444, Kročehlav, PSC 272 01	
100 % IMOB a.s. v likvidaci vstup do likvidace 1. 12. 2020	60197901	Česká republika	Praha 8, Thámova 181/20, Karlín, PSC 186 00	
100 % ŠLOVIM s.r.o.	08207763	Česká republika	Praha 2, Anglická 140/20, Vinohrady, PSC 120 00	
54,35 % Kongresové centrum Praha, a.s.	63060249	Česká republika	Praha 4, 5. května 1640/65, Nusle, PSC 140 00	
100 % MERO ČR, a.s.	60193468	Česká republika	Kralupy nad Vltavou, Větruská 748, PSC 278 01	
100 % MERO Germany GmbH	152122768	Německo	Vohburg an der Donau, MERO - Weg 1, PSC 850 88	
49 % MUFIS a.s.	60196696	Česká republika	Praha 1, Jeruzalémská 964/4, PSC 110 00	
100 % PRISKO a.s.	46355901	Česká republika	Praha 8, Thámova 181/20, Karlín, PSC 186 00	
100 % OKD, a.s.	05979277	Česká republika	Karviná, Stonavská 2179, Doly, PSC 735 06	
100 % OKD, HBZS, a.s.	47676019	Česká republika	Ostrava, Lihovarská 1199/10, Račovice, PSC 716 00	
40,78 % Severočeská mlékárny, a.s. Teplice	43291749	Česká republika	Teplice, Lhubing 2154, PSC 415 03	
100 % THERMAL-F, a.s.	25401726	Česká republika	Karlovy Vary, L.P. Pavlova 2001/11, PSC 360 01	
100 % Výzkumný a zkušební letecký ústav, a.s.	00010669	Česká republika	Praha, Beranových 130, Letňany, PSC 199 05	
100 % SERENUM, a.s.	01438875	Česká republika	Praha 9, Beranových 130, Letňany, PSC 199 00	
100 % VZLU TECHNOLOGIES, a.s.	29146241	Česká republika	Praha 9, Beranových 130, Letňany, PSC 199 00	
100 % VZLU TEST, a.s.	04521820	Česká republika	Praha 9, Beranových 130, Letňany, PSC 199 00	